

6. المصادقة على ختم ميزانية التصرف لسنة 2021

وزارة الصحة

مركز التوليد وطب الرضيع بتونس



تقرير نشاط مركز التوليد وطب الرضيع بتونس

2021



مركز التوليد وطب الرضيع بتونس
هضبة الرابطة تونس
الهاتف: 71578562
الفاكس: 71572711

تقديم المركز

المدير العام للمركز لسنة 2021

السيد حافظ الدخلاوي

تركيبة مجلس الإدارة لسنة 2021

الدكتور محمد مقداد : رئيس مجلس الإدارة

الأستاذ محمد باديس الشنوفي: رئيس اللجنة الطبية

الأستاذ عاطف يوسف : "رئيس القسم الإستشفائي"

الأستاذة سامية قاسم : رئيسة قسم طب الرضع

الأستاذة فتحية بودية : عضوا ممثلا عن الأطباء الأساتذة المحاضرين
المبرزين وأطباء المستشفيات المباشرين بالمستشفى

الأستاذ سامي محجوب: رئيس قسم العيادات الخارجية

الدكتورة خولة المقدود: عضوا ممثلا عن المساعدين الإستشفائيين
الجامعيين.

الدكتور رؤوف جامعي: رئيس قسم الصيدلانية وعضوا ممثلا عن الصيدالنة
المباشرين بالمستشفى

الدكتور حسين صابر عبودة : عضوا ممثلا عن كلية الطب بتونس بداية من
30 ديسمبر 2021

السيد إلياس السويسي: عضوا ممثلا عن السلك الشبه طبي المباشرين
بالمركز

السيد نجيب الخلفاوي : عضوا ممثلا عن المستعملين

السيد نبيل السقا: عضوا ممثلا عن وزارة المالية (عوض بالسيد مراد
زروقي بداية من 30 ديسمبر 2021)

السيد محمد بن بوشع : عضوا ممثلا عن وزارة الشؤون الإجتماعية

السيدة عيبر الطالبي : عضوا ممثلا عن بلدية تونس

السيدة أسماء عازرة : عضوا ممثلا عن وزارة التنمية والإستثمار والتعاون
الدولي

الدكتور حافظ لوصيف : عضوا ممثلا عن أطباء القطاع الحر

السيد بلقاسم الدريالي رحمه الله (إلى تاريخ 25 مارس 2021): عضوا ممثلا
عن الطرف النقابي الأكثر تمثيلية

الملاحظون

السيدة إيناس بورقو : مراقب الدولة

النشأة :

أصبح مركز التوليد وطب الرضيع بتونس مؤسسة
عمومية للصحة بمقتضى قانون عدد 56 لسنة 1992
مؤرخ في 09 جوان 1992 يتعلق بإحداث مؤسسات
عمومية للصحة . وبناءا عليه يتمتع المركز بالشخصية
المدنية والإستقلال المالي ويعتبر تاجرا في علاقته مع
الغير ما لم تخالفه احكام القانون عدد 63 لسنة 1991
المؤرخ في 22 جويلية لسنة 1991 المتعلق بالتنظيم
الصحي وهو تحت إشراف وزارة الصحة كما يدير
شؤونه مجلس إدارة ويشرف على تسيير المؤسسة مدير
عام تم إقتراحه بأمر من طرف السيد وزير الصحة .

المهمة :

يعتبر "برنامج البحث والخدمات الإستشفائية الجامعية"
من أهم برامج قطاع الصحة الهادف إلى الرفع من أداء
ومردودية المنظومة الصحية الوطنية من خلال تقديم
خدمات صحية متطورة وذات جودة ويتمحور هذا
البرنامج حول النهوض بخدمات الخط الثالث التي تظم
المؤسسات العمومية الصحية المكلفة بتقديم الخدمات
الإستشفائية الجامعية وبالبحث الطبي بالإضافة إلى
الخدمات العلاجية المختصة والسلامة الصحية ومن ضمن
هذه المؤسسات مركز التوليد وطب الرضيع وتتمثل مهمته
الأساسية في :

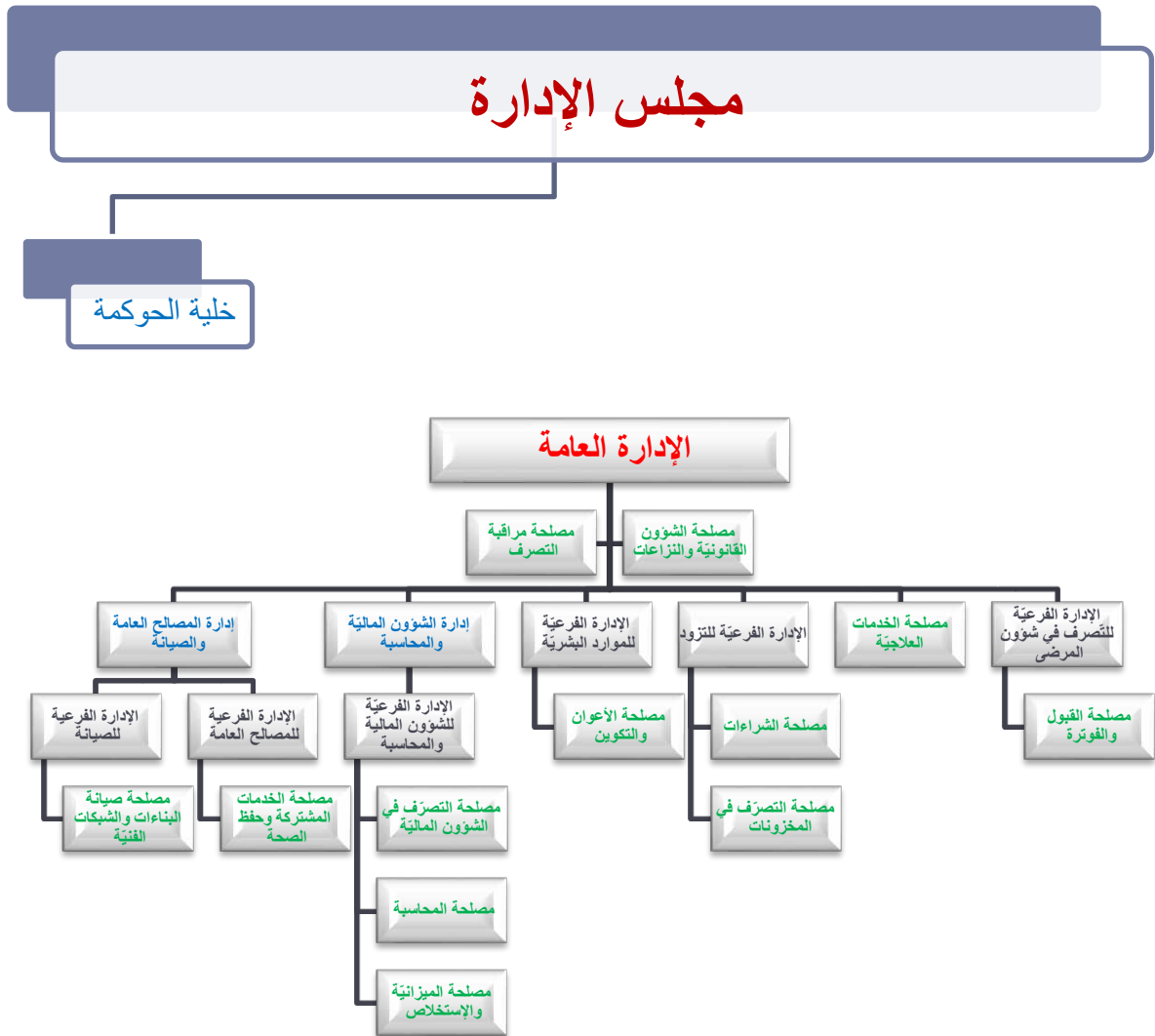
- توفير العلاجات ذات الاختصاص العالي
والخدمات الإستشفائية والطبية المتطورة.
- المساهمة في أنشطة التكوين الأساسي في
ميادين الطب والصيدلة وكذلك لأعوان الصحة
- تطوير البحث العلمي

الهيكل التنظيمي

تمّ ضبط الهيكل التنظيمي لمركز التوليد وطب الرضيع بمقتضى أمر عدد 1303 لسنة 2006 مؤرخ في 08 ماي 2006 ويشتمل على الهياكل التالية :

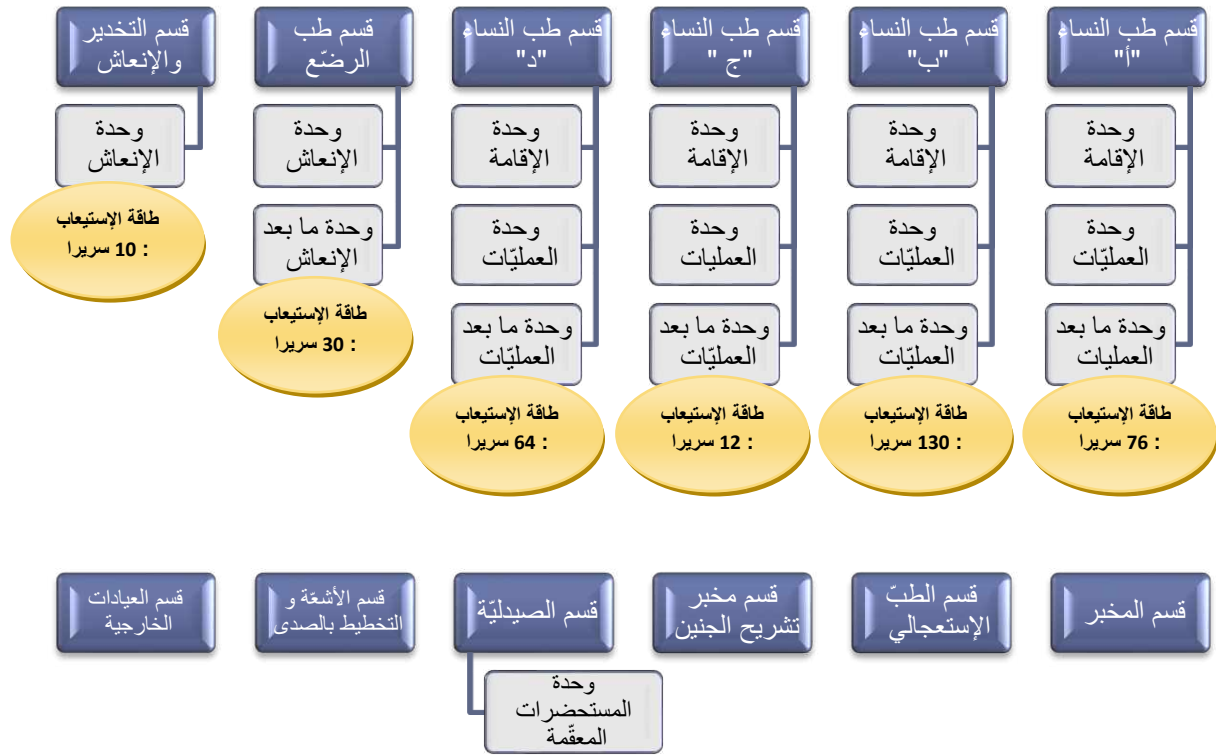
- أ- المصالح الملحقة مباشرة بالإدارة العامة وهما مصلحة مراقبة التصرف ومصلحة الشؤون القانونية والنزاعات .
- ب- إدارة الشؤون المالية والمحاسبة
- ت- إدارة المصالح العامة والصيانة
- ث- الإدارة الفرعية للتصرف في شؤون المرضى
- ج- الإدارة الفرعية للتزود
- ح- الإدارة الفرعية للموارد البشرية
- خ- مصلحة الخدمات العلاجية

إضافة إلى ذلك وبمقتضى أمر حكومي عدد 1158 لسنة 2016 مؤرخ في 12 أوت 2016 يتعلق بإحداث خلايا الحوكمة وضبط مشمولاتها تمّ إحداث خلية الحوكمة بالمركز لأول مرة بمقتضى مذكرة العمل الصادرة عن الإدارة العامة للمركز عدد 1709 بتاريخ 25 سبتمبر 2019 وبدأت نشاطها في غرة أكتوبر 2019.



الأقسام الطبيّة، طبيعتها وطاقّة إستيعابها

بالإضافة إلى مختلف الإدارات والإدارات الفرعية والمصالح المذكورة أعلاه ، يشتمل مركز التوليد وطب الرضيع على أقسام طبيّة وصيدليّة تحدّد بمقتضى قرار من السيد وزير الصحة حيث صدر آخر قرار في 03 أكتوبر 2019 ملغيا ومعوّضا بذلك القرار المؤرخ في 13 سبتمبر 2018 وقد حدّد عدد أقسام مركز التوليد وطب الرضيع وطبيعتها وطاقّة إستيعابها كما يلي :

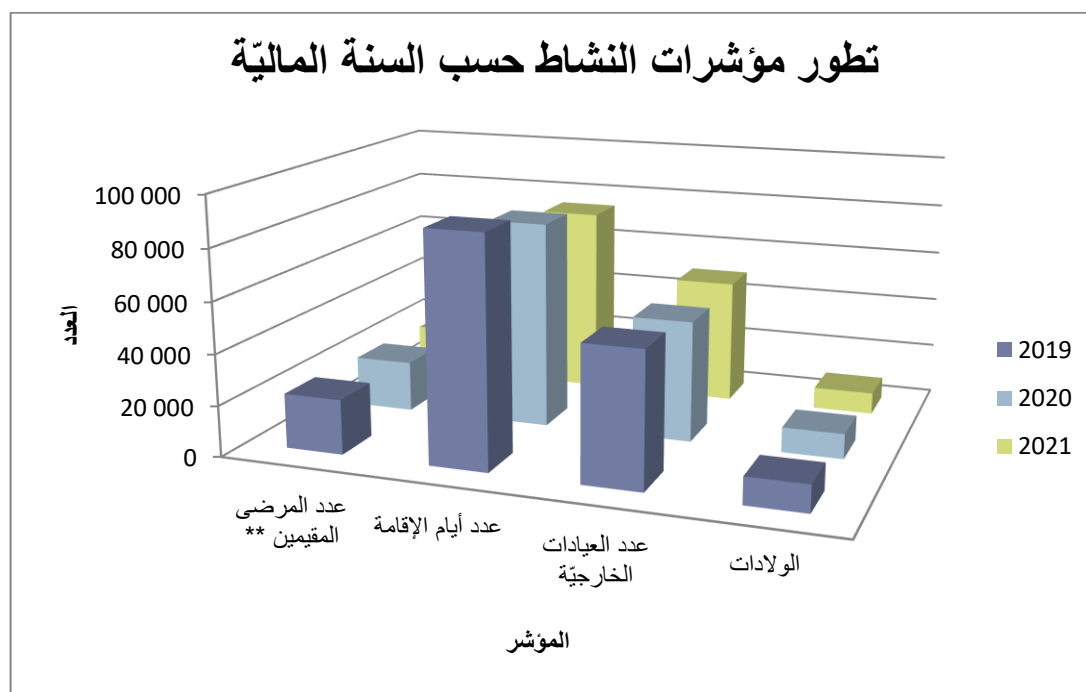


تبلغ طاقّة الإستيعاب الجمليّة للمركز 322 سرير

أهم مؤشرات نشاط مركز التوليد وطب الرضيع لسنة 2021

شهدت سنة 2021 على غرار السنوات الثلاث الماضية تواصل إنخفاض أغلب مؤشرات النشاط بالمركز فقد إنخفضت نسبة الإقامة بـ 7.49 % مقارنة بسنة 2020 كما إنخفض عدد أيام الإقامة بنسبة 8.43 % ، هذا وقد انخفض عدد الولادات كل حيث بلغت 8516 ولادة أي بحساب 1330 ولادة مقارنة بسنة 2020 و 2128 ولادة مقارنة بـ 2019 في حين، إرتفع عدد العيادات الخارجية إلى 49279 عيادة أي بنسبة 3.46 % مقارنة بسنة 2020 ويعود ذلك إلى إرتفاع عدد العيادات بقسمي الإستعجالي بنسبة 13.82 % وطب الرضيع بنسبة 32.31 % أما بالنسبة للمؤشرات المتعلقة بجودة الخدمات الطبية فقد حافظت على إستقرار نسبي حيث بلغ متوسط مدة الإقامة بجميع الأقسام 4.04 يوم سنة 2021 و انخفضت نسبة إشغال الأسرة إلى 57.59 % و متوسط معدل دوران الأسرة إلى 52.74 % وتجدر الإشارة هنا إلى إرتفاع مؤشر نسبة العمليات القيصرية حيث بلغت سنة 2021 ما يساوي 58 % وسنة 2019 54 % وسنة 2019 : 53 % حيث يعتبر مؤشر سلبى تبعاً للمراجع العلمية لمنظمة العالمية للصحة OMS .

تطور %2021/2020	السنة الإدارية			المؤشر
	2021	2020	2019	
-7.69	18 400	19 933	21 513	عدد المرضى المقيمين (مع احتساب التحويل) LES ADMISSIONS
-8.43	74 418	81 267	89 550	عدد أيام الإقامة LES JOURNEES D'HOSPITALISATIONS
-0.98	4.04	4.08	4.02	متوسط مدة الإقامة DMS
-8.44	57.59	62.90	69.31	نسبة إشغال الأسرة TOL
-8.04	52.74	57.17	62.03	متوسط معدل دوران الأسرة TRML
3.46	49 279	47 629	52 671	عدد العيادات الخارجية LES CONSULTATIONS EXTERNES
-13.51	8 516	9 846	10 641	الولادات
-4.30	801	837	786	الموارد البشرية (بدون احتساب الأطباء المقيمين والداخليين)
8.96	73	67	67	الأعوان الإداريون
18.18	13	11	15	الفنيون + المرشدة الإجتماعية + الإخصائية النفسية
5.41	39	37	32	الإطارات الطبية
-4.15	416	434	390	الأعوان الشبه الطبي
66.67	5	3	3	الصيادلة
-10.53	255	285	279	العملة
				ميزانية التصرف
8.43	18 885	17 417	16 200	الموارد التقديرية
-37.96	8573 (بتاريخ ختم الميزانية)	13 819	13 225	الموارد المنجزة
12.50	19 472	17 308	16 283	النفقات المنجزة

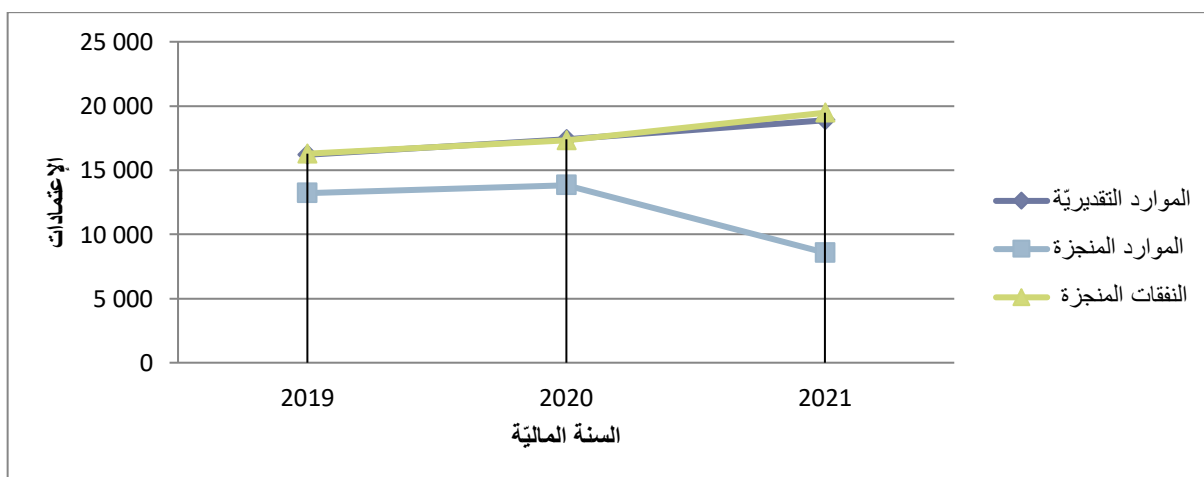


أما على مستوى تنفيذ الميزانية فقد تم تحقيق 85% من تقديرات الموارد الذاتية لسنة 2021 مقابل 89% سنة 2020 ، في حين لم يتم إستخلاص إلا 27% من الموارد المتأتية من الصندوق الوطني للتأمين على المرض ، هذه الوضعية أثّرت على التوازنات المالية للمركز حيث لم يتم تحقيق إلا 45% من جملة تقديرات الموارد لسنة 2021 مقابل 79% سنة 2020 ومقابل 82% من جملة تقديرات الموارد سنة 2019 .

أما جملة النفقات المنجزة سنة 2021 دون إعتبار الإعتمادات المحالة بعنوان التأجير فقد كانت في حدود 19472891 دينار مقابل 17308341 دينار سنة 2020 ومقابل 15288171 دينار سنة 2019

وتحوصل الوضعية المالية للمؤسسة عند ختم ميزانية 2021 :

- جملة المقابض الفعلية حوالي 8573587 دينار
- جملة النفقات المنجزة 19472891 دينار
- النتيجة سلبية لسنة 2021 تقدر بـ 10899304 دينار مقابل نتيجة سلبية سنة 2020 قدرت بـ 3488839 د ونتيجة سلبية سنة 2019 قدرت بـ 1946254.500 د



جائحة كورونا خلال سنة 2021



على إثر تواصل إنتشار فيروس كورونا في العالم وفي تونس خلال سنة 2021 كافحت المنظومة الصحية بمركز التوليد وطب الرضيع على غرار بقية المؤسسات الإستشفائية بالبلاد لمواجهة الجائحة وقد إرتفع عدد الحالات في صفوف العاملين بالمركز (إطارات طبية وشبه طبية وموازية للطبيّة وتقنيين وإداريين وعملة) ليلبلغ 272 حالة خلال سنة 2021 وقد شهد شهر جويلية من نفس السنة ذروة إنتشار المرض في المركز حيث سجلت 94 حالة كما بلغ عدد أيام الحجر الصحي إجمالاً 3408 يوم أما في صفوف المرضى فقد بلغت عدد الإصابات إلى موفى 2021 : 246 حالة (235 حالة في صفوف النساء و11 حالة في صفوف الرضع) وقد بلغ العدد الجملي للوفيات إثنان من بينهما رضيع.

وفي إطار مجابهة تداعيات الجائحة توّصل المركز بجملة من الهبات من جهات رسميّة وجمعيات مختلفة و نشاطاء بالمجتمع المدني تمثلت فيما يلي :

مكان التركيز	الجهة المانحة	تاريخ التسليم	القيمة الماليّة بحساب د	الكميّة	محتوى الهبة	
قسم التخدير والإنعاش	مكتب الأمم المتحدة بتونس بالتنسيق مع وزارة الصحة	01 فيفري 2021	30 000	02	Concentrateurs d’oxygène à haut débit : Inspired Médical	
قسم طبّ الرضّع	وزارة الصحة (مستودع الشابي)	19 جانفي 2021	1600	4	Tire lait électrique	
القسم الإستشفائي "ب"	المنظمة العالمية للصحة	31 مارس 2021	260 000	1	Appareil complet célioscopie	
قسم طب الرضّع	سفارة كندا بتونس عن طريق مكتب O.M.S بتونس	11 مارس 2021	60 000	4	Couveuse de réanimation	
			34 000	2	Station de perfusion	
ورشة أسطول السيّارات			160 000	1	سيّارة إسعاف مجهزة للرضع	
القسمين "أ" و "ب"	هبة من دولة ألمانيا عن طريق مستودع الشابي التابع لوزارة الصحة	02 جوان 2021	19 000	18	أسرة طبية	
				2	Chariots de soins	
قسم طب الرضّع	Rotray Cub فرع أريانة الورد	02 جويلية 2021	32000	1	آلة طبيّة لكشف وتقصّي الصمم عند الرضّع	
القسم الإستشفائي "ب"	المنظمة العالمية للصحة ، مكتب تونس	17 جوان 2021		200	Disques pour le choix des méthodes contraceptives	
قسم طب الرضّع				1	Disque Dur externe silicone power	
				1	Disque Dur externe silicone power A30/1TO/ANTICHOC USB : 3.1	
		Rotary club : Carthage Horizons	04 أوت 2021		5	Insufflateurs manuels d’oxygène à usage néonatale
مختلف أقسام وأعوان المركز		الأستاذة سامية قاسم رئيسة قسم طب الرضع	06 ماي 2021	4500	1	Chariot d’urgence marque bailida
			21 جوان 2021	550		طاولة و 06 كراسي
	13 سبتمبر 2021		259	1	Blender (marque bosh)	
	وزارة الصحة (DGS/SHOC ROOM)	07 أكتوبر 2021		50 000	Masque FFP2 (Don Genève)	

2021 في صور



تسليم عدد 4 حاضنات إنعاش للرضع بقيمة 60 ألف دينار وهي هبة من سفارة كندا عن طريق مكتب المنظمة العالمية للصحة بتونس وذلك لفائدة قسم طب الرضع.

هبة من طرف سفارة كندا بتونس عن طريق مكتب المنظمة العالمية للصحة بتونس تمثلت في سيارة إسعاف مجهزة للرضع بقيمة 160 ألف دينار

في إطار تظاهرة أكتوبر الوردي و بمبادرة من وزارة الإشراف نظم مركز التوليد وطب الرضيع بتونس يومي 21 و 28 أكتوبر يومين مفتوحين لتقصي سرطان الثدي تخللهما حصص تثقيفية وتوعوية للنساء الوافدات.



2021 في صور



إعتماد مركز التوليد وطب الرضيع بتونس كمركز متخصص لتكوين وتدريب الأطباء المختصين في أمراض النساء والتوليد

تحصل مركز التوليد وطب الرضيع بتونس على الاعتماد الكامل، كأول مركز متخصص ببلدان المغرب العربي لتكوين وتدريب الأطباء المختصين في أمراض النساء والتوليد وتحصل المركز على الاعتماد الكامل من قبل المجلس العربي للإختصاصات الصحية التابع لجامعة الدول العربية. ويأتي ذلك، إثر الزيارة الميدانية التي أداها فريق من أطباء الاختصاص من المجلس العربي للإختصاصات الصحية خلال شهر ديسمبر الفارط، لمركز التوليد وطب الرضيع بتونس للإطلاع على سير العمل داخل كافة الأقسام الطبية والإستشفائية للمركز وعلى الجوانب العلمية وجودة التعهد بالمرضى.

وقد نجح المركز في الانخراط في مسار الإعتماد باجتياز تقييم الخبراء الميداني لمدى توفر الإمكانيات البشرية والكفاءات الطبية لتدريب الأطباء الوافدين من مختلف البلدان العربية ومدى توفر الظروف الملائمة داخل المركز من ناحية التجهيزات الضرورية والبنية التحتية المناسبة.

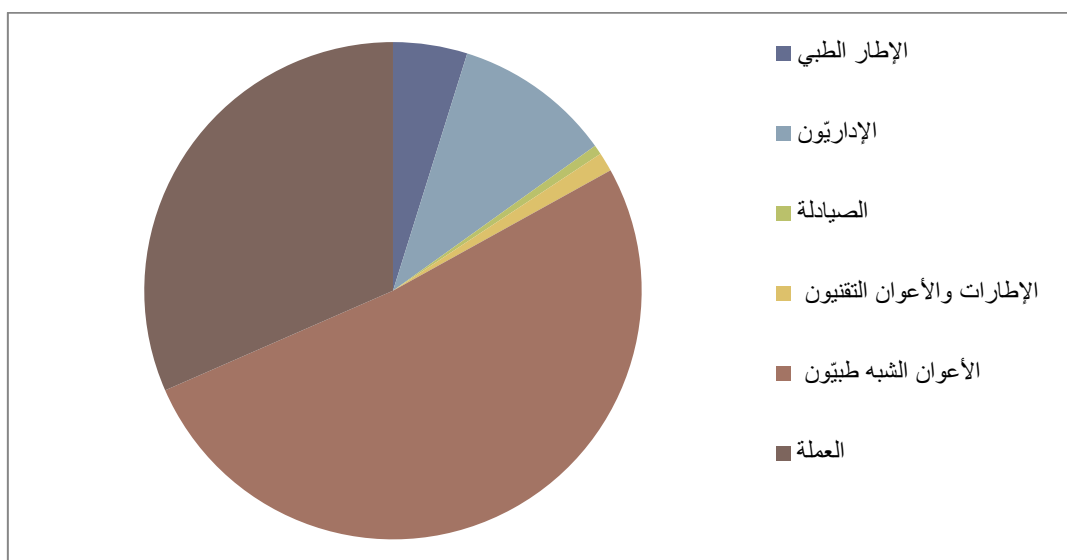
وكانت توصية الفريق الميداني للخبراء باعتماد برنامج الولادة وأمراض النساء لمركز التوليد وطب الرضيع بتونس اعتمادا كاملا لمدة ست سنوات (من غرة سبتمبر 2021 إلى 31 أوت 2027)

الموارد البشرية

توزيع الموارد البشرية بالمركز

الإطار الطبي	الإداريون (إطارات وأعاون)	الصيدالة	الإطارات والأعاون التقنيون + المرشدة الاجتماعية والأخصائية النفسية	الأعاون الشبه طبيون (مرضون وفنيون ساميون ومساعدون للصحة العمومية)	العملة	المجموع
39	73	5	13	416	255	801

- الإداريون : 80 وتظم 17 إطار مشرف (مدير إدارة مركزية وكاهية مدير ورئيس مصلحة)
- الفنيون : 10 وتظم (01 مدير إدارة مركزية و 02 كاهية مدير و 01 رئيس مصلحة) إضافة الى 3 مرشدة اجتماعية و أخصائية نفسية .
- الأعاون الشبه طبيون : 416 وتظم 25 قيم وقيم عام



العدد	الرتبة / الصنف	
01	متصرف مستشار للمصالح العمومية	الإطارات الإدارية
02	متصرف عام للصحة العمومية	
07	متصرف رئيس للصحة العمومية	
08	متصرف مستشار للصحة العمومية	
01	رائد ملحق بوزارة الصحة	
07	متصرف للصحة العمومية	
02	متصرف في الوثائق والأرشيف	
18	ملحق للصحة	
25	كاتب تصرف للصحة العمومية	
01	مستكتب للصحة العمومية	
02	فني	
73	مجموع (1)	
1	مهندس رئيس	الإطارات التقنية
1	مهندس أول	
08	تقني	
10	مجموع (2)	

11	أستاذ جامعي في الطب	الإطارات الطبية
6	أستاذ محاضر مبرز في الطب	
12	مساعد استشفائي جامعي في الطب	
08	طبيب مختص أول أو رئيس	
02	طبيب للصحة العمومية	
39	مجموع (3)	
1	صيدلي رئيس	الصيدلة
02	صيدلي أول للصحة العمومية	
01	صيدلي مختص للصحة العمومية	
01	صيدلي متعاقد	
5	مجموع (4)	

210		فني سامي عام	الإطارات شبه الطبية
		فني سامي رئيس أول	
		فني سامي رئيس	
201		فني سامي أول	
		ممرض رئيس أول	
		ممرض رئيس	
5		ممرض أول	
		مساعد للصحة العمومية	
		• تم احتساب القيمتين ضمن الإطارات الشبه طبية أعلاه .	
416	مجموع (5)		
01		مرشدة إجتماعية أولى	الإخصائيين النفسيين والاجتماعيين
01		مرشدة إجتماعية	
01		إخصائية نفسية رئيس	
03	مجموع (06)		
255	العملة		العملة
255	مجموع (7)		
801	مجموع العام		

الموارد البشرية

أصناف الأعوان	العدد	كيفية المغادرة
إطار طبي	01	تخلي عن الوظيفة
	01	إلحاق: تعاون فني
فني سامي للصحة العمومية (جميع الرتب)	02	تقاعد
	01	نقلة
	01	إلحاق: تعاون فني
	02	إحالة على عدم المباشرة
	02	تقاعد
ممرض رئيس + ممرض أول + ممرض	08	إلحاق: تعاون فني
	02	إحالة على عدم المباشرة
	02	تقاعد
عملة	05	نقلة
	03	وفاة
مجموع الأعوان الذين غادروا المركز إلى غاية 2021/12/31 : 30		

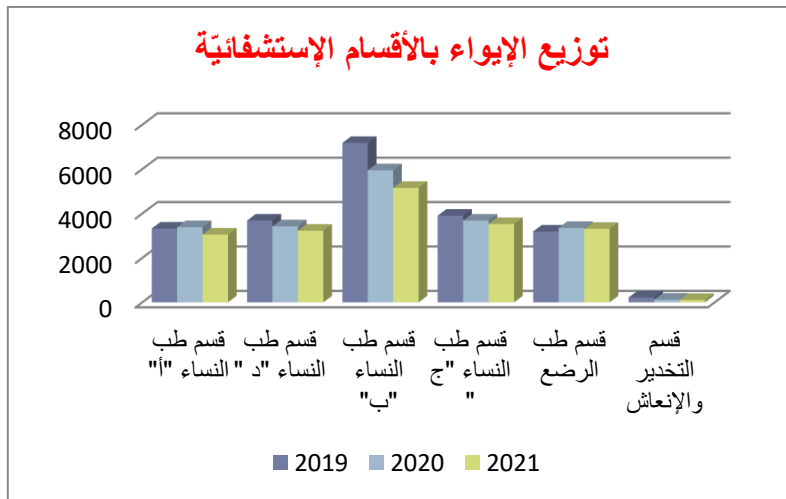
الخدمات الطبية

نسبة التطور % 2021/2020	2021	2020	2019	الإيواء بالأقسام الإستشفائية
-9.82	3058	3391	3324	قسم طب النساء "أ"
-5.92	3227	3430	3686	قسم طب النساء "د" **
-13	5159	5951	7182	قسم طب النساء "ب"
-4	3532	3685	3906	قسم طب النساء "ج"
-1	3315	3355	3192	قسم طب الرضع
-10	109	121	223	قسم التخدير والإنعاش
-7.69	18400	19933	21513	المجموع

* مع احتساب التحويل

** قسم "د" تم احداثه في 2018/10/01

تطور الإقامة لسنوات 2021-2020-2019

على مستوى
الإقامة مع احتساب
التحويل

تواصل إنخفاض عدد المقيمين
بمركز التوليد وطب الرضيع خلال
سنة 2021 حيث بلغ العدد
الجمالي للمقيمين خلال
سنة 2021: 18400 إقامة
مقابل 19933 إقامة خلال
سنة 2020 مسجلا بذلك تطورا
سلبيا في حدود 7.69%.

سجل القسم "أ" 3058 إقامة
مقابل 3391 خلال سنة 2020

- سجل القسم "د" 3227
إقامة مقابل 3430 خلال سنة
2020

- سجل القسم "ب" 5159
إقامة خلال 2021 مقابل 5951
خلال 2020

- سجل القسم "ج" 3532 إقامة
مقابل 3685 خلال 2020
- سجل قسم الرضع 3315
إقامة خلال 2021 مقابل 3355
إقامة خلال 2020

- سجل قسم التخدير والإنعاش
109 إقامة خلال 2021 مقابل
121 خلال 2020

الخدمات الطبية

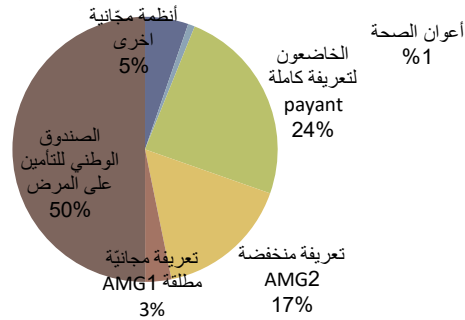
نسبة التطور 2021/2020	2021	2020	2019	التغطية الإجتماعية
-6.47%	9155	9788	10500	الصندوق الوطني للتأمين على المرض
7.37%	583	543	627	AMG I تعريفية مجانية مطلقة
-11.23%	3005	3385	3776	AMG II تعريفية منخفضة
-13.10%	4443	5113	4551	الخاضعون لتعريفية كاملة (PAYANT)
-26.14%	153	193	398	أعوان الصحة
20.00%	966	805	1454	أنظمة أخرى مجانية
-7.68%	18305	19827	21306	المجموع

توزيع المرضى
المقيمين حسب نظام
التغطية الاجتماعية

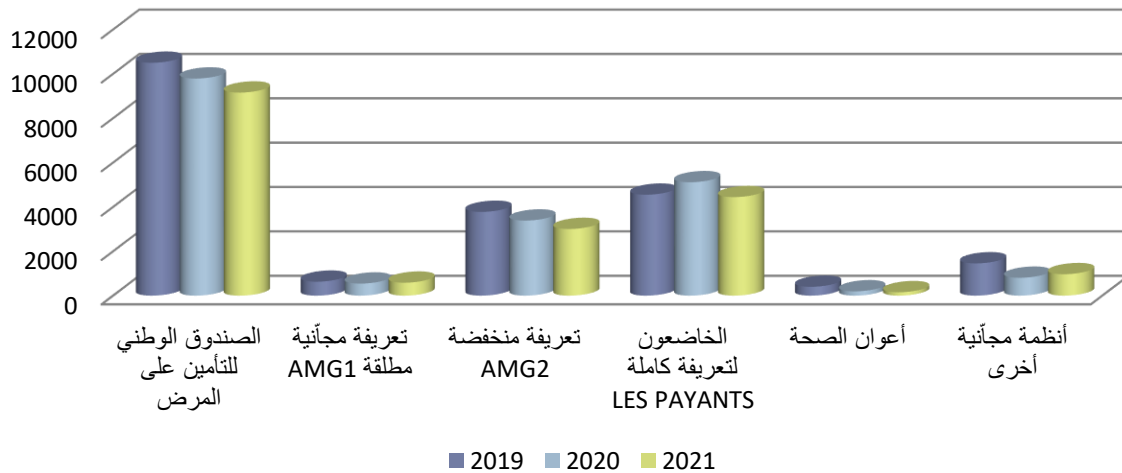
يحتل الصندوق الوطني للتأمين على المرض الصدارة كنظام تغطية إجتماعية للمرضى المقيمين بالمركز حيث بلغ المنتفعون بهذا النظام ما يقارب 50.01% من المجموع العام للمرضى يليه في ذلك الخاضعون لتعريفية كاملة (payant) بنسبة 24% وقد شهد الخاضعون لهذا النظام تراجعاً بنسبة 13.10% مقارنة بالسنة السابقة .

وقد إرتفع عدد المنتفعون بنظام المجانية المطلقة بنسبة 7.37% كما ارتفع عدد المنتفعين بأنظمة مجانية أخرى بنسبة 20% رغم انخفاض العدد الجملي للمرضى مقارنة بسنة 2020 وهو ما أثر سلباً على الموارد المحققة .

توزيع المرضى المقيمين حسب نظام التغطية الاجتماعية



تطور الإقامة حسب نظام التغطية الاجتماعية



الخدمات الطبية

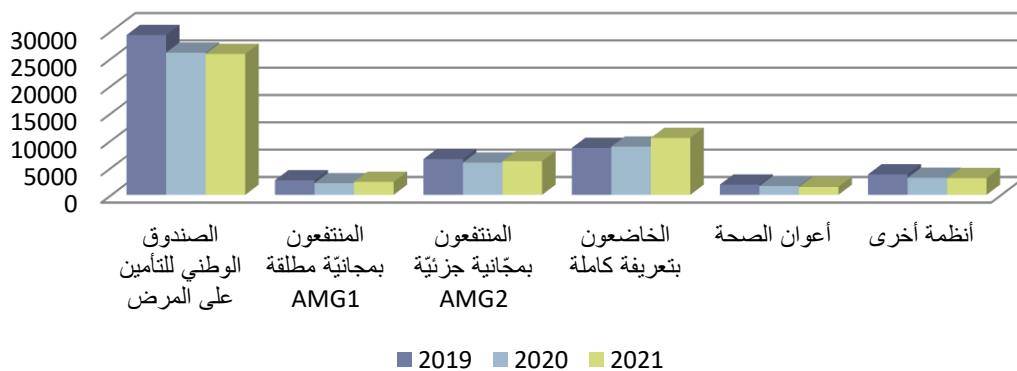
توزيع المرضى على مستوى العيادات الخارجية حسب نظام التغطية الاجتماعية

عرف نشاط العيادات الخارجية بصفة جمالية ارتفاعا نسبيا يقدر ب 3.46 % مقارنة بسنة 2020 وقد انخفض عدد المرضى المتمتعين بتغطية الصندوق الوطني للتأمين على المرض بنسبة 0.94% وأعوان الصحة بنسبة 10.82% وأنظمة أخرى بنسبة 0.96% في المقابل ارتفع عدد المنتفعون بمجانبة مطلقة AMG1 بنسبة 11.85% مقارنة ب2020 والمنتفعون بمجانبة جزئية AMG2 بنسبة 4.30% كما إرتفع الخاضعون لتعريفه كاملة بنسبة 18.05%.

ويحتل الصندوق الوطني للتأمين على المرض الصدارة في عدد المضمونين الاجتماعيين حيث بلغ 25795 مضمون إجتماعي سنة 2020 يليه الخاضعون لتعريفه كاملة ب10423 حريف.

نسبة التطور 2021/2020	2021	2020	2019	التغطية الإجتماعية
-0.94%	25795	26038	29257	الصندوق الوطني للتأمين على المرض
11.85%	2378	2126	2664	المنتفعون لمجانبة مطلقة AMG1
4.30%	6159	5905	6536	المنتفعون لمجانبة جزئية AMG2
18.05%	10423	8829	8593	الخاضعون لتعريفه كاملة
-10.82%	1442	1618	1872	أعوان الصحة
-0.96%	3082	3113	3749	أنظمة أخرى
3.46%	49279	47629	52671	المجموع

توزيع العيادات الخارجية حسب نظام التغطية الاجتماعية



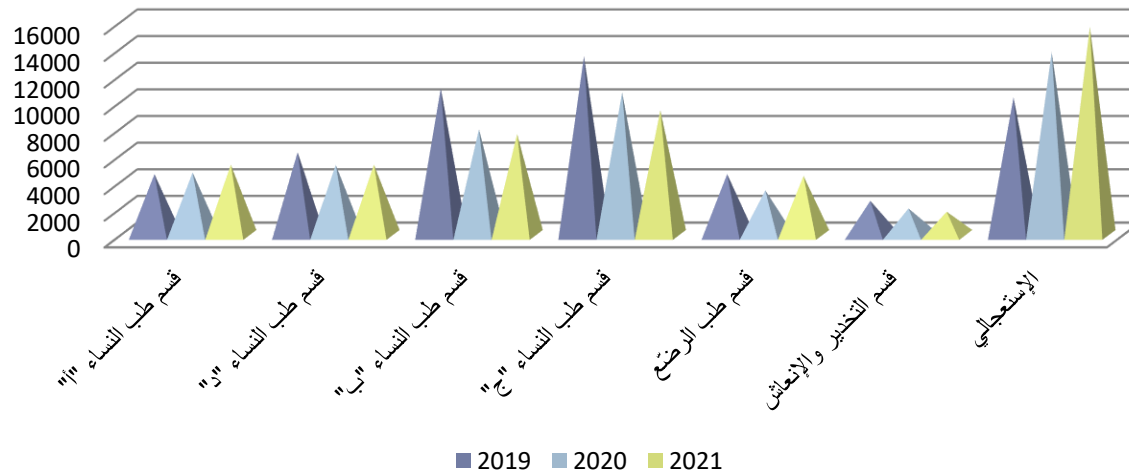
الخدمات الطبية

القسم	قسم طب النساء "أ"	تطور /2020 2021	قسم طب النساء "د"	تطور 2021/2020	قسم طب النساء "ب"	تطور 2021/2020	قسم طب النساء "ج"	تطور 2021/2020	قسم طب الرضّع	تطور 2021/2020	قسم التخدير والإنعاش	تطور 2021/2020	الإستعجالي	تطور 2021/2020	المجموع	تطور 2021/2020
2019	4564		6213		11014		13418		4569		2561		10332		52671	
2020	4688	%12.61	5264	%0.08	7926	-4.38%	10705	-12.52%	3346	32.31%	1987	-12.38%	13723	%13.82	47639	3.44%
2021	5279		5268		7579		9365		4427		1741		15620		49279	

نشاط العيادات الخارجية حسب الإحتصاص وحسب الأقسام

عرف نشاط العيادات الخارجية بصفة جمليّة إرتفاعا نسبيا سنة 2021 مقارنة بالسنة السابقة بنسبة %3.44 وخاصة في قسمي الإستعجالي بنسبة %13.82 وطب الرضّع بنسبة %32.31 وقسم طب النساء "أ" بنسبة %12.61 الذي سجل تطورا ملحوظا في حين شهدت بقية الأقسام تراجعا طفيفا قدر ب 4.38% في قسم طب النساء "ب" و 12.52% في قسم طب النساء "ج" في حين حافظ القسم "د" على نفس مستوى النشاط .

توزيع العيادات الخارجية حسب الأقسام



الخدمات الطبيّة

2021	2020	2019	المؤشر : متوسط مدة الإقامة في المركز
2.43	2.46	2.84	قسم طب التوليد "أ"
2.99	2.99	2.99	قسم طب التوليد "د"
3.17	3.55	3.83	قسم طب التوليد "ب"
2.71	2.67	2.55	قسم طب التوليد "ج"
9.36	9.33	9.28	قسم طب الرضع
3.84	3.50	2.63	قسم الإنعاش والتخدير
4.04	4.08	4.02	المجموع

بعض المؤشرات الإحصائية المتعلقة بجودة الخدمات الطبية

متوسط مدة الإقامة: DMS

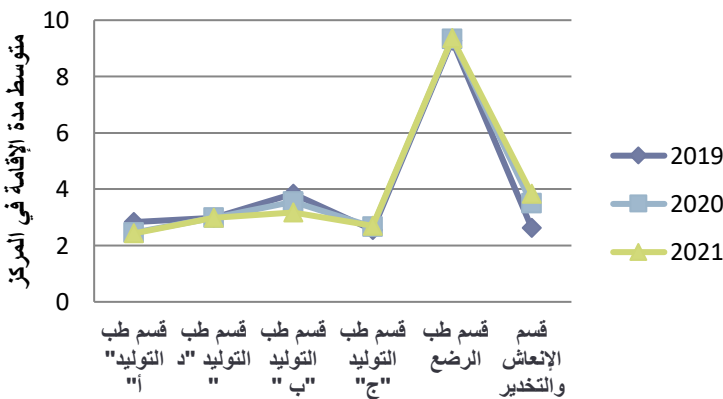
يعتبر متوسط مدة الإقامة (DMS) من المؤشرات الإحصائية المهمة التي يتم استخدامها لتقويم كفاءة المؤسسات الصحية في تقديم الخدمات للمرضى و جودة إستخدامها لإمكانياتها المتاحة، حيث ما تؤدي غالبا الإقامة القصيرة في المستشفى إلى تقليل تكلفة كل خروج ونقل رعاية المرضى إلى مراكز علاج أقل تكلفة أو إستكمالها في البيت كما يمكن أن تكون الإقامة الطويلة علامة على ضعف تنسيق الرعاية الصحية، مما يجعل بعض المرضى ينتظرون دون داعٍ في المستشفى لإعادة التأهيل أو لتلقي رعاية طويلة الأجل. في الوقت نفسه ، قد يتم إخراج بعض المرضى في وقت مبكر جدًا ، حيث يمكن أن تؤدي الإقامة الطويلة إلى تحسين حالتهم الصحية أو تقليل مخاطر إعادة العلاج في المستشفى.

ويتراوح متوسط مدة الإقامة في أقسام طب النساء والتوليد بالمركز سنة 2021 من يومان ونصف إلى ثلاثة أيام في حين تتراوح المدة المرجعية في جميع الأدبيات الطبية العالمية (المنظمة العالمية للصحة ..) من 3 إلى 4 أيام بالنسبة للولادات الطبيعية و من 4 إلى 5 أيام بالنسبة للولادات القيصرية وتجدر الإشارة الى ارتفاع نسبة الولادات القيصرية إلى 57 % سنة 2021 في المركز وهذا ما يدعو إلى مزيد العمل على هذا المؤشر قصد تحسين جودة الخدمات الصحية المقدمة

و يرتفع هذا المؤشر في قسم طب الرضع إلى 9 أيام حيث يتطلب التكفل بالأطفال حديثي الولادة والخدج عادة عناية طبيّة أطول .

$$DMS = \frac{\text{nombre de journée}}{\text{nombre d'admission}}$$

تطور مؤشر متوسط مدة الإقامة في المركز حسب الأقسام الإستشفائية



الخدمات الطبية

نسبة شغل الأسرة (TOL)

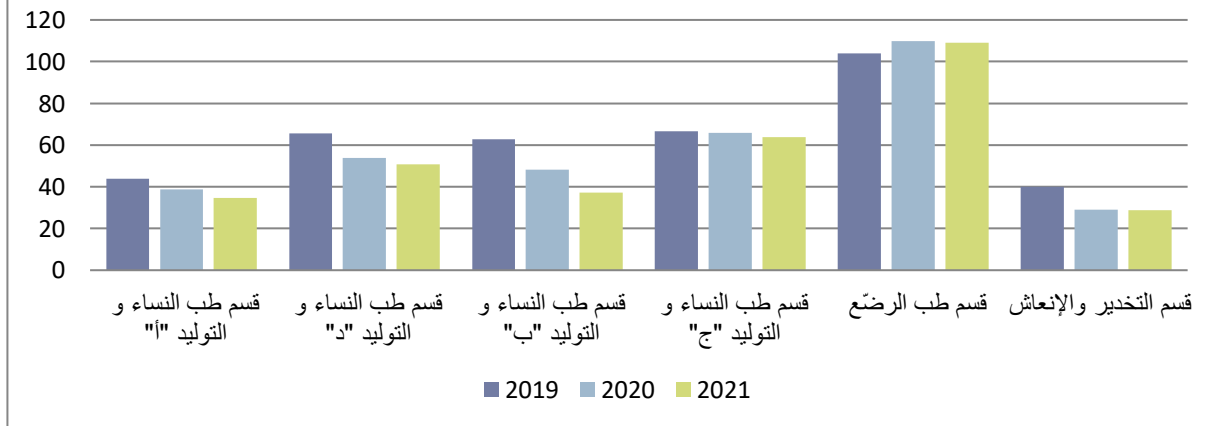
يعكس هذا المؤشر كثافة المكوث أي مدة بقاء المريض في المستشفى فكلما كان المعدل مرتفعاً فذلك يعني ازدحام المستشفى كما أن إستمرار إرتفاعه يعني قصور عدد الأسرة المتاحة للخدمات الطبية ويدعو إلى التوسع ويحتسب كالاتي :

$$\text{نسبة شغل الأسرة} = \left(\frac{\text{عدد أيام الإقامة}}{365} \div \text{عدد الأسرة} \right) * 100$$

و قد بلغت نسبة شغل الأسرة بالمركز سنة 2019 ما قدره 69.31 % واستمرت في الانخفاض حتى سنة 2020 إلى 62.90 % وسنة 2021 إلى 57.59 % وهو مؤشر سلبي نوعاً ما ، كما تجدر الإشارة الى إرتفاع هذه النسبة في قسم طب الرضع حيث بلغت سنة 2019 ما قدره 104.00 % وسنة 2020 : 109.96 % وسنة 2021 : 108.97 % وهي نسبة مرتفعة مقارنة بالمؤشرات العالمية حيث أن المعدل القياسي لا يتجاوز 80 % ما يدعو إلى مزيد العمل على تحسين جودة الخدمات الصحية واستثمار المركز ككل.

المؤشر : نسبة شغل الأسرة TOL	القسم	قسم طب النساء والتوليد "أ"	قسم طب النساء والتوليد "د"	قسم طب النساء والتوليد "ب"	قسم طب النساء والتوليد "ج"	قسم طب الرضّع	قسم التخدير والإنعاش	المجموع
السنة	2019	43.87	65.71	62.74	66.53	104.00	40.14	69.31
	2020	38.70	53.95	48.21	65.80	109.96	29.04	62.90
	2021	34.56	50.75	37.30	63.89	108.97	28.70	57.59

توزيع نسبة شغل الأسرة (TOL) حسب الأقسام الإستشفائية

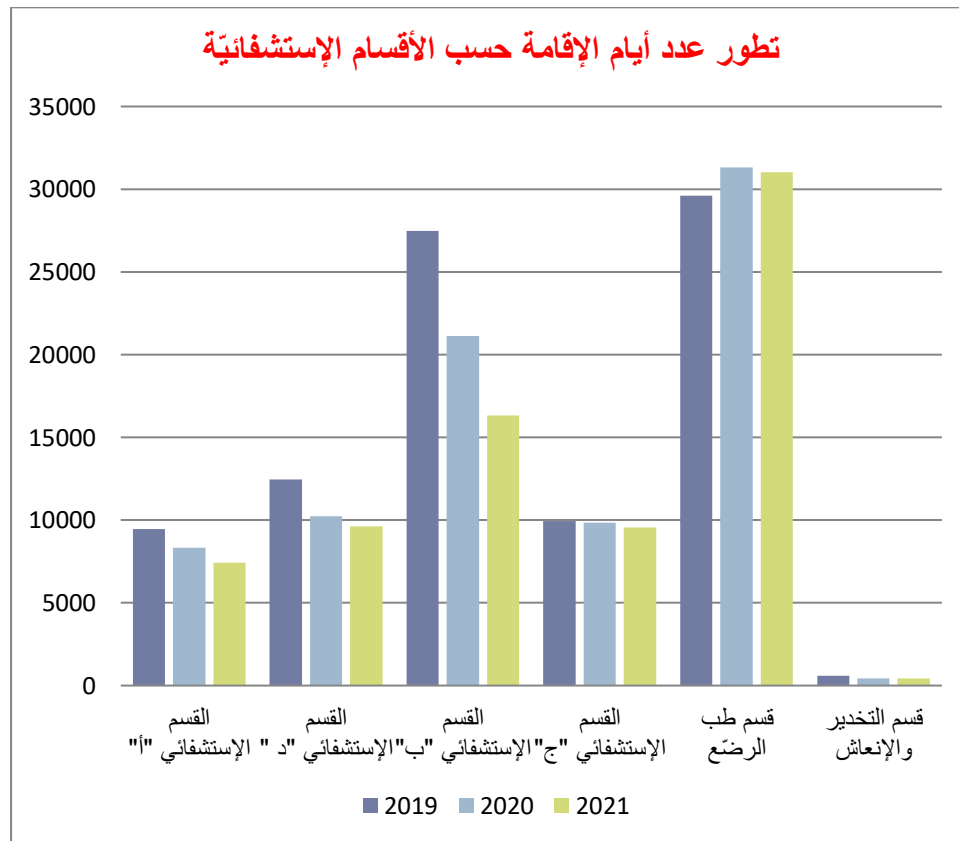


الخدمات الطبيّة

عدد أيام الإقامة

تواصل مؤشر عدد أيام الإقامة في الانخفاض خلال الثلاث سنوات الأخيرة حيث بلغ سنة 2019 : 89550
يوم وسنة 81267 يوم و سنة 74418 أي تطور سلبي حدد ب 8.43 %

عدد أيام الإقامة	القسم	القسم "أ"	القسم "ب"	القسم "ج"	قسم طب الرضّع	قسم التخدير والإنعاش	المجموع	التطور 2021/2020
السنة	2019	9448	12472	27479	9956	29609	586	89550
	2020	8335	10240	21114	9847	31307	424	81267
	2021	7442	9633	16339	9561	31024	419	74418



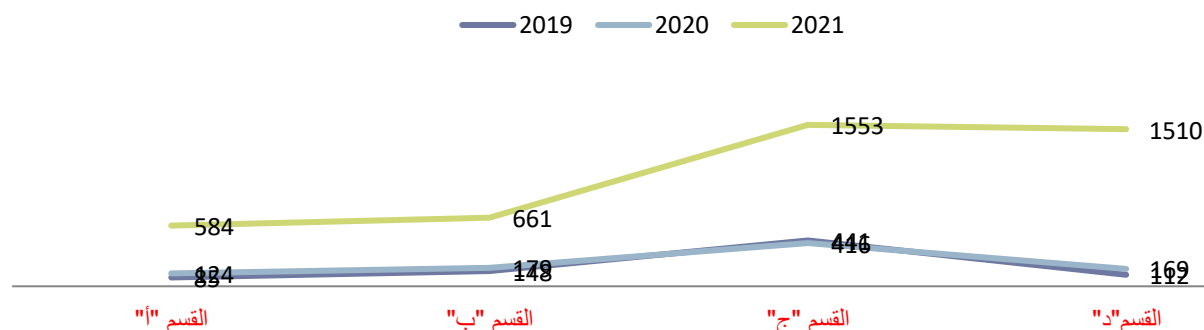
الخدمات الطبية

الإستشفاء النهاري

إن الإصلاحات العميقة لمنظومة العلاج تنزل في إطار العمل على الإستجابة لتطور الإحتياجات الصحية للسكان وتحسين رعاية المرضى وذلك بإعطاء الأولوية لتنظيم رعاية أفضل، لتجنب المضاعفات و تفادي الخدمات الإستشفائية غير الضرورية وذلك عبر إعادة تنظيم المسار الصحي بما يتناسب ورفاهية المواطن ويعتبر تدعيم بدائل الإقامة الإستشفائية ومن ضمنها أحد أهم أهداف البرنامج الثالث لمهمة الصحة وقد شهدت خدمات الإستشفاء النهاري بالمركز تطورا ملحوظا خلال سنة 2021 حيث بلغ عدد المرضى 4308 بنسبة تطور قدرها 385.14 مقارنة بسنة 2020 موزعة كالاتي :

- 584 مريض لقسم التوليد والجراحة "أ" بتطور قدره 370.97 %
- 661 مريض لقسم التوليد والجراحة "ب" بتطور قدره 269.270 %
- 1553 مريض لقسم التوليد والجراحة "ج" بتطور قدره 273.32 %
- 1510 مريض لقسم التوليد والجراحة "د" بتطور قدره 793.49 %

تطور الإستشفاء النهاري حسب الأقسام الإستشفائية



توزيع قبول المرضى في الإستشفاء النهاري حسب الأقسام

نسبة تطور 2021/2020%	2021	2020	2019	القسم / الفترة
370.97	584	124	85	القسم "أ"
269.27	661	179	148	القسم "ب"
273.32	1553	416	441	القسم "ج"
793.49	1510	169	112	القسم "د"
385.14	4308	888	786	المجموع

الخدمات الطبية

تطور الولادات من سنة 2019 إلى سنة 2021 وتوزيعها حسب الأقسام

بلغ عدد الولادات سنة 2021 ما قدره 8516 ولادة أي بانخفاض عام قدر بـ 13.51% مقارنة بالسنة الفارطة وهي موزعة كالتالي: 3571 ولادة طبيعية و 4945 ولادة قيصرية أي أنّ هذه الأخيرة بلغت 58% من جملة الولادات وقد ارتفعت الولادات عن طريق العمليات القيصرية مقارنة بالسنة 2020 التي بلغت فيها نسبة 54% وهو مؤشر سلبي وفي ارتفاع ما يدعو مهنيي الصحة بالمركز الى لمزيد العمل على تحسين جودة الخدمات الصحية فيما يتعلق بتوصيات الجهات العالمية الرسمية كالمنظمة العالمية للصحة التي حذرت من ارتفاع معدلات الولادات القيصرية حول العالم خلال الـ 15 عامًا الماضية. وأشارت المنظمة بناءً على دراسات، إلى ارتفاع عمليات الولادة القيصرية من 12% إلى أكثر من 21% خلال 15 عامًا الماضية، لافتة إلى أن الولادة القيصرية قد تتسبب في الوفاة بنسبة تفوق الـ 60% مقارنة بالولادة الطبيعية وأوصى عدد من المختصين في طب النساء والتوليد، بأن يقتصر اللجوء لهذا النوع من الولادة فقط في الحالات التي تحدث بها مضاعفات خطيرة، التي تستدعي إجراء العملية لإنقاذ الأرواح. وأوضح الأطباء المختصون، أن أبرز أسباب ارتفاع معدلات الولادة القيصرية حول العالم، هي تراجع المهارات الطبية، وعامل الزمن حيث تساعد في تنظيم جدول الولادة لدى الأطباء .

تطور /2020 2021	المجموع	تطور /2020 2021	"ج"	تطور 2021/2020	"ب"	تطور 2021/2020	"د"***	تطور 2021/2020	"أ"	القسم	السنة	
	10641		1976		4349		2248		2068	2019	من 01/01 إلى 12/31	عدد الولادات
-13.51%	9846	-12.66	1849	-15.40	3830	-14.9	2045	-9.5	2122	2020		
	8516		1615		3240		1741		1920	2021		
	4984		422		2415		1091		1056	2019	من 01/01 إلى 12/31	الولادات الطبيعية
-20.77%	4507	-5.66	389	-22.80	2215	-26.3	895	-17.3	1008	2020		
	3571		367		1710		660		834	2021		
	5657		1554		1934		1157		1012	2019	من 01/01 إلى 12/31	الولادات عن طريق العمليات القيصرية
-7.38%	5339	-14.52	1460	-5.26	1615	-6	1150	-2.5	1114	2020		
	4945		1248		1530		1081		1086	2021		

الخدمات الطبيّة

تطور عدد الوفيات من سنة 2018 إلى سنة 2020 وتوزيعها حسب الأقسام

بلغ عدد الوفيات الجملية سنة 2021 في أقسام التوليد والجراحة 3 حالات و 359 في قسم طب الرضع و 5 حالات في قسم التخدير والإنعاش وعموما يعتبر هذا المؤشر في إنخفاض نسبي مقارنة بسنة 2020 ويعود ذلك الى إنخفاض مؤشرات النشاط ككل ومن بينها عدد المقيمين وعدد الولادات عموما .

2021			2020			2019			القسم
معدل الوفيات %	عدد الوفيات	عدد المرضى المغادرين	معدل الوفيات %	عدد الوفيات	عدد المرضى المغادرين	معدل الوفيات %	عدد الوفيات	عدد المرضى المغادرين	
00	0	3048	0.00	0	3404	0.06	02	3334	قسم التوليد والجراحة "أ"
0.02	1	5178	0.02	1	5989	0.03	02	7202	قسم التوليد والجراحة "ب"
0.03	1	3562	0.08	3	3716	0.03	01	3922	قسم التوليد والجراحة "ج"
0.03	1	3247	0.03	01	3427	0	0	3706	قسم التوليد والجراحة "د"
10.77	359	3332	12.73	427	3353	13.67	438	3203	قسم طب الرضع
21.74	5	23	12.00	03	25	21.62	8	37	قسم التخدير والإنعاش
2.00	367	18390	2.18	435	19914	2.11	451	21404	المجموع

الخدمات الطبية

فترة الخدمات الطبية

قدر مبلغ الفواتير المرسلّة لسنة 2021 بـ 11236250.500 د وقد بلغت نسبة الفواتير المقبولة 9808764.000 د الى موفى نوفمبر 2022 مع العلم أن المبلغ سيرتفع تقريبا في حدود 42590.000 د و وقع تسوية ما قدره 5702705.000 د وبلغت الفواتير المرفوضة 1364185.000 د

متابعة الفوترة في إطار السقف لسنوات 2019- 2020 و 2021 مع الصندوق الوطني للتأمين على المرض الى حدود موفى نوفمبر 2022

السنة	السقف Plafond	الفواتير المرسلّة (Capacité ou factures émises)	الفواتير المقبولة (Factures émises et acceptées)	الفواتير المستخلصة (Factures réglées)	الفواتير المرفوضة (Factures rejetées)	نسبة الفواتير المقبولة مقارنة بالفواتير المرسلّة
2019	13 500 000.000	11 069 109.000	10 950 526.000	10 950 526.000	118 583.000	%98.93
2020	13 500 000.000	10 354 413.000	10 205 706.000	10 261 351.000	92 865.000	%98.56
2021 (SELON TB)	13 500 000.000	11 236250.500	* 9 808 764.000	5 702 705.000	1 364 185.000	%87.29
تطور 2021/2020 %	%0	%8.52	%-3.89	%-44.43	%1369	%-11.43

*فواتير مرسلّة ومقبولة ولم تدرج بعد : ~42590.000

الخدمات الطبية

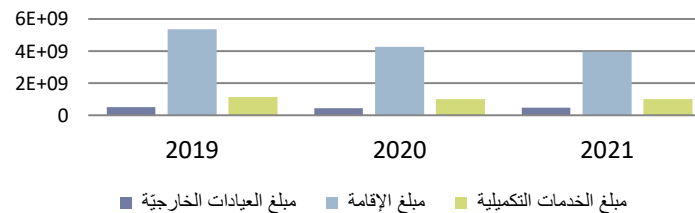
الفوترة البيضاء

عرفت الفوترة البيضاء انخفاضا ملموسا بنسبة 5.18 % خلال سنة 2021 مقارنة بسنة 2020 ويعود ذلك لإنخفاض مؤشرات النشاط ككل مقارنة بالسنوات الفارطة . وخاصة مبلغ الفوترة بعنوان الإقامة من 4273252.850 إلى 3975363.000 د

الجدول التقييمي للفوترة البيضاء حسب التعريفة بمقابل

تطور 2021/2020%	المجموع			مبلغ الخدمات التكميلية			مبلغ الإقامة			مبلغ العيادات الخارجية			التغطية الإجتماعية
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	
-6.78%	592690500	635768800	704380800	592690500	635768800	704380800							مضموني الصندوق الوطني للتأمين على المرض
13.03%	766391000	678044500	821120000	60101000	59654500	61415000	575500000	501680000	613125000	130790000	116710000	146580000	بطاقات العلاج المجاني صنف 1
-8.22%	3574162500	3894197250	4701623500	163768000	164953000	164772500	3100788500	3430483750	4206033500	309606000	298760500	330817500	بطاقات العلاج المجاني صنف 2
-77.14%	20260700	88614500	57124250	0	0	0	20260700	88614500	57124250				المرضى المنضويين تحت منظومة العلاج بمقابل *
12.84%	51186850	45360400	141689500	35393000	33930000	35078500	9971350	5115900	99153000	5822500	6314500	7458000	أعوان الأمن والحرس الوطني والديوانة
37.59%	12502850	9087000	8819650	1954500	1509500	2501000	10141850	7202500	5301650	406500	375000	1017000	أعوان الجيش الوطني
3.90%	311900	300200	117270000	22500	108000	0	249400	142200	117250000	40000	50000	20000	حاملي بطاقات العفو التشريعي
-18.53%	176800	217000	90000	61000	190000	0	105800	0	0	10000	27000	90000	حاملي بطاقة مقاومين
10.73%	433793900	391756800	477806750	148981500	124341300	180636600	258345400	240014000	264375150	26467000	27401500	32795000	تغطيات إجتماعية أخرى
-5.18%	5451477000	5743346450	7029924450	1002972000	1020455100	1148784400	3975363000	4273252850	5362362550	473142000	449638500	518777500	المجموع

تطور الفوترة البيضاء بالمركز



الشؤون المالية والمحاسبة

PRODUITS D'EXPLOITATION

Les ressources (hors crédits délégués) réalisées au cours de l'année 2021 sont de l'ordre de **8 573 587** dinars, contre **13 819 502** dinars en 2020 réalisant ainsi une diminution de **37.96%**.

En effet, les ressources propres (produits hospitaliers et produits divers) réalisés en 2021 sont de l'ordre de **2 279 536** dinars, contre **2 384 687** dinars en 2020, soit une diminution de **4.4%**.

Par ailleurs, la contribution de la CNAM est de **3 600 000** dinars en 2021, contre **10 205 706** dinars en 2020, soit une diminution de **64.73%**.

Situation Budgétaire : Produits d'exploitation

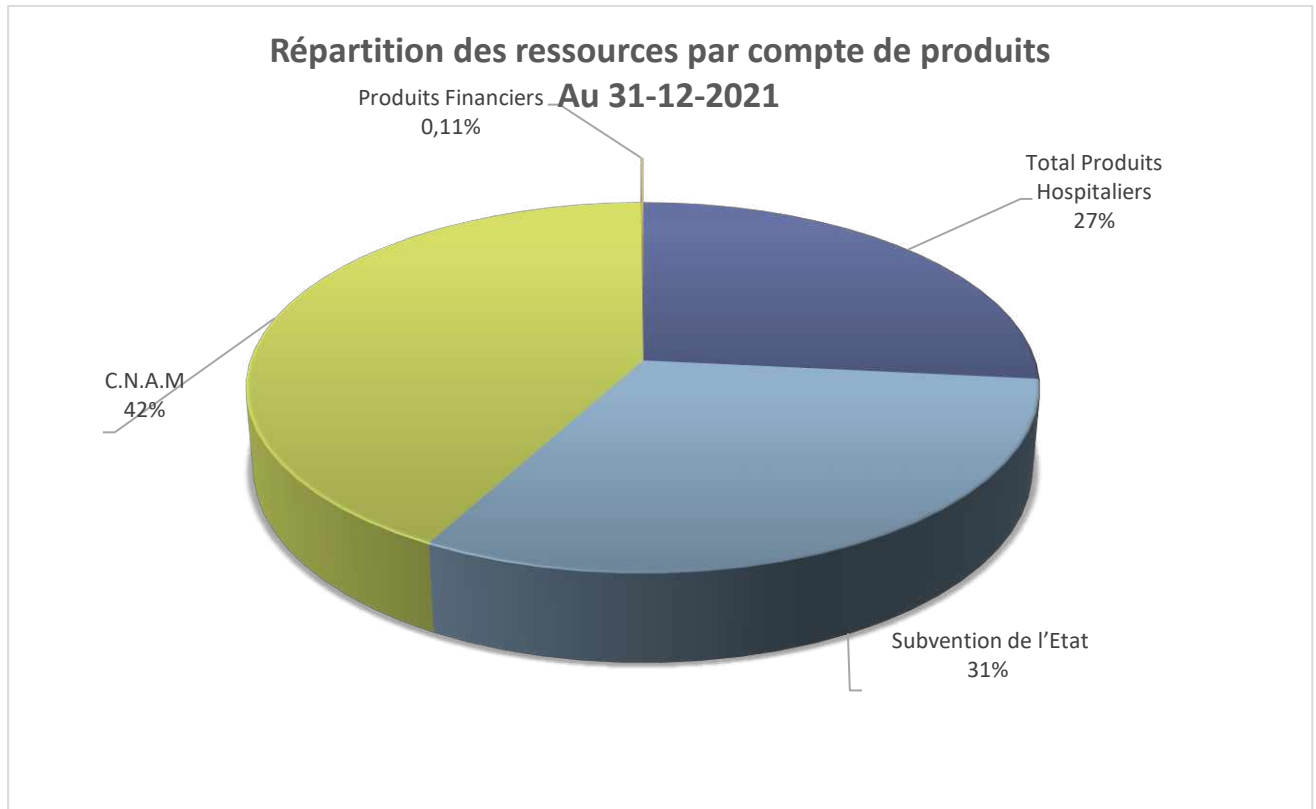
En dehors des crédits délégués pour les salaires

(Situation arrêtée au 31/12/2021) en dinars

N° Compte	Désignation	Prévu 2020	Prévu 2021	Ecart Pré 2020/2021	Réalisés au 31-12-2020		Réalisés au 31-12-2021		Ecart Réalisé 2020/2021		Réalisé% Prévu au 31-12-2020	Réalisé% Prévu au 31-12-2021
					ESPECE	TRAITE	ESPECE	TRAITE	ESPECE	TRAITE		
					2 285 425	99 261	2 256 035	23 501	-29 390	-75 760		
70	Total Recettes Propres	2 685 000	2 685 000	0	2 384 687		2 279 536		-105 151		89%	85%
741	Subvention de l'Etat	1 217 645	2 685 000	1 467 355	1 217 645		2 685 000		1 467 355			100%
742	Contribution C.N.A.M	13 500 000	13 500 000	0	10 205 706		3 600 000		-6 605 706		76%	27%
754	Produits Financiers	15 000	15 000	0	11 465		9 051		-2 414		76%	60%
Total Produits		17 417 645	18 885 000	1 467 355	13 819 502		8 573 587		-5 245 915		79%	45%

* On constate la réalisation de 45 % des ressources prévues pour l'exercice 2021 contre 79% en 2020.

Par ailleurs, les ressources propres réalisées en 2021 représentent 85% des prévisions contre 89% en 2020.

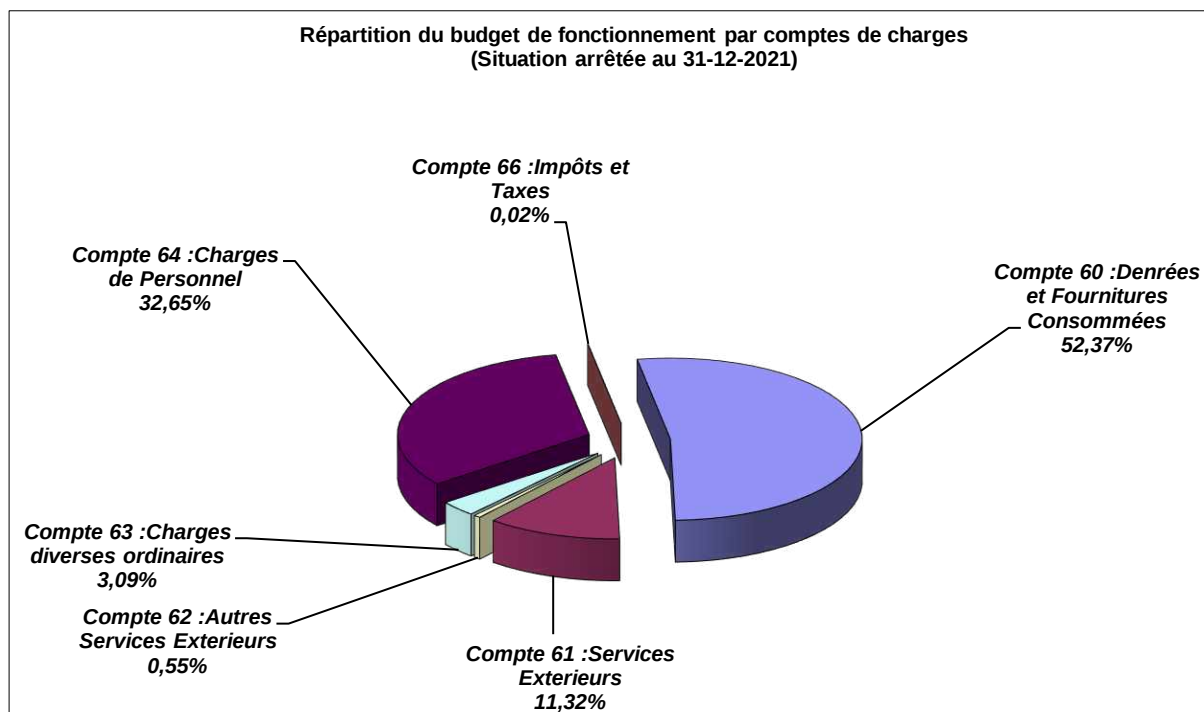


On constate que 42% des ressources de fonctionnement proviennent de la contribution de la CNAM au financement du budget du Centre contre 27% qui proviennent des produits hospitaliers, 0.11% des produits financiers et 31% de la subvention de l'Etat.

CHARGES D'EXPLOITATION

Au terme de l'année 2021, on constate que les engagements réels représentent 103% des crédits prévus.

N° Compte	Désignation	Prévus 2021 (P)	Engagés 31-12- 2021	E / P
			(E)	
60	Denrées et Fournitures Consommées	10 072 000	10 198 330	101%
61	Services Extérieurs	2 117 000	2 203 974	104%
62	Autres Services Extérieurs	240 500	107 879	45%
63	Loisirs .Sports.Bibliothèque	951 500	601 965	63%
64	Charges du Personnel	5 500 000	6357393	116%
66	Impôts et Taxes	4 000	3 350	84%
	Total charges d'exploitation	18885000	19472891	103%



On constate que 52.37% des charges du budget de fonctionnement sont relatives au compte 60: Denrées et fournitures consommées constituée principalement par les dépenses médicales (Médicaments, produits de laboratoires, accessoires et produits chimiques, gaz médical, produit de radiologie, appareil et instrumentation, sang et dérivés) et 32.65% des charges sont relatives aux charges de personnel.

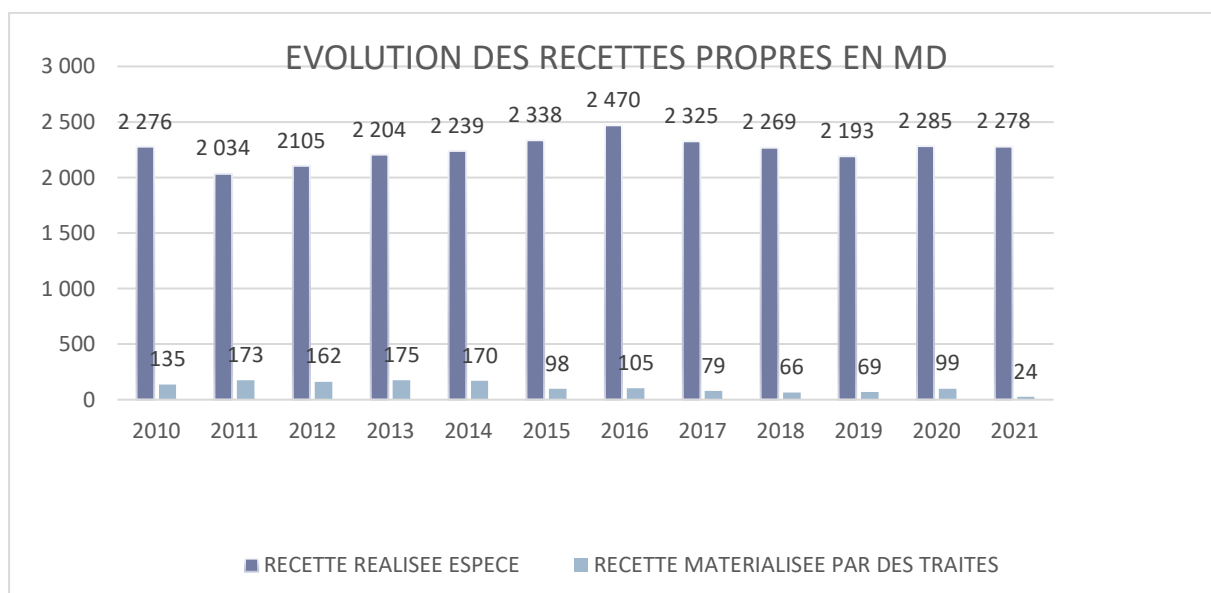
EVOLUTION DES REALISATIONS BUDGETAIRES

EVOLUTION DES RESSOURCES

**Evolution des Recettes propres hospitalières (en millier de dinars)*

Années	RECETTE PROPRE PREVUE	RECETTE REALISEE ESPECE	RECETTE MATERIALISEE PAR DES TRAITES	RECETTE MATERIALISEE PAR DES TRAITES (en %)	RECETTE TOTALE
2008	2 160	2 054	65	3,08%	2 119
2009	2 210	2 151	104	4,61%	2 255
2010	2 220	2 276	135	5,60%	2 411
2011	2 670	2 034	173	7,8%	2207
2012	2670	2105	162	7,1%	2267
2013	2460	2 204	175	7,3%	2 378
2014	2760	2239	170	7.07%	2409
2015	2650	2338	98	4.03%	2437
2016	2440	2470	105	4.07%	2576
2017	2565	2 325	79	3.29%	2404
2018	2 680	2 269	66	2.83%	2 335
2019	2 680	2 193	69	3.05%	2 262
2020	2 680	2 285	99	4.16%	2 385
2021	2680	2 256	24	1.03%	2 278

On constate que les recettes propres réalisées en 2021 représentent 85% du prévu et que les recettes matérialisées par des traites ne représentent que 1.03% du total des recettes propres.



*** Evolution des subventions d'exploitations(en dinars)**

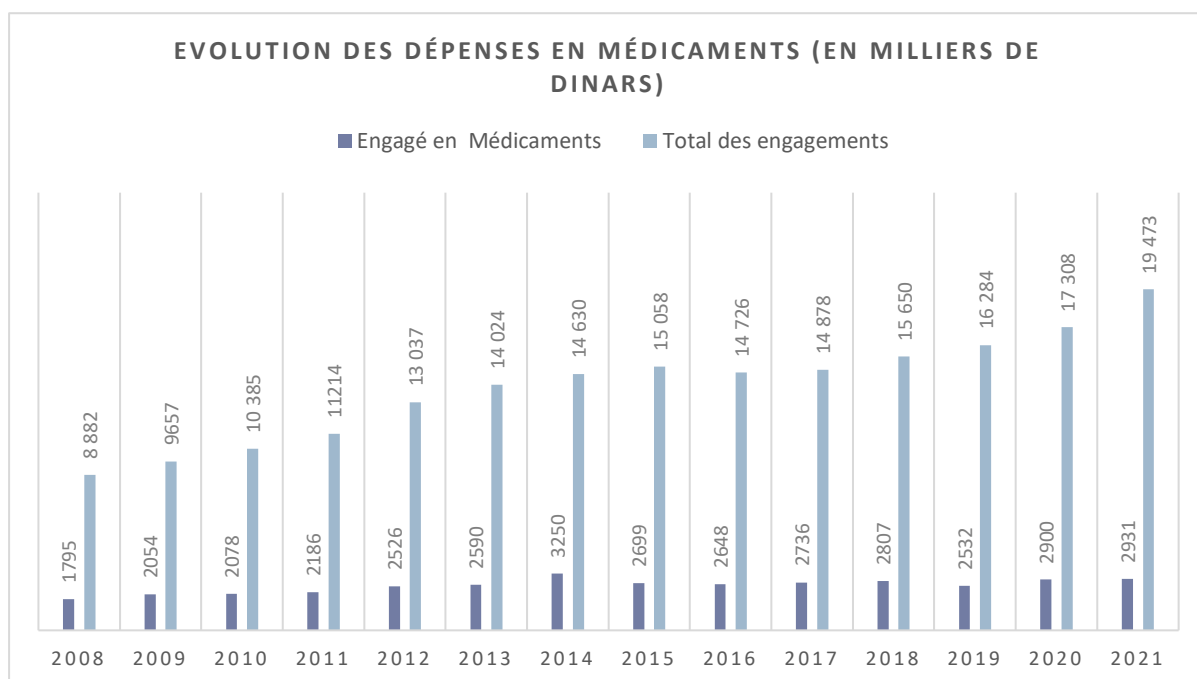
Années	2019	2020	2021	2020/2021
Subventions de l'Etat	0	1 217 645	2 685 000	121%
Crédits Délégués pour les salaires	13 115 290	15 450 599	17 045 282	10%

On constate une l'augmentation de la subvention d'Etat de 121% et une augmentation des crédits délégués pour les salaires de 10% par rapport à l'année2020.

Evolution des dépenses en médicaments (En MD)

ANNEE	Engagement Prévu	Engagé (E) en Médicaments*	Total des engagements	% Médicaments
2008	1 500	1795	8 882	20,21%
2009	1 600	2054	9 657	21,27%
2010	1 800	2078	10 385	20,01%
2011	2 150	2186	11 214	19,49%
2012	2 300	2526	13 037	19,38%
2013	2 650	2590	14 024	18,47%
2014	2 725	3250	14 630	22,21%
2015	2 700	2 699	15 058	17,92%
2016	2 700	2 648	14 729	17,98%
2017	2 700	2 736	14 878	18,39%
2018	2 775	2 700	15519	17,39%
2019	2 615	2 532	16 284	15,55%
2020	2 500	2 900	17 308	16,76%
2021	2 500	2 931	19473	15,05%

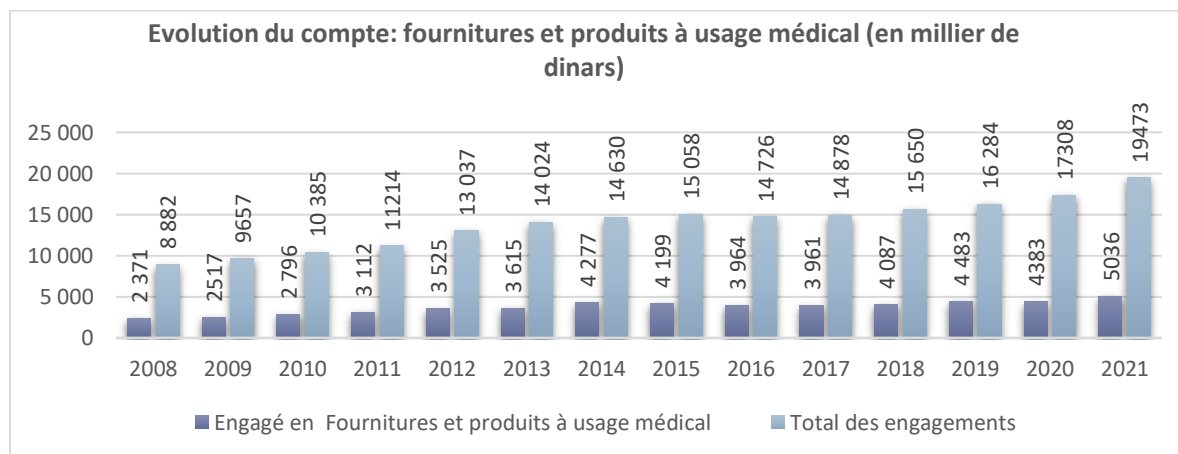
On constate que les dépenses en médicaments constituent 15.05% du total des dépenses engagées au cours de l'année 2021, contre 16.76% en 2020.



Evolution du Compte : Fournitures et produits à usage médical (EnMD)

ANNEE	Engagement Prévu	Engagé (E) en Fournitures et produits à usage médical*	Total des engagements	% Fournitures et produits à usage médical
2008	2 220	2 371	8 882	26,70%
2009	2 310	2 517	9 657	26,06%
2010	2 430	2 796	10 385	26,92%
2011	2 960	3 112	11 214	27,75%
2012	3 135	3 525	13 037	27,04%
2013	3 625	3 615	14 024	25,77%
2014	3717	4 277	14 630	29,23%
2015	4 165	4 199	15 058	27,89%
2016	4 210	3 964	14 726	26,92%
2017	4 070	3 961	14 878	26,62%
2018	3 960	4 016	15 519	25,88%
2019	3 955	4 483	16 284	27,53%
2020	4 040	4 383	17 308	25,32%
2021	3 820	5 036	19 473	25,86%

On constate que les fournitures et produits à usage médical constituent 25,86% du total des dépenses engagées au cours de l'année 2021, contre 25,32% en 2020.



*On entend par fournitures et produits à usage médical les accessoires et produits chimiques, les produits de laboratoire, gaz médical, les produits de radiologie, appareils et instrumentation et sang et dérivés.

المصالح العامة و الصيانة

Introduction

L'ensemble des missions confiées à la Direction de la maintenance relève de plusieurs spécialités de natures différentes et complémentaires. En effet, La Direction de la maintenance est chargée de la gestion de la maintenance des bâtiments, des installations et des équipements. Elle assure aussi la gestion des travaux de rénovation et d'extension des locaux ainsi que la mission de maîtrise d'énergie.

L'effectif de la Direction de la maintenance compte 23 agents dont un Directeur , un Sous Directeur, un Chef de Service , six techniciens supérieurs, une secrétaire d'administration, une commis d'administration , 3 chefs d'équipes et 09 ouvriers qui assurent la maintenance en interne des bâtiments, des installations et des équipements, les interventions assurées par des firmes externes sont réalisées soit dans le cadre de la maintenance curative coup à coup soit dans le cadre d'un contrat de maintenance préventive.

Dans ce rapport est présenté le bilan de l'activité Maintenance durant l'année 2021 et qui a pour objectif d'apporter une vision d'ensemble sur ses activités.

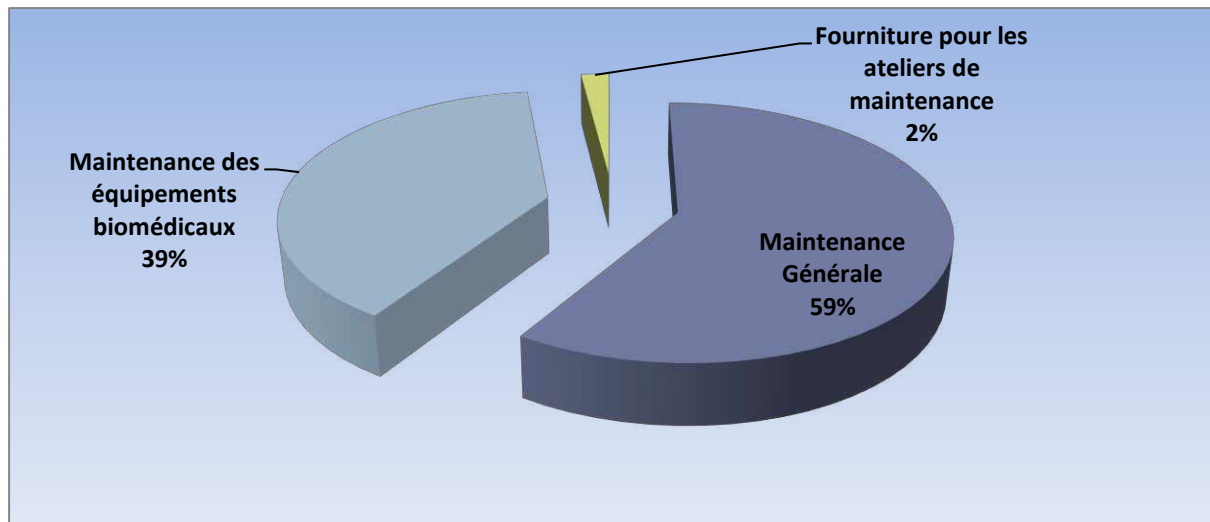
INDICATEURS GLOBAUX :

- Capacité hospitalière : 322 lits
- Budget de fonctionnement : 17 417 MD (mille dinars)

Montant des dépenses réalisées en matière de maintenance : 939 328,167 D

- Montant des dépenses réparties comme suit :

Désignation	Montant	Pourcentage %
Maintenance Générale	557 612,779	59%
Maintenance des équipements biomédicaux	366 978,088	39%
Fourniture pour les ateliers de maintenance	14 737,300	2%



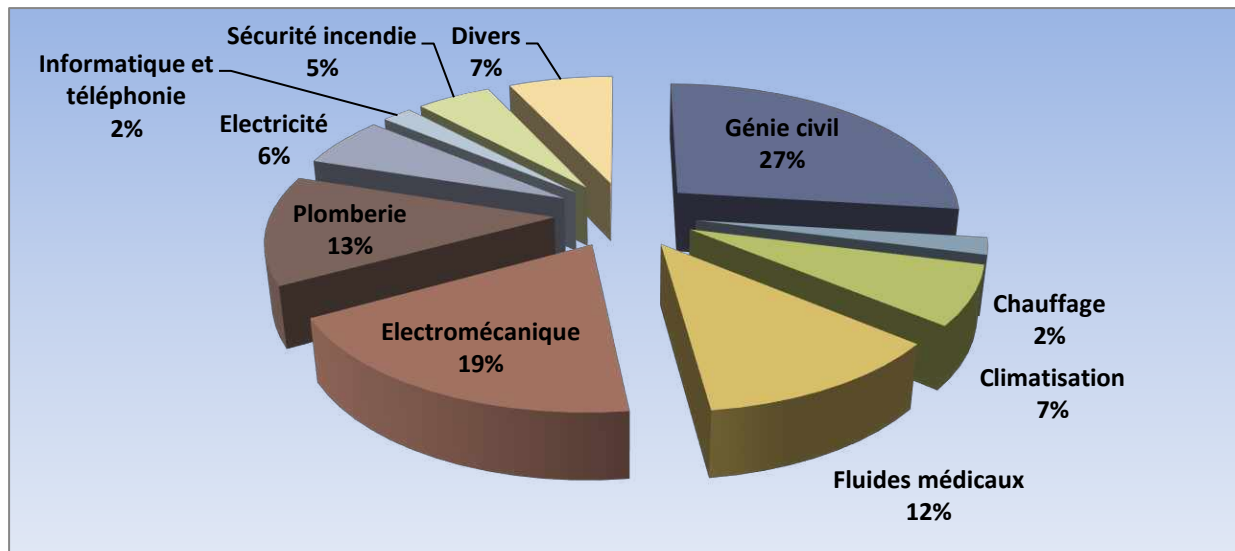
MONTANT DES DEPENSES REPARTIES

I- MAINTENANCE GENERALE :

A) Travaux externes :

1- Dépenses globales par section :

Section	Dépenses	Pourcentage (%)
Génie civil	147 223,490	27
Electromécanique	107 911,755	19
Plomberie	73 456,920	13
Fluides médicaux	68 436,502	12
Climatisation	41 103,718	7
Divers	41 601,788	7
Electricité	35 345,909	6
Sécurité incendie	24 566,955	5
Chauffage	9 024,960	2
Informatique et téléphonie	8 940,782	2
Total	557 612,779	



DEPENSE DES TRAVAUX EXTERNES PAR SECTION

B) CONTRATS DE MAINTENANCE :

Entreprise		Type de travaux	Fréquence de visite
STUFEME		Maintenance Groupe électrogène SDMO	12/an
COGEM		Maintenance des ascenseurs des cotes A et B	12/an
AIR LIQUIDE		Maintenance des installations des fluides médicaux	2/an
APAVE	Electricité	Contrôle réglementaire des installations électrique du centre	2/an
	Levage manutention	Contrôle réglementaire des installations électriques	2/an
	Thermique industrielle	Contrôle réglementaire des équipements thermiques.	2/an
	Prévention et détection incendie	Contrôle réglementaire du système de prévention et de détection incendie	2/an
	Sécurité gaz	Contrôle réglementaire de l'installation de gaz naturel	2/an

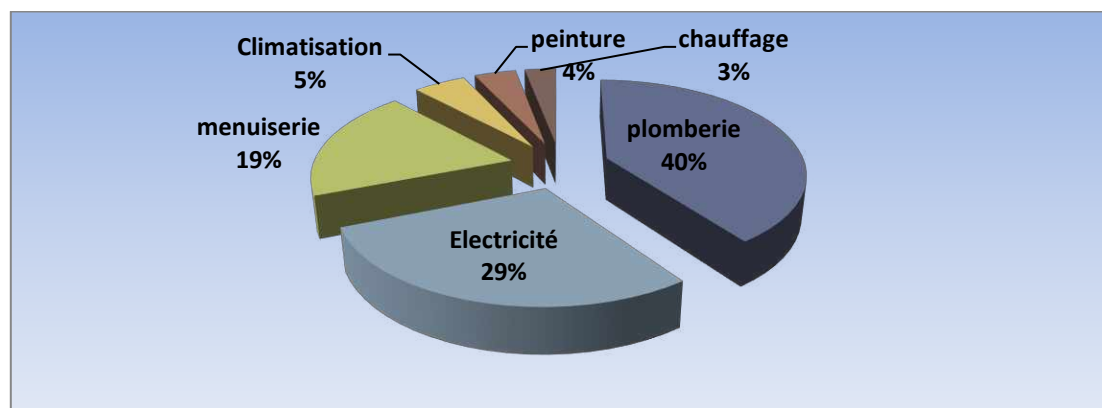
CLEAN AIR	Entretien des armoires de traitement d'air des blocs opératoires	4/an
MED CLIM	Entretien des armoires de traitement d'air de la salle blanche du Service Néonatalogie	6/an
EBA	Entretien de l'installation de détection incendie	4/an
TPI	Entretien des moyens de lutte contre l'incendie	2/an
SSME	Maintenance curative et préventive de l'installation électrique	24/an
SIGMATEL	Maintenance des lignes téléphoniques	12/an
SEA	Maintenance des réseaux d'évacuation des eaux usées	24/an
CEF	Maintenance des climatiseurs individuels et des réfrigérateurs	4/an

C) Travaux internes :

1-Travaux internes par section :

Section	Nombres	Pourcentage (%)
plomberie	687	40
Electricité	503	29
menuiserie	333	19
Climatisation	83	5
peinture	72	4
chauffage	50	3
Total	1728	

Graphique :

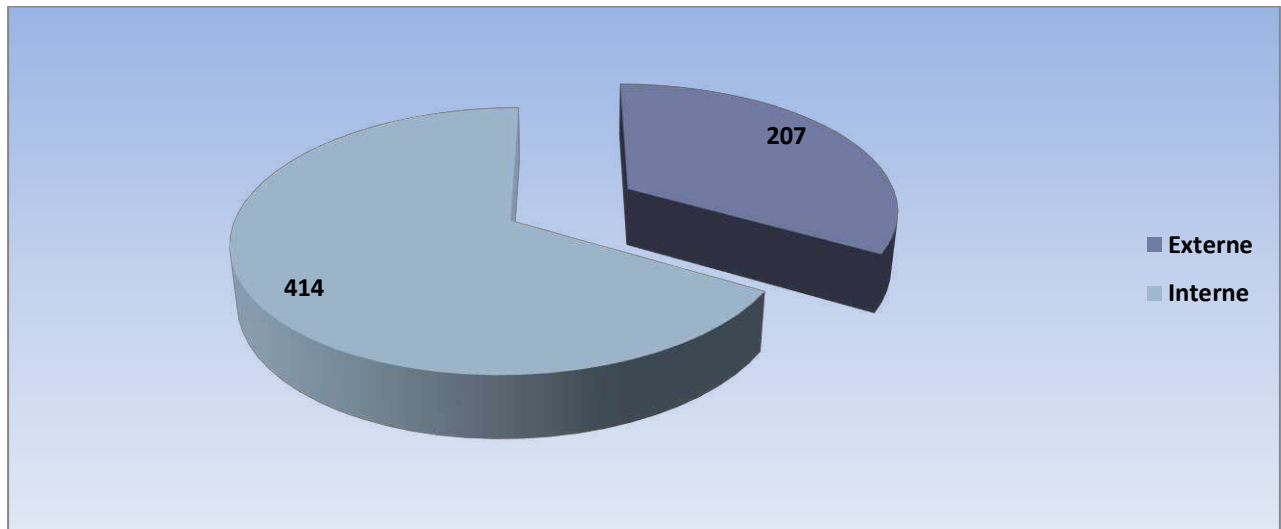


Dépense des travaux internes par section

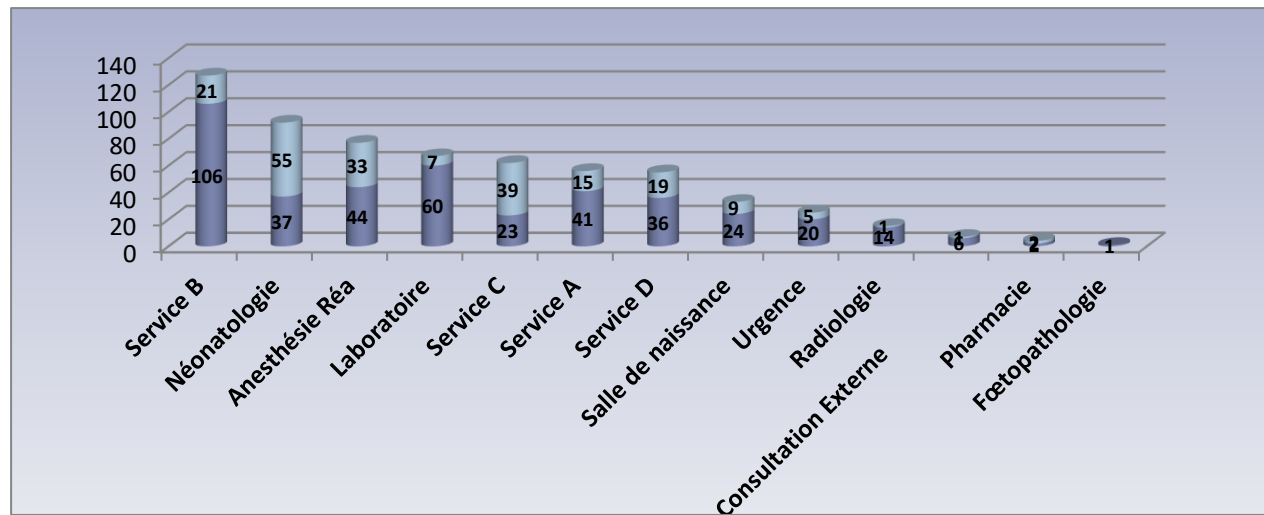
III.MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS BIOMEDICAUX

III-1 Nombre d'interventions internes et externes:

Type intervention	Nombre d'interventions
Externe	207
Interne	414
Total	621

**Nombre d'interventions****III-2 Nombre d'interventions internes et externes par Service:**

Service	Intervention Interne	Intervention Externe	Total des interventions
Service B	106	21	127
Néonatalogie	37	55	92
Anesthésie Réa	44	33	77
Laboratoire	60	7	67
Service C	23	39	62
Service A	41	15	56
Service D	36	19	55
Salle de naissance	24	9	33
Urgence	20	5	25
Radiologie	14	1	15
Consultation Externe	6	1	7
Pharmacie	2	2	4
Fœtopathologie	1		1
Total	414	207	621

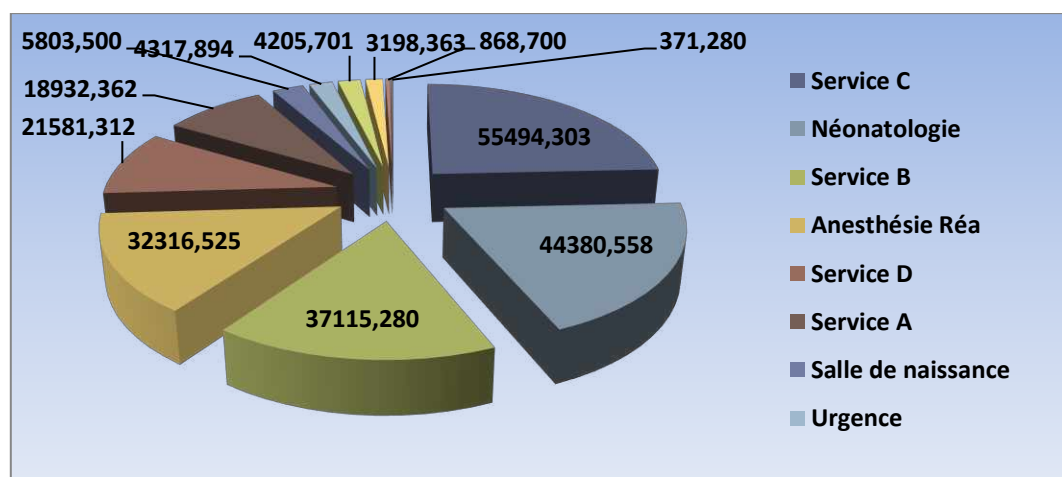


Nombre d'interventions par Service

III-3 Coût des interventions externes par service:

III-3-1 Maintenance Curative:

Service	Coût de réparation (dinars)
Service C	55 494,303
Néonatalogie	44 380,558
Service B	37 115,280
Anesthésie Réa	32 316,525
Service D	21 581,312
Service A	18 932,362
Salle de naissance	5 803,500
Urgence	4 317,894
Laboratoire	4 205,701
Consultation externe	3 198,363
Pharmacie	868,700
Radiologie	371,280
Total	228 585,778



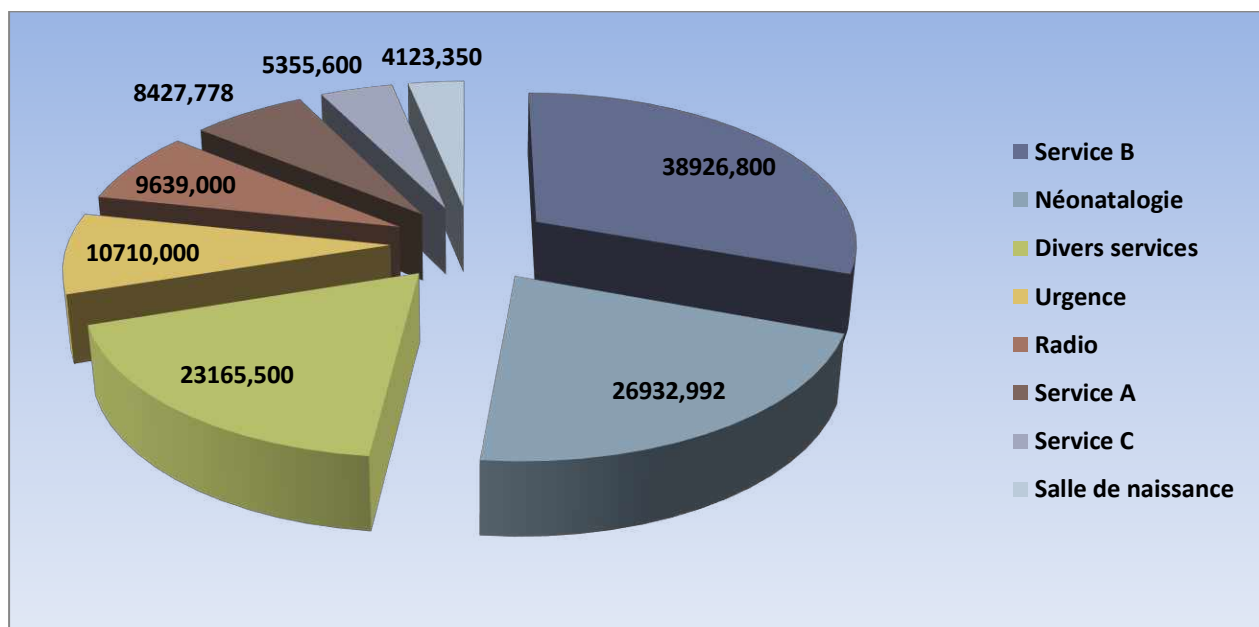
Coût de Maintenance Curative par Service

III-3-2 Maintenance Préventive (contrat de maintenance):

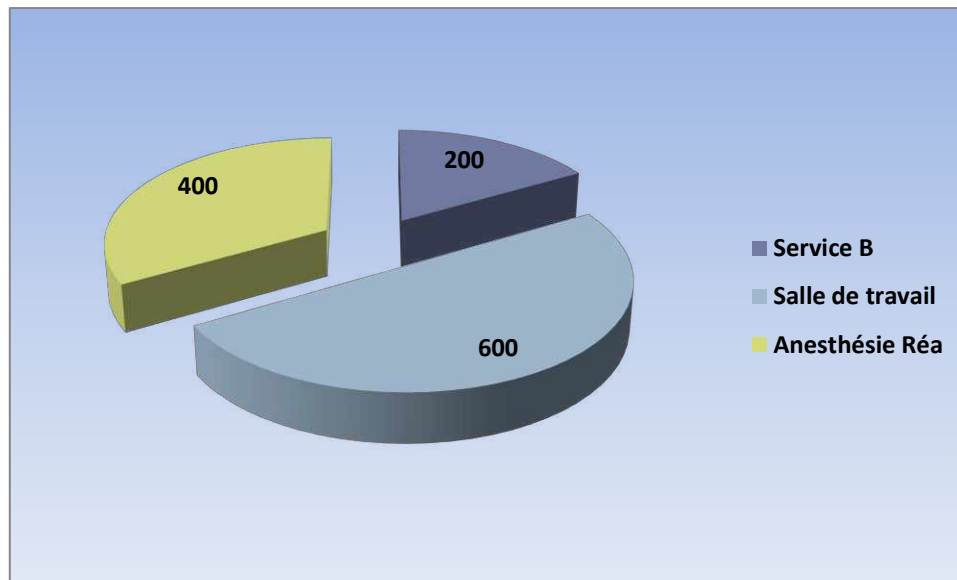
Service	Coût de réparation (dinars)
Néonatalogie	9911,290

III-3-3 Maintenance des équipements lourds (crédit Titre II) :

Service	Coût de réparation (dinars)
Service B	38 926,800
Néonatalogie	26 932,992
Divers services	23 165,500
Urgence	10 710,000
Radio	9 639,000
Service A	8 427,778
Service C	5 355,600
Salle de naissance	4 123,350
Total général	127 281,020

**Coût de Maintenance des équipements lourds (crédit titre II)****III-3-4 Les expertises:**

Service	Coût d' expertise (dinars)
Service B	200
Salle de travail	600
Anesthésie Réa	400
Total	1 200



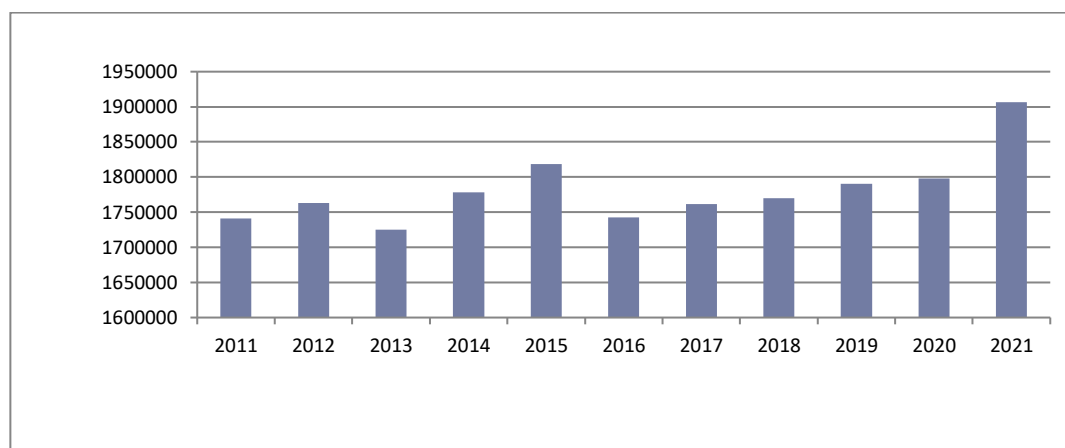
Coût d'expertise et contrôle qualité par Service

III-Suivi de la Consommation Energétique :

1.1 Consommation de l'énergie électrique :

Consommation (KWH)											
Année	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total	1741000	1741072	1763287	1724957	1777923	1818270	1742827	1761746	1769883	1 790 190	1906404

Graphique :



1.2- Actions déjà entreprises pour la maitrise de l'énergie :

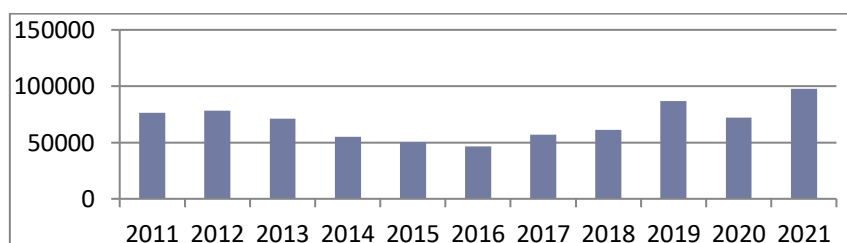
- Action de sensibilisation des utilisateurs par mise en place d'une signalisation élaborée par l'agence ANME (autocollants).
- Installation de luminaires d'éclairage de type LED dans le Service de Néonatalogie et dans les couloirs communs et dans les services en cours d'aménagement.
- Révision du contrat avec la STEG concernant la diminution de la puissance souscrite (Economie annuelle de 5000 dinars)
- Mission d'audit énergétique.
- Adhésion au programme de l'ANME pour la maitrise de l'énergie qui financé par des bailleurs de fonds et qui s'intitule « Transition énergétique dans les établissements publics » TEEP.

2 Consommation du combustible (Gaz naturel):

2.1 - Années (2011-2021) :

Graphique :

Consommation (NM3)											
Année	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total	76374	78395	71149	54978	50376	46332	56898	61130	86618	72181	97642



2.2- Actions déjà entreprises pour la maitrise de l'énergie :

2.1.1 Installation d'un chauffe-eau solaire dans le cadre du nouveau Service des consultations Externes.

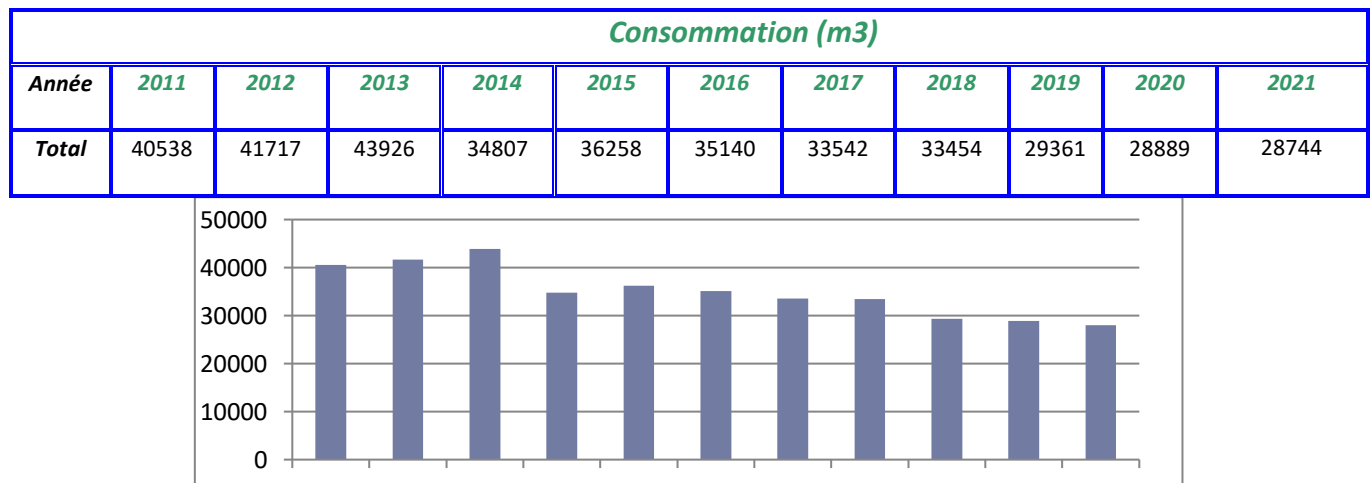
2.3- Actions à entreprendre:

- Rénovation de l'installation de chauffage sanitaire

3 Consommation d'eau potable :

3.1-Années (2011-2021) :

Graphique :



3.2- Actions déjà entreprises :

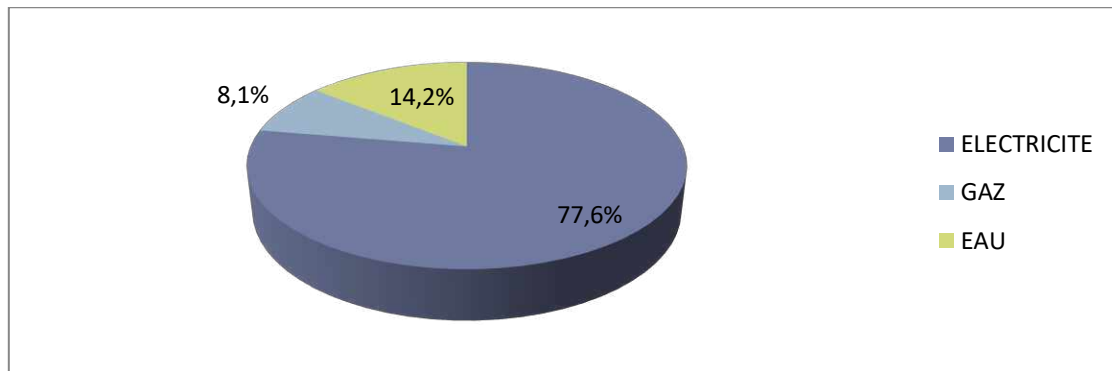
- L'élimination des fuites d'eaux par les actions d'entretien de l'installation de plomberie sanitaire et du chauffage central.

4 - Etat récapitulatif de la consommation énergétique (2021/2020) :

	Electricité (en kWh)	Gaz Naturel (en NM3)	Eau potable (en m3)
Année 2020	1 797 695	72181	28889
Année 2021	1906404	97642	28744
Evolution(en%)	6,0%	35,3%	-0,5%

5-Répartition des dépenses énergétiques de l'année 2021 (eau comprise) :

<i>année</i>	<i>Electricité</i>	<i>Gaz</i>	<i>Eau</i>	<i>Total</i>
2021	633481,847	66196,907	116 236	815914,75



6-Mission d'audit Énergétique (Etat d'avancement):

- La convention d'audit énergétique a été signée le 14 Mai 2016 après réception de l'accord de l'Agence Nationale de Maitrise d'Energie (ANME).
- Une première campagne de mesures pour la période estivale a été réalisée durant le mois de juin 2016.
- Le rapport préliminaire a été fourni par le Bureau ASSELEC le 15 Octobre 2016 et a été transmis à l'ANME.
- Une deuxième campagne de mesures a été réalisée pendant le mois de janvier 2017 (période hivernale)
- le rapport d'audit énergétique approfondi a été fourni par le Bureau ASSELEC le 10 Avril 2017 et a été transmis à l'ANME pour approbation.
- Réunion le jeudi 14/06/2018 avec les services de l'ANME pour approbation des actions à entreprendre dans le cadre de la maitrise d'énergie d'un montant total d'investissement 300 MD détaillé comme suit :

Action économisant	Gain en DT/an	Gain d'énergie TEP	Investissement en DT	Temps de retour
1- Amélioration des performances énergétiques de l'éclairage	49 453	62,16	141 264	2 ans et 10 mois
2- Amélioration du facteur de puissance	13 700	**	9 600	09 mois
3- Réduction de la puissance souscrite	5 304	**	**	Immédiat
4- Mise en place d'un système de gestion de l'énergie	28 047	28	74 450	2 ans et 8 mois

5- Amélioration de l'étanchéité au niveau des portes	5 378	6 ,76	2 600	6 mois
6- Installation d'un film réfléchissant sur les vitrages exposés au soleil	6885	8,66	33 000	4 ans et 10 mois
7- formation du personnel en efficacité énergétique	**	**	21 600	**
TOTAL ENERGIE	108 767	105,58	282 514	2ans et 7mois
Coût et Consommation actuelle Energie (2015)	541 309	559.91		
Economie d'énergie en %	20,09	18,85		
Investissement immatériel				
8-assistance technique et accompagnement	22 500 DT			

Conclusion

Les actions de mise à niveau et de rénovation des bâtiments et des installations de la maternité ne cessent de se développer d'une année à l'autre. L'année 2021 a été marquée par les actions suivantes :

- La continuation des travaux de construction du nouveau service des Urgences
- L'aménagement du Service « B » 1^{ier} étage aile droite.

Par ailleurs, et dans le cadre d'un processus d'amélioration continue la Direction de Maintenance avec l'appui de la Direction Générale continue à soutenir les actions suivantes

- l'informatisation de la gestion de la maintenance
- développement de la maintenance préventive
- la Maîtrise de l'énergie.

التزود والشراعات

قائمة الصفقات المبرمة :

طلب العروض عدد 2021/ 01 (TUNEPS N° 20210600092) التزود بمطبوعات

المتعهد	المبلغ الجملي الأدنى	المبلغ الجملي الأقصى
IMP TECHNIQUE	70 066,563	91 158,106
OTC	8 222,739	9 631,666
S I E	8 771,466	11 894,363
STE Z-PRINT	1 117,767	1 490,356
المبلغ الجملي للصفقة	88 178,535	114 174,491

طلب العروض عدد 2021/02 (TUNEPS N° 20210600239) التزود بمواد مكتبية ومستهلكات إعلامية

المبلغ الجملي الأقصى للصفقة TTC	المبلغ الجملي الأدنى للصفقة TTC	قسط عدد 2: مواد إعلامية		قسط عدد 1: مواد مكتبية		المتعهد
		المبلغ الجملي الأقصى	المبلغ الجملي الأدنى	المبلغ الجملي الأقصى	المبلغ الجملي الأدنى	
30 497,082	19 874,012	30 497,082	19 874,012			BRAIN INFORMATIQUE
2 850,050	2 059,890	2 850,050	2 059,890			EASY PRINT
10 448,647	7 220,454	1 547,000	952,000	8 901,647	6 268,454	STE S B A
19 821,830	13 223,875	19 821,830	13 223,875			SIB KCHAOU
9 865,100	6 967,450	9 865,100	6 967,450			STE SIIB
35 294,746	25 581,509			35 294,746	25 581,509	LIBRAIRIE AVENIR CULTURELLE
497,550	497,550	829,250	497,550			M S I
3 954,906	2 620,261			3 954,906	2 620,261	STE R B S
113 229,911	78 045,001	65 410,312	43 574,777	48 151,299	34 470,225	المبلغ الجملي للصفقة

طلب العروض عدد 03 / 2021 (20210700333/TUNEPS) التزود بالأكلات الجاهزة لفائدة المرضى وأطباء وأعوان الاستمرار

المبلغ الجملي	البيان
غير مئمر	التزود بالأكلات الجاهزة لفائدة المرضى وأطباء وأعاون الاستمرار

طلب العروض عدد 04 / 2021 تعيين مراجع الحسابات لسنوات 2017-2018-2019

المتعهد	البيان
مكتب وليد التليلي	تعيين مراجع الحسابات لسنوات 2017-2018-2019

طلب العروض عدد 05 / 2021 (20210800261/TUNEPS) اقتناء تجهيزات طبية لفائدة القاعة البيضاء

عدد القسط	بيان القسط	المتعهد	المبلغ المقترح
1	Automate pour unité de préparation parentale	STE MEDETEC	199 327,614
2	Hotte à flux Laminaire		غير مئمر
المجموع			199 327,614

طلب العروض عدد 06 / 2021 (TUNEPS N°20210900303) التزود بمواد صيدلية

المبلغ الجملي للصفقة		قسط عدد 5: خيوط الجراحة		قسط عدد 4: مواد صيدلية لفائدة قسم طب الرضيع		قسط عدد 3: مواد صيدلية لفائدة قسم التخدير و الإنعاش		قسط عدد 2: مواد صيدلية لفائدة أقسام طب النساء والتوليد		قسط عدد 1: مواد صيدلية مختلفة		المتعهد
المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	
35 067,200	28 356,000							35 067,200	28 356,000			ACCESS MEDICAL
480 775,236	437 331,119	480 694,183	437 277,084			81,053	54,035					ADHE-ELS
29 779,750	26 801,775			29 779,750	26 801,775							AIR LIQUIDE
28 087,000	20 190,600									28087,000	20190,600	CME
47 080,000	37 664,000			47 080,000	37 664,000							DIGITAL MEDICAL SYSTEMS
22 920,000	19 100,000			9 900,000	8 250,000	10 200,000	8 500,000	2 820,000	2 350,000			ECM
788 055,130	657 188,700			3 166,130	2 878,300	90 518,000	74 513,000	657 064,500	549 952,200	37 306,500	29 845,200	IBS
98 252,437	86 392,289			3 546,200	2 836,960	573,691	478,076	94 132,546	83 077,253			M.S.T
4 237,200	3 177,900							4 237,200	3 177,900			M.T.M
225 439,334	189 439,206							225 439,334	189 439,206			MEDICAL DISTRIBUTION
61 311,000	51 039,000			61 311,000	51 039,000							MEDICIS HEALTH TECHNOLOGIY
16 753,632	12 223,680							16 753,632	12 223,680			PHARMABIO
5 136,000	4 494,000							5 136,000	4 494,000			PHARMATEC

المتعهد		قسط عدد 1 : مواد صيدلية مختلفة		قسط عدد 2 : مواد صيدلية لفائدة أقسام طب النساء والتوليد		قسط عدد 3 : مواد صيدلية لفائدة قسم التخدير و الإنعاش		قسط عدد 4 : مواد صيدلية لفائدة قسم طب الرضيع		قسط عدد 5 : خيوط الجراحة		المبلغ الجملي للصفقة	
المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى	المبلغ الأدنى	المبلغ الأقصى
13 923,000	18 564,000											13 923,000	18 564,000
								198 647,890	165 039,910			198 647,890	165 039,910
						2 300,000	1 150,000	67 674,475	57 684,700			75 734,950	63 484,250
						513,600	428,000					513,600	428,000
												24 276,000	20 230,000
63 958,800	83 957,500	897 949,789	1 070 686,887	85 123,111	104 186,344	352 194,645	421 105,445	437 277,084	480 694,183	1 836 503,429	2 160 630,359		

طلب العروض عدد 2021/08 (TUNEPS N° 20211000469) التزود بأكلات جاهزة لفائدة المرضى والأطباء وأعوان الاستمرار

المتعهد	المبلغ الجملي الأدنى TTC	المبلغ الجملي الأقصى TTC
SOGEREC	657 555,393 د	965 637,550 د

طلب العروض عدد 2021/09 (TUNEPS/2021200395) تجديد جزئي لشبكة التسخين و التكييف قسط السوائل

صاحب الصفقة	مبلغ الصفقة
-------------	-------------

صاحب الصفقة	مبلغ الصفقة
STE NORD DE CLIMATISATION ET DE CHAUFFAGE	865979,660 د

قائمة الاستشارات:

استشارة عدد TUNEPS/S20210200148 التزود بمواد الورشة

المتعهد	المبلغ الجملي TTC
MAISON ELECTRIC	32 672,563
SOCODEEQ	28 396,375
SITEQ	5 704,206
B F C O	3 118,217
المجموع	69 891,360

استشارة: تسويق مشرب مركز التوليد وطب الرضيع بتونس.

المتعهد	المبلغ الجملي
PINPOINT SMIRI SERVICES	54 400,000 د

استشارة: التزود بقطع غيار لفائدة أسطول السيارات بالمركز TUNEPS 20210300085

المتعهد	المبلغ الجملي
STE SOUISSI AUTO PARTS	28 549,885 د

استشارة: إنجاز خدمات العناية بالمحيط الخارجي والمناطق الخضراء بالمركز TUNEPS 20211000113

المتعهد	المبلغ الجملي
CLEANHOLIC SERVICES	45 553,200 د

استشارة: Travaux de parachèvement du projet de construction d'un service des urgences: TUNEPS S 20210601735

lot électricité

المتعهد	المبلغ الجملي
STE BP ELECTRICITE ET SERVICE	156 913,400 د

استشارة : TUNEPS S 20210501187 FOURNITURE DE LAIT INFANTILE

المتعهد	المبلغ الجملي
SOCIETE JUNIOR	د 89 640,000

استشارة : تنظيم الأيام التكوينية السابعة لأعوان المركز

المتعهد	المبلغ الجملي
EXTRA VIRGIN	د 25 100,000

استشارة : تنظيم الأيام التكوينية يومي 25 و 26 ديسمبر 2021.

المتعهد	المبلغ الجملي
OURANOS TRAVEL	د 27 340,000

استشارة : MISSION EXPERTISE TECHNIQUE 2021102423 TUNEPS

المتعهد	المبلغ الجملي

7 910.000 د	I'ESPOIR CONTROL
-------------	------------------

استشارة : Covid-19 « Projet de création de deux salles d'opérations »

Lot Électricité TUNEPS20210602097

المبلغ الجملي	المتعهد
131 393,850 د	SSME

استشارة : Acquisition d'encre pour matériels informatiques: TUNEPS 20210100307

المبلغ الجملي	المتعهد
4 093,600	CHEMICAL INK COMPANY
2 023,000	EASY PRINT
514,080	INOVA-TECH
	OLEATECH

2 897,650	
1 297,100	SERVICE BUREAUTIQUE AYADI
19 242,300	STE BUREAUTIQUE INFORMATIQUE SERVICE
544,425	STE TUNISIENNE DE COMMERCE ET DE L'INFORMATIQUE
30 612,155	المجموع

استشارة: TUNEPS 20210200222 Réalisation des Travaux de Menuiserie en Aluminium:

المبلغ الجملي	المتعهد
79 503,900 د	SOCIETE FIX-PRO

استشارة: اقتناء أحذية طبية TUNEPS 20210100004

المبلغ الجملي	المتعهد
56 672,322 د	STE AZUR BIO MED

استشارة: TUNEPS N° S20210700560 Acquisition des réfrigérateurs

المبلغ الجملي	المتعهد
10 620,750 د	Sté Sciences & informatique

استشارة : Fourniture et pose des éléments de rayonnage TUNEPS/S20211102456

المبلغ الجملي	المتعهد
21 981,549 د	Sté ATEB

استشارة : Travaux de maintenance curative de l'installation de plomberie sanitaire TUNEPS 20210400455

المبلغ الجملي	المتعهد
31 878,910 د	TECHNIQUE CHAUD FROID

استشارة : Acquisition de matériel médical TUNEPS/20210401901

المبلغ الجملي	المتعهد
TTC	

23 160,004	MEDICAL DISTRIBUTION
31 920,000	STE DIGITAL MEDICAL SYSTEMS
55 080,004	المجموع

استشارة : تنظيم مصيف عائلي لفائدة أعوان المركز TUNEPS 20210701121

المبلغ الجملي	المتعهد
40 000,000 د	وكالة الأسفار مباركة للرحلات

استشارة : Maintenance préventive et curative de matériel frigorifique et des climatiseurs Split-System TUNEPS 20210402108

المبلغ الجملي	المتعهد
41 298,950 د	STE CEF

استشارة : Acquisition des berceaux pour bébé TUNEPS20211100752

المتعهد	المبلغ الجملي
STE MEDICUS	35 700,000 د

استشارة : TUNEPS 20211000391 TRAVAUX DE REFECTION DES INSTALLATIONS DE CHAUFAGE CENTRAL

المتعهد	المبلغ الجملي
TECHNIQUE CHAUD FROID SANITAIRE	16 374,400 د

استشارة : TUNEPS 20211101765 Choix d'un bureau d'études pour l'étude et la conception d'une solution de suivi des nouveau-nés au CMNT

المتعهد	المبلغ الجملي
NIZAR HLELI	4 520,000 د

استشارة : TUNEPS 20210501195 TRAVAUX DE FOURNITURE ET POSE DES CLIMATISEURS SPLIT-SYSTEM DANS DIVERS SERVICES DU CENTRE

المتعهد	المبلغ الجملي
CHAHD DES TRAVAUX ELECTRIQUES ET SYSTEMES DE SECURITE	36 271,200 د

بيع أثاث ومعدات زال الانتفاع بها

المتعهد	المبلغ الجملي

3140.000 د	كمال اليعقوبي
400.000 د	S D R
8800.000 د	أيمن بوحولي

GESTION DES STOCKS

RAPPORT DE CONSOMMATION DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

S/F	F32	F33	F34	F35	F36	F37	F38	A 60	A 41	Gaz	Total
S A	90,440	4468,086	30319,877	12754,626	19838,211	1262,034		28265,17	5125,004		102123,448
S B	971,040	4468,086	32856,2	19083,436	19084,584	4016,294	15914,150	34308,130	7689,086	12,724	138403,730
S C	965,090	6718,266	33155,791	15432,407	15167,869	4334,791	19756,730	20478,571	5339,114		121348,629
S D	20,230	4468,086	14668,674	10789,367	12012,593	2229,471		18933,867	6387,246		69509,534
NEO POUP			10226,527	1572,1	5373,158	314,916					17486,701
NN	107,100	4441,680	83979,495	27148,162	77308,286	31374,523		38970,283	1854,013	304858,517	570042,059
S AUX		19902,949	42249,6	1968,837	27691,62	659,525					92472,531
Urgence		4468,086	8279,996	15399,293	10613,198	453,487		5071,227	2307,386		46592,673
A REA		4468,086	21852,499	7257,153	9927,130	4666,584		2469,284	57,891	3429,687	54128,314
S TRAV	1519,630		33886,998	2194,94	11702,428	1574,585		6904,442	2155,496		59938,519
A PATH		4468,860	643,080	232,423	706,139	4,900		11,328			6066,730
PH	40,460	4468,860	3378,272	4144,184	5024,921	313,662		2398,522			19768,881
ADM		29072,16	3927,056	51699,73	3134,160	95,154					87928,260
LAB	90,440	4621,596	6627,472	11904,816	6537,253	110,572		2024,421			31916,570
MED DE TRA				172,205	255,269						427,474
D GENE		13560,742	2724,54	3916,053	1049,381	84,824					21335,540
TECH											0,000
HYG			1219,408	311,896	56849,145						58380,449
RADIO			853,898	1365,53	1194,096			682,330	2490,224		6586,078
M T	46,410	16660,524	4301,786	3489,179	1169,145	54240,988					79908,032
S EXTERNE								100800,944	787,480	292,652	101881,076
Total	3850,840	126256,067	335151,169	190836,337	284638,586	105736,310	35670,880	261318,519	34192,940	308593,580	1686245,228

NB : F32 : ALIMENTATION ; F33 : CARBURANT ; F34 : LINGE ; F36 : PDT d'entretien et hôteliers ; F37 : Pièces de rechange ; F38 : Petit matériels d'examen

نشاط خلية الحوكمة لسنة 2021

رئيس خلية الحوكمة : السيد فوزي فليس

تم إحداث خلية الحوكمة بالمركز لأول مرة في تاريخ هذه المؤسسة الصحية طبقا لمقتضيات الأمر الحكومي عدد 1158 لسنة 2016 المؤرخ في 12 اوت 2016 المتعلق بإحداث خلايا الحوكمة وضبط مشمولاتها وذلك بمقتضى مذكرة عمل صادرة عن الإدارة العامة للمركز عدد 1709 بتاريخ 25 سبتمبر 2019 ، وبدأت هذه الخلية نشاطها فعلياً في غرة أكتوبر 2019 .

وفي ما يلي أهم الأنشطة والأعمال التي قامت بها خلية الحوكمة بالمركز خلال سنة 2021 :

أولاً: أنجزت خلية الحوكمة ثمانية دراسات حول مواضيع هامة ومحورية تهم نشاط وميزانية وتعهّد وصيانة التجهيزات بالمركز، نذكر من أبرزها:

- 1- دراسة حول وضعيّة المصاعد ومجهودات تعهدها وصيانتها بالمركز خلال سنتي 2020 و 2021.
- 2- دراسة حول نشاط وحدة الإذن بالدفع بالمركز بعنوان سنوات 2018-2019 و 2020 وإبراز مجهوداتها لتأمين إنجاز وخلص أجور ومنح الموظفين والعملة المباشرين بالمركز .
- 3- دراسة لنشاط إدارة الشؤون المالية والمحاسبة بعنوان سنتي 2019 و 2020 وحصر الديون المتخلّدة بذمة المركز ، ووضع برنامج عمل لخلص مزودي المركز وفقاً لبرنامج زمنية محددة.
- 4- دراستين حول نشاط الإدارة الفرعية لشؤون المرضى مدعومتين بإحصائيات حول عدد المرضى الذين تمّ قبولهم سنوياً بالمركز، وعدد الولادات مع ذكر نقاط القوة والضعف في عمل هذه الإدارة الفرعية العامة.
- 5- دراسة حول إتمام وتحيين القوائم المالية : LES ETATS FINANCIERS للمركز بعنوان السنوات المحاسبية : 2016-2017-2018-2019-2020 . مع التركيز على الصعوبات المعترضة من طرف مسؤولي إدارة الشؤون المالية والمحاسبة في هذا الصدد ووضع خطة عمل مستقبلية لبلوغ أهداف إدارة المركز.
- 6- دراستين حول كميات ونسق إستهلاك رزنامة الأوراق LES RAMES DE PAPIERS بكامل أقسام المركز وبمختلف المصالح الإدارية الراجعة بالنظر إلى الإدارة العامة ، مع تحديد كبار المستهلكين والدعوة إلى ترشيد الإستهلاك.

ثانياً: رئيس خلية الحوكمة هو عضو في اللجنة المالية يساهم في برمجة خلاص مختلف مزودي المركز وفقاً لرؤية إستراتيجية مضبوطة، تستند على مبادئ الحوكمة الرشيدة ، وتجتمع هذه اللجنة الهامة كلما توفرت سيولة مالية في المركز كما يقوم رئيس خلية الحوكمة بتحرير الجلسات في هذه اللجنة .

ثالثاً: يرأس مدير الحوكمة ويشارك في أعمال عديد اللجان الإدارية التي تقوم بإنجاز كراسات شروط وإستشارات وصفقات لإقتناء مختلف حاجيات المركز بالتنسيق مع الإدارة الفرعية للتزود.

ومن الملقات التي ساهم رئيس الخلية في إنجازها: ملف إختيار وتعيين محامي للمركز، إنجاز مصيف لفائدة إطارات وأعوان المركز في صائفة 2021، إنجاز صفقة لإعاشة المرضى وأعوان الإستمرار والتعاقد مع شركة خاصة في إطار المناولة، إنجاز إستشارة لتأمين المركز ضد المخاطر: Assurances والتعامل مع فروع بنكية جديدة.. إلخ..

رابعاً: مدير الحوكمة هو رئيس لجنة الهبات والتبرعات التي قبلها المركز في إطار مجابهة تداعيات فيروس كورونا، وبهذه الصفة قام بإعداد جرد شامل لكلّ التجهيزات والمعدات والهبات التي تبرّع بها بعض المزودين والشركات ومكونات المجتمع المدني وغيرها، لفائدة المركز خلال سنتي 2020 و2021 وقد تمّ إرسال هذا الملف إلى مصالح الوزارة (الإدارة العامة للهياكل الصحية العمومية) في شهر نوفمبر 2021.

خامساً: أعدت خلية الحوكمة ملفاً متكاملًا يحتوي على عديد المعطيات وعلى نشاط المركز وإحصائيات حوله خلال سنة 2020 و تمّ إرساله في شهر نوفمبر 2021 إلى رئيس الهيئة الوطنية لحماية المعطيات الشخصية مع إلزام المركز وتعهده باحترام مقتضيات قانون حماية المعطيات الشخصية للمركز ومزودي هذا الأخير وإطاراته وأعوانه.

سادساً: قام مدير الحوكمة، بصفته أيضاً، رئيس لجنة الإنتخابات بالمركز، بإعداد وإنجاز مختلف مراحل عملية إنتخابات جزئية لسد بعض الشغورات بمجلس الإدارة واللجنة الطبية للمركز خلال شهري نوفمبر وديسمبر 2021، مع التصريح بالنتائج النهائية وإرسال الملف كاملاً إلى وحدة التشريع والنزاعات بالوزارة لإستكمال بقية الإجراءات المستوجبة، و المصادقة على النتائج وإدراجها بالرائد الرسمي.

سابعاً: حضر رئيس خلية الحوكمة خلال سنة 2021 مرتين حلقات تكوينية حول الحوكمة نظمتها الخلية المركزية للحوكمة بوزارة الصحة، وتمت الثانية بمعهد باستور في أواخر 2021. كما شارك في يومين تكوينيين في شهر نوفمبر 2021 ونظمتها الهيئة الوطنية للنفاذ إلى المعلومة والهيئة الوطنية لحماية المعطيات الشخصية، مع العلم وإثني اشغل خطّة المكلف بالنفاذ إلى المعلومة بالمركز، وخطّة الإطار المكلف بالاتصال بالهيئة الوطنية لحماية المعطيات الشخصية، والممثل للمركز في هذا المجال و بالإضافة لكل هذه الهام، أقوم من حين إلى آخر بتكليف من الإدارة العامة للمركز، بإعداد وصياغة مراسلات إدارية، وأقوم ببعض المهام الإدارية الأخرى كلما اقتضت الضرورة.

تقرير نشاط وحدة الأخصائيين الاجتماعيين

إعداد	
هاجر بوعوني	نجة شقرون الساسي
أخصائية إجتماعية	أخصائية إجتماعية أولى

I. الإجهاض :

لقد سجل القسم الاجتماعي بمركز التوليد وطب الرضيع بتونس خلال سنة 2021 خمسة وتسعون (95) حالة إجهاض خارج إطار الزواج ، في حين بلغ هذا العدد خلال سنة 2020 خمسة وثمانون حالة (85) أي بزيادة تقدر بعشر حالات (10) . وسوف نتطرق إلى تحليل مفصل من خلال الجداول العامة وجداول المقارنة :

توزيع عمليات الإجهاض حسب العمر **لسنة 2021**

الأشهر	العمر	أقل من 18	20-18	25-21	30-26	35-31	40-36	المجموع
جانفي	1	1	1	0	1	0	0	3
فيفري	2	2	1	3	2	2	1	11
مارس	0	2	1	1	0	1	0	4
أفريل	1	1	1	1	1	3		7
ماي	2	1	2	2	2	1	1	9
جوان	2	6	0	0	0	1	0	9
جويلية	0	0	3	0	1	1	1	5
أوت	2	1	4	0	2	1	1	10
سبتمبر	1	5	3	2	0	3	3	14
أكتوبر	1	0	3	1	1	3	3	8
نوفمبر	1	0	5	1	1	0	8	8
ديسمبر	2	2	1	0	0	2	7	7
المجموع	15	14	32	10	15	9	95	

توزيع عمليات الإجهاض حسب الحالة المدنيةلسنة **2021**

الأشهر/الحالة المدنية	عزباء	متزوجة	مطلقة	ارملة	المجموع
جانفـي	3	0	0	0	3
فيفـري	11	0	0	0	11
مارس	4	0	0	0	4
أفريل	6	1	0	0	7
ماي	8	0	1	0	9
جـوان	9	0	0	0	9
جويلية	5	0	0	0	5
أوت	9	0	1	0	10
سبتمبر	12	1	1	0	14
أكتوبر	6	0	2	0	8
نوفمبر	8	0	0	0	8
ديسمبر	5	0	2	0	7
المجموع	86	2	7	0	95

توزيع عمليات الإحاض حسب المستوى التعليميللسنتي **2021/2020**

السنة/الحالة المدنية	امية	ابتدائي	اعدادي	ثانوي	جامعي	المجموع
2020	12	12	26	27	4	85
2021	4	17	31	32	11	95

توزيع عمليات الإحاض حسب الفئة العمريةللسنتي **2021/2020**

السنة/الفئة العمرية	أقل من 18 سنة	20-19	25-21	30-26	35-31	36 فما فوق	المجموع
2020	14	13	16	13	21	5	85
2021	15	14	32	10	15	9	95
النسبة المئوية	15.78	14.73	33.68	10.52	15.78	9.47	100.00

توزيع عمليات الإحاض حسب المهنةللسنتي **2021/2020**

السنة/العمر	عاطلة عن العمل	معيّنة منزلية	ق. خاص	عاملة	تلميذ	طالبة	المجموع
2020	14	13	16	13	21	5	85
2021	15	14	32	10	15	9	95

II. الولادات :

لقد سجل القسم الاجتماعي بمركز التوليد وطب الرضيع بتونس خلال سنة 2021 مائتان و ستة وثمانون(286) حالة ولادة خارج إطار الزواج في حين بلغ العدد خلال 2019 مائتان وأربع وخمسون (254) حالة أي بتزايد إثنان وثلاثون حالة (32) حالة وسوف نتطرق إلى تحليل مفصل من خلال الجداول العامة وجداول المقارنة.

توزيع الامهات العازيات حسب الفئة العمرية لسنة 2021

الأشهر/العمر	18-13	20-19	25-21	35-31	30-26	40-36	المجموع
جانفي	0	1	1	3	3	4	12
فيفري	0	5	6	8	7	7	33
مارس	0	2	10	8	5	2	24
أفريل	0	3	2	5	5	5	22
ماي	2	4	6	7	1	5	21
جوان	1	5	4	3	2	2	20
جويلية	0	1	8	6	3	1	19
أوت	0	4	10	6	5	7	35
سبتمبر	1	6	5	9	3	3	22
أكتوبر	2	6	6	4	4	3	24
نوفمبر	4	3	10	3	1	4	29
ديسمبر	3	2	12	7	1	1	25
المجموع	13	42	80	67	40	44	286
النسبة المئوية	4.54	14.68	27	23.4	13.98	15.38	100

وضعية الاطفال المولودين خارج اطار الزواج لسنة 2021

المجموع	الوفيات+ ولد ميتا	ايداع بوحدات العيش	ايداع بالمعهد الوطني لرعاية الطفولة	خرج مع والدته مع تسوية	خرج مع والدته	الوضعية
						الاشهر
12	0	3	0	2	7	جانفي
33	2	8	1	11	11	فيفري
1+24توام	0	6	2	10	7	مارس
22	1	4	0	11	6	افريل
21	0	5	1	5	9	ماي
20	2	0	3	9	6	جوان
19	2	1	7	4	5	جويلية
335	3	4	3	13	12	اوت
22	3	2	7	4	6	سبتمبر
24	0	4	3	7	10	اكتوبر
29	2	6	4	6	11	نوفمبر
25	1	1	4	7	12	ديسمبر
286	16	44	35	89	102	المجموع
./100	./5.59	./15.38	./12.23	./31.11	./35.66	النسبة المئوية

طريقة خروج الأمهات العازبات لسنة 2021

المجموع	تعريف كاملة	تعريف منخفضة	مجانا	الطريقة	الشهر
12	0	2	10	جانفي	
33	8	8	17	فيفري	
24	3	3	18	مارس	
22	1	5	16	أفريل	
21	3	4	14	ماي	
20	2	4	14	جوان	
19	2	2	15	جويلية	
35	7	7	21	أوت	
22	2	3	17	سبتمبر	
24	2	4	18	أكتوبر	
29	5	4	20	نوفمبر	
25	4	6	15	ديسمبر	
286	39	52	195	المجموع	
	./13.63	./18.18	./68.18	النسبة المئوية	

مقارنة توزيع الحالات المدروسة من قبل لجنة إثبات النسب حسب المهنةلسنوات 2021/2020/2019

السنة/المهنة	عاطلة	معينة منزلية	عاملة ق-خاص	عاملة ق عام	تلميذة	طالبة	المجموع
	الام	الاب	الام	الاب	الام	الاب	الام
2019	132	38	48	94	127	131	3
2020	145	26	47	59	143	125	4
2021	163	58	58	86	118	88	4

مقارنة توزيع الحالات المدروسة من قبل لجنة إثبات النسب حسب المستوى التعليميلسنوات 2021/2020/2019

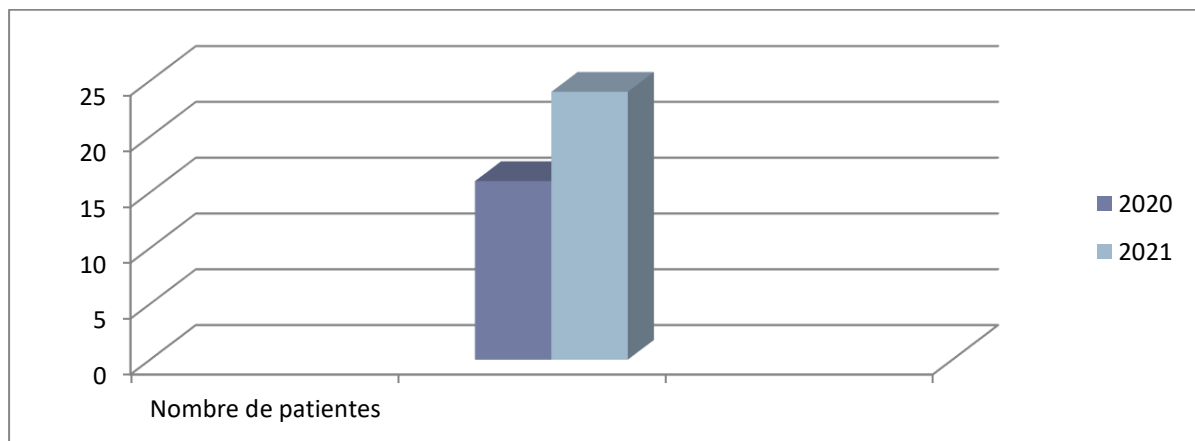
السنة / المستوى	أمية	إبتدائي	اعدادي	ثانوي	جامعي	المجموع
	الام	الاب	الام	الاب	الام	الاب
2019	10	1	88	69	126	75
2020	10	14	81	59	102	44
2021	20	7	78	59	121	56

تقرير نشاط وعمل وحدة الأخصائية النفسية

1. Prise en charge du « post partum » :

	2020	2021
Nombre de patientes	16	24

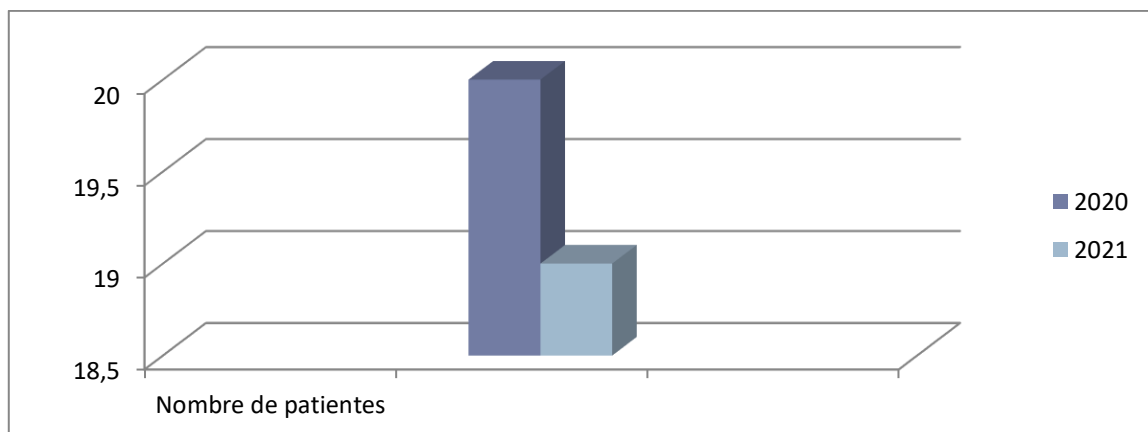
Répartition des patientes prises en charge



2. Consultations de Deuil Périnatal :

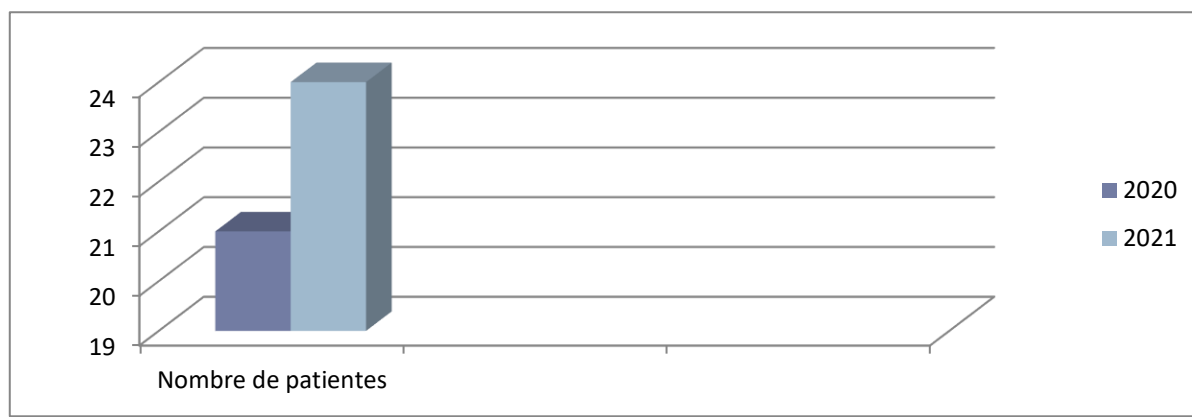
	2020	2021
Nombre de patientes	20	19

Répartition des patientes prises en charge

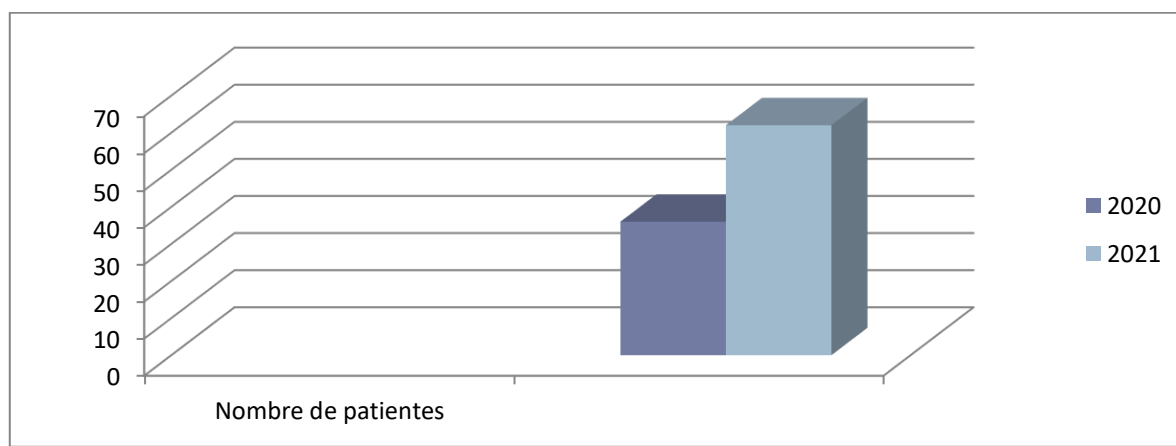


3. Prise en charge des problèmes gynécologiques :

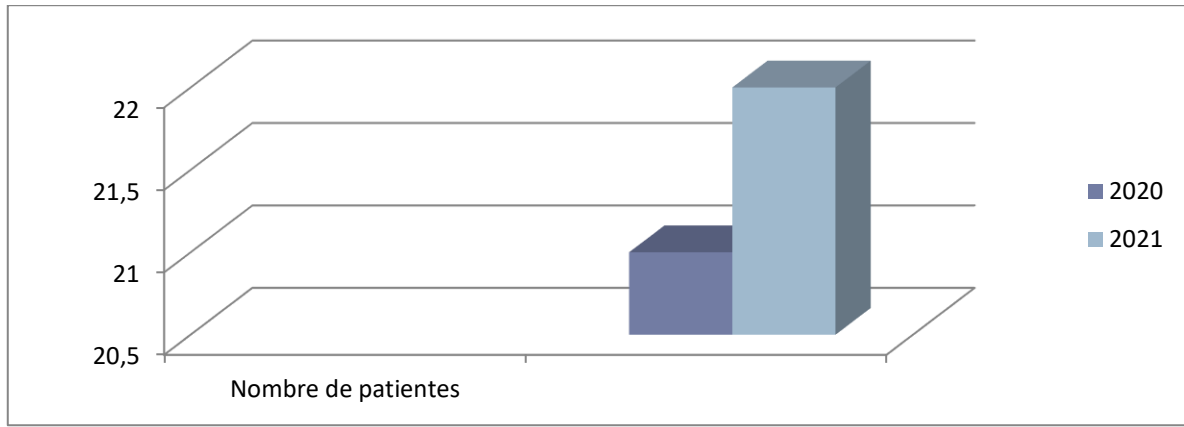
	2020	2021
Nombre de patientes	21	24

Répartition des patientes prises en charge**4. Prise en charge des patientes ayant une grossesse à risque :**

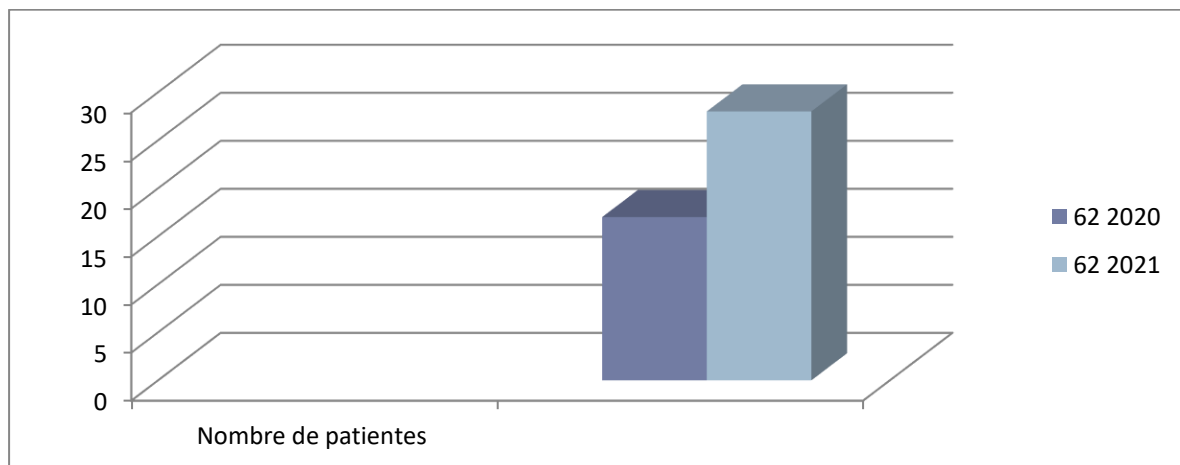
	2020	2021
Nombre de patientes	36	62

Répartition des patientes prises en charge**5. Prise en charge des mères célibataires :**

	2020	2021
Nombre de patientes	21	22

Répartition des patientes prises en charge**6. Staff de Diagnostic Anténatal:**

	2020	2021
Nombre de patientes	17	28

Répartition des patientes prises en charge

7. Intervention du psychologue au sein du service de médecine de travail en période du COVID-19 durant l'année 2021:

▪ Les entretiens psychologiques par téléphone

	Janvier	Février	Mars	Avril-Août
Nombre	21	20	11	41

▪ Les entretiens cliniques:

	Entretien Avant confinement	Entretien Post - Confinement
Nombre	5	20

▪ La Psychoéducation:

L'invitation des membres de l'Amicale personnels du CMNT a été une occasion pour présenter une communication intitulée:

"الضغط النفسي لدى مهني الصحة جراء جائحة الكوفيد 19"

J'ai évoqué, dans une première partie, certains mécanismes de défense expliquant que l'état de stress, généré par l'angoisse du coronavirus et du changement brutal de mode de vie, avait plongé toute la population dans un état de sidération mentale

La seconde partie est consacrée aux stratégies d'adaptation et comment y faire pendant cette période de pandémie.

8. Encadrement des stagiaires:

	2020	2021
Nombre	1	4

نشاط الأقسام الاستشفائية

ACTIVITE DE LA SALLE DE NAISSANCE 2021

ACTES		SERVICE A	SERVICE B	SERVICE C	SERVICE D	TOTAL	
NOMBRES TOTAL D'ACCOUCHEMENTS		1920	3240	1615	1741	8516	
ENFANTS VIVANTS		1893	3179	1586	1701	8359	
ACC/VOIE BASSE	VOIE BASSE	834	1710	367	660	3571	
	CEPHALIQUE	769	1603	325	603	3300	
	SIEGE	65	107	42	57	271	
CESARIENNES		1086 56%	1530 47%	1248 77%	1081 62%	4945 58%	
EPISIOTOMIES		530	1117	231	451	2329	
DECHIRURES		38	72	20	21	151	
FORCEPS		44	122	01	18	185	
GROSSESSES GEMELLAIRES		39	71	35	36	181	
TRIPLETS		02	11	05	08	26	
PARITE ≥ 5		50	81	39	34	204	
GROS POIDS ≥ 4000g		150	204	86	126	566	
PETIT POIDS <1500g		72	146	87	88	393	
PREMATURES < A 34S		125	250	119	173	667	
PREMATURES < A 37S		173	300	171	169	813	
MORTS NES MACERES		18	17	10	18	63	157
MORTS NES		09	44	19	22	94	
SEXES MASCULINS		1002	1617	825	895	4339	
SEXES FEMININS		918	1623	790	846	4177	

ACTIVITÉ DU SERVICE DE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE

« A »

CHEF DE SERVICE : Pr. ATEF YOUSSEF

IDENTIFICATION & MISSION

Le nouveau service de gynécologie obstétrique «A» est un service hospitalo-universitaire spécialisé polyvalent du centre de maternité et de néonatalogie de Tunis. Il a été créé le 1^{er} octobre 2018 suite à la division de l'ancien service A.

C'est un service de référence de troisième niveau qui offre des prestations sanitaires de proximité et de recours garantissant l'égal accès de toutes les patientes au soin dans un continuum entre la prise en charge sanitaire et sociale de la femme et du nouveau-né.

Le service prend en charge toutes les dimensions du soin en gynécologie obstétrique et en carcinologie gynécologique : de l'urgence à l'ambulatoire.

Le service « A » est un service socialement engagé au soutien des régions de priorité sanitaire à l'intérieur du pays.

Le deuxième volet de la mission du service est académique avec la formation universitaire et postuniversitaire des médecins, des sages-femmes et des paramédicaux avec une activité permanente d'encadrement et de recherche scientifique.

Le service « A » se veut par ailleurs, à la pointe de l'innovation avec la mise en place du dossier médical informatisé et la recherche constante d'une efficacité d'organisation et de gestion.

Enfin, le service « A » donne toute sa place à la réflexion éthique dans l'exercice médical et la recherche scientifique.

EQUIPE MÉDICALE

- Docteur Atef YOUSSEF : Professeur – Chef de Service (01/09/2018)
- Docteur Fethia Boudaya : MCA (01/11/2019)
- Docteur Rania MAATOUG : AHU (01/08/2019) [*Coopération Technique 01/21*]
- Docteur Mayada SAADAOUI : MSP (19/12/2018)
- Médecins en formation :

	Janvier - Juin	Juillet - Décembre
Résidents en Gynécologie	13	13

	Janvier - Mars	Avril - Juin	Juillet - Sept	Oct - Déc
Internes	08	08	08	08

EQUIPE PARAMÉDICALE

Unités d'Hospitalisation (Gynécologie – GARE – Carcinologie et Hôpital du jour) :

- 01 Surveillante (Mme ABIDI Wassila)
- 09 Infirmières
- 01 Agent de pharmacie
- 01 Sage-femme
- 02 Secrétaires médicales
- 05 Ouvriers

Secteur post-opératoire :

- 01 Surveillante (Mme Najet Riahi)
- 05 Infirmières (dont 2 en congés de longue durée)
- 04 Ouvrières

Secteur Bloc (Personnel en commun entre les services A et D) :

- 01 Surveillante (Mme Dalila Dhaouadi)
- 07 Instrumentistes
- 04 Infirmières de bloc (dont 3 en congés de longue durée)
- 13 Ouvriers

CAPACITÉ&UNITÉS HOSPITALIÈRES

Le service A occupe les niveaux 0 et 1 du bâtiment ouest du CMNT.

Il est composé principalement de huit (08) unités avec une capacité hospitalière globale de **76 lits d'hospitalisation** dont **66 lits actifs** :

1. Unité des Grossesses à HautRisque : 16 lits
 - **Secteur d'isolement COVID-19 (Lits O₂) : 08 lits**
2. Unité de Gynécologie : 08 lits
3. Unité d'exploration en AMP : 03 lits
4. Unité de Carcinologie gynécologique : 03 lits
5. Unité des Expectantes : 03 lits
6. Unité du Post-Partum : 16 lits
7. Unité des Soins intensifs post-opératoires : 10 lits
8. Salle d'accouchement : 04 Box
9. Bloc opératoire : 02 Salles
10. Hôpital du jour : 03 lits
 - *Echographie interventionnelle et de référence*
 - *Enregistrement du rythme cardiaque fœtal*
 - *Dépistage des cancers gynécologiques*
 - *Actes ambulatoires de planning familial*
 - *Suivi des Grossesses à risque*
 - *Préparation à l'accouchement*
11. Consultations Externes : 02 Box

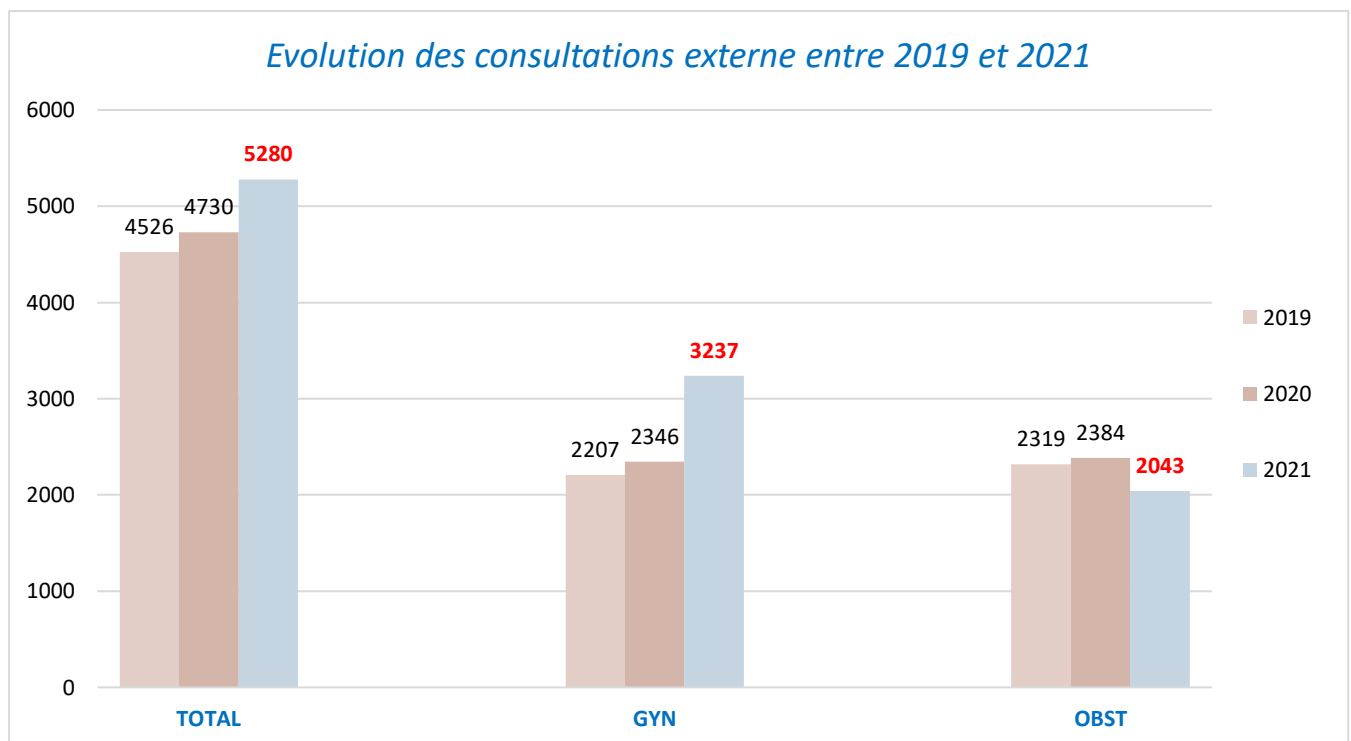


Gynécologie - Carcinologie	Grossesse à risque - Obstétrique
Post-partum	COVID-19
Hôpital du jour	Chambres de Garde

ACTIVITÉS HOSPITALIÈRES

CONSULTATIONS EXTERNES & Planning Familial:

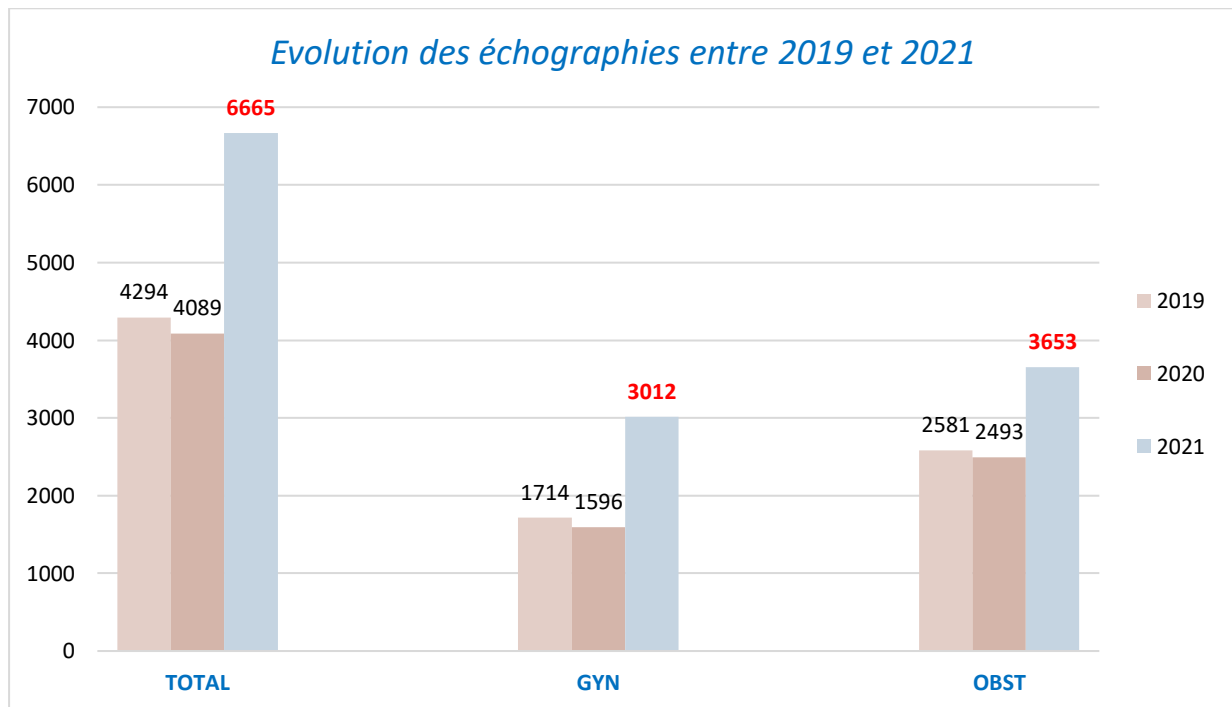
	GYNECOLOGIE	OBSTETRIQUE	Planning Familial	PREPAR. ACCT.
01/01/2021 AU 31/12/2021	3230	2011	07	32
TOTAL	5280			



ECHOGRAPHIE:

MOIS	ECHOGRAPHIE				
	T1	MORPHO	T3	GYN	MONITORAGE
ECHO. EXT.	299	455	841	1125	71
ECHO. INT.	213	132	1713	1816	—
TOTAL	512	587	2554	2941	71
TOTAL	6665 <i>(2791 EXT + 5374 INT)</i>				

NB : Mise en service d'un nouveau échographe au mois d'août 2021

***Activité de Diagnostic Anténatal (DAN)***

- Réunions Pluridisciplinaire : 41
- Hospitalisations pour Malformation Fœtale : 29
- Décision d'IMG : 06

HOSPITALISATIONS:

	GYNECOLOGIE	OBSTETRIQUE	HDJ
01/01/2021 AU 31/12/2021	1165	1897	585
TOTAL	3647		

Hospitalisations dans les différentes unités :

UNITE	HOSPITALISEES
- Grossesses à Risque	792
- COVID 19	64
- Gynécologie	366
- Chirurgie de la fertilité	72
- Carcinologie	16
- Hôpital du jour	584
- Soins intensifs / post-opératoires	2563
- Expectantes & salle d'accouchement	1126
- Post-partum	1920
- Transfert en Réanimation	03

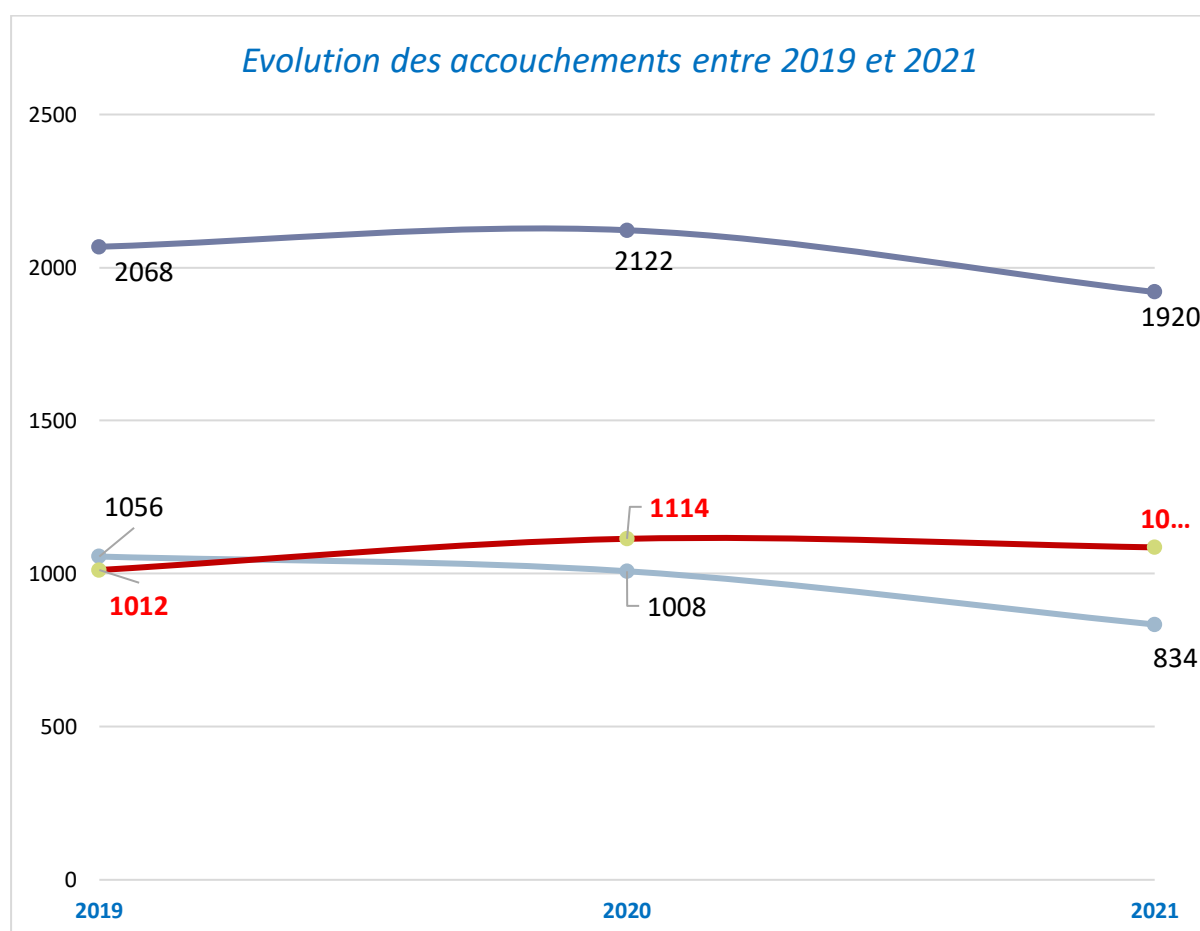
Activité de Préparation à l'accouchement

NB : L'activité de préparation à l'accouchement a été suspendue durant les périodes à haut risque de la COVID-19.

- Nombre de séances de Bio-Gym réalisées : 04
 - o 32 patientes primipares sont initiées à l'accouchement sans douleur
- Nombre de séances d'encouragement à l'allaitement maternel : 02
- Nombre de séances d'éducation nutritionnelle pour les femmes diabétiques: 02

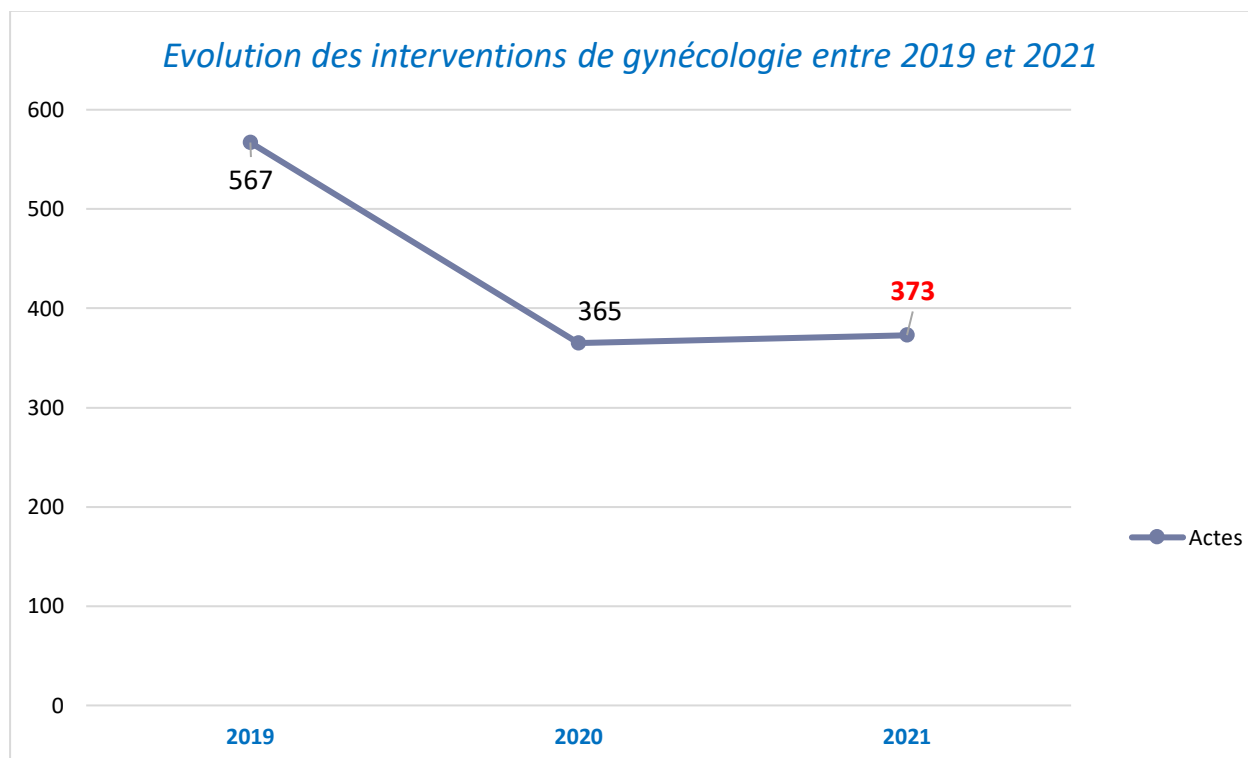
ACCOUCHEMENTS:

	VOIE BASSE	VB. INSTRUM	CESARIENNE
01/01/2021 AU 31/12/2021	790	44	1086
TOTAL	1920		



ACTES GYNECOLOGIQUES:

	ENDOSCOP	LAPARO	VAGINAL	URGENCES		CH. CARCINO
				OBSTET	GYNECO	
01/01/2021 AU 31/12/2021	171	57	16	28	83	16
TOTAL	373					



ACTIVITÉS ACADÉMIQUES

- Encadrement et formation des résidents en gynécologie obstétrique : 02 périodes de 6 mois chacune (Janvier – Juin et Juillet – Décembre)
- Encadrement et évaluation des internes en médecine : 04 périodes de 3 mois.
- Encadrement et évaluation des stages pour les étudiantes Sages-femmes et les élèves infirmiers et instrumentistes du bloc opératoire.

Le service assure un staff médical quotient à 8h30 et un staff opératoire hebdomadaire chaque mercredi avec des séances mensuelles de cours postuniversitaires.

Les staffs ont dû être allégés et écourtés dans le temps à causes des contraintes épidémiologiques du COVID-19.

Une évaluation des terrains de stage se fait au sein du service (ECOSM / Examens Cliniques) à raison de 6 à 8 épreuves par an.

ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES

Encadrement des Thèses de Doctorat : 02

1. « GROSSESSE IMPLANTÉE SUR CICATRICE DE CESARIENNE : DIAGNOSTIC ET PRISE EN CHARGE »
2. « Apport de l'IRM pelvienne dans la stratification préopératoire du cancer de l'endomètre »

Publications : 01

1. Impact of midwifery practice conditions on the maternal transfer rate. Journal of Midwifery & Women's Health.

Webinars: 16

1. Webinar de l'ATMN sur l'IMF bactérienne
2. Ultrasound in Obstetrics and Gynecology - the current state of the art around the world now
3. Webinar de l'Association « Ettafaol » et l'Association Tunisienne de Neurologie de l'Enfant et Adolescent (ATNEA) : ÉPILEPSIES INFANTILES & COVID-19.
4. Webinar FIGO/STGO : La chirurgie gynécologique à l'ère du la COVID
5. Webinar AGOS : les nouveautés thérapeutiques devant une infection génitale haute.
6. Webinar STGO : Bilan Urodynamique : indication et implication dans la prise en charge thérapeutique.
7. 2ème journée d'hiver STGO
8. Webinar : Endométriose - L'échographie au service de la chirurgie - Point de vue du chirurgien.
9. Webinar : Les bases de l'échographie de l'infertilité.
10. Webinar : Imagerie Abdominale fœtale : Conduite à tenir devant une image abdominale anéchogène chez le fœtus.
11. Webinar : Le Fertiliscan.
12. Webinar FECONDIA : Stratégie de transfert embryonnaire en FIV
13. Webinar Imagerie abdominales : Les pathologies digestives.
14. Webinar : 10 pathologies cardiaques qu'il faut savoir dépister.
15. Webinar : L'échoanatomie normale du périnée en 2D dynamique et 3D et les principales pathologies retrouvées.
16. Webinar : Les prothèses tissulaires : Place de l'échographie en préopératoire et dans les complications.

ACTIVITÉ DU SERVICE DE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE

« C »

CHEF DE SERVICE : PR.M.BADIS CHANNOUFI

STATISTIQUES ANNUELLES DU SERVICE « C » CMNT

2021

Chirurgie pour pathologie bénigne	NOMBRE
Hystérocopie DG + CBE + Polypectomie + CBH	420
Hystérocopie opératoire	11
Hystérocopie + cœlioscopie	33
Hystérectomie par voie haute	62
Hystérectomie par voie basse	4
Hystérectomie par cœlioscopie	1
Hystérectomie d'hémostase	5
Cure de prolapsus + TOT	
Cure de prolapsus voie basse	36
Promotofixation	6
GEU : Laparotomie	7
Myomectomie	7
Acte urologie	8
Colposcopie + Biopsie du col	11
Péritonite appendiculaire	13
Cœlioscopie diagnostic	5
Prolapsus par suspension latérale	8
Richter	
Cœlioscopie opératoire	
➤ Annexectomie	20
➤ GEU	17
➤ LT	58
➤ Kystectomie	7
➤ IGH	6
Reprise opératoire	
Cerclage à chaud	
Cerclage à froid	4
Episiotomie sous AG	
Nodule de sein + abcès	
Electrocoagulation + Lazer	
Conisation	1
Examen sous AG	3
Bartholinite	5
Chirurgie plastique	4
Laparotomie exploratrice	
ITG	2
Ponction d'un kyste sous échographie guidée	3
Amniocentèse	
Biopsie trophoblaste	
Transfusion in Utéro	
Grossesse arrêtée	28
Grossesse molaire	9
Ablation sonde JJ	

PRP Coelio	16
Abcès du sein	3
Cerclage cervico-isthmique	2
Ablation sonde JJ	1
Biopsie vulve	2
TOTAL	828
GYNECOLOGIE CARCINOLOGIQUE	
Cancer du sein (Patey + TCA)	57
Harpon	2
Colpo hystérectomie, avec lymphadénectomie (cancer du col)	4
Colpo hystérectomie, avec lymphadénectomie (cancer de l'endomètre)	14
Colpo hystérectomie, avec lymphadénectomie, avec curage pelvien et lombo-aortique (cancer de l'ovaire)	11
Vulvectomy	2
Tumeur abdominale	
Nombre d'intervention carcinologique	25
Abcès du sein	5
Biopsie du vagin	
Ablation d'une masse du vagin	
Fistule iléo-vaginale	
Tumorectomie	28
TOTAL	148
OBSTETRIQUE	
Césarienne / accreta	2
Accouchement par voie basse	
Rupture AVB	
Inertie secondaire B-Lynch	
TOTAL	
PLANNING FAMILIAL	
IVG + LT	
HOSPITALISATION	
Grossesse à risque élevé + accreta	9
TOTAL	987

**STATISTIQUES DES CONSULTATIONS
GARE (GROSSESSE A RISQUE) DU SERVICE C
2021**

	Nouvelle	Echo	N° des Femmes	Admission	Hôpital du jour
Janvier	67	72	174	33	81
Février	58	55	122	35	60
Mars	67	60	165	23	92
Avril	71	74	193	23	125
Mai	49	21	148	31	92
Juin	56	67	160	25	88
Juillet	53	47	131	23	78
Aout	51	64	132	25	92
Septembre	55	46	148	25	93
Octobre	68	63	183	30	92
Novembre	42	49	124	13	90
Décembre	56	46	141	26	89
TOTAL	693	664	1821	312	1072

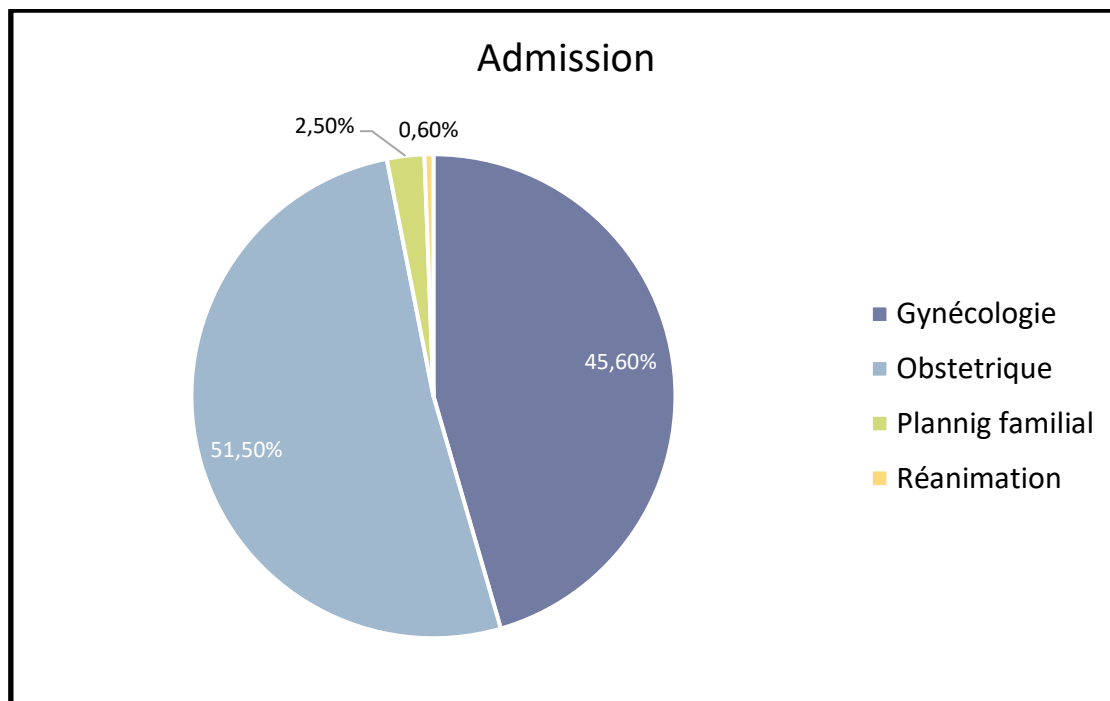
ACTIVITÉ DU SERVICE DE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE

« D »

CHEF DE SERVICE : PR. CHELLI DALANDA

STATISTIQUES D'ADMISSION**ANNEE 2021 SERVICE D**

	Nombre	%
Admission à la section gynécologique	1515	45,6%
Admission à la section obstétrique	1712	51,5%
Admission planning familial (IVG PAR CYTOTEC)	85	2,5%
Admission Service Réa	18	0,6%
TOTAL	3320	100%



STATISTIQUES CONSULTATION

ANNEE 2021

	ANCIENNES	NOUVELLES	TOTAL
Consultantes Gynéco	1365 53,3%	1196 46,7%	2561 100%
Consultantes Obstétrique	1365 56,8%	1040 43,2%	2405 100%
PLANING FAMILIAL	181		

Malade Externe	Nombre	%
GYNECO (Anciennes+ Nouvelles)	2561	49,7%
OBSTETRIQUE(Anciennes+ Nouvelles)	2405	46,6%
Consultantes Planning Familial	185	3,6%
TOTAL	5151	100%

Salle de naissance

Nombre de grossesses suivies avec une pathologie fœtale	Nombre de grossesses ayant fait l'objet d'une attestation délivrée en vue d'une IMG	Nombre de réunions pluridisciplinaires
195	57	41

ACTES		SERVICE D
NOMBRES TOTAL D'ACCOUCHEMENTS		1741
ENFANTS VIVANTS		1701
ACC/VOIE BASSE	VOIE BASSE	660
	CEPHALIQUE	603
	SIEGE	57
CESARIENNES		1081 62%
EPISIOTOMIES		451
DECHIRURES		21
FORCEPS		18
GROSSESSES GEMELLAIRES		36
TRIPLETS		08
PARITE ≥ 5		34
GROS POIDS ≥ 4000g		126
PETIT POIDS <1500g		88
PREMATURES < A 34S		173
PREMATURES < A 37S		169
MORTS NES MACERES		18
MORTS NES		22
SEXES MASCULINS		895
SEXES FEMININS		846

STAFF DE DIAGNOSTIC ANTENATAL

Echographies pratiquée par l'unité de diagnostic Prénatal D	Nombre	%
Echographie de dépistage	195	36%
Echographie de référence	334	63%
TOTAL	529	100%

Prélèvements à visée diagnostique	
Amniocentèse	63
Biopsie trophoblastique	24
Gestes à visée thérapeutique	
Amnio-drainage	1
Réduction embryonnaire	1

STATISTIQUES ECHO SERVICE D 2021

1 ^{er} Trimestre		2 ^{eme} Trimestre		3 ^{eme} Trimestre		MORPHO		Gynéco		ECHO VALIDE PAR SENIOR	TOTAL
H.J	EXT	H.J.		H.J.	EXT	H.J	EXT	H.J	EXT		
168	94	42		103	853	203	106	320	573	178	
262 9,10%		42 1,6%		956 36,2%		309 11,7%		893 33,8%		178 6,7	2640 100%

STATISTIQUES RCFANNEE 2021

RCF	EXTERNE	INTERNE
	1060	1626

STATISTIQUES CYTOTEC ET RU + IMPLANON

CYTOTEC	RU	Implanon
2578	213	24

STATISTIQUES DES ACTES GYNECOLOGIQUES**ANNEE 2021 SERVICE " D "**

(Selon la nomenclature des actes des professions de santé)

Intervention par voie basse : 45 (11,78%)

Biopsie du col	05
Colposcopie	02
Injection des méthotrexate in situ	01
Exérèse ou marsupialisation d'une bartholinite ou d'un kyste de la glande de Bartholin	10
Curetage biopsique hémostatique	03
Hystérectomie vaginale	02
Chirurgie des Prolapsus par Voix Basse	22

Intervention par voie haute : 168(43,97%)Laparotomie : (25,13%)

Salpingectomie ou Salpingotomie	08
Kystectomie	03
Annexectomie	02
Myomectomie	18
Hystérectomie	57
ColpoHystérectomie élargie	01
Laparotomie exploratrice	03
Autres (reprise ...)	04

Cœlioscopie : 72 (18,84%)

Cœlioscopie diagnostique + épreuve au bleu	12
Mise à plat d'un abcès tubo ovarien	05
Ligature des trompes par voie Cœlioscopique	07
Salpingectomie ou Salpingotomie par voie Cœlioscopique	14
Kystectomie par voie Cœlioscopique	23
Annexectomie par voie Cœlioscopique	11

Hysteroscopies : 82 (21,46%)

Hystérocopie diagnostique +/- curetage biopsique de l'endomètre	72
Hystérocopie diagnostique + polypectomie	07
Hystérocopie diagnostique + ablation de DIU	02
Hystérocopie opératoire	01

Chirurgie Mammaire : 14(3,66%)

Mise à plat d'un abcès du sein	11
Tumorectomie	02
Mastectomie +/- curage ganglionnaire	01

Actes effectué pendant la grossesse : 5 (1,3%)

Cerclage du col	05
-----------------	----

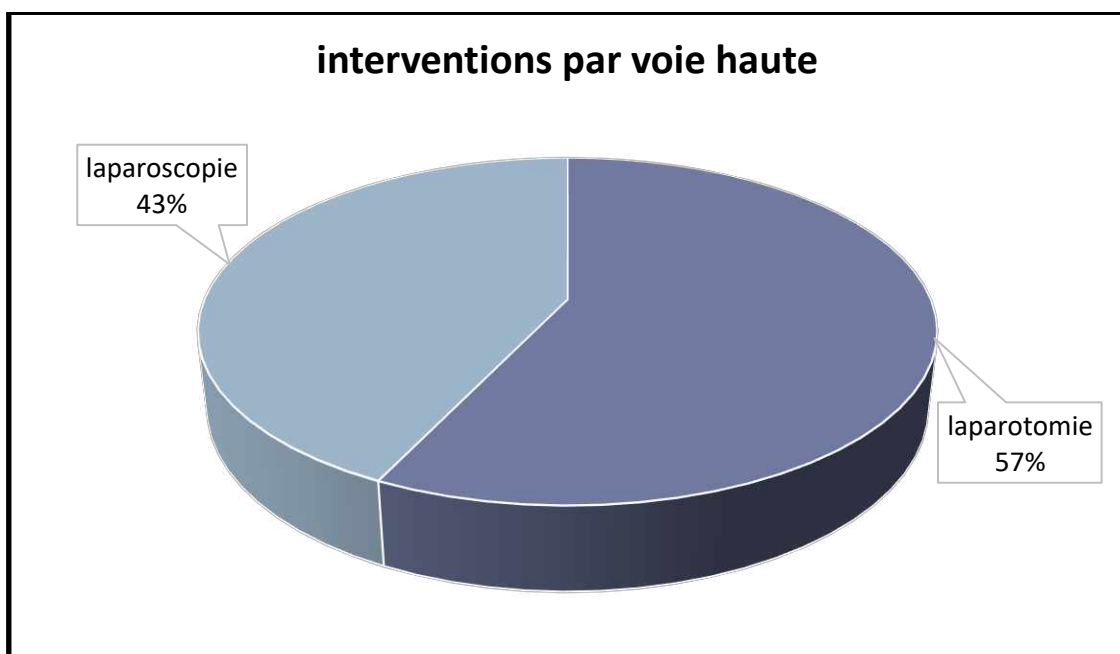
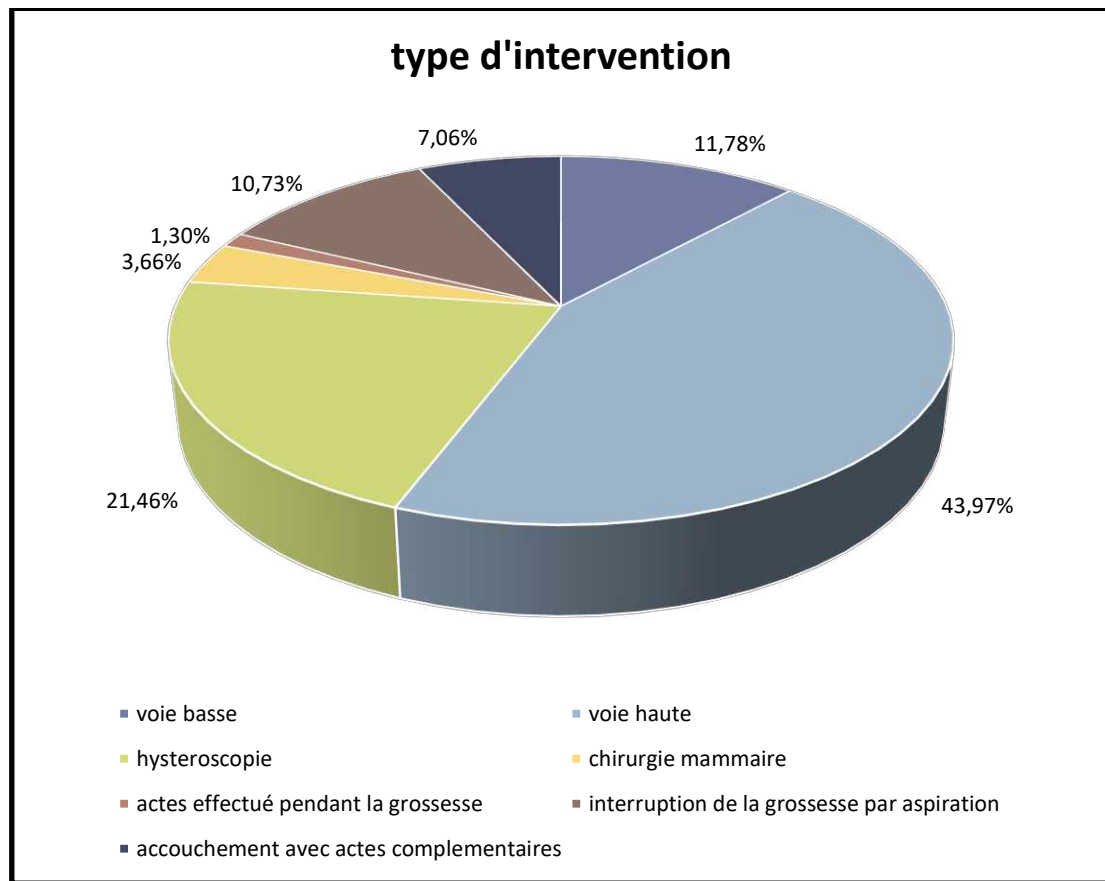
Interruptions de la grossesse par aspiration: 41 (10,73%)

Interruption Volontaire de la grossesse (Par aspiration)	15
Grossesse Arrêtée (Par aspiration)	08
Aspiration après un avortement incomplet	16
Aspiration d'une grossesse Molaire	02

Accouchement avec actes complémentaires : 27 (7,06%)

Révision Utérine	05
Déchirures Vaginales	06
Déchirures Cervicales	03
Triple ligature ± capitonnage	03
Ligature des hypogastriques	10

TOTAL ACTES GYNECOLOGIQUE 382



STATISTIQUES ANNEE 2021**STAFF DE DIAGNOSTIC ANTENATAL**

Nombre de grossesses suivies avec une pathologie fœtale	Nombre de grossesses ayant fait l'objet d'une attestation délivrée en vue d'une IMG	Nombre de réunions pluridisciplinaires
195	57	41

Echographies pratiquée par l'unité de diagnostic Prénatal D	Nombre	%
Echographie de dépistage	195	36%
Echographie de référence	334	63%
TOTAL	529	100%

Gestes à visée thérapeutique	
Amnio-drainage	1
Réduction embryonnaire	1

ACTIVITÉ DU SERVICE D'ANESTHÉSIE REANIMATION

RAPPORT D'ACTIVITE CLINIQUE ET SCIENTIFIQUE DU SERVICE D'ANESTHESIE REANIMATION POUR L'ANNEE 2021

CHEF DE SERVICE : Pr. MAGHRBI Hayen

I- CONSULTATIONS D'ANESTHESIE

Au cours de l'année 2021, le service d'anesthésie réanimation a enregistré **3061** consultations d'anesthésie (patientes externes et hospitalisées).

II- NOMBRE D'ACTES ANESTHÉSQUES

Au total, on a réalisé **6870** actes anesthésiques dont **1925** pour actes gynécologiques et **4945** pour césariennes.

Actes gynécologiques :

- ✗ Service de gynécologie obstétrique "A" est de **373**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "B" est de **679**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "C" est de **498**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "D" est de **375**

Césariennes

- ✗ Service de gynécologie obstétrique "A" est de **1086**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "B" est de **1530**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "C" est de **1248**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "D" est de **1081**

III-UNITÉ DE REANIMATION

- ✗ Nombre d'admission : **95**
- ✗ Durée moyenne de séjour : **3,7 patient jour**
- ✗ Principaux motifs d'admission : - Complications post opératoire **(27%)**
 - Hémorragie Obstétricale/Gynécologique **(27%)**
 - Eclampsie/ Pré éclampsie **(21%)**

IV- TRAVAUX SCIENTIFIQUES

COMMUNICATION AFFICHEES

1) PARAVERTEBRAL BLOCK : INTRAOPERATIVE OPIOID FREE ANESTHESIA-ACUTE AND POSTOPERATOIRE PAIN AFTER MESTECTOMY

F. Ben Amor, L. Ben Nasr, B. FOUZAI, K. Ben Gayed, S. Ben Marzouk, H. Maghrebi

38^{ème} Congrès National d'Anesthésie- Réanimation de la STAAR. Les 11 et 12 juin 2021.

2) LES APPORTS HYDRIQUES PERI-OPERATOIRES EN MILIEU OBSTETRICAL SONT-I-ILS ADAPTES ?

K. Ben Gayed, B. Fouzai, S. Ben Marzouk, H. Maghrebi

38^{ème} Congrès National d'Anesthésie- Réanimation de la STAAR. Les 11 et 12 juin 2021.

3) EVALUATION DES CONNAISSANCES DU PERSONNEL SOIGNANT EN MATIERE DE TRANSFUSION

K. Ben Gayed, A. Hafien, K. Fares, B. Fouzai, S. Ben Marzouk, H. Maghrebi

38^{ème} Congrès National d'Anesthésie- Réanimation de la STAAR. Les 11 et 12 juin 2021.

4) EVALUATION DES ATTITUDES PRATIQUES DU PERSONNEL SOIGNANT CONCERNANT LA GESTION DES TRIATEMENTS PREOPERATOIRES

K. Ben Gayed, B. Fouzai, S. Ben Marzouk, H. Maghrebi

38^{ème} Congrès National d'Anesthésie- Réanimation de la STAAR. Les 11 et 12 juin 2021.

5) ULTRASOUND GUIDED ERECTOR SPINAE PLANE BLOCK : SAFETY AND EFFICIENCY FOR POSTOPERATIVE ANALGESIA IN BREAST CANCER SURGERY, A RANDOMIZED CONTROLLED DOUBLE-BLINDED TRIAL

S. Souihli, S. Ben Marzouk, Y. Riahi, B. Fouzai, K. Ben Gayed, H. Maghrebi

38^{ème} Congrès National d'Anesthésie- Réanimation de la STAAR. Les 11 et 12 juin 2021.

6) POST-CESAREAN ANALGESIA : ANTERIOR QUADRATUS LUMBOYRUM BLOCK VERSUS OPOSTEROR QUADRATUS LUMBORUM

A. Mastouri, , L. Ben Nasr, B. FOUZAI, K. Ben Gayed, S. Ben Marzouk, H. Maghrebi

38^{ème} Congrès National d'Anesthésie- Réanimation de la STAAR. Les 11 et 12 juin 2021.

7) POST-SPINAL HYPOTENSION FOR CESAREAN SECTION : NOREPINEPHRINE BOLUS EFFICIENCY, A RANDOMIZED DOUBLE-BLINDED CONTROLLED TRAIL

I. EL Bekri , S. Ben Marzouk, B. Fouzai, K. Ben Gayed, H. Maghrebi

38^{ème} Congrès National d'Anesthésie- Réanimation de la STAAR. Les 11 et 12 juin 2021.

COMMUNICATION ORALE

1) INFECTION NOSOCOMIALE : PREVENTION

Fouzai B.

Journées de formation continue du CMNT. Hammamet, les 26, 27 et 28 novembre 2021.

PUBLICATION

1) L'HEMODIALYSE AU COURS DE L'INSUFFISANCE RENALE AIGUE GRAVIDIQUE

M. Msehli, M. Ikram, R. Karray, L. Ben Fatma, A. Karoui, M.B. Channoufi, H. Maghrebi, F. Ben Hmida, H. Jbeli, M.K. Zouaghi

Revue de Néphrologie et thérapeutique. Vol 1- N°5 : P272- Septembre 2021.

MEMOIRES

1) EVALUATION DES CONNAISSANCES THEORIQUES ET PRATIQUES CONCERNANT L'HEMORRAGIE DU POST PARTUM

Mémoire de fin d'études du CEC en anesthésie et réanimation obstétricale.

Soutenue par Dr Sarra Karaa à la faculté de médecine de Monastir le 02 juillet 2021.

Directeur de mémoire : **Dr Kamel Ben Gayed**, Pr Ag Khaireddine Raddaoui

2) CARDIAC INDEX CHANGES WITH EPHEDRINE, PHENYLEPHRINE, NOREPINEPHRINE AND ONDANSETRON BLOUSES AFTER SPINAL ANESTHESIA FOR CESAREAN SECTION : A RANDOMIZED DOUBLE-BLINDED STUDY

Mémoire de fin d'études du CEC en anesthésie et réanimation obstétricale.

Soutenue par Dr Farah Ben lamine à la faculté de médecine de Monastir le 09 octobre 2021.

Directeur de mémoire : **Pr Ag BEN MARZOUK Sofiène**

3) PREDICTION DES ANOMALIES D'INVASION PLACENTAIRE PAR LE DOSAGE DU BNP SERIQUE

Mémoire de fin d'études du CEC en anesthésie et réanimation obstétricale.

Soutenue par Dr Abderrahmen BEN GHARBIA à la faculté de médecine de Monastir le 23 octobre 2021.

Directeur de mémoire : **Pr Ag BEN MARZOUK Sofiène**

4) REHABILITATION PRECOCE POST CESARIENNE : EVALUATION D'ETAT DE LIEU

Mémoire de fin d'étude soutenue par malek Dhaouadi et Samar Hammouda à l'école de la santé militaire de Tunis le 14 juin 2021.

Directeur de mémoire : **Dr kamel BEN GAYED**

5) LES FACTEURS DE RISQUES D'ANXIETE EN PERI OPERATOIRE DE CESARIENNE

Mémoire de fin d'étude soutenue par Montassar Fathallah et Malek Saïdani à l'école de la santé militaire de Tunis le 14 juin 2021.

Directeur de mémoire : **Dr kamel BEN GAYED**

6) LES FACTEURS DE RISQUES DE L'HYPOTENSION ARTERIELLE APRES RACHIANESTHESIE POUR CESARIENNE

Mémoire de fin d'étude soutenue par Takoua Smati à l'école supérieure des sciences et techniques de la santé de Tunis le 21 juin 2021.

Directeur de mémoire : **Dr kamel BEN GAYED**

Je vous prie de croire, **Monsieur le Directeur Général**, en l'expression de mes salutations les plus distinguées.

ACTIVITE DU SERVICE FOETOPATHOLOGIE

CHEF DE SERVICE : PR. MASMOUDI AIDA

STATISTIQUES

**SERVICE D'EMBRYO- FOETOPATHOLOGIE DU CENTRE DE MATERNITE
ET DE NEONATOLOGIE**

2021

Le nombre des examens foetopathologiques réalisés au service d'embryo-foetopathologie au cours de l'année 2021 est de 279 , dont 68 ont été adressés des autres hôpitaux (Hôpital Militaire, Aziza Othmana, Charles Nicolle, Ben Arous ,Ariana , Nabeul,) et des cliniques privés .

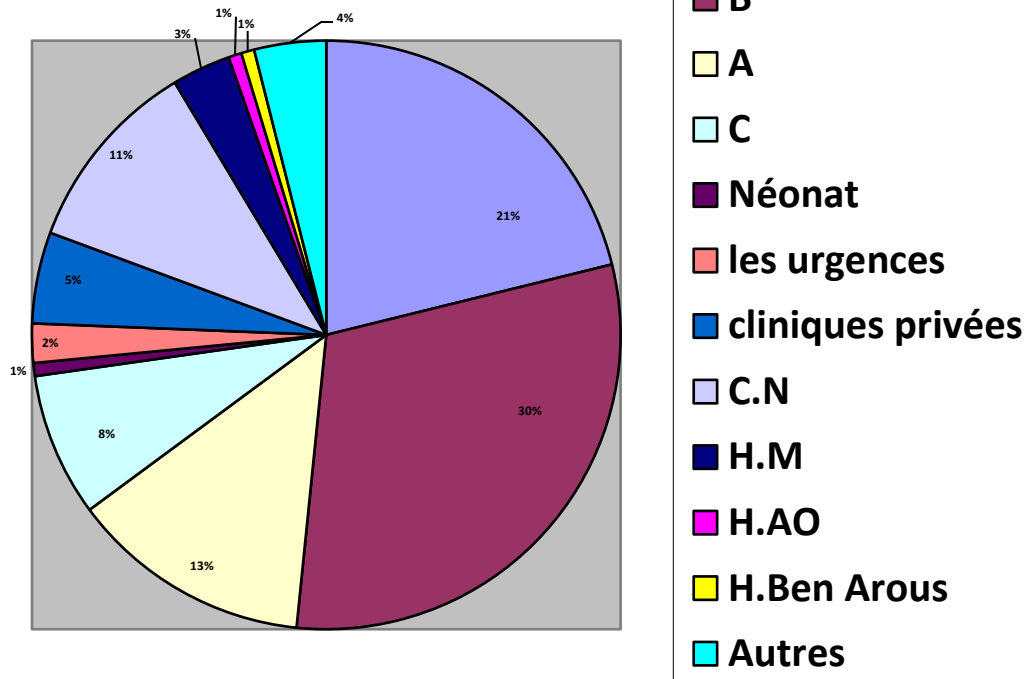
Nombre d'examens par service du centre :

Service A	:37
Service B	:85
Service C	:22
Service D	:59
Urgences :	:06
Service Néonatalogie	:02

Nombre d'examens des autres hôpitaux :

Hôpital Charles Nicolle	:30
Hôpital militaire	:09
Hôpital Aziza Othmana	:02
Hôpital ben Arous	:02
Autres : (Ariana, Nabeul, ...)	:11

Nombre d'examens foetopathologiques des cliniques privées :14



ACTIVITE DU SERVICE PHARMACIE

CHEF DE SERVICE : D.JMAI RAOUF

FICHE SIGNALETIQUE

- Capacité hospitalière :
- Nombre de services* :
- Nombre de spécialité médicales :
- Nombre de malades hospitalisés :
- Nombre d'admission durant l'année écoulée :
- Nombre des consultations externes spécialisées :
- Nombre des services où est appliquée la D.J.I.N/ le D.I.M :
- Effectif du personnel :
- Médical
- Pharmaceutique
- Paramédical
- Administratif
- Ouvrier
- Autres**

- Médecin du personnel :

Oui Non

☐☒

* Nombre des services (médicaux, dentaires, pharmaceutiques, plateaux techniques)

** Ingénieurs, informaticiens, Assistance Sociales, etc.

SERVICE DE PHARMACIE

PERSONNEL

(Prière de copier ce formulaire autant de fois que nécessaire)

Personnel	Qualification	Date de recrutement	Grade	Responsabilité
Saloua Mabrouk	Diplôme d'état de préparatrice en pharmacie		Infirmier major principal	Surveillante de la pharmacie
Selmi Ahlem	*Licence appliquée en sciences infirmières *Licence en mathématiques	02-09-2016	Infirmier major	*Livraison des médicaments pour les services de gynéco-obstétriques : C, D, Post-opératoire A et Néonatalogie *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Rim Salah	Formation de préparatrice en pharmacie	26-07-2008	Attaché administratif	* Gestion du dépôt de médicaments. *Livraison des médicaments pour les services d'anesthésie réanimation et l'unité des préparations stériles *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Chaabani Najet	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	24-04-2014	Technicien Supérieur principal	*Livraison des médicaments pour le service A, le service B et l'unité de réanimation adulte *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Soumaya Ben Ahmed	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques		Technicien supérieur principal contractuel	*Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires.
Leila ben amara	Licence appliquée en sciences infirmières En cours de certification en cardiologie	20-01-2014	Infirmière Major	*Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires.
Amal Affi	Mastère des procédés et contrôle qualité des aliments	05-03-2018	Secrétaire Administratif	*Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et

	Licence en agro-alimentaire			inventaires
Nadia Amdouni	Licence appliquée en sciences infirmières	09-06-2016	Infirmière Major	Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Samir bouhani	Licence appliquée en Secrétariat médicale	10-04-2017	Technicien supérieur major	*Gestion de la documentation ; *Contrôles des bons internes des services *Réalisation des inventaires ; *Responsabilité du dépôt de DMx lors des absences de Mr Mostpha Oueslati
Khaoula Mehouchi tounsi	Licence appliquée en sciences pharmaceutique	29/07/2020	Technicien supérieur principal contractuel	*Délivrance des dispositifs médicaux *Saisie des bons sur le système *Inventaire journalier *Réalisation des préparations + étiquetage + ordonnancier
Hammadi hachmi Parti en retraite 2022		1989	Ouvrier 08	Transport et mise en stock des articles
Béchir hanchi			Secrétaire administratif	Livraison ligatures + pansements Inventaires Solutés massifs
Mustapha Oueslati		20/11/1980	Infirmier principal	Responsable du dépôt de DMx Livraison des dispositifs médicaux Saisie des bons de commandes internes Inventaire journalier Contrôle les bons
Kais jlassi		04/2005	Ouvrier 7	Livraisons de solutés massifs, livraison des antiseptiques, prêts de hôpitaux, aide dans la réalisation des préparations
Nouir Hana	Licence en Biotechnologie pharmaceutique	22/02/2012	Technicienne en pharmacie	Surveillante de l'UPS Préparation des antibiotiques Préparation des P NP dans L'UPS
Hammammi Dhekra	Licence en Biotechnologie pharmaceutique	22/02/2012	Technicienne en pharmacie	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Gharess Ameni	Diplôme national en sciences infirmières	09/2016	Infirmière Major	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS

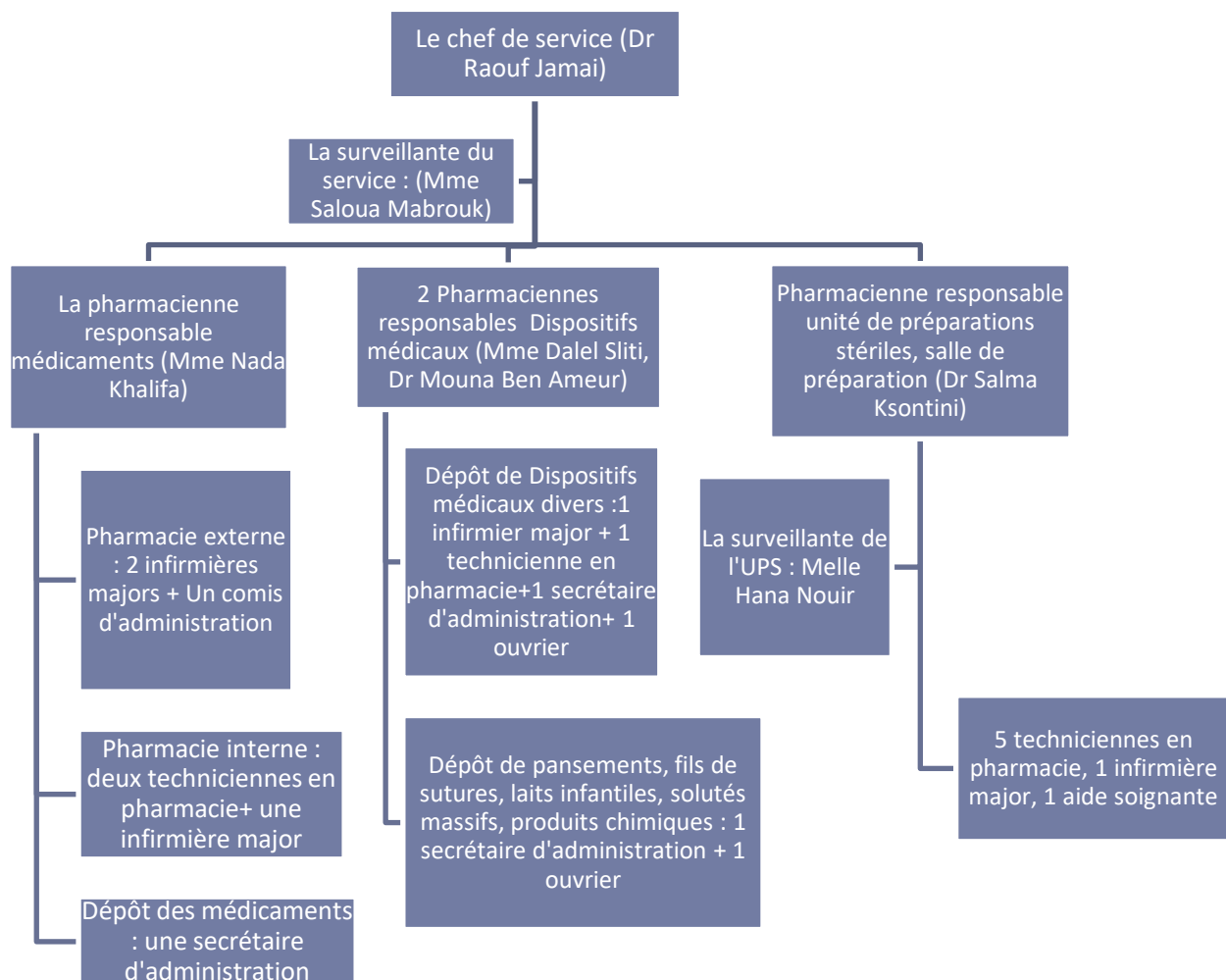
Maatallah Zina	Aide soignante	01/2017	Aide soignante	Aide dans les préparations des P NP dans L'UPS
Mansi Asma	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Gmiden rawdha	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Mahdaoui amina	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Noumi rim	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS

Le nombre du personnel est insuffisant pour une meilleure maîtrise de la gestion des produits pharmaceutiques au centre. Il est actuellement impossible de démarrer une activité des après midis, les dimanches et les jours fériés avec ce manque.

Il est aussi à signaler que le service ne reçoit plus suffisamment d'internes en pharmacie (0 internes en 2021). Cela constitue un grand problème pour la bonne marche de l'UPS d'une part, et pour l'amélioration des services rendus par la pharmacie à savoir la mise en place de la DJIN, la participation du service de pharmacie dans la sécurisation du circuit des produits pharmaceutiques au centre...

Le nombre des ouvriers est très insuffisant pour la bonne marche du service.

Organigramme du service



FORMATION CONTINUE DU PERSONNEL DE LA PHARMACIE :

- Existence de programme de formation continue pour le personnel de la pharmacie

Oui

X

Non

- Si oui, Taux de réalisation

Nombre de formations réalisées

= ..

Nombre de formations prévues

- Traçabilité Oui

X

Non

(Année écoulée)

- Personnel de la pharmacie

à titre interne

Oui

X

Non

à titre externe

Oui

X

Non

- Les thèmes abordés :

Législation et exercice de la pharmacie hospitalière

Des thèmes de pharmacologie

Thèmes généraux

- Pharmaciens

à titre interne

Oui

X

Non

à titre externe

Oui

X

Non

- Les thèmes abordés :

Préparations stériles en milieu hospitalier

Législation et exercice de la pharmacie hospitalière

Etudes de cas cliniques

Remarques et suggestions :

Notre service de pharmacie réalise d'une façon régulière, les Mercredi, avec les services de pharmacie de l'EPS La Rabta et celui de l'institut de neurologie, un programme de formation continue des pharmaciens titulaires et stagiaires avec des exposés oraux sur différents thèmes de pratique hospitalière, de réglementation, de thèmes scientifiques en rapport avec les produits pharmaceutiques, de cas cliniques. Les techniciens de notre service assistent à ces formations. Les exposés sont réalisés par les pharmaciens qui assistent à tour de rôle avec un programme pré-défini.

LOCAUX

(Prière de copier ce formulaire autant de fois que nécessaire)

	Espace suffisant		Localisation			Superficie (m ²)	Etat			Défectuosités éventuelles*
	Oui	Non	Sous-sol	RDC	Etage		Bon	Moyen	Mauvais	
Dépôt		X	X							Pas d'aération, manque de luminosité
Pharmacie interne	X		X							Pas d'aération, manque de luminosité
Pharmacie externe	X			X						
Préparatoire		X								Les préparations stériles sont réalisées dans l'UPS située dans le service de Néonatalogie, elle doit être délocalisée afin d'éviter le risque de contamination croisée par les germes du service. En plus, il existe des anomalies architecturales qui font que l'unité n'est pas conforme aux normes internationales
Pansements		X								Pas d'aération, manque de luminosité
Ligatures		X								Pas d'aération, manque de luminosité
Dispositifs médicaux		X								Pas d'aération, manque de luminosité
Produits chimiques		X								Absence de local isolé pour le stockage des produits chimiques inflammables
Réactifs de laboratoire										
Autres :										

Les locaux de la pharmacie sont très exigus par rapport aux besoins réels du service. L'extension du service est primordiale afin d'améliorer les conditions actuelles de stockage, et de garantir la détention d'un stock minimal de 2 mois qui permet de faire face aux pénuries récurrentes de produits pharmaceutiques

LOGISTIQUE

- Moyen de Transport : Oui ☒ Non ☐

- Gestion de stock informatisée : Oui ☐ Non ☐

- Ordinateurs : Nombre :

Etat : Bon ☒ Moyen ☐ Mauvais ☐

- Réseau internet : Oui ☒ Non ☐

- Ligne téléphonique : Oui ☒ Non ☐

- Caméras de surveillance : Oui ☐ Non ☒

- Armoire(s) fermant à clé : Oui ☒ Non ☐

Nombre : 2

Etat : bon

- Coffre(s) fort(s) : Oui ☒ Non ☐

Nombre : 1

Etat : bon

- Extincteurs valides : Oui ☒ Non ☐

- Lutte contre les nuisibles : Oui ☒ Non ☐

- Equipements :

* Distillateur Oui ☒ Non ☐

* Chambre froide Oui ☒ Non ☐

* Réfrigérateur(s) Oui ☒ Non ☐

Nombre : 5 + chambre froide

Etat : Chambre froide +4 en bons états +1 en panne

- Surveillance de la température de stockage des produits thermolabiles :

Oui ☒ Non ☐

*Traçabilité : Oui ☒ Non ☐

*Etalonnage régulier des indicateurs de température : Oui ☐ Non ☐

- Gestion des déchets des activités de soins :

Oui ☒ Non ☐

*Convention avec une société agréée par l'état : Oui ☒ Non ☐

Si oui,

Désignation de la société et date du contrat :

.....

.....

- Autres équipements :

.....

.....

NB. La voiture de transport des produits pharmaceutiques, quoique son état s'est beaucoup amélioré, n'est pas équipée d'un système de réfrigération permettant de garantir la chaîne de froid pendant le transport. L'idéal serait l'acquisition d'un nouveau véhicule équipé d'une enceinte frigorifique.

SITUATION BUDGETAIRE

(Prière de copier ces formulaires autant de fois que nécessaire)

Evolution du budget de l'établissement :

	Les deux dernières années			L'année écoulée	
	2019	2020	%*	2021	%*
Budget global de fonctionnement **	16200000	17417645,141			
Médicaments	2600000	2500000		2500000	0%
Produits chimiques	2200000	2220000		2220000	0%
Ligatures					
Pansements					
Dispositifs médicaux					
Fluides médicaux					
Réactifs de laboratoire					
Produits de radiologie					
Produits de stomatologie					
Autres :					

*évolution annuelle en pourcentage

**sans tenir compte des émoluments du personnel (salaires).

Observations :

Le budget des produits pharmaceutique est en régression malgré l'augmentation faramineuse des prix des produits pharmaceutiques. Ceci est dû à la diminution de l'activité du centre, donc de ses ressources financières, mais d'autre part les prix des produits pharmaceutiques sont en nette augmentation, et l'activité spécialisée du centre qui consomme les médicaments chers n'pas diminué.

Bilan de l'année écoulée :

	Valeur du stock au 31/12/2020	Crédit alloué 2020	Crédits complémentaires	Crédits engagés	Dépassements cumulés sur 5 ans	Valeur du stock au 31/12/2021	Consommation
Médicaments	380525,881			2914571,929		397963,168	2750296,949
Produits chimiques	2422,328			60018,305		7665,649	50737,907
Pansements	15932,807			193902,554		30373,865	193230,215
Ligatures	15251,172			311929,959		21470,603	175879,254
Dispositifs médicaux	437667,349			2310882,6		790351,257	2668747,94

Observations :

On note une élévation de la valorisation de la consommation de produits pharmaceutiques malgré la stabilité des quantités consommées. Ceci est directement lié au cours de devise d'une part, et à l'augmentation faramineuse des prix des produits pharmaceutiques qui a accompagné la pandémie du covid 19. Il est à noter que l'augmentation de l'usage des équipements de protection individuelle (lié au covid 19) a aussi impacté d'une manière importante la valeur de consommation des dispositifs médicaux.

CONSOMATION

CONSOMATION GLOBALE : 5763521,77

	Services hospitaliers	%*	Consultations externes	%*	Malades externes	%*	Personnel	%*
Médicaments	2651227,559	96,4			15837,139	0,58	83232,251	3,03
Dispositifs médicaux	2668747,94	100						
Ligatures	175879,254	100						
Pansements	193230,215	100						
Produits chimiques	50737,907	100						
Autres :								

*Pourcentage par rapports à la consommation globale

- Nombre d'ordonnances honorées par la pharmacie externe : 10069

- Coût moyen d'une ordonnance à la pharmacie externe : 9,839

OBSERVATIONS :

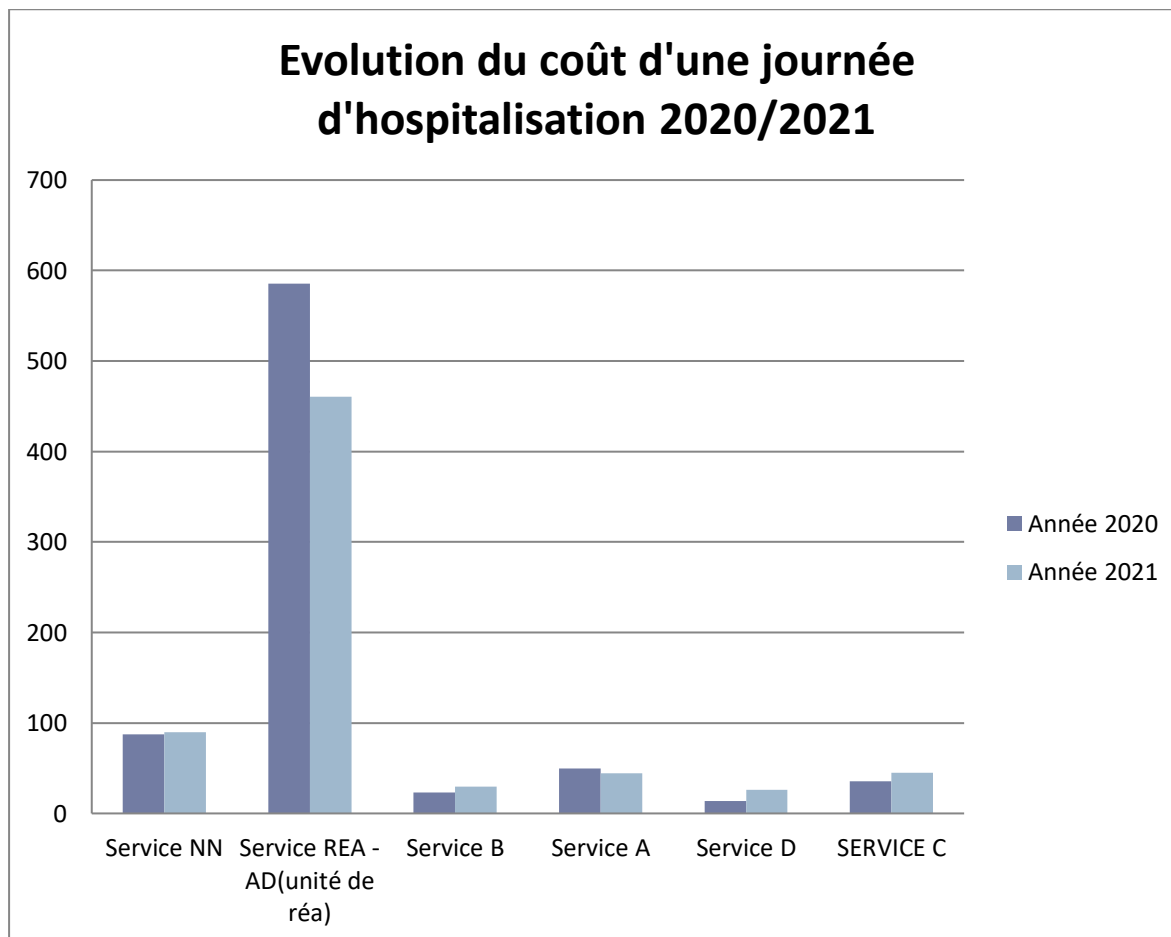
Les médicaments de la nomenclature hospitalière prévus pour la gynéco-obstétrique ne couvrent pas les besoins des prescripteurs, il faut mettre à jour la nomenclature et réaliser les

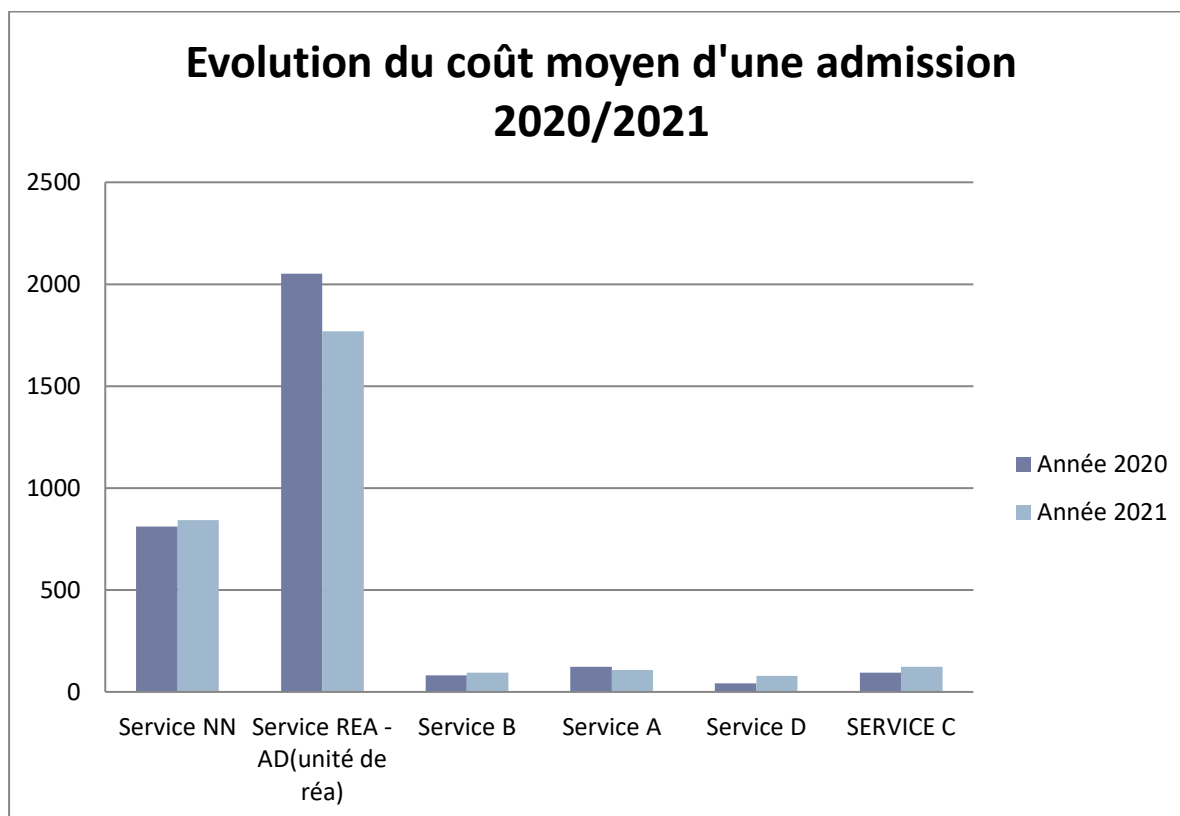
appels d'offres relatifs aux DCI existantes dans la nomenclature mais inexistantes dans les dépôts hospitaliers régionaux des PCT.

Consommation par service d'hospitalisation

Service	Nombre de lits	Nombre de malades	Nombre de journées d'hospitalisation	Consommation* (DT)	Coût moyen de la journée d'hospitalisation (DT)	Coût moyen d'un traitement par malade* (Médicaments)
Service NN	78	3315	31025	2792261,04	90,000	842,311
Service REA -AD(unité de réa)	04	109	419	192876,189	460,325	1769,506
Service REA -AD(unité d'anesthésie)				852339,588		
Service B	120	5159	16338	483022,398	29,564	93,627
Service A	59	3058	7442	330288,295	44,382	108,008
Service D	52	3227	9633	253819,3	26,349	78,655
SERVICE C	41	3521	9560	431994,525	45,188	122,691
Salle de travail				207486,017		
Urgence				92504,971		
consultation externe				853,695		
Sce laboratoire				21644,052		
Médecine de travail				67052,883		
Autre (Kiné, Anapath, Radio, préparatoire ...)				14656,709		
Total	354	18389	74417	5740799,66		

* Calculer en fonction de la consommation des médicaments, pansements, ligatures et dispositifs médicaux.





On note une élévation importante des coûts moyens des admissions et des journées d'hospitalisation dus essentiellement à l'augmentation très importante des prix des produits pharmaceutiques liée entre autres à la crise du covid 19.

Consommation du Personnel :

- Effectif du personnel : 780 (+300 entre internes et résidents)
- Nombre d'ordonnances : 8491
- Valeur de la consommation : 83232,251
- Pourcentage par rapport à la consommation totale des médicaments : 3,03

- Coût moyen d'une ordonnance : 9,802

Les Produits les Plus Consommés :

Pharmacie Interne :

- En quantité :

Ordre	Médicaments	Quantité (UN)	Valeur (DT)	par rapport à la consommation totale
1	Chlorure de sodium 0,9% poche	70480	107927,763	4,07
2	Oxytocine amp	59623	33429,658	1,26
3	Amoxicilline 500mg cp	17566	1416,965	0,05
5	Dexamethasone 4mg	17515	3197,183	0,12
5	Amoxicilline+A.clavul. 1/200 inj	16906	46515,359	1,75
6	Gluconate de calcium amp inj	15887	12273,184	0,46
7	Paracétamol 1g inj	15700	27686,741	1,04
8	Enoxaparine 4000UI	14356	67465,520	2,54
9	Cefazoline	13513	19873,675	0,75
10	Cefotaxime 1g	10886	19981,457	0,75
11	Misoprostol 200 cp	10064	26517,199	1,00
12	Chlorure de potassium 7,5 Amp	9607	3566,403	0,13
13	Ephedrine 3% amp	9540	12905,616	0,49
14	Glucose 5 % Poche 500	9240	12063,844	0,46
15	Acide folique 5 mg	7510	1731,058	0,07
16	Ampicilline 1g	7125	5125,620	0,19
17	Gentamicine 80mg	6921	1671,698	0,06
18	Metronidazole 500 mg	6840	11143,681	0,42
19	Vaccin anti hépatite B péd	7000	20084,751	0,76
20	Metronidazole 500 fl	6796	1777,943	0,07
Total			436355,318	16,46

– En valeur :

Ordre	Médicaments	Valeur (DT)	Quantité consommée en unités par rapport à la consommation totale	
1	Curosurf (surfactant)	629579,767	534	23,75
2	Immunoglobulines polyvalentes	248720,586	466	9,38
3	Fibrinogène	167979,261	167	6,34
4	Facteur VII (Novoseven) 5mg	141772,605	13	5,35
5	Immunoglobuline anti-D	96278,998	918	3,63
6	Chlorure de sodium 0,9%	107925,763	70480	4,07
7	Sevoflurane	96279,852	151	3,63
8	Enoxaparine 4000UI	69530,859	14356	2,62
9	Acides aminés (Primène)	67597,927	2701	2,55
	Polyvidone iodée	53458,395	4061	2,02
10	Alprostadil (Prostine VR)	52485,770	134	1,98
11	Amoxicilline+A.clavul. 1/200 inj	46515,359	16906	1,75
12	Albumine humaine	42322,467	451	1,60
13	Phocytan amp	39109,954	3776	1,48
14	Cilastatine+imipénème 500mg	3270	35432,737	0,12
15	Anidulafungine 100 mg	35373,300	30	1,33
16	Oxytocine	33429,658	59623	1,26
17	Immunoglobulines anti HBS 250UI	28042,743	256	1,06
18	Paracétamol 1g inj	27686,741	15700	1,04
19	Misoprostol 200mg cp	26517,199	10064	1,00
20	Lait infantile pour prématurés	26880,000	1920	1,01
	Total	2040757,2		76,97

Conclusion : 7 % des produits occupent environ 80% de la valeur globale

- En quantité

Ordre	Dispositifs médicaux	Quantité consommée en unité	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Bavette	491144	151464,190	4,90
2	Gant propres TM	358700	84653,200	2,74
3	Doigtier à deux doigts stérile	161500	19218,500	0,62
4	Aiguille pour injection 19G	156700	11312,000	0,37
5	Seringue 20 ml	151500	62826,662	2,03
6	Compresse 7* 8 12 plis stériles	135000	44550,000	1,44
7	Seringue 2 ml	108500	19094,400	0,62
8	Bottes	101300	15033,880	0,49
9	Seringue 10 ml	94563	26004,825	0,84
10	Charlotte	93550	13845,750	0,45
11	Compresse 10*10 st	75810	36767,850	1,19
12	Calot	70100	12075,700	0,39
13	Gants de chirurgie 7,5	67180	131193,740	4,25
14	Seringue 5 ml	64800	12571,200	0,41
15	Gants de chirurgie 7	51650	106544,148	3,45
16	Perfuseur avec filtre	49175	51869,510	1,68
17	Seringue insuline 100UI	47544	12912,128	0,42
18	Lancettes pointe courte	43600	6198,400	0,20
19	Seringue 50ml luer	40464	36088,496	1,17
20	Gants de soins en vinyle	40800	4936,800	0,16
			859161,379	27,82

- En valeur :

Ordre	Dispositifs médicaux	Valeur (DT)	Quantité consommée en unité	% par rapport à la consommation totale
1	Capteur de saturation néonatal	180949,512	4462	5,86
2	Bavette	151464,190	491144	4,90
3	Poche pour nutrition parentérale	142066,690	10430	4,60
4	Circuit patient avec sonde nasale (néonatal)	140310,840	666	4,54
5	Gant de chirurgie taille 7,5	131193,740	67180	4,25
6	Masque FFP2	121784,831	38213	3,94
7	Gant de chirurgie taille 7	106544,148	51650	3,45
8	Gant propres	84653,200	358700	2,74
9	Fil de suture résorbable CR 1 48mm	83165,616	26736	2,69
10	Seringue 20 ml	62826,662	151500	2,03
11	Compresse laparotomique 45*45 6 plis RX	62329,520	28435	2,02
12	Circuit avec OHF	53411,960	229	1,73
13	Perfuseur avec filtre	51869,510	49175	1,68
14	Cathéter périphérique court 24 G	46934,050	34850	1,52
15	Compresse stérile 7*8 12 plis	44550,000	135000	1,44
16	Circuit patient Leoni	44033,950	379	1,43
17	Catheter epicutaneo-cave	43680,000	336	1,41
18	Surblouse	42407,112	20616	1,37
19	Sonde de Foley en Latex CH16	38379,594	13460	1,24
20	Casaques	37018,101	4394	1,20
Total		1669573,23		54,06

Pharmacie Externe :

- En quantité :

Ordre	Médicaments	Quantité consommée en unité	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Amoxicilline 500mg COMP	6560	522,874	3,3
2	Paracetamol 500 mg COMP	4850	91,675	0,58
3	Sodium chlorure/0,9/AMPI/10ml	3235	1007,000	6,36
4	Eosine Acqueuse//SOEX//	2835	1100,196	6,95
5	Acide Folique /5/Comp/MG	1926	443,965	2,8
6	Etamsylate/250/COMP/MG	1854	499,935	3,16
7	Spiramycine 1500 cp	1662	384,155	2,43
8	Fer/200/CP/MG	1395	45,589	0,29
9	Fer 100mg cp	735	9,163	0,06
10	Derive Imidazole//OVULE	696	148,328	0,94
11	Ergocalciferol/0,5/soog/MG/ML	621	2833,084	17,89
12	Acetylsalicylate de lysine/250/SACH/MG	582	35,893	0,23
13	Medrogestone 5mg cp	535	235,176	1,48
14	Neomycine /0,35/Collyre	373	323,387	2,04
15	Vitamine C 500mg cp	310	36,309	0,23
16	Omeprazole 20mg cp	239	13,608	0,09
17	Calcium/500/COMP/mg	210	7,364	0,05
18	Econazole Nitrate 10 mg lait	183	199,868	1,26
19	Fer 30 mg sol	121	209,124	1,32
20	Ciprofloxacin 500mg cp	120	12,626	0,08
		Total	8159,319	51,54

- En valeur :

Ordre	Médicaments	Valeur (DT)	Quantité consommée en unité	% par rapport à la consommation totale
1	Enoxaparine 40mg	17693,552	3824	17,86
2	Immunoglobuline Humaine anti Hbs//PREI//	7365,728	14	7,43
3	Amoxicilline/500/COMP/ MG	5992,707	74126	6,05
4	ERGOALCIFICEROL/0,5/SooG/MG	4922,328	10749	4,97
5	Sodium chlorure/0,9/AMPI/10ml/	4853,476	15958	4,9
6	Enoxaparine 60mg	3249,242	567	3,28
7	Insuline à action intermédiaire	2791,604	514	2,82
8	Metformine//core//	2261,179	48620	2,28
9	EOSINE Acqueuse//Soex//	2056,669	5300	2,08
10	Mycophenolate Mophetil 500mg cp	1729,295	2502	1,75
11	Insuline à action rapide	1594,210	265	1,61
12	Salbutamol aerodoseur 100mcg	1482,579	428	1,5
13	Acide folique/5/Comp/mg	1480,296	6422	1,49
14	Budesonide	1423,856	235	1,44
15	Vitamine E cp 100mg	1415,349	10489	1,43
16	Rifamycine 250mg Amp	1315,817	354	1,33
17	Spiramycine 1500 cp	1239,236	5335	1,25
18	Acetyl salicylate de lysine sachet 250mg	1234,840	20022	1,25
19	NYSTATINE/100,000/SUOR/ui/ML	1174,249	636	1,19
20	Risperidone cp 2mg	1138,930	660	1,15
Total		66415,142		67,06

Les Produits les Plus Consommés par le personnel :

- En quantité :

Ordre	Médicaments	Quantité consommée en unité	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Amoxicilline/500/COMP/GELU/MG	74126	5992,707	6,05
2	Paracetamol/500/COMP/MG	52140	990,877	1,19
3	Metformine//core//	48620	2261,179	2,72
4	Captopril/25/Comp/MG	44270	591,307	0,71
5	Captopril/50/Comp/MG	20334	407,833	0,49
6	Acetylsalicylate de lysine/250/sach/mg	19440	1198,947	
7	Famotidine 40mg	18358	697,793	0,84
8	Amlodipine/5/Gelu/mg/	14796	327,962	0.39
9	Sodium chlorure/0,9/AMPI/10ml/	12723	3846,476	4,62
10	Omeprazole 20mg cp	11762	671,721	0,81
11	Simvastatine/20/comp Pell/mg/	11712	324,090	0.39
12	Vitamine E /100/comp/mg/	10489	1415,349	1,70
13	Atorvastatine/40/comp/mg	9934	732,585	0,88
14	Simvastatine/40/comp Pell/mg/	9116	385,060	0,46
15	Levthyroxine/100/Comp/MCG	8192	346,113	0,42
16	Molsidomine cp 2mg	6480	202,664	0,24
17	Atenolol 50mg cp	84,638	84,638	0,10
18	Acide folique 5mg cp	4496	1036,331	1,25
19	Naftidrofuryl 100	4220	609,335	0,73
20	Fer 200 mg cp	4220	609,335	
		Total	22732,302	23,37

- En valeur :

Ordre	Médicaments	Valeur (DT)	Quantité consommée en unité	% par rapport à la consommation totale
1	Enoxaparine/40/Soin/mg	17284,159	3736	20,77
2	Amoxicilline/500/COMP/GELU/MG	5469,833	67566	6,57
3	Chlorure de sodium 0,9% Amp 10ml	3846,476	12723	4,62
4	Enoxaparine/60/soin/mg	3024,459	528	3,63
5	Insuline humaine action intermediaire/100/amp	2791,604	514	3,35
6	Metformine cp	2261,179	48620	2,72
7	Ergocalciferol gttes	2089,244	458	2,51
8	Mycophenolate Mofetil 500mg	1729,295	2502	2,08
9	Salbutamol 100 aerosol	1438,135	415	1,73
10	Budesonide/0,5/Soinh/mg	1423,856	235	1,71
11	Vitamine E /100/comp/mg	1415,349	10489	1,7
12	Rifamycine 250 Amp	1315,817	354	1,58
13	Acetyl salicylate de Lysine sachet	1198,947	19440	1,44
14	Nystatine pommade	1148,339	622	1,38
15	Risperidone 2mg cp	1138,930	660	1,37
16	Amoxicilline/500/poso/mg	1125,485	616	1,35
17	Acide Folique 5mg cp	1036,331	4496	1,25
18	Nystatine solution	990,877	52140	1,19
19	Carbocisteine sirop adulte			
20	Amoxicilline sirop			
Total		40905,144		56,02

Consommation par Famille Thérapeutique :

- Hospitalisations :

Nombre	Famille thérapeutique	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Pneumologie et allergologie	643908,135	24,29
2	Métabolisme et nutrition	419692,718	15,83
3	Vaccins et sérums	395689,035	12,58
4	Hématologie et hémostase	333464,254	10,91
5	Infectiologie	289196,207	10,91
6	Anesthésiologie et toxicologie	207814,329	7,84
7	Cardiologie et angiologie	157953,312	5,96
8	Dermatologie	57318,397	2,16
9	Gynécologie	44069,640	1,66
10	Gastro-entérologie et antispasmodique	40450,604	1,53
11	Rhumatologie et antalgiques	36455,237	1,38
12	Neurologie et psychiatrie	18791,354	0,71
13	Cancerologie	2877,245	0,11
14	Endocrinologie	233,192	0,09
15	Radiologie	897,436	0,03
16	Ophtalmologie	316,464	0,01
	Total :	2651227,559	100

– Consultations :

Nombre	Famille thérapeutique	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Cardiologie et angiologie	28326,500	26,57
2	Infectiologie	14304,281	14,44
3	Métabolisme et nutrition	11777,828	11,89
4	Endocrinologie	9267,406	9,35
5	Vaccins et sérums	8059,647	8,14
6	Pneumologie et allergologie	6634,249	6,7
7	Dermatologie	4800,292	4,85
8	Rhumatologie et antalgiques	4332,229	4,37
9	Hématologie et hémostase	3475,196	3,51
10	Gastro-entérologie et antispasmodique	3146,521	3,18
11	Cancérologie	2704,584	2,73
12	Neurologie et psychiatrie	2559,318	2,58
13	Gynécologie	1235,082	1,25
14	Ophtalmologie	421,378	0,43
15	ORL et Stomatologie	27,879	0,03
	Total :	99069,390	100

Supervision des services hospitaliers :

Oui ☒ Non ☐

Anomalies constatées	Action corrective adoptée
Insuffisance de traçabilité de la chaîne de froid	Des courriers sont régulièrement envoyés et une fiche de suivie est distribuée aux services avec des thermomètres pour le suivi
Réfrigérateurs non réservés au stockage exclusif de médicaments	Les responsables ont été informés, des recommandations ont été émises
Conservation des produits pharmaceutiques dans les cartons d'origine, FEFO non appliquée systématiquement	De entretiens directs avec les intervenants ont été réalisés, des séances de formation continue sont régulièrement organisées
Accès aux stocks non sécurisé	La de sécurisation des locaux et de responsabilisation d'agents responsables ont été proposées mais l'application n'est pas parfaite
Locaux de stockages exigus, non conformes	Propositions des aménagements et des solutions adaptées aux différents services

Des rapports d'audits sont régulièrement envoyés aux chefs de service pour les informer des insuffisances avec propositions de recommandations. Des courriers comportant les bonnes pratiques sont envoyés d'une manière régulière.

Supervision des services hospitaliers détenteurs de stupéfiants :

Oui ☒ Non ☐

Anomalies constatées	Action corrective adoptée
RAS	

Produits périmés :

Produits	Quantité (UN)	Valeur(DT)
Budesonide SOINH	300	1817,777
Piperacilline+Tazobactam 4	7	190,974
Mélange de nutrition entérale	20	400,238
Bicarbonate de sodium 1,4% fl 500ml	108	309,744
Glycocolle	23	209,047
Suxamethonium amp	135	582,138
Neomycine collyre	261	227,030
Naloxone Amp	20	182,196
Bactrim inj	51	895,833
Piperacilline+Tazobactam 2	100	486,750
Adrenaline 5mg	80	168,560
Dextrose maltose	2	58,200
Clomifene cp	105	51,797
Aciclovir cp	100	34,118
Digoxine cp	184	20,738
Furosemide Amp	5	33,227
Protamine Amp	2	11,713

- % par rapport au budget global: 0,2% (5837,510 Dt)

Produits avariés :

Produits	Quantité (UN)	Valeur(DT)	Cause
Etamsylate 250mg amp	4	4,319	Casse
Alprostadil	1	391,677	Casse
Sodium bicarbonate Amp	7	9,791	Casse
Ciprofloxacin Amp	1	1,464	Casse
Furosemide Amp	5	0,734	Casse
Tygecycline Amp	1	144,387	Casse
Gentamicine 80mg Amp	12	2,887	Casse
Vitamine B12 Amp	3	1,726	Casse
Fer Amp 100mg	3	4,424	Casse
Paracetamol sirop	1	1,217	Casse

-% par rapport au budget global: 0,02% (567,692 Dt)

Produits retirés du marché

Produits	Quantité (UN)	Valeur (DT)	Cause

Produits en Rupture de Stock (période dépassant 1 mois) :

Spécialités	Durée	Raison éventuelle
Fentanyl 100microg	1 mois	Pénurie mondiale
Remifentanyl 5 mg	1 mois	Manque PCT
Phenobarbital 40mg fl	12 mois	Manque PCT
Neostigmine Amp	6 mois	Manque PCT
Nalador	10 mois	Manque PCT
Eau pour préparations injectables	3 mois	Manque PCT
Sulfate de magnésium 15 % amp	6 mois	Manque PCT
Paracétamol 500mg cp	6 mois	Manque PCT
Gluconate de calcium am 10ml	3 mois	Manque PCT
Voluven	4 mois	Manque PCT
Olimel N4	3 mois	Manque PCT
Ciprofloxacine 200 mg	3 mois	Manque PCT
Vitamine B12 amp	3 mois	Manque PCT

Enoxaparine 4000	2 mois	Manque PCT
Calciparine	6 mois	Manque PCT
Fer IV	3 mois	Manque PCT
Phloroglucinol Amp	10 mois	Manque PCT
Metoclopramide Amp	3 mois	Manque PCT
Ampicilline	4 mois	Manque PCT
Cefazoline 1 g	3 mois	Manque PCT
Ceftazidime 1g	4 mois	Manque PCT

NB. Liste non exhaustive

Produits hors Nomenclature :

<i>PRODUIT</i>	<i>CONSOMMATION</i>	<i>VALEUR (Dt)</i>
Médicament hors nomenclature et commande ferme		
Alprostadil	134	52485,770
Caféine	3215	9855,904
Naloxone	25	227,745
Bleu de méthylène	313	10773,289
Bleu de Patenté	4	897,436
Misoprostol	1064	26517,199
Mifépristone	289	6528,799
Médicaments hors nomenclature Visa PCT en consignation		
Surfactant pulmonaire (fraction phospholipidique du poumon de porc)	534	629579,767
Anidulafungine 100mg	30	35373,300
Ropivacaine 7,5 mg	25	92,05
Autres médicaments hors nomenclature		
<i>PRODUIT</i>	<i>CONSOMMATION</i>	<i>VALEUR (Dt)</i>
Facteur VIIa Recombinant 4,8 Mg	13	141772,605
Immuno-Globulines Polyvalentes	466	248720,586

Dinoprostone	14	1271,9
Sildénafil	238	400,613

-% par rapport au budget global: 43,923% (1164496,96)

Produits nomenclature hospitalière et commande ferme

PRODUIT	CONSOMMATION	VALEUR	SERVICE
Acide tranexamique	3090	5660,766	Anesthésie Réa
Sulprostone	5	845,101	Anesthésie Réa
Hypnomidate	232	3005,328	Anesthésie Réa

Comité Thérapeutique :

- Réalisé : Oui ☒ Non ☐

- Président : Dr Raouf Jamaï

- Nombre de réunions réalisées : 3 réunions.

ACTIVITE DE SERVICE DE RADIOLOGIE

STATISTIQUES ANNUELLES DE MAMMOGRAPHIES 2021

MOIS	NOMBRE DE RADIO
JUIN	24
JUILLET	16
AOUT	19
Septembre	48
Octobre	57
Novembre	62
Décembre	56
Total	282

STATISTIQUES ANNUELLES (2021) DES ECHOGRAPHIES

DR. N ALOUI

DATES	NOMBRES DES ECHOGRAPHIES
JANVIER	334
FEVRIER	338
MARS	351
AVRIL	266
MAI	303
JUIN	403
JUILLET	158
AOUT	-
SEPTEMBRE	346
OCTOBRE	322
NOVEMBRE	430
DECEMBRE	181
TOTAL	3432

STATISTIQUES RADIOGRAPHIES STANDARD 2021

MOIS	NOMBRE DE RADIO
JANVIER	43
FEVRIER	57
MARS	86
AVRIL	62
MAI	27
JUIN	63
JUILLET	30
AOUT	57
SEPTEMBRE	64
OCTOBRE	62
NOVEMBRE	87
DECEMBRE	60
Total	<u>700</u>

STATISTIQUES ANNUELLES TDM + IRM 2021

Mois	TDM	IRM
Janvier	8	25
Février	5	18
Mars	13	30
Avril	7	9
Mai	6	7
Juin	10	20
Juillet	2	2
Août		
Septembre	8	23
Octobre	8	8
Novembre	9	20
Décembre	6	10
Total	<u>82</u>	<u>172</u>

Total TDM + IRM année 2021	<u>254</u>
----------------------------	-------------------

ACTIVITE DU SERVICE DE LABORATOIRE DES ANALYSES MEDICALES

CHEF DE SERVICE : PR.AFEF MASSMOUDI

STATISTIQUES DE BIOCHIMIE/2021

Au niveau sanguin et LCR :

PARAMETRES	VALEURS
ASAT (Alanine aminotransférases)	11573
ALAT (Asparate aminotransférase)	11525
Créatinine	13410
Acide urique	9654
CRP	18333
Glycémie	3264
GP75	1440
Bilirubine totale	4470
Bilirubine directe	4397
Calcium	1579
Magnésium	362
Protides	242
PAL (Phosphatases alcalines)	1219
GGT (Gamma glutatyl transférase)	1463
LDH (Lactate déshydrogenase)	468
Cholestérol	378
Triglycérides	376
Lipase	430
Amylase	398
Urée	5146
Phosphore	266
Chimie LCR	287

Gaz de sang	586
Ionogramme : Na ⁺ , K ⁺ , Cl ⁻	3289
Troponine	708
Total	95263

Au niveau urinaire :

PARAMETRES	VALEURS
Créatinine	66
Protéinurie	1955
Urée	23
Ionogramme : Na ⁺ , K ⁺	51
Total	2095

STATISTIQUES DE L'HORMONOLOGIE

PARAMETRES	VALEURS
BHCG qualitatives	3874
BHCG quantitatives	1453
FSH	382
LH	350
FT4	1556
TSH	1642
CA15-3	04
CA125	76

Oestradiol	304
Prolactine	433
Total	10074

Total paramètres biochimiques/2021 : 107 432

STATISTIQUES D'HEMATOLOGIE/2021

PARAMETRES	NOMBRE
Temps de Quick (TP)	13 811
Temps de céphaline activateur (TCA)	13 302
Dosage du Fibrinogène	648
D-dimères	672
Hémogramme (NFS)	46 148
Groupe sanguin (ABO-Rh)	21 503
Phénotypage	2391
Recherche d'agglutinines irrégulières (RAI)	1377
Test de Coombs Direct	3216
Total	103 068

Total paramètres hématologiques/2021 : 103 068

STATISTIQUES DE BACTERIOLOGIE/2021

Paramètre	Négatifs	Positifs	NB/paramètre
ECBU	3138	553	3691
Hémocultures	1758	399	2157
Ponctions lombaires	294	10	304
Divers (PV, PTP, KT, Pus, Matériel)	1356	315	1671
Total			7823

STATISTIQUES SEROLOGIES : bactérienne, virale et parasitaire

PARAMETRE	NOMBRE
Toxoplasmose	3042
Rubéole	2644
Antigène HbS	1913
Sérologie de l'hépatite C	254
Sérologie de la syphilis	1840
Sérologie HIV	289
TOTAL	9982

Total paramètres Microbiologiques /2021: 17 805

Total des analyses médicales/2021 :228 305

SERVICE DE NEONATOLOGIE

STAFF TECHNIQUE MEDICAL

L'équipe médicale néonatale est composée de :

- **Du Chef de service** : - Dr .Samia Kacem Ben Ayed.
- **Des universitaires** :
 - Dr. Cheour Myriam (MCA)
 - Dr Feyrouz Ayari (AHU)
 - DrWafa Belhadj :AHU
 - DR Yosra Sdiri (AHU) et Dr Emna Cherifi(AHU)
 - Dr hajer Chourou (AHU)

Assurant la gestion du service de Médecine et de réanimation néonatale ainsi que les examens systématiques sur les étages depuis le départ à la retraite des médecins des hôpitaux début 2018

- **Médecin de la santé Publique** : Dr Wahid Trad récupéré en 2020 après 10ans de coopération à l'étranger , assurant les examens systématiques à la pouponnière B
- **Des pédiatres** Assurant la consultation externe :
 - Dr. Chiraz Allani
 - Dr. Ben Ameer Nadia

ACTVITES FORMATIVES

(A L'INTERIEUR DU SERVICE)

I – Staff des entrants et évolution des nouveau-nés hospitalisés tous les jours

II – Staff des sortants tous les vendredis

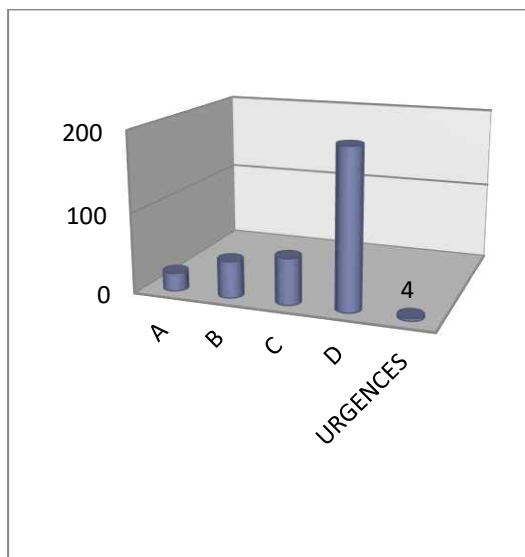
III - Staffs théoriques mardi et jeudi après-midi (résidents et internes)

IV – Prise en charge des externes en pédiatrie pendant 2 à 3 semaines de façon répétée pendant toute l'année universitaire

V- En novembre 2017, nous avons créé **un comité de diagnostic anténatal** multidisciplinaire coordonnée à l'échelle médicale par Pr KACEM SAMIA, ce comité comporte un représentant de chaque service du CMNT (différentes spécialités) avec la possibilité d'inviter des experts d'autres spécialités pour la gestion de cas particuliers (radiologue interventionniste, chirurgiens pédiatres, neurologues pédiatres, généticiens, cardiologues, chirurgien cardio-vasculaire, médecin légiste..)

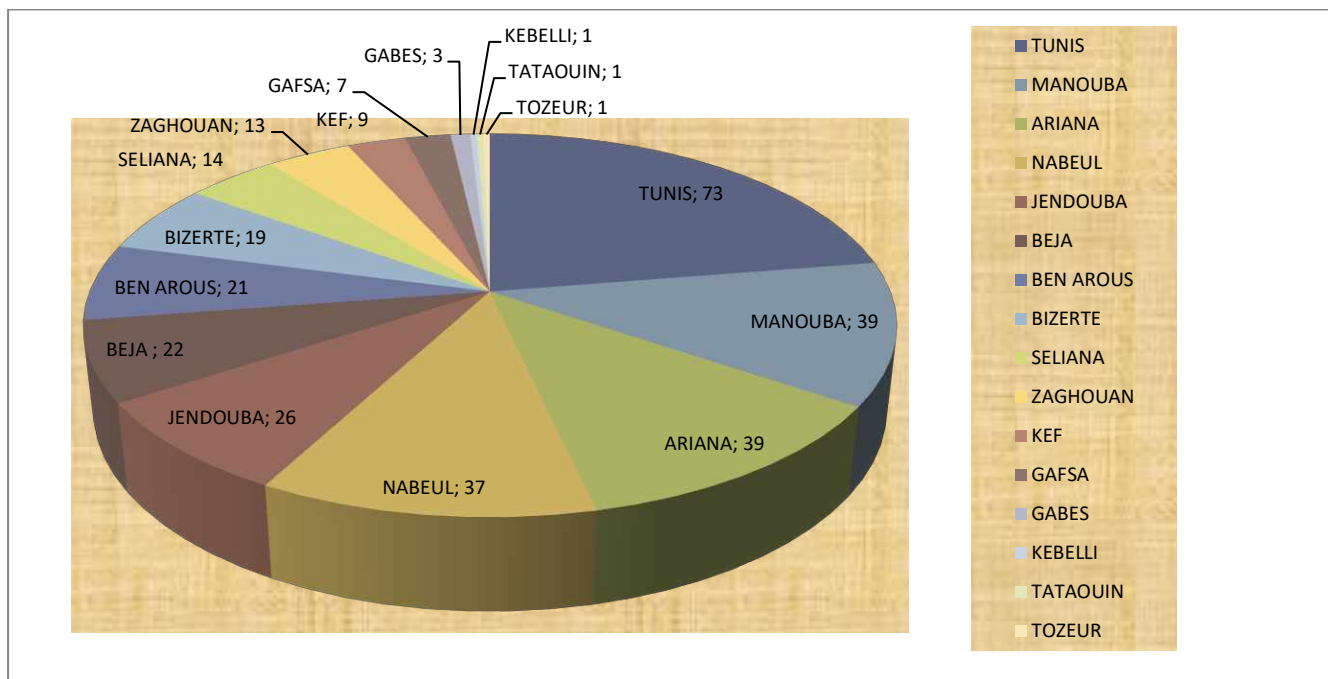
Le comité de diagnostic prénatal se réunit en staff pluridisciplinaire hebdomadaire : staff de diagnostic prénatal (DPN ou DAN) le jeudi selon un programme établi à l'avance, en fonction des dossiers proposés par les médecins participant. Cette gestion est assurée par une sage femme dédiée à cet effet (Mme Zargouni) qui réalise également un rapport annuel de l'activité du comité. (ci joint le rapport d'activité de l'année 2021)

REPARTITION DES DOSSIERS PRESENTES A L'UPDPN DURANT L'ANNEE 2021 PAR SERVICE :



service	Nombre de dossiers examinés dans l'année lors d'une réunion pluridisciplinaire.	Nombre de grossesses ayant fait l'objet d'une attestation délivrée en vue d'une IMG
A	23	6
B	46	23
C	58	17
D	195	57
URGENCES	4	0

DOSSIERS PRESENTES A L'UPDPN PAR GOUVERNORAT :



ACTIVITES GENERALES DE L'UPDPN DU CMNT

Informations générales :

Nombre de grossesses suivies avec une pathologie fœtale et présentées aux réunions pluridisciplinaires de diagnostic prénatal et ayant fait l'objet d'une décision rendue à la patiente et à son médecin traitant.	Nombre de réunions pluridisciplinaire
328	41

Informations spécifiques :

- Nombre de dossiers où le comité a conclu en une indication d'interruption médicale de grossesse (IMG) = 103 dossiers dont :
 - *91 pour motif fœtal
 - *11 pour motif maternel
- Nombre de dossiers de grossesses qui ont été suivies par l'UPDPN prises en charge en postnatal : 225

ACTIVITE TECHNIQUE EN MEDECINE FŒTALE

Prélèvements à visée diagnostique

Amniocentèses	60
Biopsie trophoblastiques	5
ADN	1
PCR	1

Gestes à visée thérapeutique

Drainages amniotiques	1
Réduction embryonnaire	1

Imageries médicales réalisées

Echographies de diagnostic	518
Echographie cardiaque fœtale	45
IRM	12
SCANNER	0

Valeur ajoutée de l'UPDPN :

- 1) L'accès rapide aux explorations et expertises de différentes spécialités hors du CMNT et un gain de temps utile pour les patients.
- 2) L'humanisation de la gestion des dossiers et de la prise en charge des couples.
- 3) La prise en charge psychologique systématique.
- 4) L'accompagnement des bébés nés malformés dans la dignité.
- 5) La création d'un réseau de contact et de coopération avec les différents acteurs du DPN (médecins référents, échographistes, généticiens, radiologues, cardio-pédiatres, chirurgiens pédiatres, chirurgiens cardiovasculaires, médecins légistes...)

ACTIVITES CURATIVES

ET PREVENTIVES

- Pendant l'année 2021, **8516** naissances totales ont eu lieu au Centre de Maternité et de Néonatalogie de Tunis : **8359** nouveau-nés vivants et **157** morts nés (à noter que la naissance est comptabilisée à partir d'un terme de viabilité de 22SA OU d'un Poids de naissance d'au moins 500g selon l'OMS)
- **4945** accouchements ont eu lieu par césarienne soit un taux de césarienne de **58%**
- **181** grossesses étaient gémellaires, **26** étaient triples
- Total des prématurés : **1480** nouveau-nés soit un taux de **17.3%**
- **3323** nouveaux nés ont été hospitalisés dans le service de néonatalogie (service de médecine et de réanimation néonatale) soit **39.7%** des naissances vivantes du CMNT.
- Le service de Néonatalogie (Niveau III) du CMNT est un Service de référence pour la gestion des grands prématurés, des très faibles poids de naissance, des nouveau-nés atteints de malformations congénitales (digestives, cardiaques...)
- Capacité officielle **30** lits : 10 lits de réanimation (open space)
10 lits de soins intensifs (open space)
10 lits d'élevage (open space)
- Mais en moyenne : **80** nouveau-nés hospitalisés/ jour

Année	2017	2018	2019	2020	2021
Max de NN hospitalisés	136	120	99	109	116 (mars)

- Il comporte sur un plan fonctionnel :
 - **Le service de médecine et de réanimation néonatale** proprement dit (Néonate 1 sur un plan administratif) composé de 3 unités fonctionnelles : Réanimation, Post réanimation ou soins intensifs et Elevage. Ces Unités prennent en charge tous les nouveau-nés symptomatiques et/ou $AG \leq 35$ SA et/ou $PN \leq 2000g$ selon les moyens techniques et scientifiques les plus modernes malgré un effectif de malades dépassant 2 à 3 fois la capacité officielle d'hospitalisation
 - DEUX pouponnières (néonate 2 sur un plan administratif) où on gère les nouveau-nés de mères célibataires et les nouveau-nés présentant des pathologies peu sévères et dont l'état clinique nécessite une surveillance et/ou des soins particuliers (les suspicions ou les infections materno-foetales asymptomatiques, les ictères, les nouveau-nés de mère diabétique, les macrosomes, les RCIU, les malformations congénitales ne mettant pas en jeu le pronostic vital). L'activité au niveau des pouponnières peut équivaloir à elle seule une Unité de néonatalogie niveau I / IIa. Les nouveau-nés issus de césarienne sont également pris en charge dans les pouponnières (58 % des naissances au CMNT soit plus que 4500 nouveau-nés). Ces nouveau-nés ne sont pas comptabilisés comme hospitalisation dans le service de néonatalogie
- **En 2020 :** une unité d'isolement Covid a été individualisée au sein du service pour faire face à la pandémie Covid dans le pays avec un circuit complet comprenant un espace de vie pour le personnel soignant et une unité d'hospitalisation à pression négative. Les nouveau-nés de mère Covid positive et ceux qui étaient eux-mêmes covid + y ont séjourné. Des gardes de 24 h ont été effectuées par toute l'équipe paramédicale selon un organigramme bien ficelé avec un dévouement et une assiduité exemplaires
- **En 2021:** 187 Nouveau-nés de mère COVID + ont été gérés par le service de Néonatalogie dont 7 étaient eux-mêmes positifs à la COVID 19, 2 autres nouveau-nés ont contracté l'infection à domicile et ont été hospitalisés dans le service, le plus jeune était un ancien prématuré de 25SA !!! le nombre max de nouveau-né hospitalisé au même moment au niveau de l'unité COVID a atteint 25 nouveau-nés nous obligeant à transformer l'unité d'élevage en une unité d'isolement COVID à pression négative.
- **2515** Nés ont été hospitalisés en réanimation néonatale (néonate 1) dont 1260 NNés à terme, 365 grand prématurés (<33SA) et 104 extrêmes prématurés (<28SA). Les TFPN($\leq 1500g$) étaient au nombre de 320 nouveau-nés
- Le nombre de **transfert in Utero** a représenté plus que le 1/4 des hospitalisations dans le service. La particularité des transferts in UTERO est l'absence de toute organisation et de coordination avec le service de néonatalogie qui est mis devant le fait accompli. Les moyens de prise en charge en réanimation néonatale sont le plus souvent dépassés ne pouvant plus répondre à cette demande « imposée ». Ces TIU étaient adressés notamment de la région du Nord Ouest et le Grand Tunis (Charles Nicolle) mais aussi de toute part de la Tunisie : Gafsa, Djerba, Tozeur.... secteur publique et privé

- Nous avons enregistré **359 cas de Décès** parmi les nouveau-nés hospitalisés soit un taux de **10.8 %** (12.7% en 2020). Les étiologies restent dominées par la grande prématurité, l'infection néonatale et les causes malformatives
- Pendant leur séjour dans le service de réanimation néonatale, **777** nouveau-nés ont été traités par pression positive continue (CPAP) à l'aide de l'Infant Flow, **752** nouveau-nés ont eu une assistance respiratoire INVASIVE par le Babylog 8000 ou BABYMAG ou Léoni ou SLE ; à noter la pénurie en circuit de ventilation à cause de la pandémie covid
- Au total **534** doses de 120mg (par dose) de surfactant ont été administrées. Plus que **100** nouveau-nés ont bénéficié de la mise sous monoxyde d'azote (NO)
- Le service de réanimation néonatale a totalisé **1337** Poses de **KT centrales** (68 KT Broviac, 219 KTépicutanéocave, 1050 KT ombilical), plus que **10000 poches de parentérales** ont été consommées (11700 poches)
- PLUS de **2500 échographies trans-fontanellaires, abdominales et cardiaques** ont été pratiquées au lit du malade
- Tous les nouveau-nés bien portants (**plus que 6000**) ont bénéficié d'une prise en charge standardisée : injection de vitamine K par voie intramusculaire, vaccination par le BCG, soins de l'ombilic et mise au sein précoce. La vaccination contre l'hépatite B a été pratiquée chez tous les nouveau-nés sortis des étages de la maternité
- L'activité ambulatoire était aussi affectée par la pandémie COVID : tous les nouveau-nés hospitalisés et tous les nouveau-nés à risque ont été convoqués pour un suivi plus ou moins prolongé, la 1^{ère} consultation se situant dans la semaine qui suit la sortie : **Ainsi PLUS DE 4000 (4349) nouveau-nés ont été revus l'année 2021**

COMMENTAIRES

L'année **2021** a été une année très particulière pour le service de néonatalogie. En effet, l'activité clinique n'a pas baissé malgré une baisse globale de l'activité au niveau du CMNT. Nous avons dû faire face à plusieurs problèmes :

- 1- Pénurie de médicaments vitaux au niveau même de la pharmacie centrale (G10%, Eau pour préparation injectable, chlorure de sodium, caféine...) ; une gestion optimale au niveau du service de pharmacie du CMNT et une adaptation des besoins à ce qui est disponible (par exemple utilisation de la théophylline orale à la place de la caféine ...) étaient de mise au quotidien
- 2- Difficultés d'approvisionnement en certains dispositifs médicaux (circuits CPAP, circuits de respirateurs Leoni, Leoni+, poches vides de nutrition parentérale ...) ; ces difficultés étaient tantôt causées par une rupture de stock au niveau des fournisseurs, tantôt par des problèmes financiers au niveau de la maternité générant des conflits avec les fournisseurs
- 3- La COVID 19.

La pandémie COVID19 était une expérience stressante, passionnante et hautement intéressante qui nous a conduit à :

- Elaborer notre propre stratégie pour la gestion des nouveau-nés en période COVID et ceci dès 2020 (nouveau-nés suspects, nouveau-nés hospitalisés, la consultation externe, les explorations en ambulatoire, le confinement) en visant une sécurité maximale pour les patients et les soignants
- Créer le circuit COVID et l'adapter à la physionomie du CMNT et également au service de néonatalogie en l'améliorant au fil du temps
- Participer activement aux activités de la cellule de crise COVID et gérer aux quotidiens toutes sortes de problèmes (matériel, personnels, patients...) en collaboration étroite avec les différents intervenants (GO, anesthésistes réanimateurs, radiologue, personnel Paramédical, pharmaciens, administratifs, ministère de la santé...)
- Elaborer un guide COVID complet pour le service de néonatalogie (avril 2020 , copie remise au ministre de la santé) en accord avec les données de la littérature et suivant pas à pas l'évolution de la science (circuit patient de A à Z)
- optimiser la gestion du matériel et du personnel disponibles avec une formation adaptée et continue : aucun cas de COVID nosocomial n'a été enregistré lors de la pandémie COVID.Par ailleurs nous sommes passés d'un tirage au sort pour désigner le personnel paramédical affecté à l'unité COVID à un organigramme bien ficelé dans lequel la majorité du personnel se sentait concernée.

La première femme enceinte atteinte de COVID nous a été transférée De Kébéli pour accoucher par césarienne le 31/7/2020 soit le jour de l'AID El edha !!

- Gérer convenablement les premiers cas de personnels du service Contaminés (mener l'enquête, effectuer les prélèvements, rassurer , Guider, accompagner)
- Déclencher sur le plan de la recherche scientifique un partenariat entre le CMNT et l'Institut Pasteur de Tunis pour étudier les effets de la COVID sur la femme enceinte, le fœtus et le nouveau-né ; ce projet s'intitule :infection SARS COV2 chez la femmeenceinte : étude prospective pour l'investigation clinico-biologique de l'impact de l'infection sur la santé de la mère et sur l'issue de la grossesse . Ce projet a été approuvé par l'OMS et le CMNT fait partie désormais des sites choisies par cette organisation pour mener la même étude à l'échelle internationale

4 –un projet de mise à niveau et d'extension du service de Néonatalogie a été Elaboré et présenté au Ministère de tutelle avec approbation et mise à disposition de budget alloué pour l'exécution (ci-joint le projet) :

Tunis le 9/3/2021

A Monsieur le Ministre de la Santé

S/C de Mr le Directeur Général du CMNT

Nous avons le plaisir de vous soumettre notre projet Médical pour le réaménagement du service de Néonatalogie du CMNT pour lequel un budget de 1500000 D a été octroyé récemment (loi de Finance 2021)

Nous vous remercions pour la confiance que vous nous avez accordée pour mener à terme ce projet tant espéré.

Pr Kacem Samia

Programme médical pour le projet de réaménagement du service de Néonatalogie du CMNT

REMISE A NIVEAU - EXTENSION- INNOVATION

Etat des lieux :

- Niveau III de soins Néonataux
- Capacité officielle **30** lits : 10 lits de réanimation (open space)
- 10 lits de soins intensifs (open space)
- 10 lits d'élevage (open space)
- Mais en moyenne : **80** nouveau-nés hospitalisés/ jour

Année	2017	2018	2019	2020
Max de NN hospitalisés	136	120	99	109



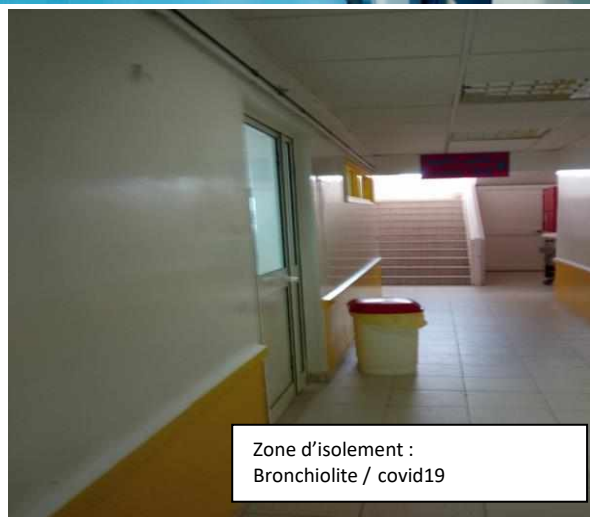
Unité Post Réa :USIN



Unité Réa



Unité : ELEVAGE



Zone d'isolement :
Bronchiolite / covid19

Avantages/Atouts du service de Néonatalogie :**● Parfaite autonomie :**

- exploration radiologique sur place (Radiologie standard – Echographie cérébrale/ abdominale/cardiovasculaire...)
- Décontamination/stérilisation du matériel et Buanderie sur place
- Biberonnerie sur place
- UPS/ Salle Blanche : pour la préparation stériles des poches de parentérale et des médicaments du service
- Accès indépendant au service par ascenseur dédié
- Ambulance Dédinée au transport médicalisé des nouveau-nés

● Adaptation au quotidien aux situations de crise : le service est fonctionnel (7J/7, 365J/ an) et n'a jamais cessé de prendre en charge les nouveau-nés en toute circonstance et ce depuis sa création

- Incendie 2012
- Accident des poches de parentérale contaminées 2019
- Invasion par les pigeons 2019
- Gestion des bronchiolites depuis plus de 15 ans
- Gestion de la pandémie Covid 19

● Volonté en FER pour améliorer, avancer et donner le meilleur pour nos petits patients ET pour promouvoir la Santé publique: la santé pour tous

Points négatifs :

- Surcharge : les unités conçues pour recevoir 10 nouveau-nés peuvent accueillir jusqu'à 4 fois leur capacité
- Certaines structures (existantes depuis plus que 20 ans) sont vieilles et ne répondent plus aux normes actuellement en vigueur
- Manque de matériel
- Manque de personnel



Objectifs du projet de réaménagement :

- Offrir des soins néonataux de haute qualité avec respect stricte des normes internationales
- Répondre aux besoins accrus en Soins néonataux de niveau III en Tunisie en augmentant la capacité du service en lits de réanimation et de soins intensifs (40 lits au lieu de 20)
- Humaniser les soins et faire participer les parents aux soins sans retentissement sur la bonne marche du service
- Evoluer vers un niveau IV de soins néonataux à l'instar des pays développés (1^{er} niveau IV en Tunisie voire en Afrique)
- Créer un lieu de travail agréable pour le personnel soignant avec respect des exigences en la matière
- Préserver et renforcer l'autonomie structurelle et fonctionnelle du service

Axes du projet :

- 1- REMISE A NIVEAU :
Remise à niveau des structures existantes avec respect des normes en vigueur
- 2- EXTENSION (3^{ème} et 4^{ème} étages)
 - Délocalisation de la salle blanche (consultation externe)
 - Création de nouvelles unités pour la réa et les soins intensifs
 - Création d'un nouvel espace pour les parents
 - Création d'un nouvel espace de vie pour le personnel soignant médical et paramédical
- 3- INNOVATION :
 - Créer le niveau IV : bloc opératoire sur place permettant la prise en charge pluridisciplinaire in SITU de nos patients (pathologies cardiovasculaires, chirurgie pédiatrique...) avec convention/partenariat avec les services concernés : On se déplacera pour le nouveau-né et non pas l'inverse
 - Créer une unité d'hypothermie contrôlée (thérapeutique) pouvant accueillir des nouveau-nés ayant subi une APN de toute part de la Tunisie : 1^{er} centre de référence (avec éventuellement 3 postes)

- Créer une unité Ambulatoire pour les soins aux nouveau-nés ((photothérapie, ATB thérapie) permettant de réduire les hospitalisations inutiles et surtout les séparations mère /enfant)

Vue globale :

Organisation de l'activité du service sur 2 niveaux :

- 1- 3^{ème} étage abritera
 - Les unités de Réa et de soins intensifs
 - Le bloc opératoire
 - L'unité d'hypothermie contrôlée
 - Le Bloc technique pour la décontamination/ la stérilisation et le stockage du matériel
- 2- 4^{ème} étage abritera :
 - Les unités de soins : élevage et ambulatoire
 - La biberonnerie
 - L'espace d'accueil pour les parents
 - La salle de staff
 - L'administration : archives, bureaux des médecins, secrétariat, bureau des surveillantes
 - L'espace de vie médical et paramédical : vestiaires, salle de repos, chambres de garde...

Challenge :

- Maintenir l'activité clinique habituelle du service : aucune interruption ne pourra être envisagée ; le CMNT est un centre de référence pour les soins obstétricaux et Néonataux
- Accélérer le rythme des travaux pour bénéficier le plus rapidement possible des aménagements prévus

ACTIVITES SCIENTIFIQUES

Outre l'activité d'enseignement au niveau de la Faculté de Médecine de Tunis et de l'Ecole Supérieure des techniques de la santé, l'équipe médicale a assuré les travaux suivants en tant que :

Thèses :

- 1- Thèse de Doctorat en médecine : Allaitement maternel : niveau de connaissance des mères à la sortie de maternité
Soutenue le 19/04/2021 par soumayakhemiri ; sous la direction de Dr feirouzAyari
- 2- Thèse Doctorat en médecine : Maladie des membranes hyalines : profil épidémiologique , clinique et évolutif .
Soutenue le 27/04/2021 parArijAyadi; sous la direction de Dr feirouzAyari
- 3- Thèse de Doctorat en médecine : Apport du diagnostic prénatal dans la prise en charge des anomalies du développement
Soutenue par Rim Ben Aziza ; sous la direction de Myriam Cheour

Conférences :

- 1- Covid en milieu de soins néonatal et pédiatrique
5^{ème} webinar de l'ATMN 11.3.2021 ,S.Kacem
- 2- La Prééclampsie : Pronostic à court et à moyen terme ;le point de vue du néonatalogue. Samia Kacem
EPU, 29.05.2021 Béja
- 3- Dix ans d'enseignement de la périnatalité. S.Kacem
4^{ème} congrès de la Société Tunisienne de Psychiatrie de l'Enfant et de l'Adolescent ; 7-8-9 octobre 2021, Gammarth

Communications :**1- Place de l'échographie post mortem à la période néonatale**

N. Zekri, H. Chourou, F. Ayari, W. Bel Haj Ammar, Y. Sdiri, E. Cherifi, M. Cheour, S .Kacem

1^{er} congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

2- Ostéochondrodysplasie : diagnostic rarissime à pronostic sombre

N. Zekri, H. Chourou, F. Ayari, W. Bel Haj Ammar, Y. Sdiri, E. Cherifi, M. Cheour, S .Kacem

1^{er} congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

3- Hémophilie A : Tableau rare et sévère à découverte néonatale

N. Zekri, H. Chourou, F. Ayari, W. Bel Haj Ammar, Y. Sdiri, E. Cherifi, M. Cheour, S .Kacem

1^{er} congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

4- Rabdomyome intracardiaque : une tumeur bénigne qu'il ne faut pas sous-estimer

N. Zekri, H. Chourou, F. Ayari, W. Bel Haj Ammar, Y. Sdiri, E. Cherifi, M. Cheour, S .Kacem

1^{er} congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

5- Diagnostic anténatal d'un lymphangiome kystique géant de la paroi thoraco-axillaire

R. Ouerfelli, H. Chourou, F. Ayari, Y. Sdiri, E. Cherifi, M. Cheour, S . Kacem

1^{er} congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

6- Nouveau -nés de mère diabétique

Abdellatif A ,Belhajammar W, Ayari F, Chourou H, Sdiri Y, Cherifi E, Cheour M, Kacem S

1^{er} congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

7- Maladie des brides amniotiques: forme létale à propos d'un cas Fatnassi R, Abdellatif A, Chourou H, Belhajammar W, Ayari F, Sdiri Y, Cherifi E, Cheour M, Kacem S

1^{er} congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

8- Agénésie fibulaire unilatérale : Une malformation rare du membre inférieur

O.Mansour, H.Chourou, Ayari F, Belhajammar W, Sdiri Y, Cherifi E, Cheour M, Kacem S

1^{er} congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

9-Congenital diaphragmatic hernia :management and mortality

E. Cherifi, H. Charfi, Y. Sdiri, H. Chourou, S. Kacem

congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

10- Le syndrome de rubéole congénitale

E. Cherifi, H. Charfi, Y. Sdiri, H. Chourou, S. Kacem

congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

11- Facteurs de risque de l'hémorragie intra-ventriculaire chez le prématuré

E Cherifi, M. Cheour, S. Kacem

congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

12 - Diagnostic anténatal des pathologies de l'arbre urinaire

O.Mansour, H.Chourou, Ayari F, Belhajammar W, Sdiri Y, Cherifi E, Cheour M, Kacem S

Journée des spécialistes endocrinologie et néphrologie pédiatriques 25 et 26 Juin 2021

13- Convulsions néonatales : profil épidémiologique, clinique et étiologique

H. Chourou, A. Ben Zina, Y. Sdiri, E. Cherifi, F. A yari, W. Bel haj Ammar, M. Cheour, S. Kacem

5ème congrès de Neurologie Pédiatrique et 19ème Journées de Neurologie Pédiatrique, les 26-27 JUIN 2021

14- Etude multicentrique sur e suivi à long terme des enfants nés prématurés

H. Chourou, A, Y. Sdiri, E. Cherifi, F. A yari, W. Bel haj Ammar, N. Ben Ameur, M. Cheour, S. Kacem

1^{er} congré national de médecine néonatale CNMN1 19 JUIN 2021

Titre : profil épidémio-clinique et endoscopique des oesophagites de reflux de l'enfant
Liste des co-auteurs : Asma BEN ZINA, Rania BEN RABEH, Hajer CHOUROU, Samir BOUKTHIR (Tunis, TUNISIE)

Titre : L'incompatibilité érythrocytaire foeto-maternelle dans le système rhésus : aspects épidémio-cliniques et évolutifs
Liste des co-auteurs : Asma BEN ZINA, Hajer CHOUROU, Emna CHERIFI, yosra SDIRI (Tunis, TUNISIE)

Titre : Hypocalcémie chez les nouveau-nés de mère diabétique: étude rétrospective et comparative
Liste des co-auteurs : Asma BEN ZINA, Hajer CHOUROU, Yosra SDIRI (Tunis, TUNISIE)

Titre : Les nouveau-nés de mère diabétique: aspects épidémiologiques, cliniques et évolutifs
Liste des co-auteurs : Asma BEN ZINA, Yosra SDIRI, Hajer CHOUROU, emna CHERIFI (Tunis, TUNISIE)

Titre : rétinopathie de prématuré: incidence et facteurs de risque
Liste des co-auteurs : Asma BEN ZINA, Hajer CHOUROU, Yosra SDIRI, Emna CHERIFI, Samia KACEM (Tunis, TUNISIE)

Titre : Morbidité et mortalité hospitalière des nouveau-nés de mères toxémiques
Liste des co-auteurs : Asma BEN ZINA, Hajer CHOUROU, Emna CHERIFI, Yosra SDIRI, Samia KACEM (Tunis, TUNISIE)

au congrès de la SFP du 19 au 21 mai 2021.

Publications:

HyalineMembrane Disease : comparison of two techniques of surfactant administration

F. AYARI * 1 , M.BEN ALI 1 , Y.SDIRI 1 , E.CHERIFI 1 , M.CHEOUR 1 , W.BELHAJ

AMMAR 1 , H.CHOUROU 1 , S. KACEM 1 , R.ACHOUR 2

1 Neonatal Intensive Care Unit, Center of Maternity and Neonatology of Tunis, University Tunis El Manar, Tunisia.

2 Department of Emergency, Center of Maternity and Neonatology of Tunis, University Tunis El Manar, Tunisia.

MinervaMedica ; Journal GazzettaMedicaItaliana : Accepté en attente de

publication

Cite score 5.1 / Catégorie : Q2/ Indexé Scopus/ Pub Med/ Medline

ACTIVITE DU SERVICE DES URGENCES

معطيات حول نشاط قسم الاستعجالي لسنة 2021

رئيسة القسم : الأستاذة ريم بن حميد

العدد الجملي للعيادات	نشاط وحدة الكشف بالصدى
16063	15042

نشاط وحدة الفرز

العدد الجملي للحالات الغير حاملة للكوفيد بوحدة الفرز	العدد الجملي للحالات التي تم قبولها بأقسام الكوفيد	العدد الجملي للحالات الخارجية الحاملة للكوفيد	العدد الجملي للعيادات بوحدة الفرز
178	108	111	397

عدد الأسرة بالقسم

عدد الأسرة الحالية بالمستشفى النهاري	عدد الأسرة المزمع إحداثها بالقسم
3	12

ملاحظة : لم تستأنف بعد وحدة العمليات لنشاطها بقسم الإستعجالي

RAPPORT DES ACTIVITES ANNUELLES DE L'UNITE PLURIDISCIPLINAIRE DE DIAGNOSTIC PRENATAL

I. PRESENTATION DE L'UPDPN :

L'unité pluridisciplinaire de diagnostic prénatal (UPDPN) du CMNT regroupe une équipe multidisciplinaire ayant des compétences cliniques ou biologiques ou radiologiques en matière de diagnostic prénatal et de nombreux spécialistes y interviennent : gynécologues-obstétriciens, pédiatres, échographistes, généticiens, radiologues, chirurgiens pédiatriques, , neuropédiatres, chirurgiens cardiovasculaires, neurochirurgiens, spécialiste en médecine légale, psychologues, sages-femmes, foetopathologistes.

Ces experts se concertent pour assurer au mieux le conseil aux équipes médicales référentes, les femmes enceintes et les couples dans la démarche diagnostique, la prise de décision, le suivi de la grossesse et l'accueil de l'enfant à naître.

Le comité de diagnostic prénatal se réunit régulièrement en staff pluridisciplinaire hebdomadaire depuis le 30 novembre 2017.

II. COMPOSITION :

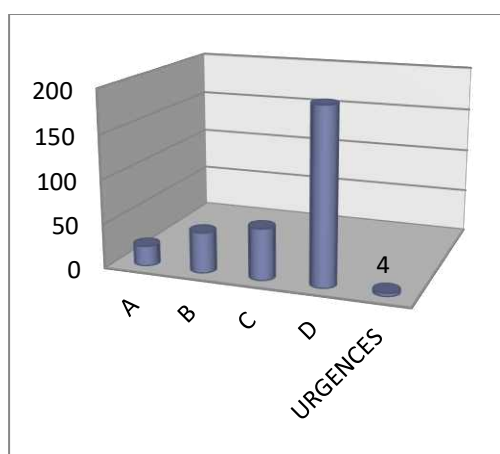
Responsable pour l'année 2021

Pr S. KACEM : Professeur en néonatalogie

Membres du comité :

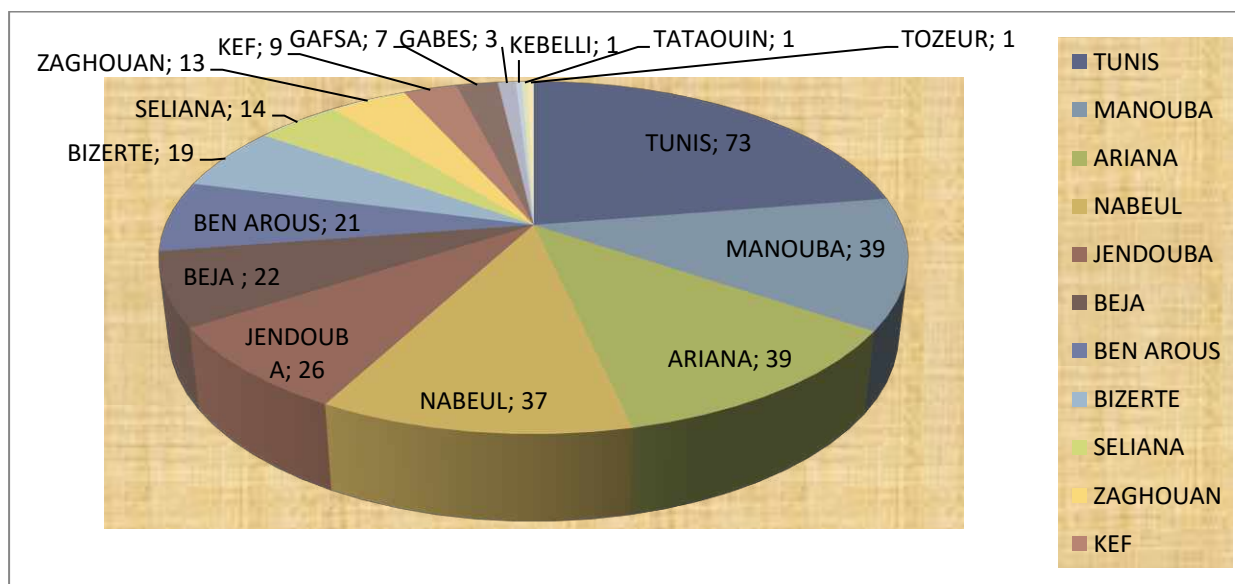
- Mme O. Zargouni : Sage-femme coordinatrice du staff de diagnostic prénatal
- Un représentant du service A du CMNT.
- Un représentant du service B du CMNT.
- Un représentant du service C du CMNT.
- Un représentant du service D du CMNT.
- Un représentant du service de fœtopathologie du CMNT.
- Un représentant du service de radiologie du CMNT.
- Un représentant du service de réanimation du CMNT.
- Un représentant du service des urgences du CMNT.
- Un représentant du service de néonatalogie du CMNT.
- Un représentant de la médecine légale (Dr Benzarti)
-

III. REPARTITION DES DOSSIERS PRESENTES AL'UPDPN DURANT L'ANNEE 2021 PAR SERVICE :



service	Nombre de dossiers examinés dans l'année lors d'une réunion pluridisciplinaire.	Nombre de grossesses ayant fait l'objet d'une attestation délivrée en vue d'une IMG
A	23	6
B	46	23
C	58	17
D	195	57
URGENCES	4	0

IV.DOSSIERES PRESENTES A L'UPDPN PAR GOUVERNORAT :



V.ACTIVITES GENERALES DE L'UPDPN DU CMNT :

Informations générales :

<i>Nombre de grossesses suivies avec une pathologie fœtale et présentées aux réunions pluridisciplinaires de diagnostic prénatal et ayant fait l'objet d'une décision rendue à la patiente et à son médecin traitant.</i>	<i>Nombre de réunions pluridisciplinaire</i>
328	41

Informations spécifiques :

- **Nombre de dossiers où le comité a conclu en une indication d'interruption médicale de grossesse (IMG) = 103 dossiers dont :**
 - *91 pour motif fœtal
 - *11 pour motif maternel
- **Nombre de dossiers de grossesses qui ont été suivies par l'UPDPN prises en charge en postnatal : 225**

VI. ACTIVITE TECHNIQUE EN MEDECINE FŒTALE REALISEES :

Prélèvements à visée diagnostique

Amniocentèses	60
Biopsie trophoblastiques	5
ADN	1
PCR	1

Gestes à visée thérapeutique

Drainages amniotiques	1
Réduction embryonnaire	1

Imageries médicales réalisées

Echographies de diagnostic	518
Echographie cardiaque fœtale	45
IRM	12
SCANNER	0

Valeur ajoutée de l'UPDPN :

- 1) L'accès rapide aux explorations et expertises de différentes spécialités hors du CMNT et un gain de temps utile pour les patients.
- 2) L'humanisation de la gestion des dossiers et de la prise en charge des couples.
- 3) La prise en charge psychologique systématique.
- 4) L'accompagnement des bébés nés malformés dans la dignité.
- 5) La création d'un réseau de contact et de coopération avec les différents acteurs du DPN (médecins référents, échographistes, généticiens, radiologues, cardio-pédiatres, chirurgiens pédiatres, chirurgiens cardiovasculaires, médecins légistes...)

الفهرس	
02	تقديم مركز التوليد وطب الرضيع بتونس.....
03	الهيكل التنظيمي
04	الأقسام الطبيّة طبيعتها وطاقه إستيعابها.....
05	أهم مؤشرات النشاط لسنة 2021.....
07	جائحة كوفيد 19.....
08	2021 في صور.....
التصرف الإداري والمالي	
10	الموارد البشرية
15	الخدمات الطبيّة
27	المالية والمحاسبة
34	المصالح العامة والصيانة
46	الشراءات والتزود
61	نشاط خلية الحوكمة
63	نشاط وحدة المرشدة الإجتماعيّة.....
69	نشاط وحدة الإخصائيّة النفسيّة
نشاط الأقسام الإستشفائيّة	
74	قاعة الولادة
75	قسم التوليد والجراحة "أ".....
86	قسم التوليد والجراحة "ج".....
90	قسم التوليد والجراحة "د".....
101	قسم التخدير والإنعاش.....
107	قسم مخبر تشريح الجنين
110	قسم الصيدليّة
144	قسم الأشعة والتخطيط بالصدى
148	قسم مخبر التحاليل الطبيّة
153	قسم طب الرضيع.....
168	قسم الطب الإستعجالي.....
170	نشاط وحدة التشخيص ما قبل الولادة متعدد الإختصاصات