

وزارة الصحة مركز التوليد وطب الرضيع بتونس

تقرير نشاط مركز التوليد وطب الرضيع بتونس 2022



العنوان: محطة الواطية تونس

الهاتف: 71578562

الفاكس: 71572711

الموقع الإلكتروني:

<http://www.cmnt.tn>

تقديم المكنة

النشأة

أصبح مركز التوليد وطب الرضيع بتونس مؤسسة عمومية للصحة بمقتضى قانون عدد 56 لسنة 1992 مؤرخ في 09 جوان 1992 يتعلق بإحداث مؤسسات عمومية للصحة . وبناءا عليه يتمتع المركز بالشخصية المدنية والإستقلال المالي ويعتبر تاجرا في علاقته مع الغير ما لم تخالفه احكام القانون عدد 63 لسنة 1991 المؤرخ في 22 جويلية لسنة 1991 المتعلق بالتنظيم الصحي وهو تحت إشراف وزارة الصحة كما يدير شؤونه مجلس إدارة ويشرف على تسيير المؤسسة مدير عام تم إقتراحه بأمر من طرف السيد وزير الصحة .

المهمة

يعتبر "برنامج البحث والخدمات الإستشفائية الجامعية" من أهم برامج قطاع الصحة الهادف إلى الرفع من أداء ومردودية المنظومة الصحية الوطنية من خلال تقديم خدمات صحية متطورة وذات جودة ويتمحور هذا البرنامج حول النهوض بخدمات الخط الثالث التي تظم المؤسسات العمومية الصحية المكلفة بتقديم الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث الطبي بالإضافة إلى الخدمات العلاجية المختصة والسلامة الصحية ومن ضمن هذه المؤسسات مركز التوليد وطب الرضيع وتتمثل مهمته الأساسية في :

- توفير العلاجات ذات الاختصاص العالي والخدمات الإستشفائية والطبية المتطورة.
- المساهمة في أنشطة التكوين الأساسي في ميادين الطب والصيدلة وكذلك لأعوان الصحة
- تطوير البحث العلمي

المدير العام للمركز خلال 2022

- من 01 جانفي 2022 إلى 13 جويلية 2022 :

السيد حافظ الدخلاوي

- من 14 جويلية 2022 إلى 31 ديسمبر 2022:

السيد جمال بنعمار

تركيبة مجلس الإدارة لسنة 2022

رئيس مجلس الإدارة: الدكتورة هنده الشابي عضوا ممثلا عن وزارة الصحة و رئيسة مجلس الإدارة عوضا عن الدكتور محمد مقداد وذلك ابتداء من 30 ماي 2022 (قرار من وزير الصحة مؤرخ في 15 جويلية 2022)

رئيس اللجنة الطبية : الأستاذ محمد باديس الشنوفي

رئيس القسم الإستشفائي "أ": الأستاذ عاطف يوسف

رئيسة قسم طب الرضيع : الأستاذة سامية قاسم

رئيسة قسم الإستعجالي: الأستاذة ريم بن حميد

عضوا ممثلا عن الأطباء الأساتذة المحاضرين المبرزين وأطباء المستشفيات المباشرين بالمستشفى : الأستاذ محمد رضوان عاشور

عضوا ممثلا عن المساعدين الإستشفائيين الجامعيين : الدكتورة خولة مقدود

عضوا ممثلا عن السلك الشبه الطبي المباشرين بالمستشفى :

السيد إلياس السويسي

رئيس قسم الصيدليّة وعضوا ممثلا عن الصيدالة المباشرين بالمستشفى : السيد رؤوف جامعي

عضوا ممثلا عن المستعملين : السيد علي عبد المولى

عضوا ممثلا عن وزارة الماليّة : السيد مراد زروقي

عضوا ممثلا عن وزارة الشؤون الإجتماعيّة : السيد محمد بن يوشع

عضوا ممثلا عن بلدية تونس : السيدة عبير الطالب

عضوا ممثلا عن كليّة الطب بتونس: الأستاذ محمد حسين صابر عبودة

عضوا ممثلا عن وزارة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي : السيدة أسماء عزازة

عضوا ممثلا عن أطباء القطاع الحر: الدكتور حافظ لوصيف

عضوا ممثلا عن الطرف النقابي الأكثر تمثليّة : السيدة هالة السنوسي.

الملاحظون : السيدة إيناس بورقو مراقب الدولة

أعضاء اللجنة الطبية

المنتخبين للفترة الممتدة من 01 أكتوبر 2020 إلى 30 سبتمبر 2023

رئيس اللجنة الطبية :

الأستاذ محمد باديس الشنّوفي

ممثلة عن سلك الأساتذة الجامعيين الإستشفائيين :

الأستاذة عفاف المصمودي

ممثل عن الأساتذة المبرزين المحاضرين :

الدكتور رضوان عاشور

ممثلين عن سلك المساعدين الإستشفائيين الجامعيين:

الدكتور محمد أيمن فرجوي

الدكتورة خولة مقدود

ممثلين عن الأطباء المقيمين :

الدكتور وجيه العبيدي

الدكتور قيس عبد السمّيع

ممثلة عن أطباء الصحة العمومية والصيدلة :

الدكتورة وفاء بالحاج عمّار

ممثلة عن سلك الفنيين السامين للصحة العمومية :

السيدة هالة السنوسي

ممثلة عن سلك ممرضّي الصحة العمومية :

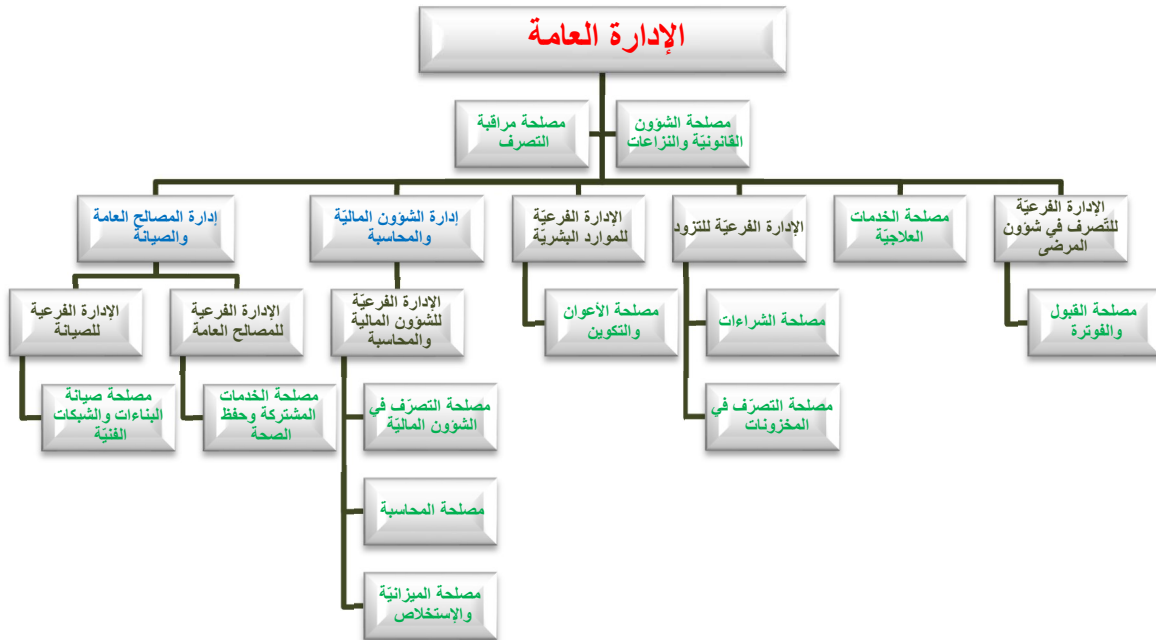
السيدة دليّة الذوّادي

الصكا، التنظيم

تم ضبط الهيكل التنظيمي لمركز التوليد وطب الرضيع بمقتضى أمر عدد 1303 لسنة 2006 مؤرخ في 08 ماي 2006 ويشتمل على الهياكل التالية :

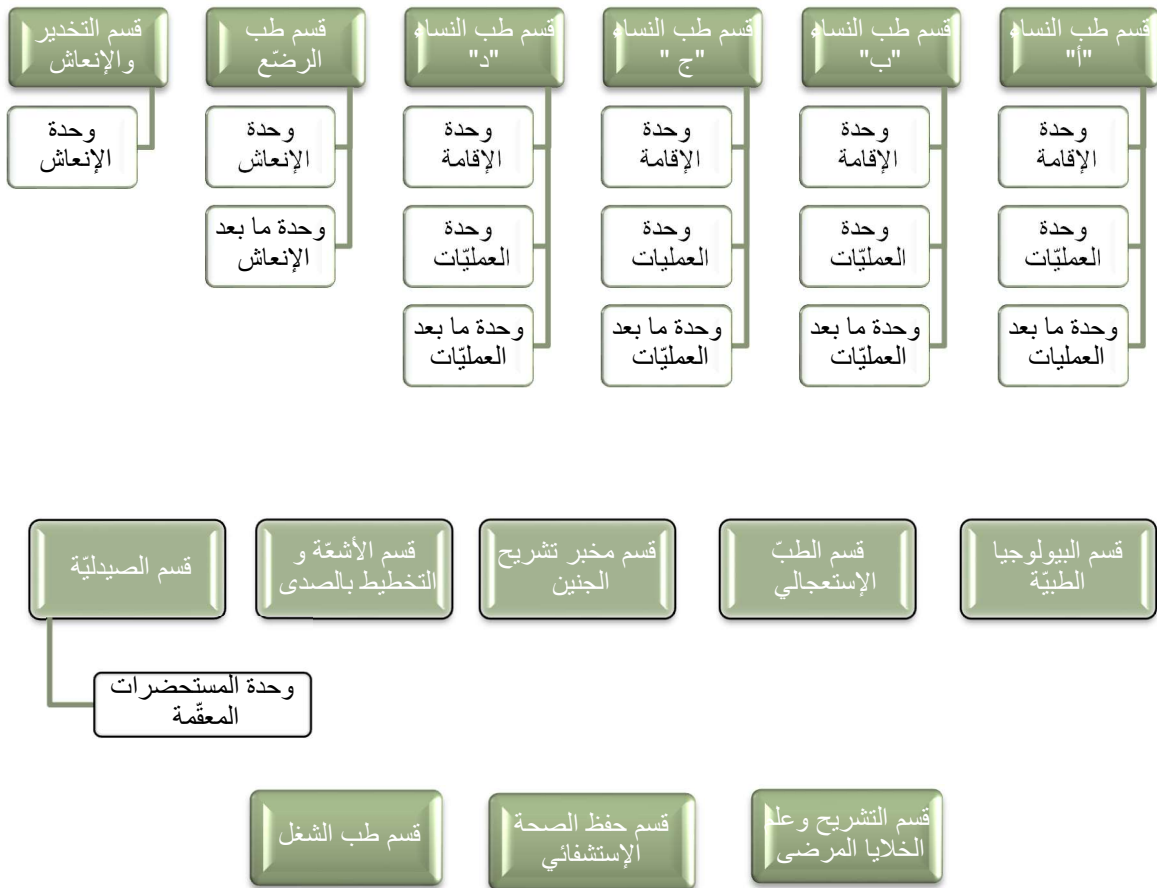
- أ- المصالح الملحقة مباشرة بالإدارة العامة وهما مصلحة مراقبة التصرف ومصلحة الشؤون القانونية والنزاعات .
- ب- إدارة الشؤون المالية والمحاسبة
- ت- إدارة المصالح العامة والصيانة
- ث- الإدارة الفرعية للتصرف في شؤون المرضى
- ج- الإدارة الفرعية للتزود
- ح- الإدارة الفرعية للموارد البشرية
- خ- مصلحة الخدمات العلاجية

إضافة إلى ذلك وبمقتضى أمر حكومي عدد 1158 لسنة 2016 مؤرخ في 12 أوت 2016 يتعلق بإحداث خلايا الحوكمة وضبط مشمولاتهم إحداث خلية الحوكمة بالمركز لأول مرة بمقتضى مذكرة العمل الصادرة عن الإدارة العامة للمركز عدد 1709 بتاريخ 25 سبتمبر 2019 وبدأت نشاطها في غرة أكتوبر 2019.



الأقسام الطبية، طبيعتها وطاقة استيعابها

بالإضافة إلى مختلف الإدارات والفرعية والمصالح المذكورة أعلاه ، يشتمل مركز التوليد وطب الرضيع على أقسام طبية وصيدلية تحدد بمقتضى قرار من السيد وزير الصحة حيث صدر آخر قرار في 14 أكتوبر 2022 ملغيا ومعوضا بذلك القرار المؤرخ في 09 أكتوبر 2019 وقد حدد عدد أقسام مركز التوليد وطب الرضيع وطبيعتها وطاقة إستيعابها كما يلي :



تبلغ طاقة الإستيعاب الجمليّة للمركز 322 سريرا

تمهيد

يمثل هذا التقرير حوصلة لأهم الأنشطة التي قام بها مركز التوليد وطب الرضيع بتونس خلال سنة 2022 وهو بمثابة تلخيص لأهم الانجازات، في شكل أرقام جملية للأنشطة والخدمات المنجزة وقد تميّز نشاط المؤسسة خلال سنة 2022 مقارنة بسنة 2021 :

على مستوى الخدمات الإستشفائية :

- ارتفاع نسبي في عدد المرضى المقيمين (مع احتساب التحويل) مقارنة بسنة 2021 قدر ب 1.19% حيث بلغ عدد المقيمين 18622 سنة 2022 سنة ويمثل المرضى المنخراطون في الصندوق الوطني للتأمين على المرض نسبة 52% من مجموع المرضى المقيمين وقد انخفضت نسبة المرضى الخاضعين لتعريف كاملة ب 3.35% مقارنة بسنة 2021.
- انخفاض عدد أيام الإقامة بنسبة 0.17 % مقارنة بسنة 2021 حيث بلغ سنة 2022 : 74291 يوم
- ارتفاع نسبي في عدد العيادات الخارجية مقارنة بسنة 2021 قدر ب 12.77% وقد بلغ عدد العيادات الخارجية 55570 عيادة سنة 2022 هذا وقد مثل منخرطوا الصندوق الوطني للتأمين على المرض 49.77% من مجموع العيادات مشكلا ارتفاعا نسبيا ب 7.21% مقارنة بسنة 2021
- بلغ عدد الولادات 7717 ولادة وقد تواصل هذا العدد في الإنخفاض خلال السنوات الماضية حيث بلغت نسبة التراجع مقارنة بسنة 2021 نسبة 9.38%

على مستوى مؤشرات الجودة :

- إنخفض مؤشر متوسط مدة الإقامة إلى 3.99 يوم مقارنة ب 2021 حيث بلغ 4.04 يوم ويرتفع هذا المؤشر خاصة في قسم طب الرضع الذي بلغ 8.50 نظرا لإستقطابه لعدد كبير من الحالات الإستعجالية الحرجة من داخل وخارج المركز باعتبارها تفترض رعاية دقيقة ومطولة رغم أن طاقة استيعاب القسم (Capacité budgétisé) لا تتجاوز 30 سريرا في حين يصل المعدل اليومي للرضع المقيمين فعليا بالقسم 80 رضيعا .
- حافظت نسبة إشغال الأسرة على نفس المعطيات (57.5 %) مقارنة ب 2021

على مستوى الكشوفات الوظيفية :

- بلغ عدد التحاليل لسنة 2022 : 233569 تحليل مقابل 233399 سنة 2021 وقد بلغت نسبة التطور 0.07%

- تراجع عدد الأعمال المنجزة بقسم الأشعة والتخطيط بالصدى سنة 2022 حيث قدرت عدد الأعمال المنجزة ب 4572 مقابل 4668 سنة 2021 .

على مستوى الموارد البشرية :

تسجيل إنخفاض بنسبة 2.62% مقارنة ب 2021 موزعين كالآتي :

39 إطارا طبيا و 72 إداريون و 05 صيادلة و 14 تقنيون (بما فيهم 02 أخصائيون إجتماعيون و 01 أخصائية نفسية) و 395 أعوان شبه طبيين و 256 عامل تحمل أجورهم على الموارد الذاتية للمعهد.

على مستوى التصرف المالي :

أما على مستوى تنفيذ الميزانية فقد تم تحقيق 102 % من تقديرات الموارد الذاتية لسنة 2022 مقابل 85 % سنة 2021 و مقابل 89 % سنة 2020 ، في حين لم يتم إستخلاص الموارد المتأتية من الصندوق الوطني للتأمين على المرض بعنوان 2022 إضافة الى متخللات 2021، هذه الوضعية أثرت على التوازنات المالية للمركز حيث لم يتم تحقيق إلا 34% من جملة تقديرات الموارد سنة 2022.

أما جملة النفقات المنجزة سنة 2022 دون اعتبار الإعتمادات المحالة بعنوان التأجير فقد بلغت 20765689 دينار مقابل 19472891 دينار سنة 2021 و 17308341 دينار سنة 2020 .

حوصلة الوضعية المالية للمؤسسة عند ختم سنة 2022 بدون احتساب الإعتمادات المفوضة لخلاص أعباء الموظفين:

➤ جملة المقابض الفعلية: **5985522.796 د**

➤ جملة النفقات المنجزة: **20765689.841 د**

➤ النتيجة سلبية تقدر ب **14780167.045 دينار** متأتية أساسا من عدم سداد الصندوق الوطني للتأمين ما تخلد لفائدة المركز .

وعموما تعود الأسباب الرئيسية في تجاوز النفقات للتقديرات في عدم القدرة على إعداد ميزانية تقديرية تعكس بأمانة النفقات الحقيقية للمركز حيث يركز إعداد الميزانية أساسا على حجم موارد الذاتية و طاقة الفوترة في حدود السقف التي قدرت سنة 2022 ب 13500000 دينار إضافة الى منحة الدولة والتي تظل غير قارة كما تخضع لتقديرات وزارة الإشراف وأولوياتها ، ولا يأخذ إعداد الميزانية بعين الاعتبار نفقاتها الحقيقية حيث تسجل إرتفاعا سنويا يرتبط أساسا بارتفاع الأسعار والتضخم المالي وارتفاع عدد المنتفعين بالخدمات العلاجية المجانية وهو ما تسبب في تراكم الديون حيث قدرت في موفى 2022 باعتبار المتخللات بعنوان السنوات السابقة ما يقدر ب 28.2 مليون دينار وهي نظم 11.2 مليون دينار للمزودين الخواص و 9 مليون بعنوان متخللات تجاه الصيدلية المركزية .

ورغم الصعوبات التي يواجهها المركز خاصة على مستوى الإيفاء بتعهداته المالية تجاه المزودين العموميين والخواص و مسدي الخدمات نظرا لعدم توصله بمستحققاته المتخلدة بذمة الصندوق

الوطني للضمان الاجتماعي إلا أنه واصل إلتزامه بالعمل مع كافة المتدخلين لتحقيق وإنجاح الأهداف الإستراتيجية للقطاع، حيث يواصل المركز مساندة سلطة الأشراف في تحقيق أهداف البرنامج عدد3 وخصوصا المتعلق بتطوير بدائل الإقامة الإستشفائية حيث شهد نشاط الإستشفاء النهاري تطورا ملحوظا خلال السنوات الأخيرة ويرجع هذا بالأساس إلى الترفيع في تعريفات هذا النشاط ضمن اتفاقية الفوترة مع الصندوق الوطني للتأمين على المرض بنسبة 10 % ابتداء من سنة 2019 إضافة إلى تحويل بعض الأعمال المجرة في العيادات الخارجية الى الإستشفاء النهاري على غرار RCF و ECO MORPHOLOGIQUE لتفادي التعكرات الصحية التي يمكن أن تحدث لبعض المريضات مما أفضى الى تطور النشاط خلال سنة 2022 بنسبة 5.08% مقارنة بسنة 2021

كما يعمل المركز على تطوير البحث العلمي عن طريق مخبر البحث تكوين الجنين والمشيمة المحدث بالمركز سنة 2018 وفي هذا الإطار فقد تم العمل على تجديد تمويل المخبر في إطار إتفاقية مبرمة بين المركز و وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بإعتمادات أولية بعنوان القسط الأول 2022 قدرها 65 ألف دينار إثر مصادقة وزارة الإشراف والهيئة الوطنية لتقييم أنشطة البحث العلمي بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي على تقرير التقييم والتجديد المعد من طرف الدكتورة دلندة الشلي رئيسة المخبر .

أما على المستوى الداخلي فقد تميزت سنة 2020 بتواصل الثقة والعمل المشترك البناء بين جميع الأطراف الفاعلة من إطارات طبية وشبه طبية وإداريين وعملة سواء كان في إطار اللجان أو في إطار توجيهات من الإدارة العامة لتحسين جودة الخدمات عبر التعريف والإنخراط في أنشطة مبادرة المنظمة العالمية للصحة " المستشفى صديق سلامة المرضى " وهو يحرز تقدما هاما في هذا المجال .

كما عمل المركز على تركيز منظومة الملف الطبي الرقمي و توسيع شبكة المستعملين ليظم كل الأقسام الإستشفائية و قد بلغت معدل نسبة إستغلال المنظومة خلال ديسمبر 2022 عند إعداد الملف الطبي خلال الإقامة 25% وهي تتفاوت حسب الاقسام الإستشفائية من 91% الى 0% وفي إعداد الملف الطبي عند الخروج 59.8% وترتفع هذه النسبة لتصل إلى 88.1% في العيادات الخارجية.

أما بالنسبة لبقية منظومات التصرف فيقوم المركز باستغلال حوالي 22 منظومة إعلامية من بين 21 منظومة متاحة .

2022 ف، أرقام

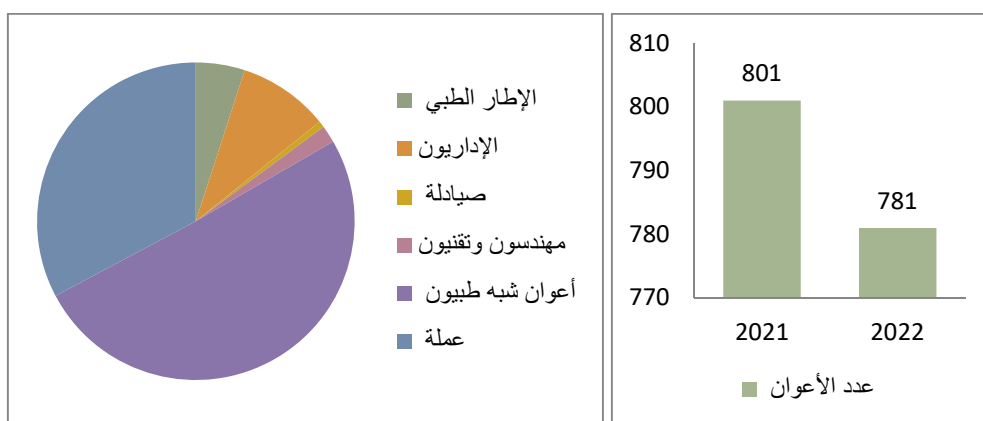
تطور % 2021/2022	السنة الإداريّة			المؤشر
	2022	2021	2020	
1.19%	18622	18 403	19930	عدد المرضى المقيمين (مع احتساب التحويل) LES ADMISSIONS
-0.17%	74291	74 418	81264	عدد أيام الإقامة LES JOURNEES D'HOSPITALISATIONS
-23.51	3.99	4.04	4.08	متوسط مدة الإقامة DMS
-0.16	57.50	57.59	62.90	نسبة إشغال الأسرة TOL
1.35	53.45	52.74	57.17	متوسط معدل دوران الأسرة TRML
12.77%	55570	49 279	47 629	عدد العيادات الخارجية LES CONSULTATIONS EXTERNES
-9.38	7717	8 516	9 846	الولادات
-2.5	781	801	837	الموارد البشرية (بدون احتساب الأطباء المقيمين والداخليين)
-1.37	72	73	67	الأعوان الإداريون
7.69	14	13	11	الفنيون + المرشدة الإجتماعيّة + الإخصائيّة النفسية
0	39	39	37	الإطارات الطبيّة
-5.5	395	416	434	الأعوان الشبه الطّبيّ
0	5	5	3	الصيادلة
0.39	256	255	285	العملة
				ميزانيّة التصرف
-6.12	17 730	18885	17 417	الموارد التقديرية (بحساب الدينار)
-30.19	5985 (بتاريخ ختم الميزانية)	8573 (بتاريخ ختم الميزانية)	13 819	الموارد المنجزة (بحساب الدينار)
6.64	20 765	19472	17308	النفقات المنجزة (بحساب الدينار)

الموارد البشرية

1- تطور الأعوان حسب الصنف

السنة	الإطار الطبي	الإداريون (إطارات وأعوان)	الصيدلة	المهندسون الإطارات والأعوان التقنيون + المرشدة الإجتماعية والأخصائية النفسية	الأعوان الشبه طبيون (ممرضون وفنيون ساميون ومساعدون للصحة العمومية)	العملة	المجموع
2021	39	73	5	13	416	255	801
2022	39	72	5	14	395	256	781
نسبة التطور 2022/2021	0,0	-1.37	0,0	7,7	-5.05	0.39	-2.5

- الإداريون: 72 وتظم 17 إطار مشرف (مدير إدارة مركزية وكاهية مدير ورئيس مصلحة)
- التقنيون والفنيون: 14 وتظم (01 مدير إدارة مركزية و 01 كاهية مدير (راند) و 01 رئيس مصلحة) إضافة الى 3 مرشدة اجتماعية و أخصائية نفسية .
- الأعوان الشبه طبيون : 395 وتظم 25 قِيم وقِيم عام



II-توزيع الموارد البشرية بالمركز

العدد	الرتبة / الصنف	
01	متصرف مستشار للمصالح العمومية	الإطارات الإدارية
02	متصرف عام للصحة العمومية	
07	متصرف رئيس للصحة العمومية	
08	متصرف مستشار للصحة العمومية	
01	رائد ملحق بوزارة الصحة	
07	متصرف للصحة العمومية	
02	متصرف في الوثائق والأرشيف	
18	ملحق للصحة	
25	كاتب تصرف للصحة العمومية	
01	مستكتب للصحة العمومية	
72	المجموع	
01	مهندس عام	الإطارات التقنية
01	مهندس أول	
08	تقني	
01	تقني مساعد	
11	المجموع	
11	أستاذ جامعي في الطب	الإطارات الطبية
06	أستاذ محاضر مبرز في الطب	
12	مساعد استشفائي جامعي في الطب	
08	طبيب مختص أول أو رئيس	
02	طبيب للصحة العمومية	
39	المجموع	
01	صيدلي رئيس	الصيدالة
02	صيدلي أول للصحة العمومية	
01	صيدلي مختص للصحة العمومية متعاقد	
01	صيدلي متعاقد	
05	المجموع	
201	فني سامي عام	الإطارات الشبه طبية (نظم القيميين)
	فني سامي رئيس أول	
	فني سامي رئيس	
	فني سامي أول	
187	ممرض رئيس أول	
	ممرض رئيس	
	ممرض أول	

5	مساعد للصحة العمومية	
395	المجموع	
01	مرشدة إجتماعية أولى	الإخصائيين النفسيين والإجتماعيين
01	مرشدة إجتماعية	
01	إخصائية نفسية رئيس	
03	المجموع	
256	العملة	العملة
256	المجموع	
781	المجموع العام	

III-حراك الأعوان

كيفية المغادرة	العدد 2022	العدد 2021	أصناف الأعوان
تقاعد	01	01	إطار طبي
إلحاق: تعاون فني	02	01	
تقاعد	04	04	فني سامي للصحة العمومية (جميع الرتب)
نقلة	01	01	
إلحاق : تعاون فني	01	01	
إحالة على عدم المباشرة	--	02	
تقاعد	03	02	ممرض رئيس + ممرض أول + ممرض
إلحاق : تعاون فني	12	08	
وفاة	01	02	
إلحاق	02		

نقطة	01		
مناظرة	01		
تقاعد	04	02	
نقطة	01	05	عملة
وفاة	0	03	
مجموع الأعوان الذين غادروا المركز إلى غاية 2021/12/31 : 30			
مجموع الأعوان الذين غادروا المركز إلى غاية 2022/12/31 : 34			

الخدمات الاستشفائية

على مستوى الإقامة مع احتساب
التحويل

(حسب الأقسام)

على عكس السنوات الفارطة سجل المركز تطورا طفيفا في عدد المقيمين خلال سنة 2022 حيث بلغ العدد الجملي للمقيمين 18622 مقيم مقابل 18403 سنة 2021 و 19930 خلال سنة 2020 مسجلا بذلك تطورا إيجابيا في حدود 1.19%.

* سجل القسم "أ" 3087 إقامة سنة 2022 مقابل 3058 خلال سنة 2021

* سجل القسم "د" 3417 إقامة سنة 2022 مقابل 3227 خلال سنة 2021

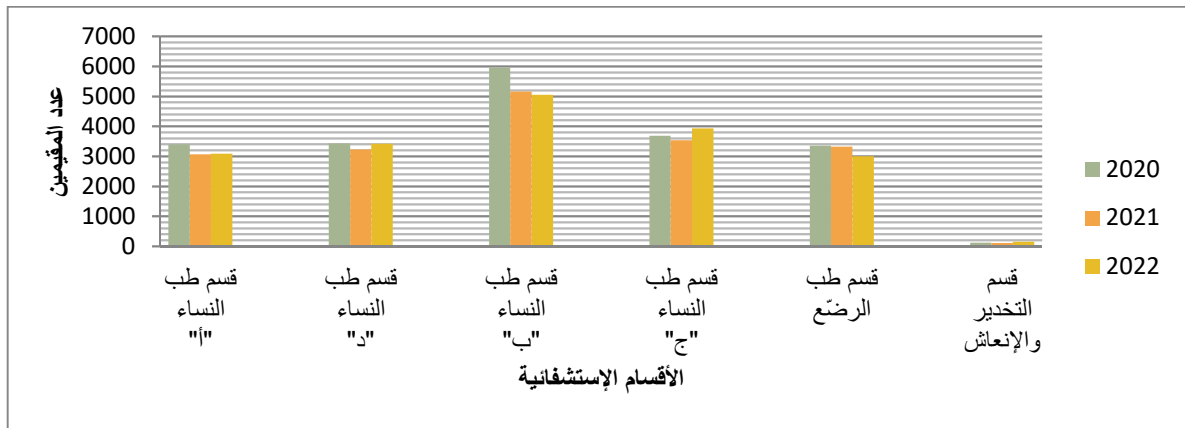
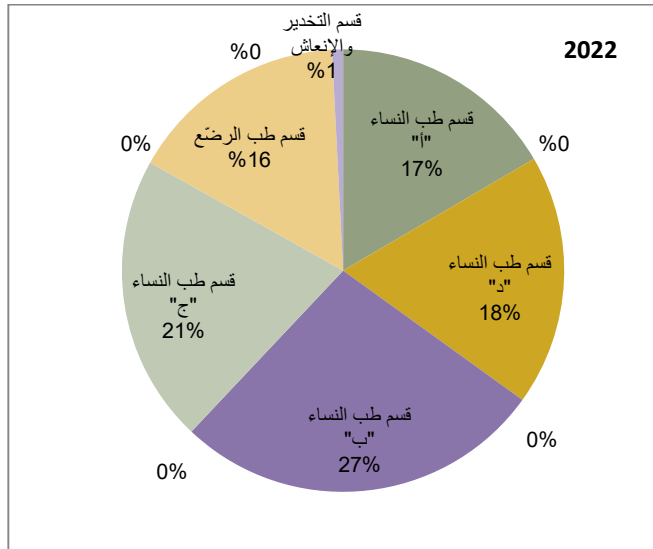
* سجل القسم "ب" 5046 إقامة سنة 2022 خلال 2022 مقابل 5159 خلال 2021

* سجل القسم "ج" 3927 إقامة سنة 2022 مقابل 3533 خلال 2021

* بلغ عدد المقيمين بقسم طب الرضع 2997 سنة 2022 مقابل 3317 إقامة خلال 2021 مسجلا بذلك تراجعا بنسبة 10%

* سجل قسم التخدير والإنعاش 148 إقامة خلال 2022 مقابل 109 إقامة سنة 2021 وقد بلغت نسبة التطور 36%

الإ
قسم
قسم
قسم
قسم
قسم
قسم
قسم
قسم



الخدمات الإستشفائية

نسبة التطور 2022/2021	2022	2021	2020	التغطية الإجتماعية
4.27%	9549	9158	9785	الصندوق الوطني للتأمين على المرض
23.50%	720	583	543	AMG I تعريف مجانية مطلقة
-1.36%	2969	3010	3385	AMG II تعريف منخفضة
-3.35%	4294	4443	5113	الخاضعون لتعريف كاملة (PAYANT)
-35.40%	113	153	193	أعوان الصحة
-12.38%	842	961	805	أنظمة أخرى مجانية

0.98%	18487	18308	19824	المجموع
-------	-------	-------	-------	---------

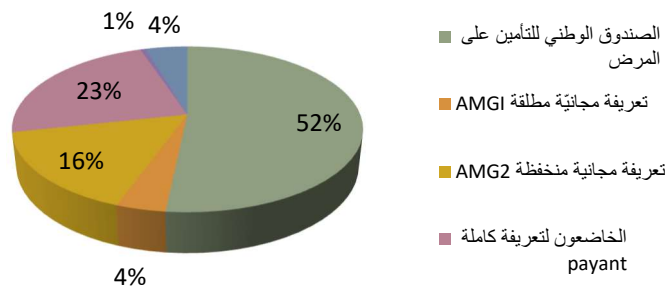
على مستوى الإقامة مع إحتساب التحويل

(حسب نظام التغطية الإجتماعية)

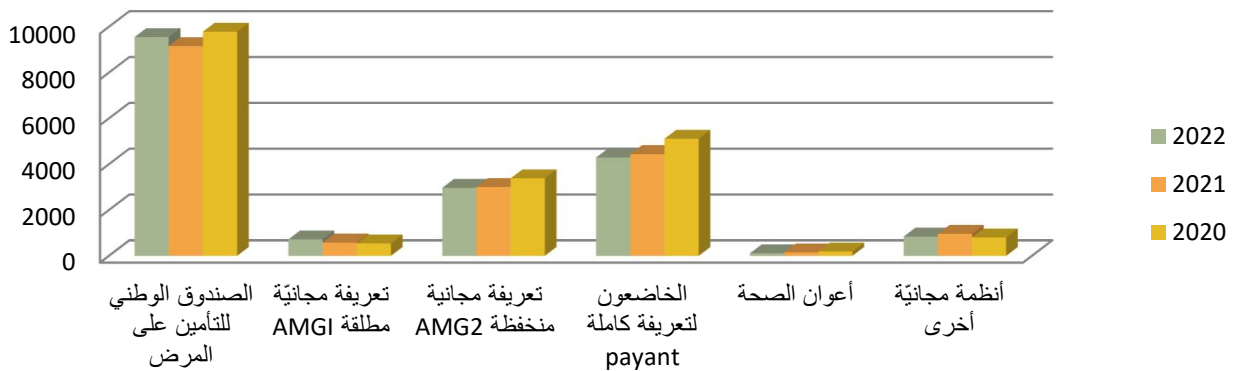
يحتل الصندوق الوطني للتأمين على المرض الصدارة كنظام تغطية إجتماعية للمرضى المقيمين بالمركز حيث بلغ المنتفعون بهذا النظام مايقارب 52% من المجموع العام للمرضى يليه في ذلك الخاضعون لتعريفه كاملة (payant) بنسبة 23% وقد شهد الخاضعون لهذا النظام تراجعاً بنسبة 3.35% مقارنة بالسنة السابقة .

وقد إرتفع عدد المنتفعون بنظام المجانية المطلقة بنسبة 23.50% وهم يمثلون 4 % من العدد الجملي للمقيمين في المقابل انخفض عدد المنتفعين بأنظمة مجانية أخرى بنسبة 12.38% وأعوان الصحة بنسبة 35.40%

توزيع المرضى المقيمين حسب نظام التغطية الإجتماعية



تطور الإقامة حسب نظام التغطية الإجتماعية



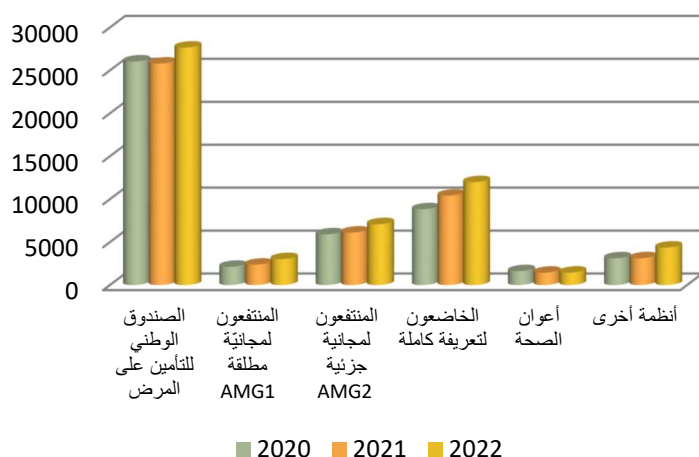
2022 2021 2020

توزيع المرضى على مستوى العيادات الخارجية حسب نظام التغطية الاجتماعية

عرف نشاط العيادات الخارجية بصفة جمالية إرتفاعاً نسبياً يقدر ب 12.77 % مقارنة بسنة 2021 وقد إرتفع عدد المرضى المتمتعين بتغطية الصندوق الوطني للتأمين على المرض بنسبة 7.21% وأعوان الصحة بنسبة 0.55% وأنظمة أخرى بنسبة 39.78% كما إرتفع عدد المنتفعين بمجانبة مطلقة AMG1 بنسبة 27% مقارنة ب 2020 والمنتفعون بمجانبة جزئية AMG2 بنسبة 15.92 % كما إرتفع الخاضعون لتعريفه كاملة بنسبة 15.03%.

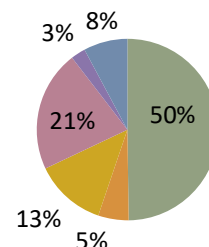
تطور 2022/2021	2022	2021	2020	التغطية الإجتماعية
%7.21	27656	25797	26040	الصندوق الوطني للتأمين على المرض
%27.00	3020	2378	2126	المنتفعون لمجانبة مطلقة AMG1
%15.92	7093	6119	5905	المنتفعون لمجانبة جزئية AMG2
%15.03	11987	10421	8829	الخاضعون لتعريفه كاملة
%0.55	1450	1442	1617	أعوان الصحة
%39.78	4364	3122	3112	أنظمة أخرى
%12.77	55570	49279	47629	المجموع

توزيع العيادات الخارجية حسب نظام التغطية الإجتماعية



2022

- الصندوق الوطني للتأمين على المرض
- المنتفعون لمجانبة مطلقة AMG1
- المنتفعون لمجانبة جزئية AMG2
- الخاضعون لتعريفه كاملة
- أعوان الصحة
- أنظمة أخرى

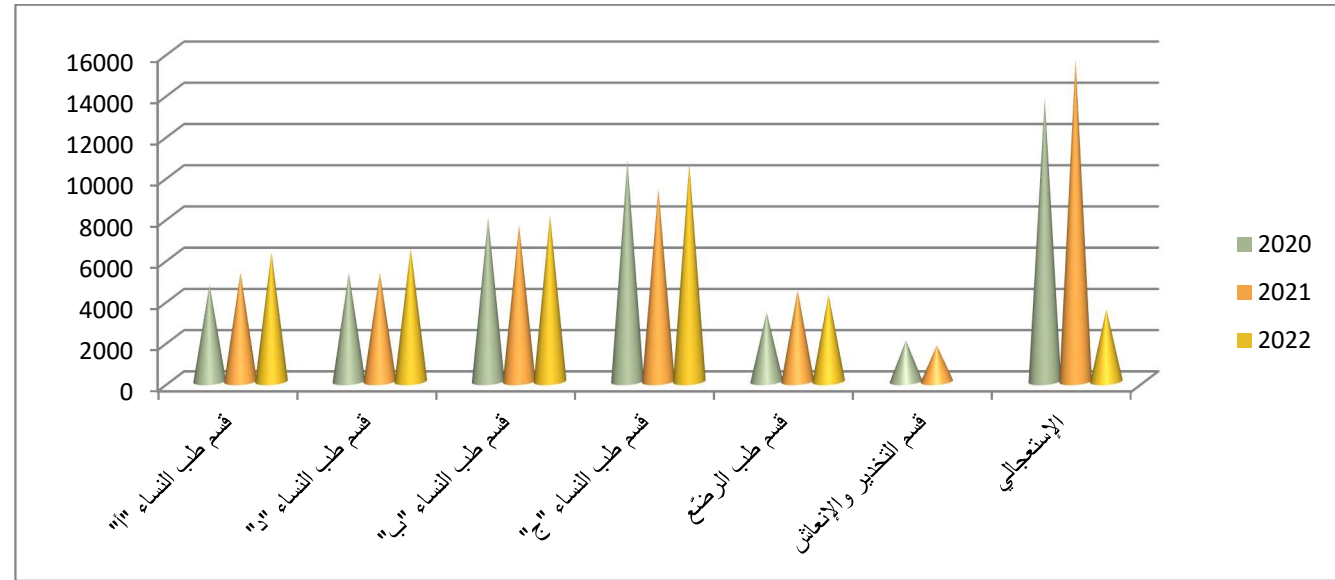


الخدمات الاستشفائية

توزيع العيادات الخارجية حسب حسب الاقسام															
القسم	قسم طب النساء "أ"	تطور 2/2021 022	قسم طب النساء "د"	تطور 2022/2021	قسم طب النساء "ب"	تطور 2022/2021	قسم طب النساء "ج"	تطور 2022/2021	قسم طب الرضع	تطور 2022/2021	قسم التخدير والإنعاش	تطور 2022/2021	الإستعجالي	تطور 2022/2021	المجموع
2020	4688		5254		7926		10705		3346		1987		13726		47629
2021	5279	%19	5268	%22	7579	%6.32	9365	%12.74	4427	-4.90%	1741	%100.46	15620	%5.90	49279
2022	6263		6450		8058		10558		4210		3490		16541		55570

نشاط العيادات الخارجية حسب الإختصاص وحسب الاقسام

عرف نشاط العيادات الخارجية بصفة جملية إرتفاعا نسبيا سنة 2022 مقارنة بالسنة السابقة بنسبة 12.77% وسجل قسم التخدير والإنعاش تطورا ملحوظا بنسبة 100.46% وتطورت نشاط العيادات الخارجية في قسم طب النساء "أ" إلى 19% وقسم طب النساء "د" إلى 22% وقسم طب النساء "ب" إلى 6.32% وقسم طب النساء "ج" إلى 12.74% وقسم الإستعجالي إلى 5.90% في حين شهد قسم طب الرضع تراجعا طفيفا قدر ب 4.90%



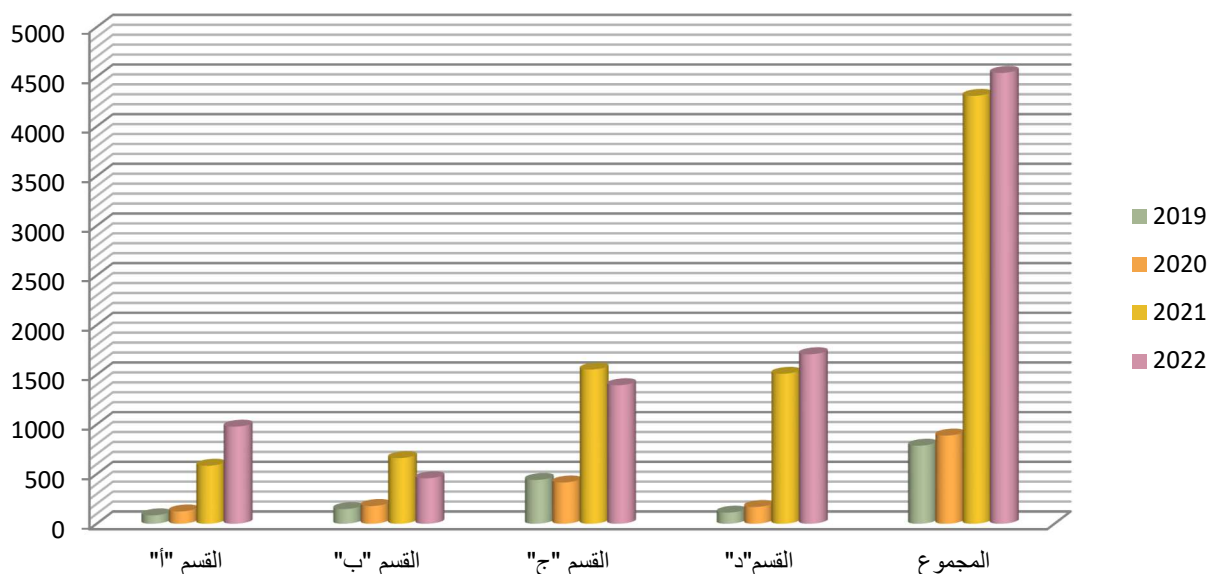
الخدمات الاستشفائية

الإستشفاء النهاري

إن الإصلاحات العميقة لمنظومة العلاج تنتزل في إطار العمل على الإستجابة لتطور الإحتياجات الصحية للسكان وتحسين رعاية المرضى وذلك بإعطاء الأولوية لتنظيم رعاية أفضل، لتجنب المضاعفات وتفايد الخدمات الإستشفائية غير الضرورية وذلك عبر إعادة تنظيم المسار الصحي بما يتناسب ورفاهية المواطن ويعتبر تدعيم بدائل الإقامة الإستشفائية ومن ضمنها أحد أهم أهداف البرنامج الثالث لمهمة الصحة وقد شهدت خدمات الإستشفاء النهاري بالمركز تطورا خلال سنة 2022 حيث بلغ عدد المرضى 4539 بنسبة تطور جملية قدرها 5.36 مقارنة بسنة 2021 موزعة كالاتي :

- 978 مريض لقسم التوليد والجراحة "أ" بتطور قدره 67.47%
- 458 مريض لقسم التوليد والجراحة "ب" بتراجع قدره 30.71%
- 1395 مريض لقسم التوليد والجراحة "ج" بتراجع قدره 10.17%
- 1707 مريض لقسم التوليد والجراحة "د" بتطور قدره 13.05%

توزيع قبول المرضى في الإستشفاء النهاري حسب الأقسام					
القسم / الفترة	2019	2020	2021	2022	نسبة تطور 2022/2021
القسم "أ"	85	124	584	978	67,47
القسم "ب"	148	179	661	458	-30,71
القسم "ج"	441	416	1553	1395	-10,17
القسم "د"	112	169	1510	1707	13,05
المجموع	786	888	4308	4539	5,36



الخدمات الاستشفائية

2022	2021	2020	المؤشر : متوسط مدة الإقامة في المركز
2.51	2.43	2.46	قسم طب التوليد "أ"
3.05	2.99	2.99	قسم طب التوليد "د"
3.48	3.17	3.55	قسم طب التوليد "ب"
3.21	2.71	2.67	قسم طب التوليد "ج"
8.50	9.36	9.33	قسم طب الرضع
3.16	3.84	3.50	قسم الإنعاش والتخدير
3.99	4.04	4.08	المجموع

بعض المؤشرات الإحصائية المتعلقة بجودة الخدمات الطبية

متوسط مدة الإقامة: DMS

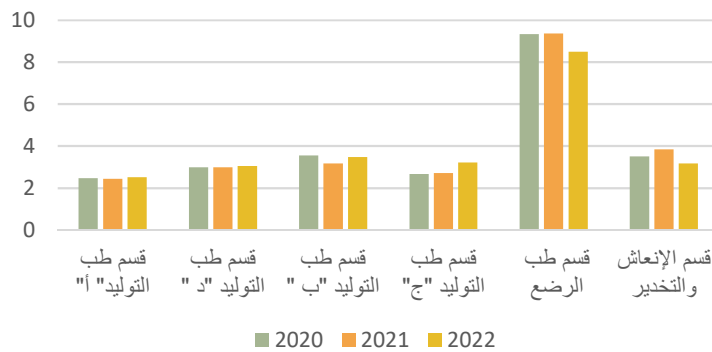
يعتبر متوسط مدة الإقامة (DMS) من المؤشرات الإحصائية المهمة التي يتم استخدامها لتقويم كفاءة المؤسسات الصحية في تقديم الخدمات للمرضى و جودة إستخدامها لإمكاناتها المتاحة، حيث ما تؤدي غالبا الإقامة القصيرة في المستشفى إلى تقليل تكلفة كل خروج ونقل رعاية المرضى إلى مراكز علاج أقل تكلفة أو إستكمالها في البيت كما يمكن أن تكون الإقامة الطويلة علامة على ضعف تنسيق الرعاية الصحية، مما يجعل بعض المرضى ينتظرون دون داعٍ في المستشفى لإعادة التأهيل أو لتلقي رعاية طويلة الأجل. في الوقت نفسه ، قد يتم إخراج بعض المرضى في وقت مبكر جدًا ، حيث يمكن أن تؤدي الإقامة الطويلة إلى تحسين حالتهم الصحية أو تقليل مخاطر إعادة العلاج في المستشفى.

ويتراوح متوسط مدة الإقامة في أقسام طب النساء والتوليد بالمركز سنة 2022 من يومان ونصف إلى ثلاثة أيام في حين تتراوح المدة المرجعية في جميع الأدييات الطبية العالمية (المنظمة العالمية للصحة ،...) من 3 إلى 4 أيام بالنسبة للولادات الطبيعية و من 4 إلى 5 أيام بالنسبة للولادات القيصرية وتجدر الإشارة الى إرتفاع نسبة الولادات القيصرية إلى 57 % سنة 2021 و 61% سنة 2022 في المركز وهذا ما يدعو إلى مزيد العمل على هذا المؤشر قصد تحسين جودة الخدمات الصحية المقدمة .

و يرتفع هذا المؤشر في قسم طب الرضع إلى 8.5 أيام حيث يتطلب التكفل بالأطفال حديثي الولادة والخدج عادة عناية طبية

$$DMS = \frac{\text{nombre de journée}}{\text{nombre d'admission}}$$

متوسط مدة الإقامة حسب الأقسام



الخدمات الاستشفائية

نسبة شغل الأسرة (TOL)

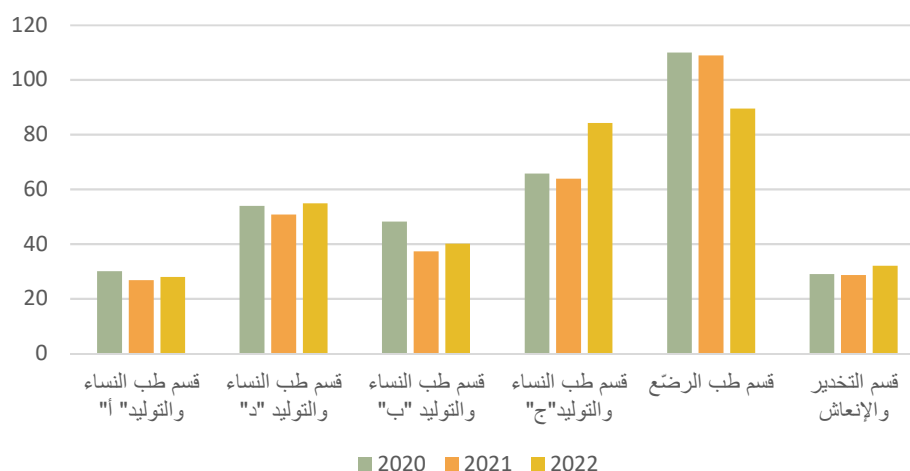
يعكس هذا المؤشر كثافة المكوث أي مدة بقاء المريض في المستشفى فكلما كان المعدل مرتفعاً فذلك يعني ازدياد المستشفى كما أن استمرار إرتفاعه يعني قصور عدد الأسرة المتاحة للخدمات الطبية ويدعو إلى التوسع ويحتسب كآلاتي :

$$\text{نسبة شغل الأسرة} = \left(\frac{\text{عدد أيام الإقامة}}{365} \div \text{عدد الأسرة} \right) \times 100$$

و قد بلغت نسبة شغل الأسرة بالمركز سنة 2020 ما قدره 62.90% واستمرت في الانخفاض حتى سنة 2021 إلى 57.59% و سنة 2022 إلى 57.50% و تجدر الإشارة الى إرتفاع هذه النسبة في قسم طب الرضع رغم ما سجلته من تراجع مؤخراً ، حيث بلغت سنة 2020 ما قدره 109.96% وسنة 2021: 108.97% وسنة 2022: 89.50% وهي نسبة مرتفعة مقارنة بالمؤشرات العالمية حيث أن المعدل القياسي لا يتجاوز 80% ما يدعو إلى مزيد العمل على تحسين جودة الخدمات الصحية واستثمار المركز ككل.

المؤشر : نسبة شغل الأسرة TOL	القسم	قسم طب النساء والتوليد "أ"	قسم طب النساء والتوليد "ب"	قسم طب النساء والتوليد "ج"	قسم طب الرضع	قسم التخدير والإنعاش	النسبة العامة %
السنة	2020	30.05	53.95	48.21	65.79	109.96	29.04
	2021	26.83	50.75	37.30	63.89	108.97	28.70
	2022	27.95	54.83	40.14	84.20	89.50	32.05

نسبة شغل الأسرة TOL



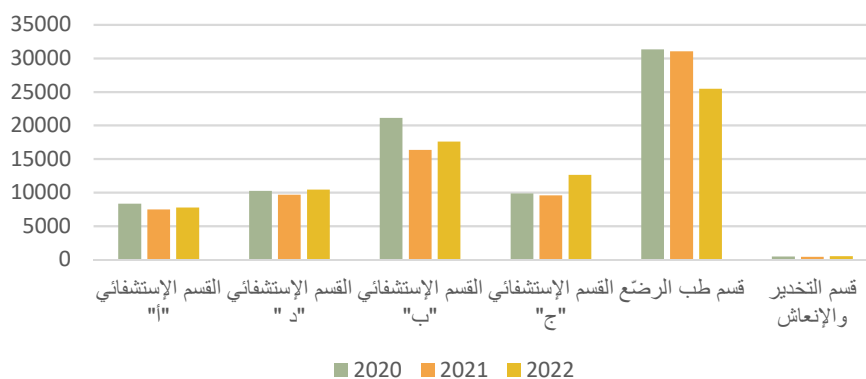
الخدمات الاستشفائية

عدد أيام الإقامة

تواصل مؤشر عدد أيام الإقامة في الانخفاض خلال الثلاث سنوات الأخيرة حيث بلغ سنة 2020 : 81267 يوم وسنة 2021 : 74418 يوم و سنة 2022 : 74291 يوما مسجلا تراجع نسبي قدر بـ 0.17%

عدد أيام الإقامة	القسم	القسم "ا"	القسم "ب"	القسم "ج"	قسم طب الرضع	قسم التخدير والإنعاش	المجموع	التطور 2022/2021
السنة	2020	8335	10240	21114	9847	31307	424	81267
	2021	7442	9633	16339	9561	31024	419	74418
	2022	7752	10406	17583	12601	25481	468	74291
								-0.17

عدد أيام الإقامة



الخدمات الاستشفائية

تطور الولادات من سنة 2020 إلى سنة 2022 وتوزيعها حسب الأقسام

بلغ عدد الولادات سنة 2021 ما قدره 8516 ولادة أي بانخفاض عام قدر بـ 13.51 % مقارنة بسنة 2020 وتواصل هذا الإنخفاض خلال سنة 2022 حيث بلغ عدد الولادات الجملي 7717 ولادة وهي موزعة كالآتي: 3000 ولادة طبيعية و 4717 ولادة قيصرية أي أنّ هذه الأخيرة بلغت 61.12 % من العدد الجملي للولادات وقد شهدت هذه النسبة ارتفاعا مقارنة بسنة 2021 حيث كانت في حدود 58% وهو مؤشر سلبي وفي ارتفاع ما يدعو مهنيي الصحة بالمركز الى لمزيد العمل على تحسين جودة الخدمات الصحية فيما يتعلق بتوصيات الجهات العالمية الرسمية كالمنظمة العالمية للصحة التي حذرت من ارتفاع معدلات الولادات القيصرية حول العالم خلال الـ 15 عاما الماضية.

وأشارت المنظمة بناءً على دراسات، إلى ارتفاع عمليات الولادة القيصرية من 12% إلى أكثر من 21% خلال 15 عاما الماضية، لافتة إلى أن الولادة القيصرية قد تتسبب في الوفاة بنسبة تفوق الـ 60% مقارنة بالولادة الطبيعية وأوصى عدد من المختصين في طب النساء والتوليد، بأن يقتصر اللجوء لهذا النوع من الولادة فقط في الحالات التي تحدث بها مضاعفات خطيرة، التي تستدعي إجراء العملية لإنقاذ الأرواح. وأوضح الأطباء المختصون، أن أبرز أسباب ارتفاع معدلات الولادة القيصرية حول العالم، هي تراجع المهارات الطبية، وعامل الزمن حيث تساعد في تنظيم جدول الولادة لدى الأطباء .

الخدمات الاستشفائية

عدد الولادات	من 01/01 إلى 31/12	2020	2122	2045	3830	1849	9846
عدد الولادات	من 01/01 إلى 31/12	2021	1920	1741	3240	1615	8516
		2022	1787	1714	2815	1401	7717
الولادات الطبيعية	من 01/01 إلى 31/12	2020	1008	895	2215	389	4507
		2021	834	660	1710	367	3571
		2022	713	611	1397	279	3000
الولادات عن طريق العمليات القيصرية	من 01/01 إلى 31/12	2020	1114	1150	1615	1460	5339
		2021	1086	1081	1530	1248	4945
		2022	1074	1103-	1418	1122	4717

تطور عدد الوفيات من سنة 2020 إلى سنة 2022 وتوزيعها حسب الأقسام

بلغ عدد الوفيات الجمالية سنة 2022 في أقسام التوليد والجراحة حالتان و 299 حالة في قسم طب الرضع و حالتان في قسم التخدير والإنعاش وعموما يعتبر هذا المؤشر في إنخفاض نسبي مقارنة بسنتي 2020 و 2021 حيث تراجع معدل الوفيات الجملي من 2.18% سنة 2020 إلى 1.63 % سنة 2022 ويرتبط إنخفاض عدد الوفيات الجملي بانخفاض مؤشرات النشاط ككل ومن بينها عدد المقيمين وعدد الولادات عموما. أما تراجع معدل الوفيات فيعود أساسا إلى عمل المركز على تحسين ظروف إسداء الخدمات الصحية واعتبار العمل على ضمان سلامة المرضى إحدى أولوياته وجزء لا يتجزأ من أهدافه الخصوصية.

2022			2021			2020			القسم
معدل الوفيات %	عدد الوفيات	عدد المرضى المغادرين	معدل الوفيات %	عدد الوفيات	عدد المرضى المغادرين	معدل الوفيات %	عدد الوفيات	عدد المرضى المغادرين	
0.03	1	3093	00	0	3048	0.00	0	3404	قسم التوليد والجراحة "أ"
0.02	1	5070	0.02	1	5178	0.02	1	5989	قسم التوليد والجراحة "ب"
0.00	0	3941	0.03	1	3562	0.08	3	3716	قسم التوليد والجراحة "ج"
0.00	0	3442	0.03	1	3247	0.03	01	3427	قسم التوليد والجراحة "د"
9.99	299	2992	10.77	359	3332	12.73	427	3353	قسم طب الرضع
16.67	02	12	21.74	5	23	12.00	03	25	قسم التخدير والإنعاش
1.63	303	18550	2.00	367	18390	2.18	435	19914	المجموع

فترة الخدمات الاستشفائية

متابعة الفوترة في إطار السقف لسنوات 2020-2021-2022 مع الصندوق الوطني للتأمين على المرض إلى تاريخ ختم الميزانية

لم يتمكن المركز من استخلاص مستحقاته المالية التي بقيت بذمة الصندوق الوطني للتأمين على المرضى حيث وإلى تاريخ ختم الميزانية لم يتم التوصل المركز بكامل مستحقاته المالية بعنوان 2021 و 2022 والتي بلغت 6470756.500 دون اعتبار المبالغ المفوترة والتي لم يتوصل بها الصندوق بعد (8350403.500) وكذلك المبالغ التي لم يقع تسويتها والبت في شأنها (24560.000) بعنوان 2021 و 7876.500 بعنوان 2022) وهذا ما أدى إلى ضعف استخلاص الموارد ككل حيث بلغ الإنجاز 5 985 522.796 أي بنسبة 33 % مقارنة التوقعات.

السنة المالية	السقف المقرر	مبالغ مفوترة	الفواتير المرسلة	الفواتير المقبولة	فواتير بصدد الدرس	الدفعات المنجزة	تاريخ الإستخلاص		المبالغ المتخلدة بذمة الصندوق
							مبلغ الدفعة أد	التاريخ	
2020	13500000.000	10371747.500	10371747.500	10236090.541	24560.000	10236090.541			0
2021	13500000.000	11236250.500	11236250.500	9853191.500	-	7195740.000	300	2022/01/03	2657451.500
							300	2022/02/07	
							400	2022/03/01	
							600	2022/04/01	
							800	2022/05/09	
							650	2022/06/08	
							550	2022/06/30	
							649.625	2022/09/02	
							180.110	2022/09/02	
							602.120	2022/10/02	
							670.970	2022/10/31	
							460.900	2023/12/01	
							571.295	2023/01/03	
							460.720	2023/02/01	
2022	13500000.000	12514985.000	4164581.500	3813305.000	7876.500	0	7195740.000		3813305.000
المجموع									6470756.500

الشؤون المالية والمحاسبة

PRODUITS D'EXPLOITATION

Les ressources (hors crédits délégués) réalisées au cours de l'année 2022 sont de l'ordre de **5 985 523** dinars, contre **8 573 587** dinars en 2021 réalisant ainsi une diminution de **30.2%**.

En effet, les ressources propres (produits hospitaliers et produits divers) réalisés en 2022 sont de l'ordre de **2 543 250** dinars, contre **2 279 536** dinars en 2021, soit une augmentation de **11.6%**.

Par ailleurs, la contribution de la CNAM est de **0** dinars en 2021, contre **3 600 000** dinars en 2021, soit une diminution de **100%**.

Situation Budgétaire : Produits d'exploitation

En dehors des crédits délégués pour les salaires

(Situation arrêtée au 31/12/2022) en dinars

N° Compte	Désignation	Prévu 2021	Prévu 2022	Ecart Prévu 2021/2022	Réalisés au 31-12-2021		Réalisés au 31-12-2022		Ecart Réalisé 2021/2022		Réalisé% Prévu au 31-12-2021	Réalisé% Prévu au 31-12-2022
					ESPECE	TRAITE	ESPECE	TRAITE	ESPECE	TRAITE		
					2 256 035	23 501	2 525 463	17 787	269 428	-5 714		
70	Total Recettes Propres	2 685 000	2 485 000	-200 000	2 279 536		2 543 250		263 714		85%	102%
741	Subvention de l'Etat	2 685 000	1 730 000	-955 000	2 685 000		3 438 000		753 000		100%	199%
742	Contribution C.N.A.M	13 500 000	13 500 000	0	3 600 000		0		-3 600 000		27%	0%
754	Produits Financiers	15 000	15 000	0	9 051		4 273		-4 778		60%	28%
Total Produits		18 885 000	17 730 000	-1 155 000	8 573 587		5 985 523		-2 588 064		45%	34%

* On constate la réalisation de 34 % des ressources prévues pour l'exercice 2022 contre 45% en 2021.

Par ailleurs, les ressources propres réalisées en 2022 représentent 102% des prévisions contre 85% en 2021.

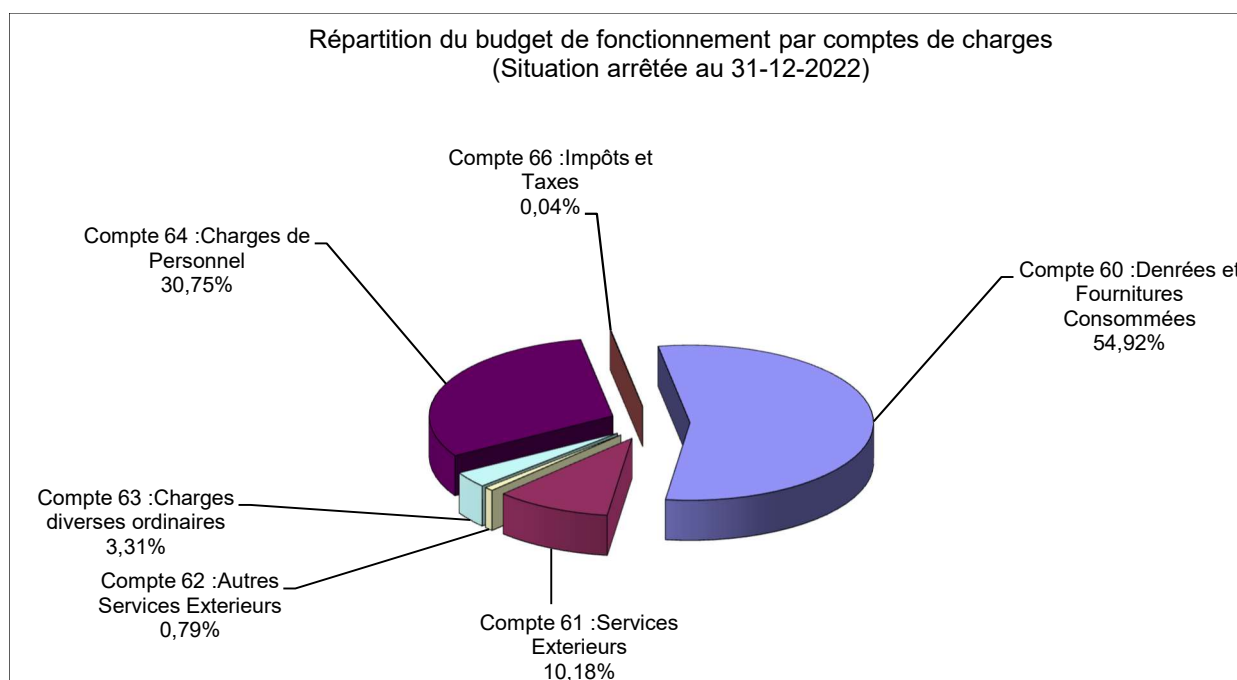


On constate que 57.44% des ressources de fonctionnement proviennent de la contribution de la CNAM au financement du budget du Centre contre 42.49% qui proviennent des produits hospitaliers, 0.07% des produits financiers.

CHARGES D'EXPLOITATION

Au terme de l'année 2022, on constate que les engagements réels représentent 103% des crédits prévus.

N° Compte	Désignation	Prévus 2022 (P)	Engagés 31-12-2022 (E)	E / P
60	Denrées et Fournitures Consommées	9 327 000	11 404 469	122%
61	Services Extérieurs	1 786 000	2 114 778	118%
62	Autres Services Extérieurs	207 000	164 975	80%
63	Loisirs .Sports.Bibliothèque	705 500	687 806	97%
64	Charges du Personnel	5700000	6 385 856	112%
66	Impôts et Taxes	4500	7 805,83	173%
	Total charges d'exploitation	17 730 000	20 765 690	117%



On constate que 54.92% des charges du budget de fonctionnement sont relatives au compte 60: Denrées et fournitures consommées constituée principalement par les dépenses médicales (Médicaments, produits de laboratoires, accessoires et produits chimiques, gaz médical, produit de radiologie, appareil et instrumentation, sang et dérivés) et 30.75% des charges sont relatives aux charges de personnel.

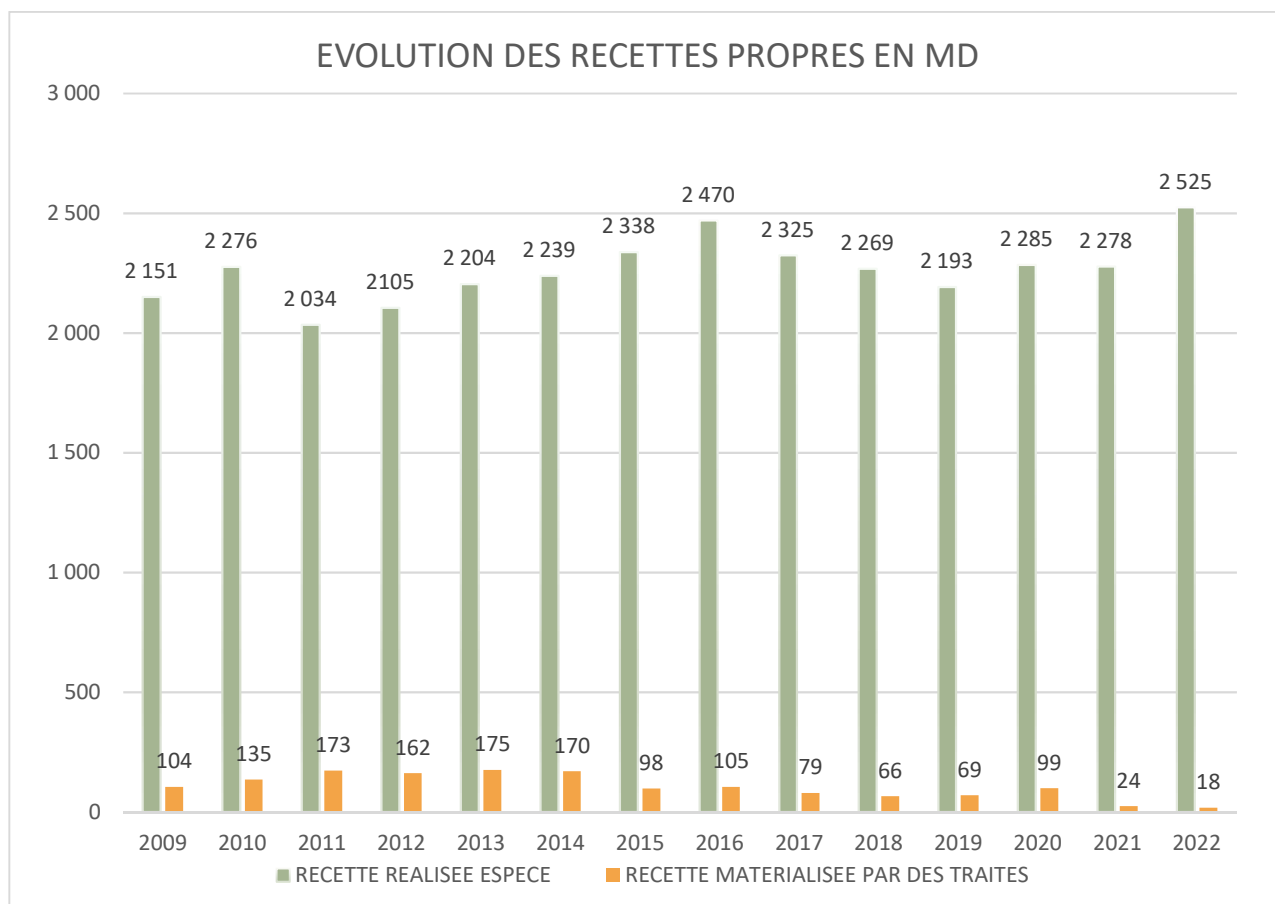
EVOLUTION DES REALISATIONS BUDGETAIRES

EVOLUTION DES RESSOURCES

**Evolution des Recettes propres hospitalières (en million de dinars)*

Années	RECETTE PROPRE PREVUE	RECETTE REALISEE ESPECE	RECETTE MATERIALISEE PAR DES TRAITES	RECETTE MATERIALISEE PAR DES TRAITES (en %)	RECETTE TOTALE
2009	2 210	2 151	104	4,61%	2 255
2010	2 220	2 276	135	5,60%	2 411
2011	2 670	2 034	173	7,8%	2207
2012	2670	2105	162	7,1%	2267
2013	2460	2 204	175	7,3%	2 378
2014	2760	2239	170	7.07%	2409
2015	2650	2338	98	4.03%	2437
2016	2440	2470	105	4.07%	2576
2017	2565	2 325	79	3.29%	2404
2018	2 680	2 269	66	2.83%	2 335
2019	2 680	2 193	69	3.05%	2 262
2020	2 680	2 285	99	4.16%	2 385
2021	2680	2 256	24	1.03%	2 278
2022	2485	2 525	18	0.7%	2543

On constate que les recettes propres réalisées en 2022 représentent 102% du prévu et que les recettes matérialisées par des traites ne représentent que 0.7% du total des recettes propres.



*** Evolution des subventions d'exploitation (en dinars)**

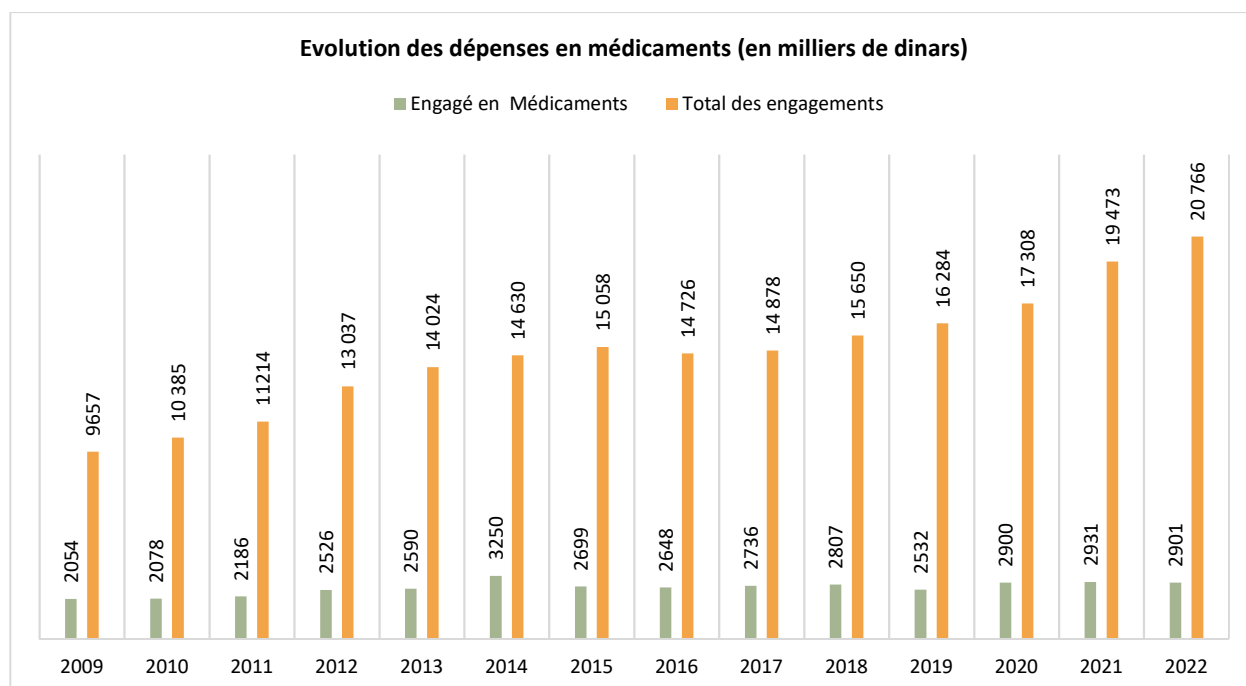
Années	2020	2021	2022	2022/2021
Subventions de l'Etat	1 217 645	2 685 000	3 438 000	28%
Crédits Délgués pour les salaires	15 450 599	17 045 282	18 433 088	8%

On constate une l'augmentation de la subvention d'Etat de 20% et une augmentation des crédits délégués pour les salairesde 8% par rapport à l'année2021.

Evolution des dépenses en médicaments (En MD)

ANNEE	Engagement Prévu	Engagé (E) en Médicaments*	Total des engagements	% Médicaments
2009	1 600	2054	9 657	21,27%
2010	1 800	2078	10 385	20,01%
2011	2 150	2186	11 214	19,49%
2012	2 300	2526	13 037	19,38%
2013	2 650	2590	14 024	18,47%
2014	2 725	3250	14 630	22,21%
2015	2 700	2 699	15 058	17,92%
2016	2 700	2 648	14 729	17,98%
2017	2 700	2 736	14 878	18,39%
2018	2 775	2 700	15519	17,39%
2019	2 615	2 532	16 284	15,55%
2020	2 500	2 900	17 308	16,76%
2021	2 500	2 931	19473	15,05%
2022	2 500	2 901	20 766	13,97%

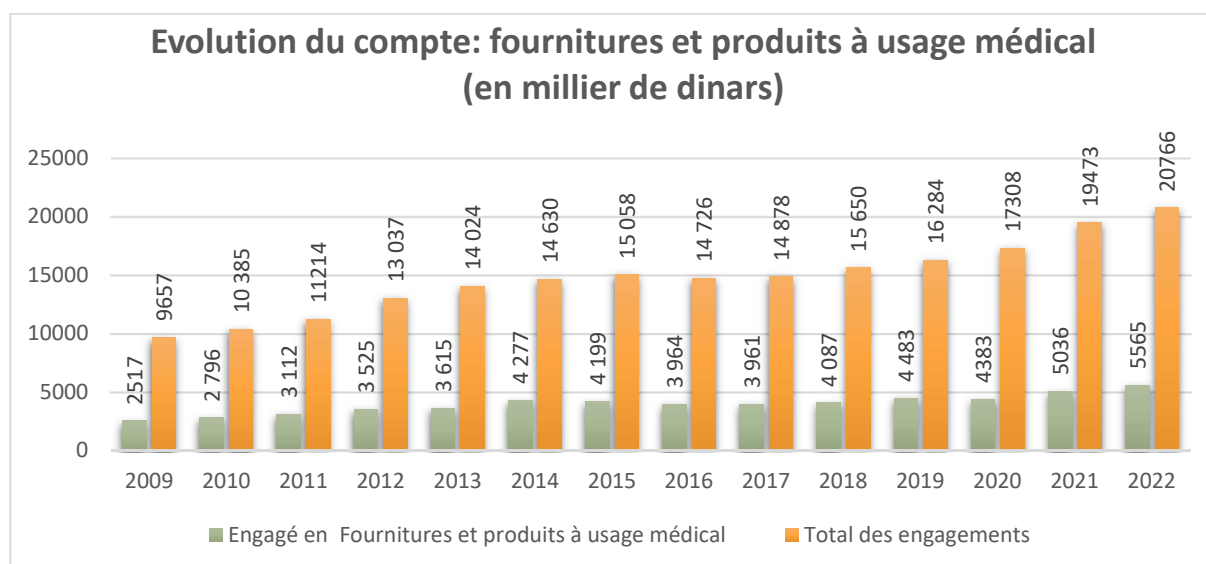
On constate que les dépenses en médicaments constituent 13.97% du total des dépenses engagées au cours de l'année 2022, contre 15.05% en 2021.



Evolution du Compte : Fournitures et produits à usage médical (EnMD)

ANNEE	Engagement Prévu	Engagé (E) en Fournitures et produits à usage médical*	Total des engagements	% Fournitures et produits à usage médical
2009	2 310	2 517	9 657	26,06%
2010	2 430	2 796	10 385	26,92%
2011	2 960	3 112	11 214	27,75%
2012	3 135	3 525	13 037	27,04%
2013	3 625	3 615	14 024	25,77%
2014	3717	4 277	14 630	29,23%
2015	4 165	4 199	15 058	27,89%
2016	4 210	3 964	14 726	26,92%
2017	4 070	3 961	14 878	26,62%
2018	3 960	4 016	15 519	25,88%
2019	3 955	4 483	16 284	27,53%
2020	4 040	4 383	17 308	25,32%
2021	3 820	5 036	19 473	25,86%
2022	3 785	5 565	20 766	26,80%

On constate que les fournitures et produits à usage médical constituent 26.80% du total des dépenses engagées au cours de l'année 2022, contre 25.86% en 2021.



*On entend par fournitures et produits à usage médical les accessoires et produits chimiques, les produits de laboratoire, gaz médical, les produits de radiologie, appareils et instrumentation et sang et dérivés.

المصالح العامة والصيانة

Introduction

L'ensemble des missions confiées à la Direction de la maintenance relève de plusieurs spécialités de natures différentes et complémentaires. En effet, La Direction de la maintenance est chargée de la gestion de la maintenance des bâtiments, des installations et des équipements. Elle assure aussi la gestion des travaux de rénovation et d'extension des locaux ainsi que la mission de maîtrise d'énergie.

L'effectif de la Direction de la maintenance compte 23 agents dont un Directeur , un Sous Directeur, un Chef de Service , six techniciens supérieurs, une secrétaire d'administration, une commis d'administration , 3 chefs d'équipes et 09 ouvriers qui assurent la maintenance en interne des bâtiments, des installations et des équipements, les interventions assurées par des firmes externes sont réalisées soit dans le cadre de la maintenance curative coup à coup soit dans le cadre d'un contrat de maintenance préventive.

Dans ce rapport est présenté le bilan de l'activité Maintenance durant l'année 2022 et qui a pour objectif d'apporter une vision d'ensemble sur ses activités.

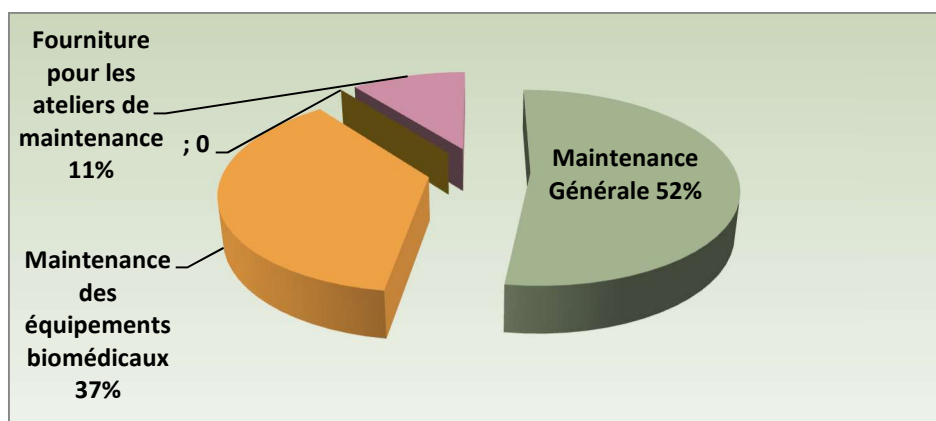
INDICATEURS GLOBAUX :

- Capacité hospitalière: 322 lits
- Budget de fonctionnement : 17 417 MD (mille dinars)

Montant des dépenses réalisées en matière de maintenance : 725 736,795 D

- Montant des dépenses réparties comme suit :

Désignation	Montant	Pourcentage %
Maintenance Générale	379 710,867	52%
Maintenance des équipements biomédicaux	269 010,482	37%
Fourniture pour les ateliers de maintenance	77 015,531	11%



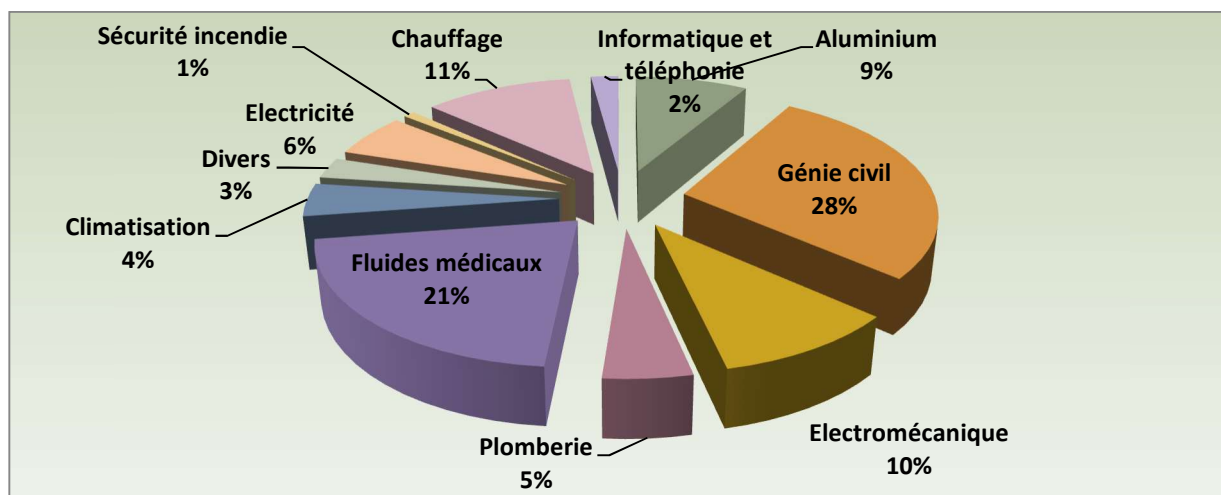
Montant des dépenses réparties

I- MAINTENANCE GENERALE :

I.1/ Travaux externes :

1-Dépenses globales par section :

Section	Dépenses	Pourcentage (%)
Génie civil	106347,867	28%
Fluides médicaux	81031,611	21%
Chauffage	42680,213	11%
Electromécanique	38091,786	10%
Aluminium	32326,829	9%
Electricité	22242,629	6%
Plomberie	18061,830	5%
Climatisation	16869,920	4%
Divers	10771,337	3%
Informatique et téléphonie	7963,442	2%
Sécurité incendie	3323,318	1%
Total	379710,782	



Dépense des travaux externes par section

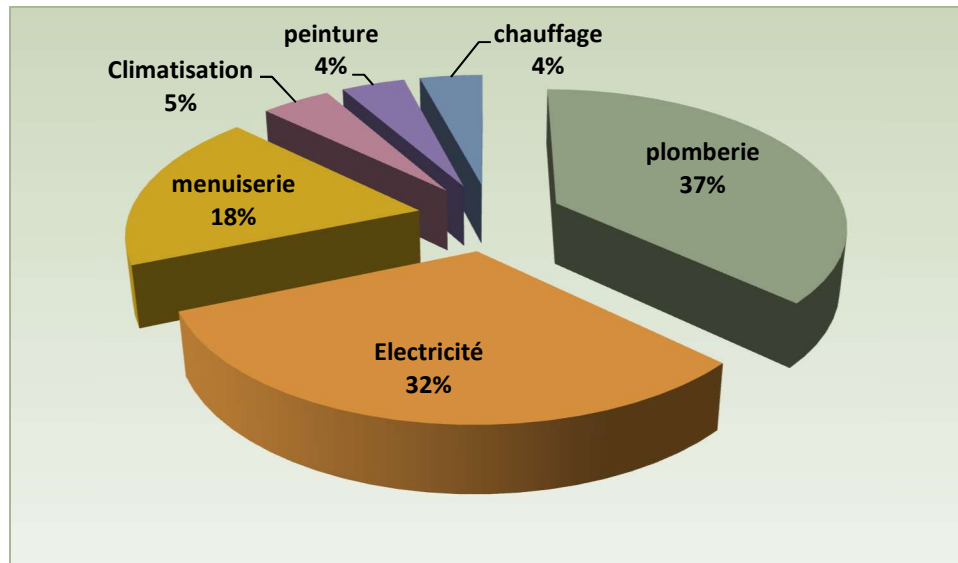
2-Les contrats de Maintenance :

Entreprise		Type de travaux	Fréquence de visite
STUFEME		Maintenance Groupe électrogène SDMO	12/an
SSME		Maintenance Groupe électrogène GENMAC	4/an
COGEM		Maintenance des ascenseurs des cotes A et B	12/an
SERVITRADE		Maintenance des ascenseurs des cotes A et B	12/an
AIR LIQUIDE		Maintenance des installations des fluides médicaux	2/an
APAVE	Electricité	Contrôle réglementaire des installations électriques du centre	2/an
	Levage manutention	Contrôle réglementaire des installations électriques	2/an
	Thermique industrielle	Contrôle réglementaire des équipements thermiques.	2/an
	Prévention et détection incendie	Contrôle réglementaire du système de prévention et de détection incendie	2/an

	Sécurité gaz	Contrôle réglementaire de l'installation de gaz naturel	2/an
CLEAN AIR		Entretien des armoires de traitement d'air des blocs opératoires et des extracteurs.	4/an
MED CLIM		Entretien des armoires de traitement d'air de la salle blanche du Service Néonatalogie	6/an
ELECTRO FLUIDES		Entretien des centrales de traitement d'air (CTA) du Service Néonatalogie	4/an
MEDIZIN TECHNIK		Maintenance des Respirateurs de Réanimation du Service Néonatalogie.	1/an
EBA		Entretien de l'installation de détection incendie	4/an
SOS MAINTENANCE		Entretien des moyens de lutte contre l'incendie	2/an
SSME		Maintenance curative et préventive de l'installation électrique	24/an
SIGMATEL		Maintenance des lignes téléphoniques	12/an
SEA		Maintenance des réseaux d'évacuation des eaux usées.	24/an
Sté TOTRJMEN		Maintenance des climatiseurs individuels et des réfrigérateurs	2/an
TCHF		Maintenance des réfrigérateurs et des armoires frigorifiques.	12/an

1.2/ Travaux Internes par section :

Section	Nombres	Pourcentage
	(%)	
Plomberie	575	37%
Electricité	493	32%
Menuiserie	287	18%
Climatisation	71	5%
Peinture	65	4%
Chauffage	64	4%
Total	1555	

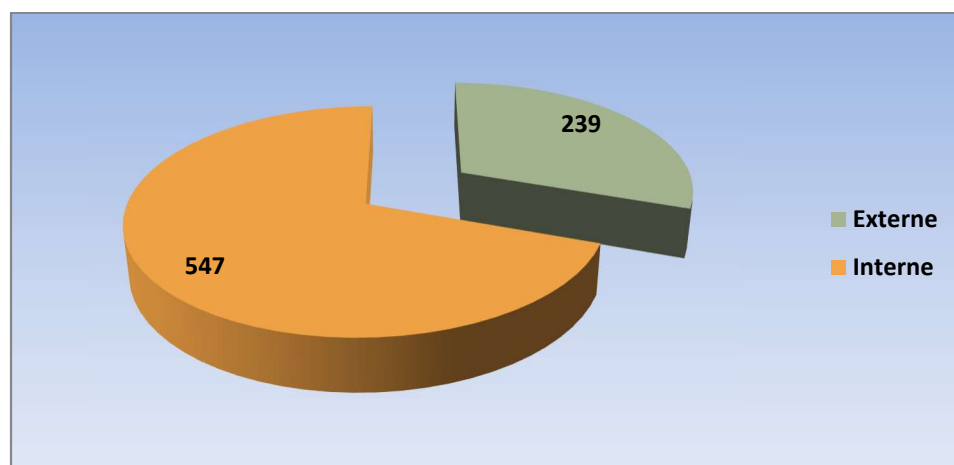


Dépense des travaux internes par section

II.MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS BIOMEDICAUX :

II.1/ Nombre d'interventions internes et externe:

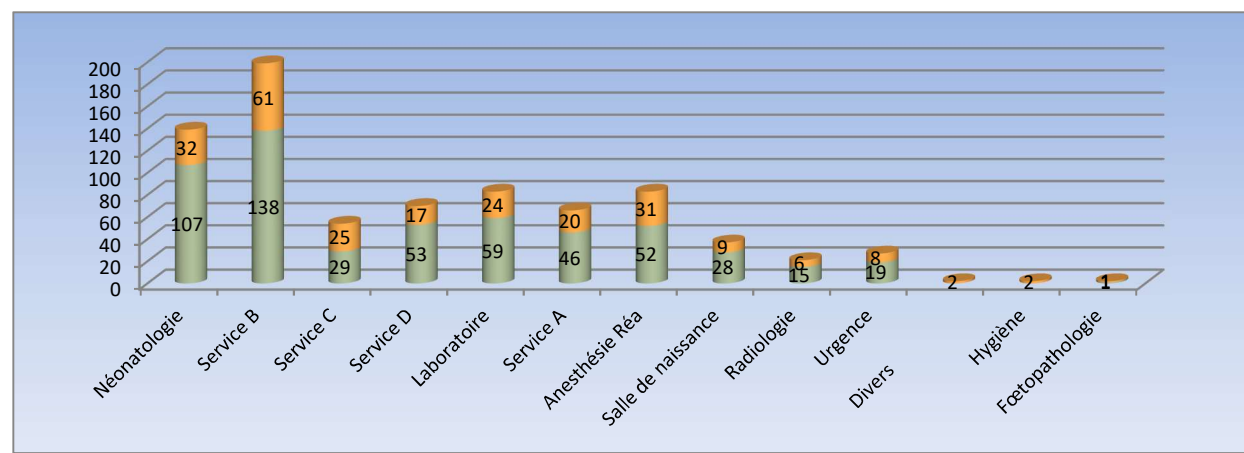
Type intervention	Nombre d'interventions
Externe	239
Interne	547
Total	786



Nombre d'interventions

II.2/ Nombre d'interventions internes et externe par service:

Service	Intervention		Total des interventions
	Interne	Externe	
Néonatalogie	138	61	199
Service B	107	32	139
Service C	59	24	83
Service D	52	31	83
Laboratoire	53	17	70
Service A	46	20	66
Anesthésie Réa	29	25	54
Salle de naissance	28	9	37
Radiologie	19	8	27
Urgence	15	6	21
Divers		2	2
Hygiène		2	2
Fœtopathologie	1	1	2
Total	547	238	785

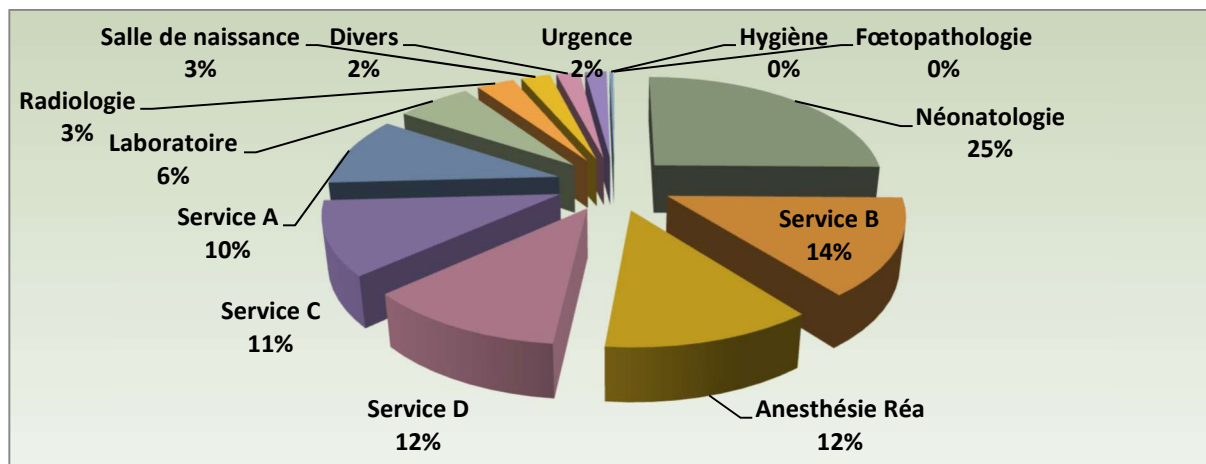


Nombre d'interventions par Service

II-3/ Coût des interventions externes par service:

1- Maintenance Curative :

Service	Coût de réparation (dinars)
Néonatalogie	67 867,795
Service B	38 255,370
Anesthésie Réa	32 803,591
Service D	31 492,385
Service C	28 980,465
Service A	27 244,965
Laboratoire	16 634,890
Radiologie	8 389,500
Salle de naissance	6 503,350
Divers	5 183,050
Urgence	4 760,233
Hygiène	801,198
Fœtopathologie	93,690
Total	269 010,482



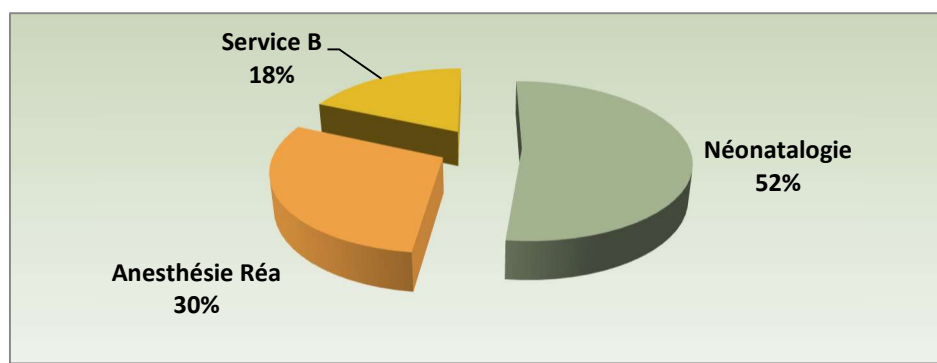
Coût de Maintenance Curative par Service

2- Maintenance Préventive (contrat de maintenance) :

Service	Coût de réparation (dinars)
Néonatalogie	9911,290

3- Maintenance des équipements lourds (crédit Titre II):

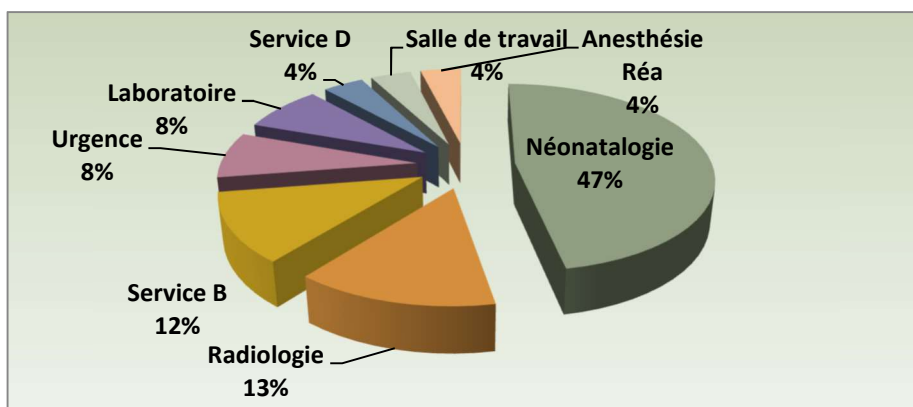
Service	Coût de réparation (dinars)
Néonatalogie	33708,972
Anesthésie Réa	19260,000
Service B	11942,250
Total général	64911,222



Coût de Maintenance des équipements lourds (crédit titre II)

4- Les expertises:

Service	Coût d' expertise (dinars)
Néonatalogie	2400
Radiologie	700
Service B	600
Urgence	400
Laboratoire	400
Service D	200
Salle de travail	200
Anesthésie Réa	200
Total	5100



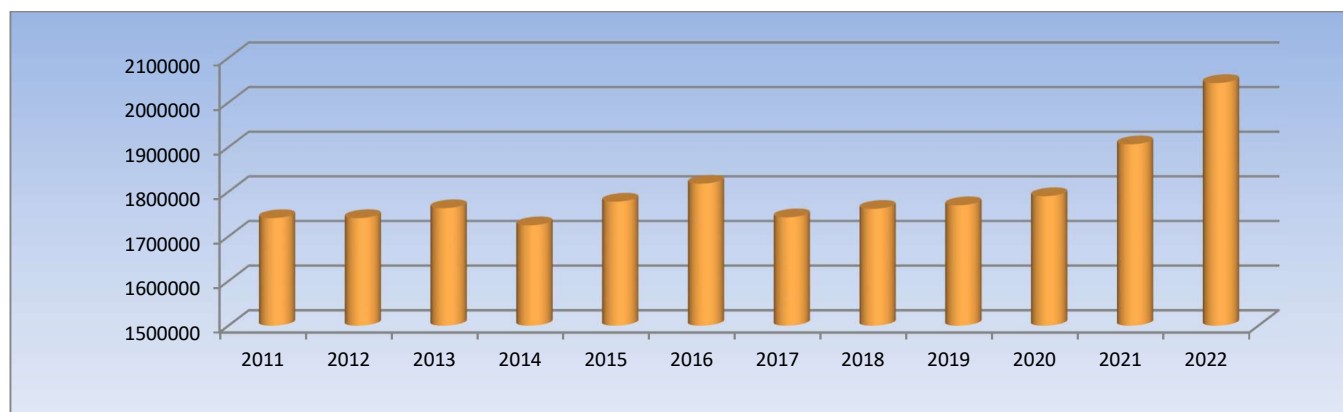
Coût d'expertise et contrôle qualité par Service

III-Suivi de la Consommation Energétique :

III.1 Consommation de l'énergie électrique :

1- Années (2011-2022) :

Consommation (KWH)												
Année	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Total	1741000	1741072	1763287	1724957	1777923	1818270	1742827	1761746	1769883	1790190	1906404	2043666



Consommation de l'énergie électrique

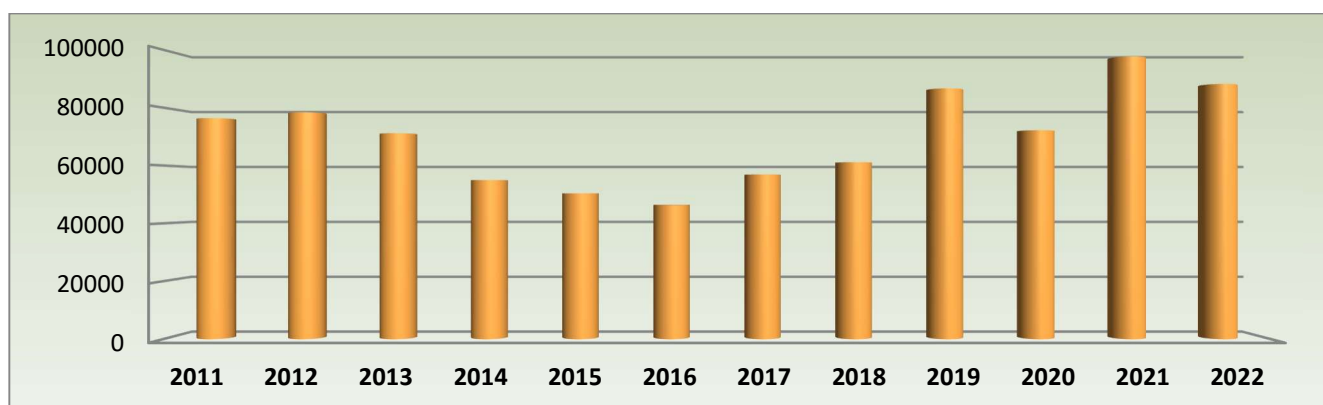
2- Actions déjà entreprises pour la maitrise de l'énergie :

- Action de sensibilisation des utilisateurs par mise en place d'une signalisation élaborée par l'agence ANME (autocollants).
- Installation de luminaires d'éclairage de type LED dans le Service de Néonatalogie et dans les couloirs communs et dans les services en cours d'aménagement.
- Révision du contrat avec la STEG concernant la diminution de la puissance souscrite (Economie annuelle de 5000 dinars)
- Mission d'audit énergétique.
- Adhésion au programme de l'ANME pour la maitrise de l'énergie qui financé par des bailleurs de fonds et qui s'intitule « Transition énergétique dans les établissements publics » TEEP.

3- Consommation du combustible (Gaz naturel) :

1 - Années (2011-2022) :

Consommation (NM3)												
Année	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Total	76374	78395	71149	54978	50376	46332	56898	61130	86618	72181	97642	88169



Consommation du combustible (Gaz naturel)

2- Actions déjà entreprises pour la maitrise de l'énergie :

Installation d'un chauffe-eau solaire dans le cadre du nouveau Service des consultations Externes.

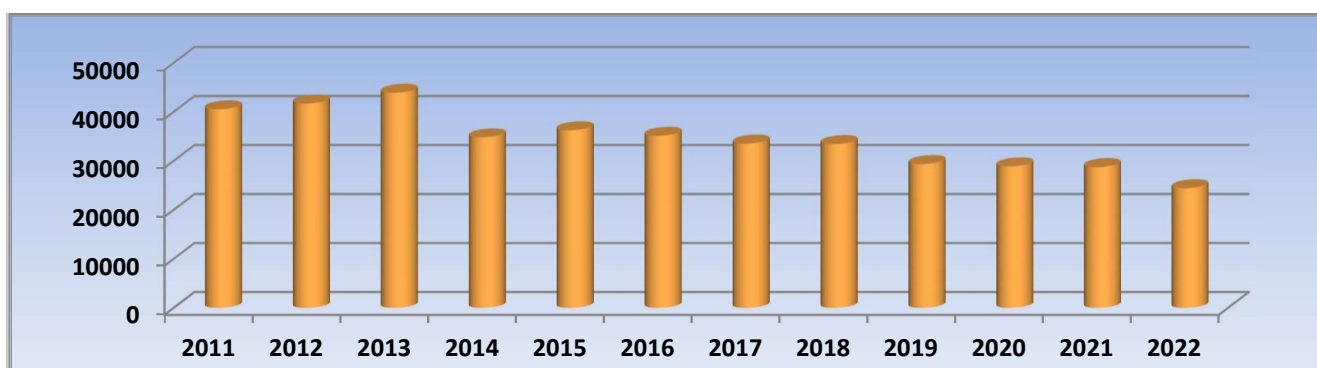
3- Actions à entreprendre:

- Rénovation de l'installation de chauffage sanitaire

III-2/ Consommation d'eau potable :

1-Années (2011-2022) :

Consommation (m3)												
Année	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Total	40538	41717	43926	34807	36258	35140	33542	33454	29361	28889	28744	24429



Consommation d'eau potable

2- Actions déjà entreprises :

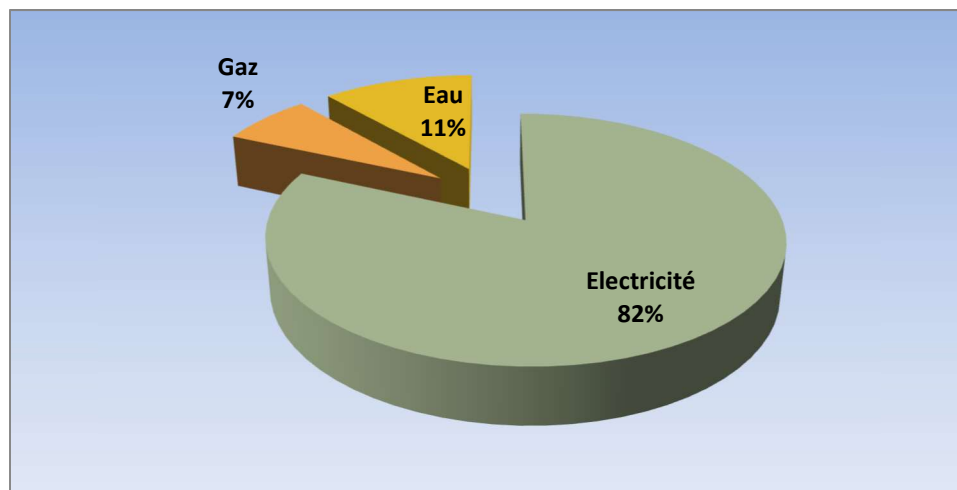
- L'élimination des fuites d'eaux par les actions d'entretien de l'installation de plomberie sanitaire et du chauffage central.

III-3 / Etat récapitulatif de la consommation énergétique (2022/2021) :

	Electricité (en Kwh)	Gaz Naturel (en NM3)	Eau potable (en m3)
Année 2021	1906404	97642	28744
Année 2022	2043666	88169	24429
Evolution (en %)	7,20%	-9,70%	-15,01%

III-4/ -Répartition des dépenses énergétiques de l'année 2022 (eau comprise) :

<i>Année</i>	<i>Electricité</i>	<i>Gaz</i>	<i>Eau</i>	<i>Total</i>
2022	713179,290	60711,255	100338,713	874229,258



Dépenses énergétiques de l'année 2022

III-5/ Mission d'audit Énergétique (Etat d'avancement):

- La convention d'audit énergétique a été signée le 14 Mai 2016 après réception de l'accord de l'Agence Nationale de Maitrise d'Energie (ANME).
- Une première campagne de mesures pour la période estivale a été réalisée durant le mois de juin 2016.
- Le rapport préliminaire a été fourni par le Bureau ASSELEC le 15 Octobre 2016 et a été transmis à l'ANME.
- Une deuxième campagne de mesures a été réalisée pendant le mois de janvier 2017 (période hivernale)
- le rapport d'audit énergétique approfondi a été fourni par le Bureau ASSELEC le 10 Avril 2017 et a été transmis à l'ANME pour approbation.
- Réunion le jeudi 14/06/2018 avec les services de l'ANME pour approbation des actions à entreprendre dans le cadre de la maitrise d'énergie d'un montant total d'investissement 300 MD détaillé comme suit :

Action économisant	Gain en DT/an	Gain d'énergie TEP	Investissement en DT	Temps de retour
1- Amélioration des performances énergétiques de l'éclairage	49 453	62,16	141 264	2 ans et 10 mois
2- Amélioration du facteur de puissance	13 700	**	9 600	09 mois
3- Réduction de la puissance souscrite	5 304	**	**	Immédiat
4- Mise en place d'un système de gestion de l'énergie	28 047	28	74 450	2 ans et 8 mois
5- Amélioration de l'étanchéité au niveau des portes	5 378	6,76	2 600	6 mois
6- Installation d'un film réfléchissant sur les vitrages exposés au soleil	6885	8,66	33 000	4 ans et 10 mois
7- formation du personnel en efficacité énergétique	**	**	21 600	**
TOTAL ENERGIE	108 767	105,58	282 514	2ans et 7mois
Coût et Consommation actuelle Energie (2015)	541 309	559.91		
Economie d'énergie en %	20,09	18,85		
Investissement immatériel				
8-assistance technique et accompagnement	22 500 DT			

Conclusion

Les actions de mise à niveau et de rénovation des bâtiments et des installations de la maternité ne cessent de se développer d'une année à l'autre. L'année 2022 a été marquée par les actions suivantes :

Projets achevés :

- Aménagement de la pouponnière « A », « C » et « D » au RDC.
- Aménagement des locaux de la médecine de travail
- Aménagement local de réserve pour Service A. Réanimation.

Projets en cours:

- La réception du lot génie civil du nouveau Service des Urgences
- L'aménagement de l'extension du Service « C ».
- Les travaux de création de deux salles d'opérations COVID au Blocs « C » et « D ».

Par ailleurs, et dans le cadre d'un processus d'amélioration continue la Direction de maintenance avec l'appui de la Direction Générale continue à soutenir les actions suivantes

- L'informatisation de la gestion de la maintenance
- Développement de la maintenance préventive
- La Maitrise de l'énergie.

المصالح المشتركة

وحدة حفظ الصحة

Sommaire:

- 1/ Opération de désinfection dans les services hospitaliers
- 2/Déclaration des maladies transmissibles
- 3/ Prélèvement bactériologique des surfaces
- 4/ Prélèvement bactériologique des denrées alimentaires de la Cuisine des Médecins
- 5/ Prélèvement bactériologique des denrées alimentaires de la Cuisine des Malades
- 6/ Prélèvement bactériologique des denrées alimentaires de la buvette de centre
- 7/Prélèvement bactériologique D'eau prélevée de la biberonnerie (pour la préparation des biberons)
- 8 / Prélèvement bactériologique des biberons de lait
- 9/ Prélèvement bactériologique des eaux de boisson
- 10/Opération de désinsectisation et dératisation dans les services hospitaliers et l'environnement extérieur
- 12/ Gestion des déchets d'activité de soin à risque infectieux (D.A.S.R.I)
- 13/ gestion des placentas au niveau des blocs opératoires à la salle de naissances et aux services des urgences
- 14/ Analyse chimique d'eau de javel
- 15/ Formation continue du personnel du centre

Opération de Désinfection dans les Services

Mois	Nombre des opérations	Lieu des opérations	Produits utilisés	Matériels utilisés	Observations
Janvier	89	* salle des blocs opératoires			
Février	46	* postopératoire			
Mars	76	* service de Néonatalogie : Cote Réanimation	*Aseptanios HP50	*Aérosept A.F	*Les opérations de désinfection sont effectuées :
Avril	49	• Cote post Réanimation	*Nocolyse	*Nocospray	* d'une façon systématique
Mai	37	• Cote élevage	* DDN Surf	*Pulvérisateur	* Suite à une maladie à déclaration obligatoire.
Juin	61	• Cote isolement	* Bactisurf	* Brumisateur	* Suite à des prélèvements bactériologiques des surfacespositifs
Juillet	45	* Unité de préparation des produits stériles (UPS)			
Aout	46	* service d'urgence			
Septembre	41	* Salle de naissance : Box d'accouchement			
Octobre	39	* Service de Réanimation			
Novembre	31	*chambre des services hospitaliers			
Décembre	38				
TOTAL	598				

Remarque : un appareil de désinfection terminale de type « Nocospray » a été mis à la disposition des surveillants de l'après midi et de la nuit afin de procéder aux opérations de désinfection terminale des salles des blocs opératoire par des agents qu' ont subi une formation par l'unité d'hygiène au début de l'année 2022 .

Opération de désinsectisation et dératisation des services

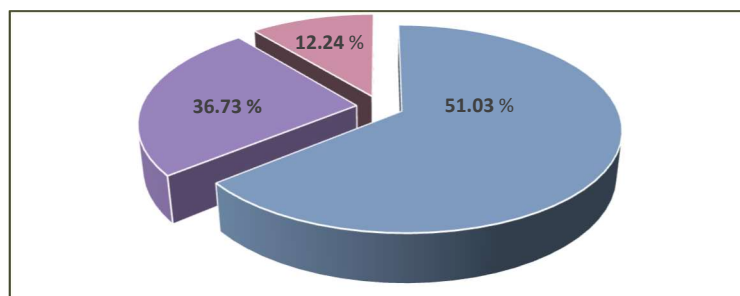
Mois	Date des passages		Lieu des opérations	Observations
	1 ^{er} passage	2eme passage		
Janvier	07	21	*Services hospitaliers : A ; B ; C ; D ; Urgence ; Néonatalogie ; Réanimation ; laboratoire ; pharmacie ; Fœtopathologie ; Salle de naissance ...	* Les opérations de désinsectisation et de dératisation sont réalisées par la société Tunisie Assainissement à raison de deux passages par mois ou suite à une réclamation
Février	11	25		
Mars	11	25		
Avril	08	22		
Mai	06	20	* Les services Communs	
Juin	10	24	* Environnement extérieur du centre ; Cave du centre ; réduit à Poubelle ; les entre sols ...	
Juillet	15	28		
Aout	12	26		
Septembre	09	24		
Octobre	07	21		
Novembre	04	21		
Décembre	2	16		

Déclaration des maladies transmissibles

Maladie	Nombre	Service	Observation
Hépatite virale B	16	-Salle de naissance - Service A+B+C+D	*Suite à la déclaration des maladies transmissibles, une désinfection est effectuée dans les salles d'opération, les box d'accouchement et les chambres des services après la sortie des malades. - Le linge contaminé est collecté séparément et évacué à la buanderie.
H.I.V	02	-Service B - -Service A	
Gale	01	-Service D	
TOTAL	19		

Prélèvement bactériologique des denrées alimentaires Cuisine des Médecins

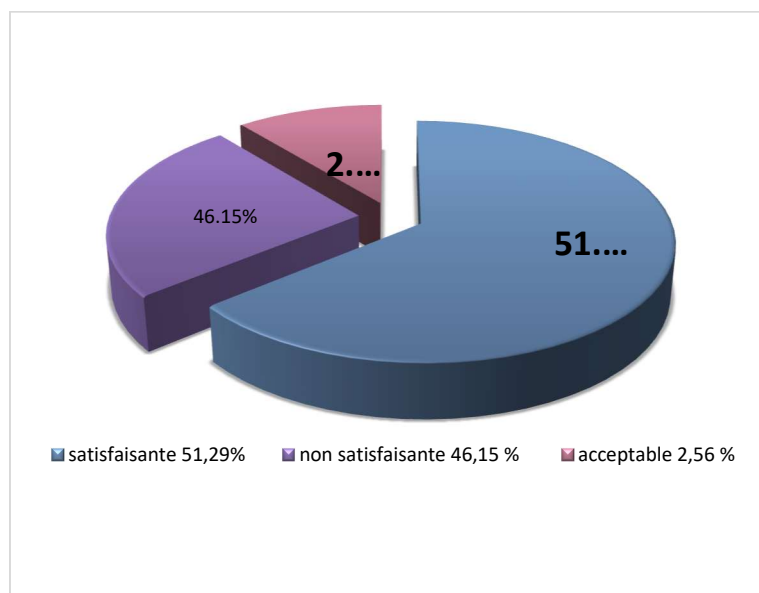
TOTAL Taux	Nombre d'échantillon	Laboratoire Pasteur	Résultat		
			Satisfaisante	Non satisfaisante	Toxique
			25	18	06
	49	-----	51.03 %	36.73 %	12.24 %



■ satisfaisante 51,03 % ■ non satisfaisante 36,73%
■ toxique 12,24%

Prélèvement bactériologique des denrées alimentaires Cuisine des Malades

TOTAL	Nombre d'échantillon	Laboratoire I.PASTEUR	Résultat		
			Satisfaisante	Acceptable	Non satisfaisante
			20	01	18
Taux	-----	-----	51.29%	2.56 %	46.15%



■ satisfaisante 51,29% ■ non satisfaisante 46,15 % ■ acceptable 2,56 %

Remarque :

- Un marché a été établi avec la société "**SOGEREC**" pour l'alimentation des malades, des médecins et du personnel de garde dès le début de l'année 2022.
- Suite aux résultats bactériologiques positives des denrées alimentaires prélevées de la cuisine des malades et des médecins, des rapports sont adressés à la société "**SOGEREC**" pour prendre les mesures d'hygiène nécessaire au cours de toutes les étapes de la préparation des denrées alimentaires, de distribution et de transport ainsi que l'hygiène du personnel.
- Des sanctions financières sont imposées à la société après avoir obtenu des résultats positifs de prélèvements bactériologiques sur les denrées alimentaires, comme indiqué dans le cahier des charges.
- Des réunions régulières (trimestrielles) sont organisées par l'administration avec le gérant de la société pour discuter des divers problèmes rencontrés pendant cette période.

Les dates des réunions :

- 19 Mars 2022
 - 08 Septembre 2022
 - 23 Novembre 2022
- Des visites inopinées à la cuisine de la société "**SOGEREC**" sont réalisées par une équipe du centre (administration, unité de diététique, unité d'hygiène) pour l'évaluation de l'état d'hygiène et des conditions de travail chaque fois qui nécessaire.

Les dates des visites:

- 25 Mai 2022
- 06 Octobre 2022

Prélèvement bactériologique des denrées alimentaires Buvette du centre

TOTAL	Nombre d'échantillon	Laboratoire I.PASTEUR	Résultat		
			Satisfaisante	Non satisfaisante	Toxique
	12		06	06	00

Prélèvement bactériologique des biberons de lait

TOTAL	Nombre d'échantillon	Lieu du prélèvement/ Biberonnerie	Laboratoire I.Nutrition	Résultat	
				Satisfaisante	Non satisfaisante
	24	Biberonnerie	I. Nutrition	09	15

Prélèvement bactériologique D'eau prélevé de la biberonnerie (pour la préparation de biberon)

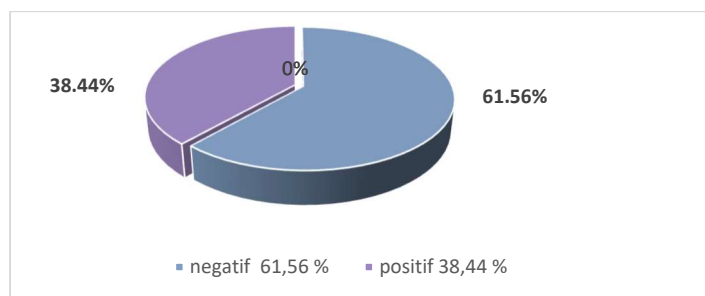
TOTAL	Nombre d'échantillon	Lieu du prélèvement : BIBRONNERIE	Laboratoire : I.PASTEUR	Résultat	
				Conforme	Non conforme
	24	-	-	24	00

Prélèvement bactériologique des eaux de boisson

Mois	Nombre d'échantillon	Lieu du prélèvement	Laboratoire :	Résultat	
				Satisfaisante	Non satisfaisante
Février	02	Service D	I. Pasteur	02	00
Avril	02	Salle de naissance	I. Pasteur	02	00
Septembre	02	Buvette de centre	I. Pasteur	02	00
Novembre	02	Buvette de centre	I. Pasteur	02	00
Décembre	02	Buvette de centre	I. Pasteur	02	00
TOTAL	10			10	00

Prélèvement bactériologique des surfaces

Mois	Lieu du prélèvement	Nombre d'échantillon	Laboratoire	Résultat	
				Négatif	Positif
Janvier	Salle blanche	10	C.M.N.T	10	00
	Biberonnerie	15	I. Pasteur	07	08
	Service néonatalogie	20	C.M.N.T	16	04
	Salle de naissance	20	I. Pasteur	04	16
Février	Bloc opératoire « C » + POST« C »	20	I. Pasteur	09	11
Mars	Cote réanimation des bébés au bloc A+D ; bloc B ; Bloc C ;Salle de naissance	20	C.M.N.T	14	06
	Salle blanche	15	C.M.N.T	14	01
	Bloc opératoire « B »	20	I. Pasteur	07	13
Avril	Salle blanche	15	C.M.N.T	15	00
	Bloc opératoire « A+D »	15	C.M.N.T	11	04
	Service néonatalogie	20	I. Pasteur	07	13
Mai	Salle blanche	20	C.M.N.T	20	00
	Service néonatalogie	20	I. Pasteur	05	15
	Réanimation adulte	20	I. Pasteur	10	10
Juin	Salle blanche	18	C.M.N.T	17	01
	Bloc opératoire « B » + POST« B »	20	I. Pasteur	13	07
Juillet	Bloc opératoire « A+D »	20	I. Pasteur	07	13
	Salle blanche	15	C.M.N.T	15	00
Aout	Salle blanche	15	C.M.N.T	13	02
	Salle de naissance	20	I. Pasteur	03	17
	Bloc opératoire « C »	20	I. Pasteur	08	12
Septembre	Salle blanche	14	C.M.N.T	14	00
Octobre	Salle blanche	14	C.M.N.T	14	00
	Biberonnerie	15	I. Pasteur	15	00
Novembre	Réanimation adulte	15	I. Pasteur	03	12
	Service néonatalogie	05	C.M.N.T	03	02
Décembre	Bloc opératoire « D » + POST D	20	I. Pasteur	04	16
	Salle blanche	15	C.M.N.T	15	00
TOTAL	-----	476	-----	293	183
Taux	-----	-----	-----	61.56%	38.44 %



Gestion des déchets d'activité de soin à risque infectieux (D.A.S.R.I)

Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Septembr e	Octobre	Novembre	Décembre	<u>TOTAL</u>
<u>poids en kg</u>	8114	7158	8053	7019	7420	7254	3576	13664	6385	6314	6361	7102	88420

- Le transport et le traitement des déchets liés aux activités de soins à risques infectieux (D.A.S.R.I) sont assurés par la société " MédicalWaste Solution" (M.W.S).
- Sensibilisation du personnel hospitalier à l'application des règles de tri des déchets d'activités de soin à risque infectieux à la source lors de la visite des services.

Gestion des placentas au niveau des unités des blocs opératoires, à la salle de naissance et au service d'urgence

Mois	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept	Oct	Nove	Déce	<u>TOTAL</u>
<u>Nombre de passage</u>	03	03	03	03	03	03	03	03	03	03	03	04	37

- Les placentas sont conservés dans des congélateurs situés à la salle de naissance au différents unités des blocs opératoires et au service d'urgence.
- La société « Mondial services des Pompes Funébres » est chargée du transport et de l'enterrement des placentas au cimetière El Jallez selon un contrat établi avec le centre (03 passage par mois).
- Un nouveau contrat a été conclu avec la société « Mondial services des Pompes Funébres » à raison de quatre passages par mois à partir du mois de Décembre 2022.

Analyse chimique d'eau de javel

Mois	Nombre d'échantillon	Lieu du prélèvement	Laboratoire	Résultat
Avril	01	Magasin de centre	Laboratoire Central Mont Fleury	Conforme
Octobre	01	Buanderie	Laboratoire Central Mont Fleury	Conforme
TOTAL	02			

Formation continue du personnel du centre

- **11 juin 2022** : Célébration de la Journée Maghrébine de l'hygiène et de l'accueil dans les hôpitaux.
- Séance de formation et de sensibilisation pour le personnel de nettoyage des services hospitaliers ayant pour thème : **"respect des règles d'hygiène" : (Technique de bionettoyage, Hygiène des mains, Gestion des déchets)** organisée à la salle de réunion .
- **Du 16 au 26 Aout 2022**: Campagne de sensibilisation dans les services hospitaliers au profit du personnel paramédical et ouvriers concerné par la gestion des déchets d'activité des soins à risque infectieux.
- **15 Septembre 2022** : séance de formation pour le personnel de l'unité des préparations stériles ayant pour thème **"l'importance de l'hygiène des mains dans l'U.P. S"** organisée à l'unité.
- **01 Octobre 2022** : séance de formation pour le personnel du centre **"hygiène des mains en milieu de soin"** à la salle de réunion.
- **14 octobre 2022** : Célébration de la neuvième Journée nationale **dulavage des mains dans les collectivités** pendant les journées de formation du centre pour le personnel ouvrier organisée le 14-15 et 16 octobre à Hammamet.
- **04 novembre 2022** : Présentation d'une intervention intitulée **"sécurité des patients : gestion des déchets d'activité de soin à risque infectieux"** dans le cadre des journées de formation du centre pour le personnel paramédical et administratif organisé le 04-05 et 06 novembre à Hammamet.

ورشة السيارات

REPARATION PARC AUTO 2022 : SITUATION DU 01/01/2022 AU 31/12/2022		
VOITURES	IMMATRICULATION	MONTANT
PEUGEOT 407	6430 TU 135	8 119,567
POLO V.W	20-341036	414,438
POLO V.W	20-341037	2 876,415
RENAUT CLIO	20-346148	500,000
RENAUT CLIO	20-346149	3 198,376
PEUGEOT 106	20-326692	258,473
POLO	20-332140	2 475,412
R. KANGO	20-335942	2 243,680
FIAT DOBLO	20-339590	2 144,604
BOXEUR	20-335051	4 692,378
ISUZU	20-330133	3 413,726
V.W TRANSPORTEUR	20-346587	4 392,945
AMB.FIAT DUCATO	20-147702	0,000
AMB.FIAT DUCATO	20-148108	3 016,650
AMB.FIAT DOBLO	20-147541	9 734,453
AMB.TOYOTA	20-367074	0,000
AMB.FIAT DUCATO	20-163646	2 050,184
PARC AUTO		500,000
	TOTAL=	50 031,301

شراءات جديدة بعنوان

سيارة مصالح إدارية عدد منجمي 20-367579

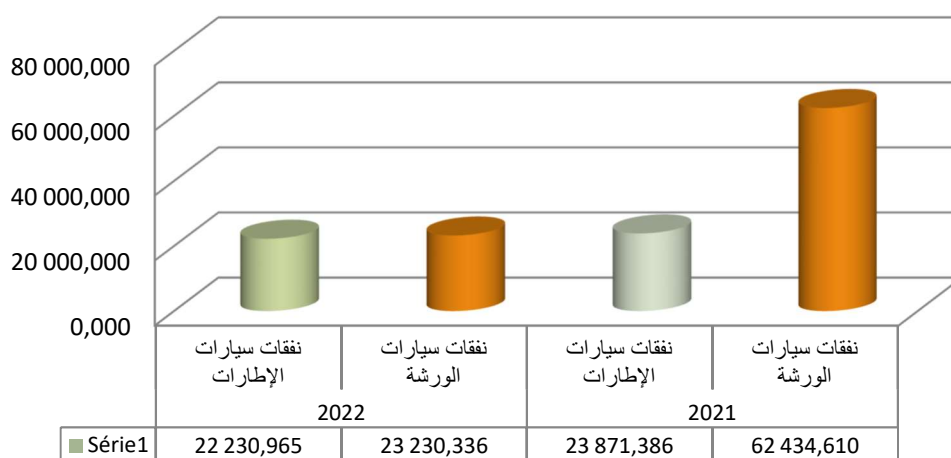
18/04/2022	B.C 2022436	FOURNITURE	PARC AUTO	46 000,000	ITALCAR
------------	----------------	------------	-----------	------------	---------

جدول إستهلاك الوقود بعنوان سنة 2021

السيارة	المبلغ بالدينار	كمية الوقود (لتر)	العداد بتاريخ 2021/01/01 (km)	العداد بتاريخ 2021/12/31 (km)	المسافة المقطوعة (km)	معدل الإستهلاك باعتبار المسافة المقطوعة	نسبة إستهلاك الوقود باعتبار المبلغ الجمالي
20147541	2 900,000	1 657,290	46 914	36 334	46 745	4%	19%
20147702	0,000	0,000	-	-	-	-	0%
20148108	2 900,000	1 665,470	145 857	175 804	29 947	6%	19%
20163646	3 650,000	2 022,100	72	14 697	14 625	14%	24%
20330133	2 100,000	1 332,180	645 502	657 860	12 358	11%	14%
20335051	350,000	224,610	162 594	193 920	31 326	1%	2%
20346587	2 480,000	1 582,930	184 241	196 376	12 135	13%	16%
20367074	1 000,000	554,000	160	2 905	2 745	20%	7%
المجموع	15 380,000	9 038,580	—	—	149 881	6%	100%

2022		2021	
نفقات إصلاح سيارات الإطارات	نفقات إصلاح سيارات الورشة	نفقات إصلاح سيارات الإطارات	نفقات إصلاح سيارات الورشة
22 230,965	23 230,336	23 871,386	62 434,610

نفقات إصلاح سيارات الورشة وسيارات الإطارات 2022/2021



جدول إستهلاك الوقود بعنوان سنة 2022

السيارة	المبلغ بالدينار	كمية الوقود (لتر)	العدد بتاريخ 2022/01/01 (km)	العدد بتاريخ 2022/12/31 (km)	المسافة المقطوعة (km)	معدل الإستهلاك بإعتبار المسافة المقطوعة	نسبة إستهلاك الوقود بإعتبار المبلغ الجملي
20147541	1 300,000	469,14	46914	49450	2536	18%	7%
20147702	50,000	26,88					0%
20148108	50,000	24,87					0%
20163646	6 620,000	3314,56	14960	35455	20495	16%	35%
20330133	1 950,000	1113,94	658159	667353	9194	12%	10%
20335051	1 000,000	530,34	163388	165905	2517	21%	5%
20346587	3 570,000	2043,3	198589	214060	15471	13%	19%
20367074	3 450,000	1681,48	3130	10996	7866	21%	18%
20367579	940,000	455,08	29	4600	4571	10%	5%
المجموع	18 930,000	9659,59	-	-	62650	15%	100%

بالنسبة لسيارتي الإسعاف عدد منجمي 20147702 و 20148108 هما في حالة عطب وبصدد إصلاح إحداهما لذلك لم تسجل كمية إستهلاك للمحروقات خلال السنة المذكورة.

وتبقى النسبة الكبيرة للإستهلاك سجلتها سيارة الإسعاف عدد منجمي 20-163646 وهو أمر يعود لكبر حجمها و طاقة إستيعابها حيث يتم إستغلالها أكثر من باقي سيارات الإسعاف خاصة عند نقل الرضع أو أكثر من مريضة لمؤسسة صحية أخرى

جدول مقارنة إستهلاك المحروقات 2022/2021

الفارق في الإستهلاك 2021/2022	سنة 2022		سنة 2021		السيارة
	كمية الوقود (لتر)	المبلغ بالدينار	كمية الوقود (لتر)	المبلغ بالدينار	
-1 600,00	469,14	1 300,000	1 657,290	2 900,000	20147541
50,00	26,88	50,000	0,000	0,000	20147702
-2 850,00	24,87	50,000	1 665,470	2 900,000	20148108
2 970,00	3314,56	6 620,000	2 022,100	3 650,000	20163646
-150,00	1113,94	1 950,000	1 332,180	2 100,000	20330133
650,00	530,34	1 000,000	224,610	350,000	20335051
1 090,00	2043,3	3 570,000	1 582,930	2 480,000	20346587
2 450,00	1681,48	3 450,000	554,000	1 000,000	20367074
-	455,000	940,000	-	-	20367579
3550,000	9659,510	18 930,000	9 038,580	15 380,000	المجموع

الزيادة المسجلة في نفقات المحروقات لسنة 2022 مقارنة بسنة 2021 تعود للأسباب التالية:

- * الزيادة في تسعيرة المحروقات خلال سنة 2022
- * عودة نشاط وحدات العمليات بمختلف الأقسام الإستشفائية خلال سنة 2022 بعد توقفها خلال سنة 2021 بسبب تفشي جائحة الكورونا والإقتصار على الحالات الإستعجالية
- * القوة الجبائية للسيارة عدد منجمي 20-367074 تبلغ 18 وهي ذات خزاني وقود مما ينجر عنه إستهلاك متزايد للمحروقات مقارنة بغيرها من السيارات

*تدعيم الأسطول بسيارة جديدة معدة للمصالح الإدارية عدد منجمي 20-367579

نشاط وحدة الإعاشة

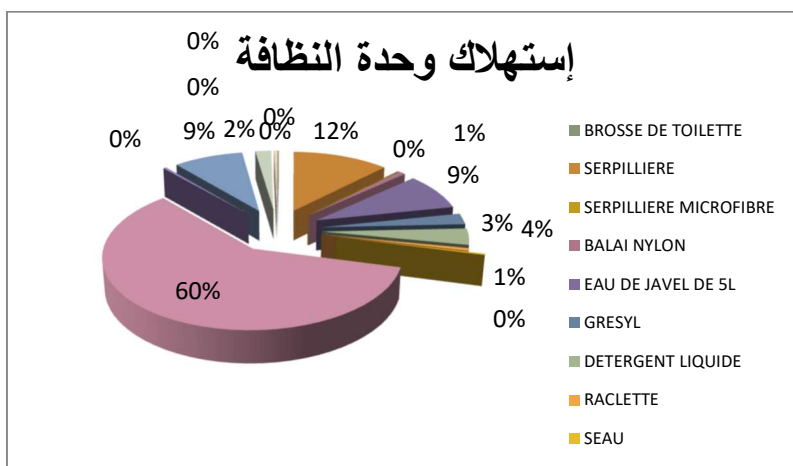
إنّ الجدول التالي يبين فوترة خدمات الإعاشة لسنة 2021 وسنة 2022 مع العقوبات المنطبقة نتيجة عدم إحترام بنود عقد الصفقة، مع العلم أنه بداية من سنة 2022 تم التعامل مع مزود خدمات إعاشة مغاير لسنة 2021.

الشهر	مبلغ الفاتورة 2021	العقوبات المالية 2021	مبلغ الفاتورة 2022	العقوبات المالية 2022
جانفي	72.363,458	487,439	63.838,126	223,804
فيفري	72.516,254	892,975	63.841,004	516,488
مارس	85.559,661	1.603,600	67.690,372	498,754
أفريل	88.760,673	0	72.245,394	991,618
ماي	82.686,390	987,800	67.520,478	525,523
جوان	84.497,472	1.066,400	74.086,971	804,715
جويلية	66.629,756	910,900	70.490,519	500,917
أوت	71.675,341	1.693,100	72.896,833	1.219,640
سبتمبر	69.161,590	869,100	67.153,671	1.346,172
أكتوبر	82.466,719	1.155,500	74.259,851	1.444,274
نوفمبر	72.460,079	1.028,500	70.367,758	771,976
ديسمبر	80.252,996	1.068,200	69.245,992	527,680
المجموع	929.030,389	11.763,514	833.636,969	9.371,561

نشاط وحدة التنظيف

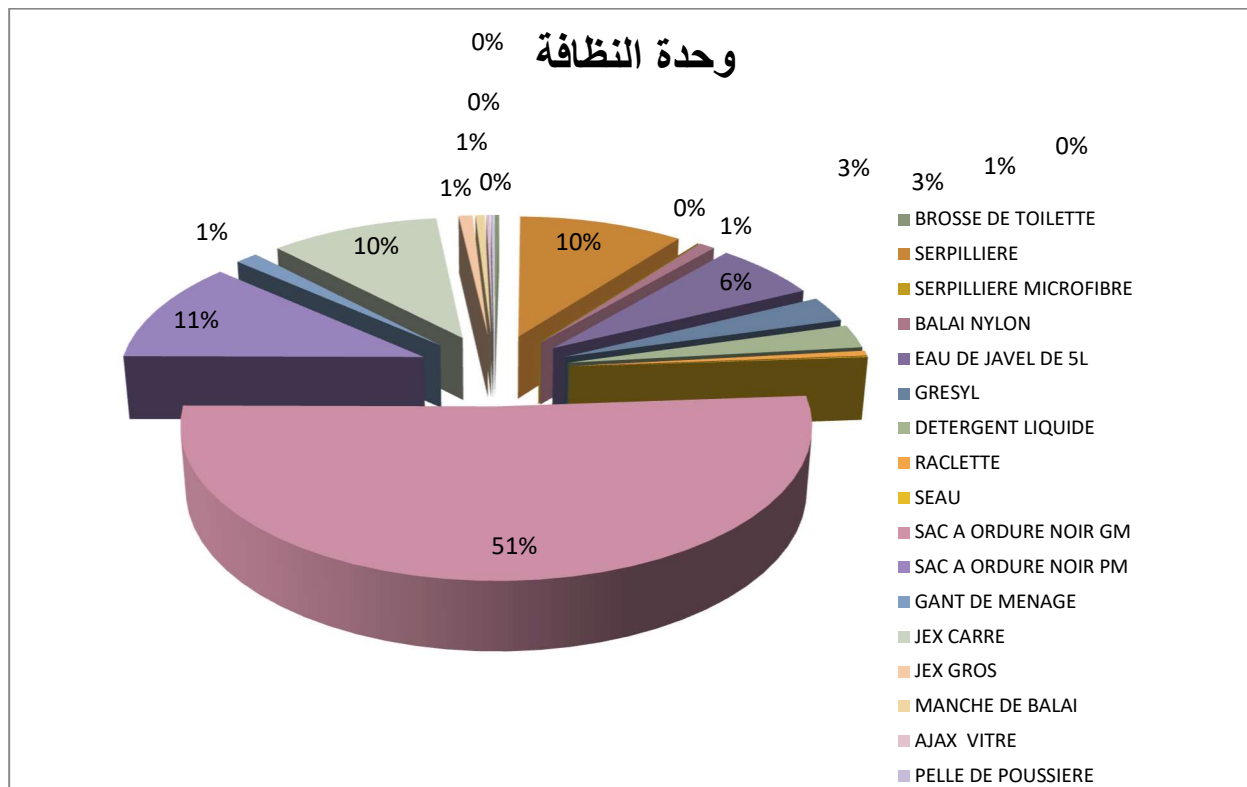
إستهلاك مواد التنظيف لسنة 2021

ARTICLES	UNITE Net toyage	Scé A	Scé B	Scé C	Scé D	Scé Néonata l	Pouponne rie	Salle de Trava il	Urgence	Pharmacie	Laboratoire	TOTAL
BROSSE DE TOILETTE	16	8	6	6	0	0	0	0	2	0	1	39
SERPILLIERE	995	402	357	404	132	1037	135	281	211	52	108	4114
SERPILLIERE MICROFIBRE	3	42	0	4	0	406	0	0	23	115	2	595
BALAI NYLON	75	22	31	25	2	24	0	25	4	2	0	210
EAU DE JAVEL DE 5L	700	215	354	320	132	906	144	230	157	48	63	3269
GRESYL	210	44	96	47	37	12	0	39	14	15	16	530
DETERGENT LIQUIDE	311	59	38	66	29	215	27	43	56	10	9	863
RACLETTE	54	11	26	23	0	22	0	12	1	1	0	150
SEAU	25	0	10	9	0	2	0	0	0	0	2	48
SAC A ORDURE NOIR GM	4900	8693	11370	8970	5340	11072	1925	4450	3250	625	2350	62945
GANT DE MENAGE	33	28	0	23	0	71	0	25	0	9	0	189
JEX CARRE	722	705	660	568	160	808	32	360	100	106	136	4357
JEX GROS	164	0	70	135	0	110	0	10	0	5	0	494
MANCHE DE BALAI	20	5	1	7	0	8	0	4	2	0	0	47
AJAX VITRE	6	1	13	3	2	15	0	1	0	6	0	47
PELLE DE POUSSIÈRE	0											



إستهلاك مواد التنظيف لسنة 2022

ARTICLES	UNITE Nettoya ge	Sce A	Sce B	Sce C	Sce D	Néona t	Poupo n	Salle de Travail	Urg	Pha rma cie	Labo	Réa	Total
BROSSE DE TOILETTE	26	03	0	07	0	05	0	0	0	0	04	0	45
SERPILLIERE	973	325	251	395	88	878	66	200	231	22	105	191	3725
SERPILLIERE MICROFIBRE	0	03	0	0	0	285	0	0	05	0	06	0	299
BALAI NYLON	97	16	23	18	02	20	0	15	16	01	01	02	211
EAU DE JAVEL DE 5L	621	215	240	293	93	716	109	195	137	50	72	88	2829
GRESYL	277	65	100	48	37	24	06	36	45	11	08	28	285
DETERGENT LIQUIDE	253	59	24	53	22	207	15	36	48	11	05	27	760
RACLETTE	55	19	31	19	03	19	0	14	10	01	0	03	174
SEAU	08	0	0	0	0	02	0	0	0	0	0	0	10
SAC A ORDURE NOIR GM	4955	9638	8950	8738	5095	10525	2075	3300	2849	345	2195	2115	60780
SAC A ORDURE NOIR PM	1101	5724	5115	4235	3535	2875	1375	2250	1450	170	925	1900	30655
GANT DE MENAGE	134	18	0	02	0	48	0	28	0	0	0	09	239
JEX CARRE	1000	640	605	647	270	1216	36	3300	180	34	180	260	8368
JEX GROS	82	0	0	80	0	10	0	0	0	02	0	0	174
MANCHE DE BALAI	54	08	08	09	0	04	0	05	0	01	01	05	9595
AJAX VITRE	22	13	13	0	0	20	0	0	0	0	02	17	87
PELLE DE POUSSIÈRE	17	0	0	0	0	02	0	0	0	0	0	0	19



نشاط خلية الحوكمة

قامت خلية الحوكمة بمجموعة من الأنشطة والدراسات والأعمال الإدارية بالتنسيق وبدعم من الإدارة العامة للمركز، بعنوان سنة 2022 تمثلت في :

(1) ثمانية (8) دراسات تتعلق ببعض المجالات والمواضيع الهامة والمحورية، تخصّ التّصرّف الإستشفائي ووضعيّات بعض المصالح والوحدات الإداريّة والفنيّة بالمركز، وذلك وفقا للبيانات التّاليّة.

* دراسة حول الكمبيالات، ومدى تقدّم استخلاص ديون المركز والهدف منها هو تحسين الموارد الماليّة الذاتيّة، واستخلاص أكثر مايمكن من مستحقّات المركز.

* دراسة حول نشاط بيت الغسيل: Buanderie ، ووضعيّة تجهيزاتها، ووضع خطة عمل للتّحسين.

* دراسة وتقييم لنشاط مصلحة الشّؤون القانونيّة والنّزاعات بالمركز، بهدف تحسين أداء هذه المصلحة ودعمها بالوسائل اللّوجستية.

* دراسة حول مدى تقدّم إنجاز القوائم الماليّة للمركز بعنوان سنوات : 2016- 2017 - 2018 - 2019.

* دراسة حول نشاط الإدارة الفرعيّة للموارد البشريّة: نقاط القوّة والضعف، ومقترحات للتّحسين.

* تمّ إنجاز مهمّة تدقيق داخلي تتعلق بالتّصرّف في العطل المرضيّة العاديّة وطويلة الأمد، للوقوف على مدى احترام الآجال والإجراءات القانونيّة للأّ زمة، والمحافظة على حقوق الإدارة الأعوانفي هذا الإطار. * دراسة حول نشاط وأداء مصلحة التّصرّف في المخزون بهدف تطبيق وتفعيل مبادئ الحوكمة والشفافيّة في التّصرّف في المخزون ودرا مخاطر الفساد.

* دراسة حول النشاط التّكميلي الخاصّ للأطباء ومدى الإلتزام بتطبيق القانون.

2 رئيس خلية الحوكمة هو عضو وأحيانا رئيسا لعدد اللجان الإدارية، ينشط داخلها، ويقدم بعض المقترحات والملاحظات ويمضي على محاضر جلساتها، مثل: اللجنة المالية، واللجنة التي تعدّ وتدرس كرسات الشروط وملفات الإستشارات، ولجنة تعيين محامين للمركز، وعقود تأمين المؤسسة، وإمضاء اتفاقيات شراكة وتعاون مع الشركات المختصة في انتاج وتوزيع المواد الصحية الموجهة للأم والرضيع، وهو أيضا عضو في لجنة القيادة المكلفة بتركيز منظومة إلكترونية لحماية الرضيع من السرقة، إلخ.....

3 شارك رئيس خلية الحوكمة بالمركز في عديد الإجتماعات التي انعقدت تحت إشراف المديرية العامة للخلية المركزية للحوكمة بالوزارة، للتباحث في مهام ومشمولات خلايا الحوكمة، وفي سياسة الوزارة في هذا المجال. وحضر رئيس خلية الحوكمة في الأيام التكوينية التي انعقدت بسوسة أيام: 26، 27، 28 أكتوبر 2022، تحت إشراف وزارة الصحة حول " دور خلايا الحوكمة في تدعيم المنظومة الصحية"، وقدم مداخلة في هذا الصدد.

كما شارك رئيس خلية الحوكمة أيام: 28 و 29 سبتمبر 2022 بالحمّامات في الدورة التكوينية التي نظمتها رئاسة الحكومة التونسية بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة للتنمية (PNUD). حول " التخطيط الإستراتيجي والتصرف المبني على النتائج".

4 كما قام رئيس خلية الحوكمة بصياغة مراسلات إدارية والعناية بملفات ومحاور أخرى هامة: مثل التقرير السنوي للتفّاذ إلى المعلومة، وإعداد مذكرات عمل تتعلق بحماية المعطيات الشخصية للمرضى بالمركز، والمساهمة في أعمال لجنة الهبات والتبرعات التي وردت على المركز، إلخ.....

بالإضافة إلى إنجاز بعض المهام الإدارية التي تكلفني بها الإدارة العامة للمركز.

نشاط مصلحة مراقبة التصرف

من 03 ماي 2021 إلى موفي ديسمبر 2022

أ. تقارير النشاط السنوية :

نظرا للتأخير المسجل في إعداد تقارير النشاط السنوية لمركز التوليد وطب الرضيع فقد تولت المصلحة تدارك التأخير بإعداد:

- ✓ تقرير النشاط السنوي للمركز لسنة 2019 ومصادقة مجلس الإدارة بتاريخ 2021/08/19
- ✓ التقرير السنوي لنشاط المركز لسنة 2020 ومصادقة مجلس الإدارة بتاريخ 2022/10/26
- ✓ التقرير السنوي لنشاط المركز لسنة 2021 ومصادقة مجلس الإدارة بتاريخ 2022/12/28
- ✓ التقرير السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2021 في ماي 2022

أ. تقارير رقابة داخلية :

قامت المصلحة ببناء على تكليف من الإدارة العامة ببعض مهام الرقابة الداخلية المتعلقة بالتصرف الإداري والمالي بالمركز قصد تحديد النقائص والتوقي من المخاطر تمثلت في :

- 01- مهمة تدقيق داخلي بتاريخ 2022/09/26 متعلقة بمتابعة إجراءات إسناد عطل الإستراحة والعطل الإستثنائية مضمنة تحت عدد 2022/2570 شملت الإدارة الفرعية للموارد البشرية
- 02- مهمة تدقيق داخلي حول إجراءات إسناد عطل المرض العادي مؤرخ في 2022/10/28 (صادرة في 07 نوفمبر 2022 تحت عدد 2947)
- 03- مهمة تدقيق داخلي متعلقة بممارسة النشاط التكميلي الخاص مضمنة تحت عدد 3063 بتاريخ 2022/08/22 شملت الإدارة الفرعية للموارد البشرية، الإدارة الفرعية لشؤون المرضى، إدارة الشؤون المالية والمحاسبة.

أ. متابعة الميزانية :

- 04- متابعة ميزانية التصرف تعهدا (مشروعية إبرام النفقات وذلك بالتثبت من النفقات خارج إطار الصفقات والتأشير على أذون التزود).
- 05- متابعة ميزانية التصرف صرفا بالتثبت من مشروعية إصدار بطاقات الخلاص ومؤيداتها بتاريخ غرة سبتمبر 2022 والتأشير على الفواتير.

06-متابعة ميزانية مخبر البحث تعهدا وصرفا إضافة إلى إعداد المراسلات في الغرض إلى سلطة الإشراف ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

IV. المساعدة على أخذ القرار:

7- تقرير عدد 813 بتاريخ 2022/03/29 حول مشروعية إبرام نفقة (خلاص مستحقات مالية بعنوان كراء ملعب للجمعية الرياضية لكرة القدم بالمركز)

8- تقرير مؤرخ في 2021/12/02 حول جواز خلاص مستحقات طبية بعنوان منحة الإستمرار للفترة الممتدة من 01 سبتمبر 2018 إلى 31 ديسمبر 2018.

09- تقرير حول أذن تزود بتواريخ قديمة صادر في ديسمبر 2021

V. أنشطة مختلفة :

11-متابعة تقرير مراجع الحسابات للفترة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2015 بالتنسيق مع مختلف المصالح بالمركز. (مراسلة عدد 4757 بتاريخ 16 نوفمبر 2021).

12-إعداد دليل إجراءات موجه للتصرف في أجور العملة الموسمين بتاريخ 2022/07/06 مضمن تحت عدد 1804 بتاريخ 2022/07/06

13-دراسة حول عمليات التزود بوقود أسطول السيارات بعنوان 2021 بتاريخ 2021/01/24

14-تقرير حول إجراءات التزود بالمحروقات لفائدة أسطول العربات الإدارية بالمركز الصادرة بتاريخ 2022/07/28

15-تقرير حول الإجراءات المعتمدة في إصدار أذن التزود وخلاص الفواتير مضمن تحت عدد 1872 بتاريخ 2022/07/19.

16-دراسة مقارنة بين كلفة شراء وكلفة صيانة تجهيزات تنظيف الغسيل والأواني بالمركز عدد 152 بتاريخ 2021/12/09

17-متابعة الإجراءات المتعلقة بالنشاط التكميلي الخاص مؤرخ في 14 سبتمبر 2022 تحت عدد 2372

VI. أعمال رقابية دورية :

18-القيام بجرد للخزائن المالية بالمركز بالتنسيق مع مصلحة الميزانية بتاريخ:

2022/09/14 (تقرير عدد 2370 بتاريخ 2022/09/14)

2022/10/12 (تقرير عدد 2676 بتاريخ 2022/10/12)

٧٧. أعمال في إطار اللجان:

إضافة إلى مهام مصلحة مراقبة التصرف المتمثلة في متابعة التسيير الإداري والمالي بجميع جوانبه فهي تشارك في أعمال العديد من اللجان القارة بصفتها عضو قار كما هو مبين بالجدول أسفله، إضافة إلى مشاركتها بصفتها عضو في أعمال العديد من اللجان الوقتية.

الصفة	اللجنة / الموضوع
عضو قار	عضو في اللجنة المعنية بالنظر في خلاص الأحكام القضائية الصادرة ضد مركز التوليد وطب الرضيع بتونس
عضو قار	عضو في لجنة الشراء الخاصة بالصفقات الخاضعة للإجراءات المبسطة
مقرر الكتابة القارة للصفقات	تأمين الكتابة القارة للصفقات العمومية
عضو قار	عضو في خلية الحوكمة والوقاية من الفساد
عضو قار	عضو في اللجنة الداخلية والفنية للبناءات المدنية
عضو قار	عضو في لجنة قيادة لمتابعة تركيز منظومة الكترونية لحماية الرضع من السرقة
عضو ومقرر	عضو ومقرر لجنة الجودة والسلامة العلاجية

التزود و الشراعات

قائمة الصفقات:

طلب العروض عدد 2022/01 إكتتاب عقود تأمين صفقة إطارية بإعتماد الإجراءات المبسطة TUNEPS N° 20220400072

البيان	المتعهد	مبلغ الصفقة د.ت
إكتتاب عقود تأمين صفقة إطارية بإعتماد الإجراءات المبسطة	الأمانة تكافل	52 025,976

طلب العروض عدد 2022/02 (TUNEPS N° 20220400037) التزود بمواد تطهير صفقة إطارية

المتعهد	المبلغ الجملي الأدنى TTC	المبلغ الجملي الأقصى TTC
STE SOGESER	60 393,600	77 931,600
ABDELHAMID BEN ABDALLAH BEN TAYEB	17 430,300	24 165,950
المبلغ الجملي للصفقة	77 823,900	102 097,550

طلب العروض عدد 03 / 2022 (20220400040/TUNEPS) اقتناء تجهيزات طبية

المتعهد	القسط	المبلغ الجملي
	13-12-11-9-7-3-1	غير مثمر
MEDEZIN TECKNIC	2	92000.000
MEDICAL NEW COMPANY	4	17400.000
CARE MEDICAL	5	43500.000
EL FARAJ	6	2782.000
ATLAS MEDICAL	10-8	1927.800
المجموع		157609.000

طلب العروض عدد 05 / 2022 (20210800261/TUNEPS) Fourniture de monoxyde d'azote avec mise à la disposition de son système de délivrance

البيان	المتعهد	المبلغ الجملي الأدنى	المبلغ الجملي الأقصى
Fourniture de monoxyde d'azote avec mise à la disposition de son système de délivrance	AIR LIQUIDE TUNISIE SERVICES	595 416,500	755 971,300

طلب العروض عدد 2022/06 (TUNEPS N°20220900295) التزود بمواد صيدلانية

المتعهد	الفصول المسندة	المبلغ الجملي للصفقات
ADHE-ELS	28-30-46-53-55-58-61-77-80-98-105	220 315,508
AIR LIQUIDE	4	5 920,250
ATLAS MEDICAL	1-3-24-50-66-79-90-101	68 246,875
CO ACCESS DISTRIBUTION	82	3 850,000
IBS	36-37-38-56-64-69-70-88-89-97	65 519,100
IGE	47-57-63-65-76-81	132 090,850
MASELEC	94-95	74 970,000
MEDICIS HEALTH TECHNOLOGY	104	207 152,000
MEDIS	17	550,007
MGS	2-5-6-7-8-9-13-15-16-18-19-20	71 200,790
MTM	12-14-23-31	36 696,030
PHARMATEC	39	5 355,000
PROCHIDIA	25-34-45-62-73-106-107	226 753,000
TPM	83-85-86	39 333,200
المجموع		1 157 952,610

طلب العروض عدد 2022/07 (TUNEPS N° 20220900256) تجديد جزئي لشبكة التسخين والتكييف قسط السوائل

البيان	المتعهد	مبلغ الصفقة
تجديد جزئي لشبكة التسخين و التكييف قسط السوائل	STE ENTREPRISE DE CLIMATISATION	999 600,179 د

طلب العروض عدد 2022/09 (TUNEPS/2021200395) تركيز منظومة إلكترونية لحماية الرضع من السرقة بالمركز

البيان	المتعهد	مبلغ الصفقة
تركيز منظومة إلكترونية لحماية الرضع من السرقة بالمركز	TUNISIE BUREAUTIQUE ET SECURITE	443 309,183 د

طلب العروض عدد 2022/10 (TUNEPS/20221000501) جمع ونقل ومعالجة نفايات الأنشطة الصحية الخطرة واقتناء المستلزمات الاستهلاكية صفقة إطارية = غير مثمر

طلب العروض عدد 2022/11 (TUNEPS/20221200462) التزود بأقمشة و أغطية و ملابس صفقة إطارية

المتعهد	عدد القسط	بيان القسط	المبلغ الجملي الأدنى TTC	المبلغ الجملي الأقصى TTC
YAM CONFECTION	1	Blouse blanche	53 003,790	57 420,773

طلب العروض عدد 2022/12 اقتناء Hotte à flux laminaire لفائدة القاعة البيضاء بالمركز صفقة باعتماد الإجراءات المبسطة (اعتمادات مفوضة) = غي مثمر

طلب العروض عدد 2022/13 (TUNEPS/20221100800) مشروع تهيئة قاعتي عمليات COVID بقسم ج وقسم د بالمركز قسط السوائل

البيان	المتعهد	المبلغ الجملي
مشروع تهيئة قاعتي عمليات COVID بقسم ج وقسم د بالمركز قسط السوائل	ENTREPRISE ABBASSI FRERES	336697,410 د

طلب العروض عدد 2022/14 (TUNEPS/20221200022) التزود بمواد تطهير-صفقة إطارية- (في انتظار مصادقة مجلس الإدارة على نتائج طلب العروض)

طلب العروض عدد 2022/15 اقتناء تجهيزات طبية لفائدة قسم الاستعجالي أقساط غير مثمرة من طلب عروض عدد 2022/2 (إعتمادات مفوضة) = تم عرض نتائج طلب العروض على أنظار اللجنة الوزارية للصفقات للمصادقة

طلب العروض عدد 2022/16 اقتناء تجهيزات طبية لفائدة القاعة البيضاء (اعتمادات مفوضة) = تم عرض نتائج طلب العروض على أنظار اللجنة الوزارية للصفقات للمصادقة

قائمة الاستشارات:

استشارة عدد 20220700733 TUNEPS MAINTENANCE PREVENTIVE ET CURATIVE DU MATERIEL FRIGORIFIQUE

المبلغ الجملي	البيان	المتعهد
21 824, 600	MAINTENANCE PREVENTIVE ET CURATIVE DU MATERIEL FRIGORIFIQUE	TECHNIQUE CHAUD FROID SANITAIRE

استشارة عدد 20220501999 TUNEPS MAINTENANCE PREVENTIVE ET CURATIVE DES CLIMATISEURS

المبلغ الجملي	البيان	المتعهد
30 672, 250	MAINTENANCE PREVENTIVE ET CURATIVE DES CLIMATISEURS	STE TOURJMEN CHAUD FROID

استشارة عدد 20220302409 TUNEPS MAINTENANCE PREVENTIVE ET CURATIVE DE L'INSTALLATION DE PLOMBERIE SANITAIRE

المبلغ الجملي	البيان	المتعهد
49 279, 090	MAINTENANCE PREVENTIVE ET CURATIVE DE L'INSTALLATION DE PLOMBERIE SANITAIRE	TECHNIQUE CHAUD FROID SANITAIRE

استشارة عدد TRAVAUX D'EXTENSION AU SERVICE C

المبلغ الجملي	البيان	المتعهد
120 107, 295	TRAVAUX D'EXTENSION AU SERVICE C	L'ENTREPRISE DES TRAVAUX PUBLICS SAID MESKINI

استشارة : TUNEPS 20220401845 Choix d'un bureau d'études pour l'étude et la conception d'une solution de suivi des nouveau-nés

المبلغ الجملي	البيان	المتعهد
11 300, 000	Choix d'un bureau d'études pour l'étude et la conception d'une solution de suivi des nouveau-nés	JARRAY MOHSEN

استشارة عدد TUNEPS 20221100048 transport des placentas des différents blocs opératoires et de la salle de naissance du CMNT et l'enterrement au Cimetière El Jallez

المبلغ الجملي	البيان	المتعهد
13 560,000	transport des placentas des différents blocs opératoires et de la salle de naissance du CMNT et l'enterrement au Cimetière El Jallez	MONDIAL SERVICE

استشارة عدد TUNEPS 20221001678 إنجاز خدمات الصيانة وإصلاح أسطول السيارات التابعة لمركز التوليد و طب الرضيع بتونس مع توفير قطع الغيار

مبلغ جملي أقصى	مبلغ جملي أدنى	المتعهد
45 000,000	35 000,000	EXPRESS CAR REPAIR

استشارة عدد 20210300085 Acquisition des biberons TUNEPS

القسط	المتعهد	TTC المبلغ الجملي
1	ATLAS MEDICAL TUNISIE	16 422,000
2	IBS	12 114,200
3	ATLAS MEDICAL TUNISIE	1 156,680
	المبلغ الجملي للإستشارة	29 692,880

استشارة عدد 20220600364 TUNEPS التزود بمواد الورشة

المتعهد	TTC المبلغ الجملي
STE ECLAIRAGE MODERNE	32 736,138

استشارة : التزود بمواد تنظيف 20220202499 TUNEPS

المتعهد	TTC المبلغ الجملي
STE ATLAS DE COMMERCE ET DISTRIBUTION	236,000
STE PACO	31 980,060
ETP SALLEM SALEM	22 375,380
GLOBAL TEST	7 568,400
STE L'IDEAL	2 659,531
المبلغ الجملي	64 819,371

استشارة : تنظيم الأيام التكوينية أيام 14-15-16 أكتوبر 2022

المتعهد	المبلغ الجملي
STE MOUBARKA TOURISME ET VOYAGES	27 340,000

استشارة : تنظيم مصيف عائلي لفائدة أعوان المركز من 01 جويلية إلى 15 سبتمبر 2022

المتعهد	المبلغ الجملي
STE MOUBARKA TOURISME ET VOYAGES	40 000,000 د

Service: Gestion des stocks

Rapport de consommation du 01/01/2022Au 31/12/2022

S/F	Alimentation	carburant	Linge	F35	pdt d'entretien et hôtelier	Pièces de rechanges	petit matériels d'examen	A 60	A 41	Gaz	Total
S A	180,880	4669,254	18332,166	20702,995	19654,293	5677,424	0,000	12799,089	6628,057	0,000	88644,158
S B	1153,110	4669,254	23115,864	15537,513	13646,430	3375,779	0,000	19119,038	6693,694	0,000	87310,682
S C	1053,150	4669,254	23109,106	15932,603	17106,139	2875,480	0,000	23945,437	7052,467	0,000	95743,636
S D	44,030	4272,921	12340,135	12101,745	10088,819	2143,399	0,000	11174,946	5908,723	0,000	58074,718
NN	44,030	4669,254	75058,097	23399,165	74650,501	9366,985	0,000	28522,025	5775,137	363853,336	585338,530
S AUX	0,000	27557,932	89454,122	1805,035	21500,199	254,19	0,000	0,000	0,000	0,000	140571,478
Urgence	0,000	4669,254	5696,136	7474,256	6559,184	1347,097	2957,640	3327,631	2373,885	6,362	34411,445
A REA	0,000	4669,254	12350,120	4925,532	10691,312	7014,938	0,000	2839,116	339,082	22,267	42851,621
S TRAV	556,920	0,000	17630,669	2153,085	10637,263	1603,444	1776,030	0,000	0,000	0,000	34357,411
A PATH	0,000	5065,587	516,480	475,030	532,763	1,133	0,000	0,000	0,000	0,000	6590,993
PH	0,000	4669,254	1473,216	4245,868	2985,834	55,816	0,000	0,000	0,000	0,000	13429,988
ADM	0,000	45654,928	5656,750	81729,314	2951,806	37,363	0,000	0,000	0,000	0,000	136030,161
LAB	0,000	4669,254	4408,186	4185,657	5311,037	70,163	0,000	0,000	0,000	0,000	18644,297
TECH	46,410	9700,262	2787,053	8137,104	1228,465	53189,639	0,000	0,000	0,000	0,000	75088,933
HYG	0,000	0,000	607,680	363,286	45796,798	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	46767,764
RADIO	0,000	0,000	339,456	2045,436	777,837	12,671	0,000	0,000	0,000	0,000	3175,400
M T	0,000	0,000	99,840	328,775	271,256	3,808	0,000	0,000	0,000	0,000	703,679
S EXTERNE	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	70467,852	117,520	143,145	70728,517
Total	3078,530	129605,662	292975,076	205542,399	244389,936	87029,329	4733,670	172195,134	34888,565	364025,110	1538463,411

الشؤون القانونية والنزاعات

جدول خاص بتنفيذ الأحكام النهائية الصادرة ضد المركز لسنة 2022

ترتيب الأحكام حسب تاريخ تبليغ المركز	الموضوع	إسم ولقب المحكوم لفائدته	المبلغ المحكوم به بالدينار	الإجراءات المتخذة لخلاص المحكوم لفائدته
قضية عدد 316061 تاريخ إعلام المركز 2019/07/16	إستئصال رحم	السيدة درة الجامي	15000.000	لم يتم دفع آخر قسط : 5 آلاف دينار
قضية 316009/316008-316110 تاريخ إعلام المركز 2019/12/17	سقوط بدني للمريضة	نعيمة القاسمي وزوجها عز الدين الطير	40521.000	لم يتم دفع أول قسط 5 آلاف دينار
قضية عدد 316568/316549 تاريخ إعلام المركز 2020/02/11	وفاة المريضة	ورثة المرحومة نزيهة صميذة	108450.000	في انتظار موافاة المركز بتقسيم الحكم على الورثة من طرف المحامي
قضية عدد 316464 تاريخ إعلام المركز 2020/07/28	إستئصال رحم	السيدة فاطمة العلوي	44348.610	لم يتم دفع أول قسط : 5 آلاف دينار
قضي عدد 187240/18079 تاريخ إعلام المركز 2020/12/02	إعاقعة رضيع	عفاف الساحلي وحمادي العياشي في حق ابنها أنس العياشي	36513.490	لم يتم دفع قسط أول للأُم : 7.780 أد
قضية عدد 318730 تاريخ إعلام المركز 2021/06/16	إعاقعة رضيع	محمد علي القروي في حق نفسه وفي حق ابنه "خليل" وزوجته "حياة".	52000.000	تم دفع قسط أول 10 آلاف دينار
قضية عدد 317151 تاريخ إعلام المركز 2021/07/19	إعاقعة رضيع	أحمد صرية في حق نفسه وفي حق ابنه يوسف صرفة	96074.120	لم يتم دفع قسط أول 10 آلاف دينار
قضية عدد 317922 تاريخ إعلام المركز 2022/01/20	خطأ طبي	آسيا الجبالي	13200.000	لم يقع دفع أي قسط
قضية عدد 31637 تاريخ إعلام المركز 2022/01/20	خطأ طبي	ورثة غسان حسني	42000.000	لم يقع دفع أي قسط

المجموع : 382907.220 د - 10000.000 د = 372907.220 د

+ 12200 د + 42000 د

المجموع : 414907.200 د

نشاط وحدة الاحاطة الاجتماعية

إعداد	
هاجر بوعوني	نجاه شقرون الساسي
أخصائية إجتماعية	أخصائية إجتماعية أولى مكلفة على تسيير العمل الاجتماعي

I. الإجهاض :

لقد سجل القسم الاجتماعي بمركز التوليد وطب الرضيع بتونس خلال سنة 2022 مائة وتسعة (109) حالة إجهاض خارج اطار الزواج في حين بلغ هذا العدد خلال سنة 2021 خمسة وتسعون حالة (95) اي بزيادة تقدر باربعة عشرة حالة (14) منهن 6 من جنسيات مختلفة..

- ✓ حالتان من الكونغو
- ✓ حالتان من الكامرون من الكامرون
- ✓ حالة واحدة من غينيا
- ✓ حالة واحدة من بوركينا فاسو.

وسوف نتطرق إلى تحليل مفصل من خلال الجداول العامة وجداول المقارنة.

توزيع عمليات الإجهاض حسب الأقسام لسنة 2022					
المجموع	قسم "د"	قسم "ج"	قسم "ب"	قسم "أ"	القسم
					الشهر
13	6	1	0	6	جانفسي
16	9	0	0	7	فيفري
8	3	0	0	5	مارس
7	3	0	0	4	أفريل
7	6	0	0	1	ماي
7	2	0	0	5	جوان
8	5	0	0	3	جويلية
9	6	0	0	3	أوت
8	4	0	0	4	سبتمبر
7	5	1	0	1	أكتوبر
11	8	1	0	2	نوفمبر
8	3	1	0	4	ديسمبر
109	60	4	0	45	المجموع
./100	./55.04	./3.66	./0	./41.2	النسبة المئوية

توزيع عمليات الإجهاض حسب الحالة المدنية لسنة 2022					
الأشهر/الحالة المدنية	عزباء	متزوجة	مطلقة	ارملة	المجموع
جانفـي	11	0	2	0	13
فيفـري	16	0	0	0	16
مارس	6	0	2	0	8
أفريل	7	0	0	0	7
ماي	6	0	1	0	7
جـوان	4	1	2	0	7
جويلية	4	0	4	0	8
أوت	8	0	1	0	9
سبتمبر	8	0	0	0	8
أكتوبر	7	0	0	0	7
نوفمبر	11	0	0	0	11
ديسمبر	6	1	2	0	8
المجموع	94	1	14	0	109
النسبة المئوية	86.2٪	0.9٪	12.8٪	0	100٪

عمليات الاجهاض للأمهات العازيات حسب المهنة لسنة 2022

عمليات الاجهاض للأُمّهات العازبات حسب المهنة لسنة 2022								
الأشهر	المهنة	عاطلة	معينة من	عاملة ق. خاص	عاملة ق. عام	تلميذة	طالبة	المجموع
جانفي	2	0	6	0	1	4	13	
فيفري	6	1	7	0	0	2	16	
مارس	8	0	0	0	0	0	8	
أفريل	2	2	1	0	2	0	7	
ماي	2	1	3	0	1	0	7	
جوان	2	0	3	0	2	0	7	
جويلية	4	1	3	0	0	0	8	
أوت	0	0	3	0	3	3	9	
سبتمبر	3	0	3	0	1	1	8	
أكتوبر	3	1	1	0	1	1	7	
نوفمبر	4	1	3	0	0	3	11	
ديسمبر	4	0	2	10	1	0	8	
المجموع	40	7	35	1	12	14	109	
النسبة المئوية	36.6٪	6.4٪	32.1٪	0.01٪	11٪	12.8٪	100٪	

مقارنة توزيع عمليات الاجهاض حسب المستوى التعليميلسنتي **2022/2021**

السنة/الحالة المدنية	امية	ابتدائي	اعدادي	ثانوي	جامعي	المجموع
2021	4	12	31	32	11	95
النسبة المئوية	4.21	17.89	32.6	33.6	11.5	100
2022	1	17	37	36	18	109
النسبة المئوية	0.91	15.5	33.94	33.02	16.5	100

مقارنة توزيع عمليات الاجهاض حسب الفئة العمريةلسنتي **2021/2022**

السنة/الفئة العمرية	اقل من 18 سنة	20-19	25-21	30-26	35-31	36 فما فوق	المجموع
2021	15	14	32	10	15	9	95
النسبة المئوية	15.7	14.7	33.6	10.5	15.7	9.4	100
2022	12	10	48	18	11	10	109
النسبة المئوية	11	9.17	44.03	16.5	10	9.17	100

مقارنة توزيع عمليات الاجهاض حسب المهنلسنتي *2022/2021*

السنة /العمر	عاطلة عن العمل	معينة منزلية	عاملة ق.خاص	تلميذ	طالبة	المجموع
2021	36	6	26	20	7	95
النسبة المئوية	37.89	6.31	27.36	21.05	7.36	100
2022	40	7	36	12	14	109
النسبة المئوية	36.69	6.42	33.02	11	12.84	100

II. الولادات :

لقد سجل القسم الاجتماعي خلال سنة 2022 ثلاث مائة وسبعة عشر (317) حالة ولادة خارج إطار الزواج في حين بلغ هذا العدد خلال سنة 2021 مائتان وستة وثمانون (286) حالة وتجدر بالاشارة إلى أنّ هذا الارتفاع مرده ارتفاع عدد الأجنييات إذ بلغ خلال سنة 2022 مائة وستة (106) في حين بلغ العدد خلال لسنة 2021 أربعة وأربعون (44) أي بزيادة تقدر بتسعة وخمسون (59) حالة. وبذلك نلاحظ أن عدد الأمهات العازبات التونسيات

سجل تراجعاً وليس ارتفاعاً ويقدر هذا التراجع بخمسة وثلاثون حالة (35).

حالات الحمل خارج نطاق الزواج لسنة 2021 و سنة 2022		
الاشهر	ولادات	ولادات
جانفي	12	24
فيفري	33	19
مارس	24	24
أفريل	22	16
ماي	21	17
جوان	20	24
جويلية	19	18
أوت	35	28
سبتمبر	22	34
أكتوبر	24	34
نوفمبر	29	43
ديسمبر	25	36
المجموع	286	313+4 ح. فرار

وضعية الأطفال المولودين خارج نطاق الزواج لسنة 2022

الشهر/الوضعية	خرج مع والدته	خرج مع والدته مع نسوية	ايداع بالمعهد الوطني لرعاية الطفولة	ايداع بوحدات العيش	خرج مع والدته الى جمعية امل للعائلة والطفل	الوفيات	المجموع
جانفي	9	7	1	6	0	1	24
فيفري	9	4	1	5	0	0	19
مارس	8	11	1	3	0	1	24
أفريل	7	2	4	3	0	0	16
ماي	4	6	1	6	0	0	17
جوان	10	6	5	2	1	1	24
جويلية	4	4	3	5	2	2	18
أوت	4	14	7	3	0	0	28
سبتمبر	6	12	7	8	1	1	34
أكتوبر	7	17	5	4	1	1	34
نوفمبر	16	16	5	6	0	0	43
ديسمبر	7	18	7	3	1	1	36
المجموع	91	117	47	54	6	8	317
النسبة المئوية	./28.70	./36.90	./14.82	./17.03	./0.03	./2.52	./100

يبلغ العدد الجملي للحالات اللاتي تكفلن باطفالهن سواء بالتسوية أو بدونها 208 حالة من مجموع 313 أي بنسبة 65.60٪. وهي نسبة هامة تعود لدور الأخصائية الاجتماعية في إقناعهن بالتكفل بأطفالهن والتنسيق ضمن اللجنة الجهوية للشؤون الاجتماعية بولايات تونس الكبر لمساعدتهن ومتابعة الوضعية.

مقارنة لوضعيات الاطفال المولودين خارج اطار الزواجلسنتي 2022/2021

السنة/وضعية الرضيع	اصطحاب مع والدته	اصطحاب مع تسوية	توجيه للمعهد الوطني لرعاية الطفولة	إيداع بوحدات العيش	ولد ميتا و الوفيات	المجموع
2021	102	89	35	44	16	286
النسبة المئوية	./35.6	./31.1	./12.2	./15.3	./5.5	./100
2022	91	117	47	54	8	313+4فرار
النسبة المئوية	./28.70	./36.90	./14.82	./17.03	./252	./100

مقارنة لمراقبة الحمل للامهات العازبات لسنة 2022/2021

السنة/المراقبة	نعم	لا	المجموع
2021	192	94	286
النسبة المئوية	./67.13	./32.8	./100
2022	235	78	313+4فرار
النسبة المئوية	./75.07	./24.9	./100

مقارنة للتغطية الاجتماعية لسنة 2022/2021

السنة/التغطية	مجانا	تعريفه منخفضة	تعريفه كاملة	المجموع
2021	195	52	39	286
النسبة المئوية	./68.18	./18.18	./13.63	./100
2022	159	57	97	313+4فرار
النسبة المئوية	./50.7	./18.2	./30.9	./100

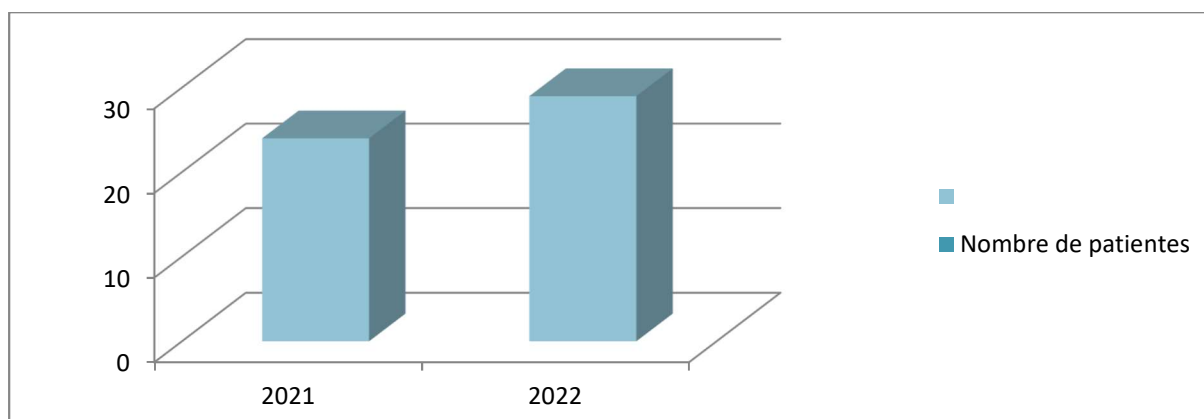
نشاط وحدة الإحاطة النفسية

Rapport d'activités du psychologue

1. Prise en charge du « post partum » :

	2021	2022
Nombre de patientes	24	29

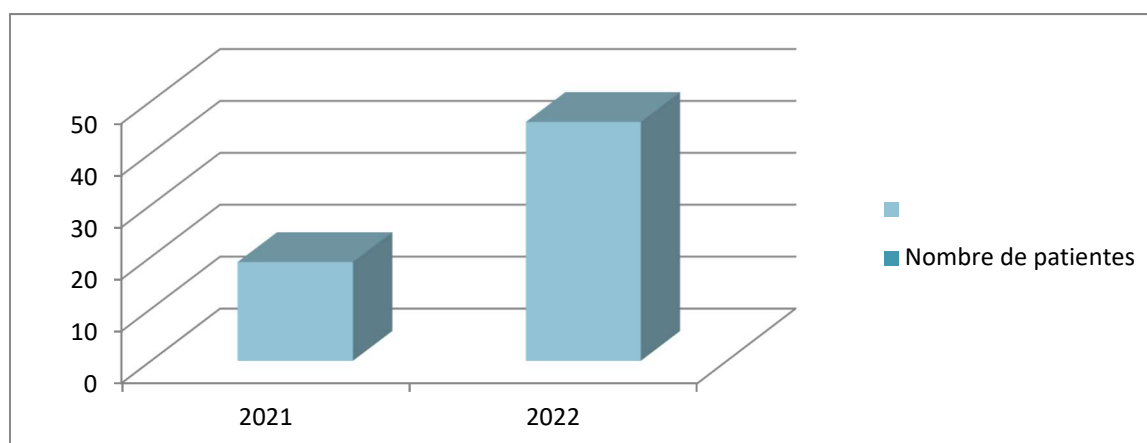
Répartition des patientes prises en charge



2. Consultations de Deuil Périnatal :

	2021	2022
Nombre de patientes	19	46

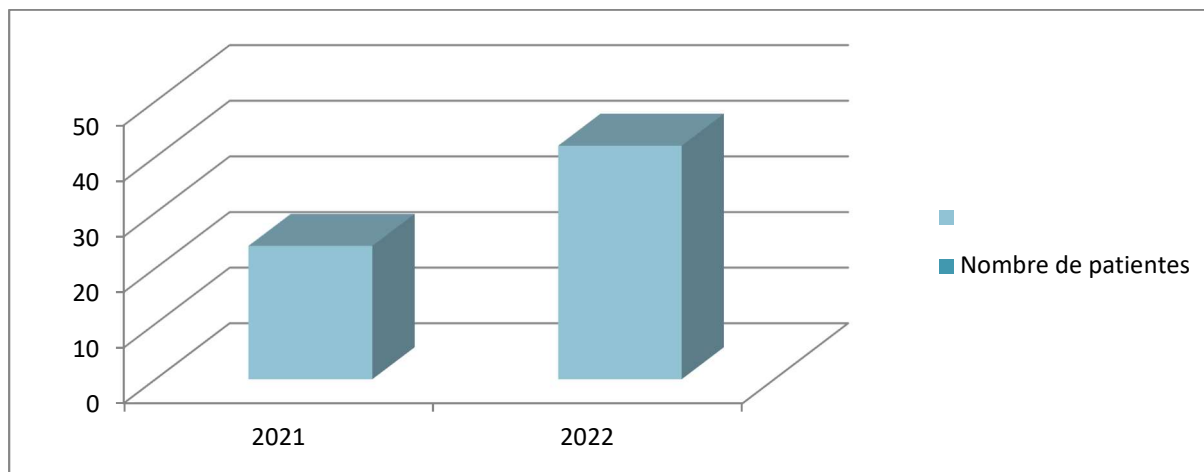
Répartition des patientes prises en charge



3. Prise en charge des problèmes gynécologiques :

	2021	2022
Nombre de patientes	24	42

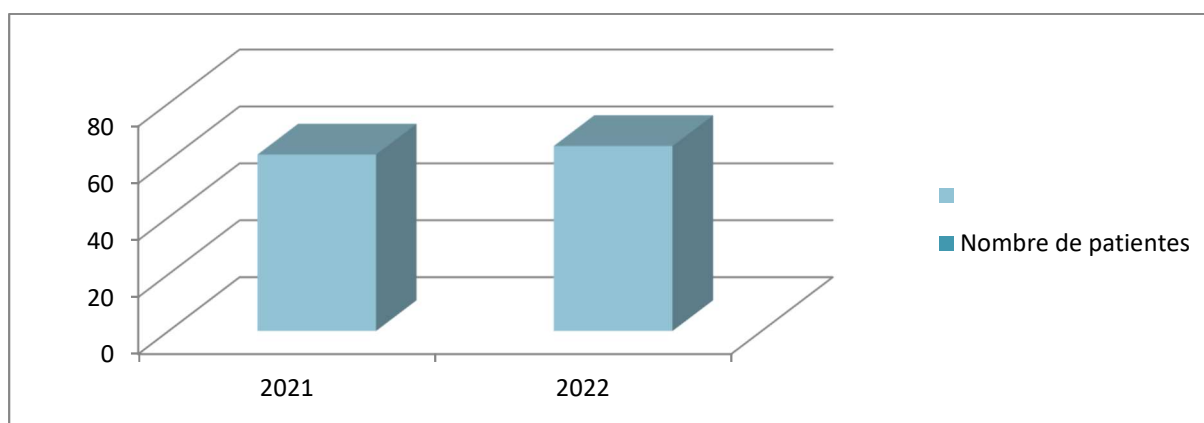
Répartition des patientes prises en charge



4. Prise en charge des patientes ayant une grossesse à risque :

	2021	2022
Nombre de patientes	62	65

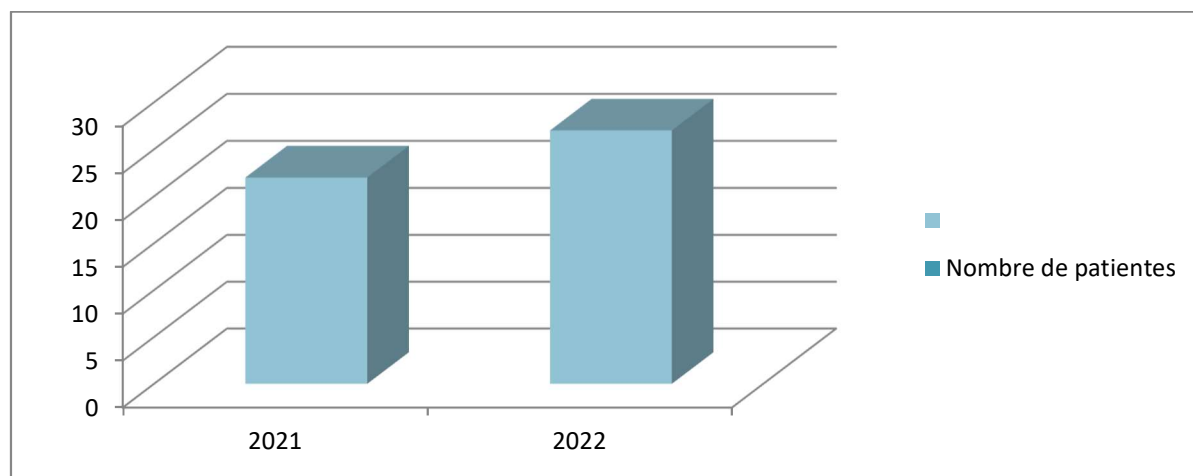
Répartition des patientes prises en charge



5. Prise en charge des mères célibataires :

	2021	2022
Nombre de patientes	22	27

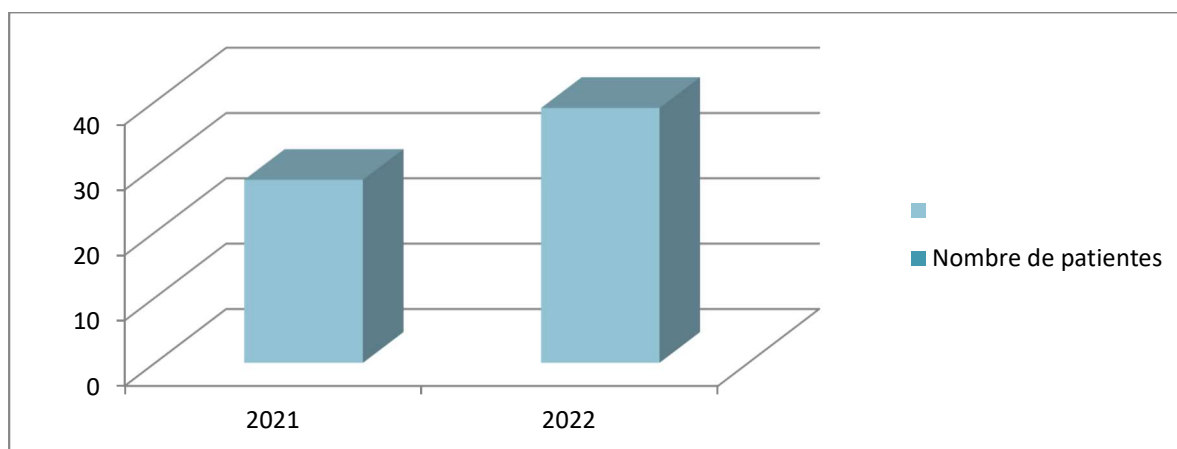
Répartition des patientes prises en charge



6. Staff de Diagnostic Anténatal:

	2021	2022
Nombre de patientes	28	39

Répartition des patientes prises en charge



7. Encadrement des stagiaires:

	2021	2022
Nombre	4	2

نشاط الأقسام الإستشفائية

ACTIVITE DE LA SALLE DE NAISSANCE 2022

ACTES		SERVICE A	SERVICE B	SERVICE C	SERVICE D	TOTAL	
NOMBRES TOTAL D'ACCOUCHEMENTS		1787	2815	1401	1714	7717	
ENFANTS VIVANTS		1770	2765	1378	1674	7587	
Mode d'accouchement	VOIE BASSE	713	1397	279	611	3000	
	Césariennes	1074 60%	1418 50%	1122 80%	1103 64%	4717 61%	
CEPHALIQUES		665	1305	251	544	2765	
SIEGES		48	92	28	67	235	
EPISIOTOMIES		523	953	187	1082	2745	
DECHIRURES		27	43	09	14	93	
FORCEPS		57	112	01	24	194	
GROSSESSES GEMELLAIRES		30	67	28	48	173	
TRIPLETS		02	02	00	01	05	
PARITE ≥ 5		43	77	37	35	192	
GROS POIDS ≥ 4000g		125	154	56	96	431	
PETIT POIDS <1500g		49	123	68	83	323	
PREMATURES < A 34S		91	200	123	238	652	
PREMATURES < A 37S		147	289	139	165	740	
MORTS NES MACERES		07	19	11	08	45	130
MORTS NES		10	31	12	32	85	
SEXES MASCULINS		913	1449	663	889	3914	
SEXES FEMININS		874	1366	738	825	3803	

TABLEAU RECAPITULATIF DES QUATRE DERNIERES ANNEES

SALLE DE NAISSANCE

ANNEE	Nombre total des accouchements	Césarienne	Voie basse
2019	10641	5657	4984
2020	9846	5339	4507
2021	8516	4945	3571
2022	7717	4717	3000
Comparaison 2021/2022	-799	-228	-571

ACTIVITÉ DU SERVICE DE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE

« A »

IDENTIFICATION & MISSION

Le nouveau service de gynécologie obstétrique «A» est un service hospitalo-universitaire spécialisé polyvalent du centre de maternité et de néonatalogie de Tunis. Il a été créé le 1^{er} octobre 2018 suite à la division de l'ancien service A.

C'est un service de référence de troisième niveau qui offre des prestations sanitaires de proximité et de recours garantissant l'égal accès de toutes les patientes au soin dans un continuum entre la prise en charge sanitaire et sociale de la femme et du nouveau-né.

Le service prend en charge toutes les dimensions du soin en gynécologie obstétrique et en carcinologie gynécologique : de l'urgence à l'ambulatoire.

Le service « A » est un service socialement engagé au soutien des régions de priorité sanitaire à l'intérieur du pays.

Le deuxième volet de la mission du service est académique avec la formation universitaire et postuniversitaire des médecins, des sages-femmes et des paramédicaux avec une activité permanente d'encadrement et de recherche scientifique.

Le service « A » se veut par ailleurs, à la pointe de l'innovation avec la mise en place du dossier médical informatisé et la recherche constante d'une efficience d'organisation et de gestion.

Enfin, le service « A » donne toute sa place à la réflexion éthique dans l'exercice médical et la recherche scientifique.

EQUIPE MÉDICALE

- Docteur Atef YOUSSEF : Professeur – Chef de Service (01/09/2018)
- Docteur Fethia Boudaya : Professeur (01/11/2019)
- Docteur Rania MAATOUG : AHU (01/08/2019) [*Coopération Technique* 01/21]
- Docteur Mayada SAADAoui : MSP (19/12/2018)

- Médecins en formation :

	Janvier - Juin	Juillet - Décembre
Résidents en Gynécologie	18	17

	Janvier - Mars	Avril - Juin	Juillet - Sept	Oct - Déc
Internes	10	11	11	10

EQUIPE PARAMÉDICALE

Unité d'Hospitalisation (Gynécologie – GARE – Carcinologie et Hôpital du jour) :

- 01 Surveillante du service (Mme ABIDI Wassila)
- 08 Infirmières
- 01 Agent de pharmacie
- 01 Sage-femme
- 02 Secrétaires médicales
- 07 Ouvriers

Secteur post-opératoire :

- 01 Surveillante (Mme Najet Riahi)
- 06 Infirmières
- 06 Ouvrières

Secteur Bloc opératoire :

- 01 Surveillant (Mr Saber Ghanmi)
- 02 Instrumentistes
- 04 Infirmières de bloc
- 05 Ouvriers

CAPACITÉ&UNITÉSHOSPITALIÈRES

Le service A occupe les niveau 0 et 1 du bâtiment oust du CMNT.

Il est composé principalement de huit (08) unités avec une capacité hospitalière globale de **76 lits d'hospitalisation** dont **66 lits actifs** :

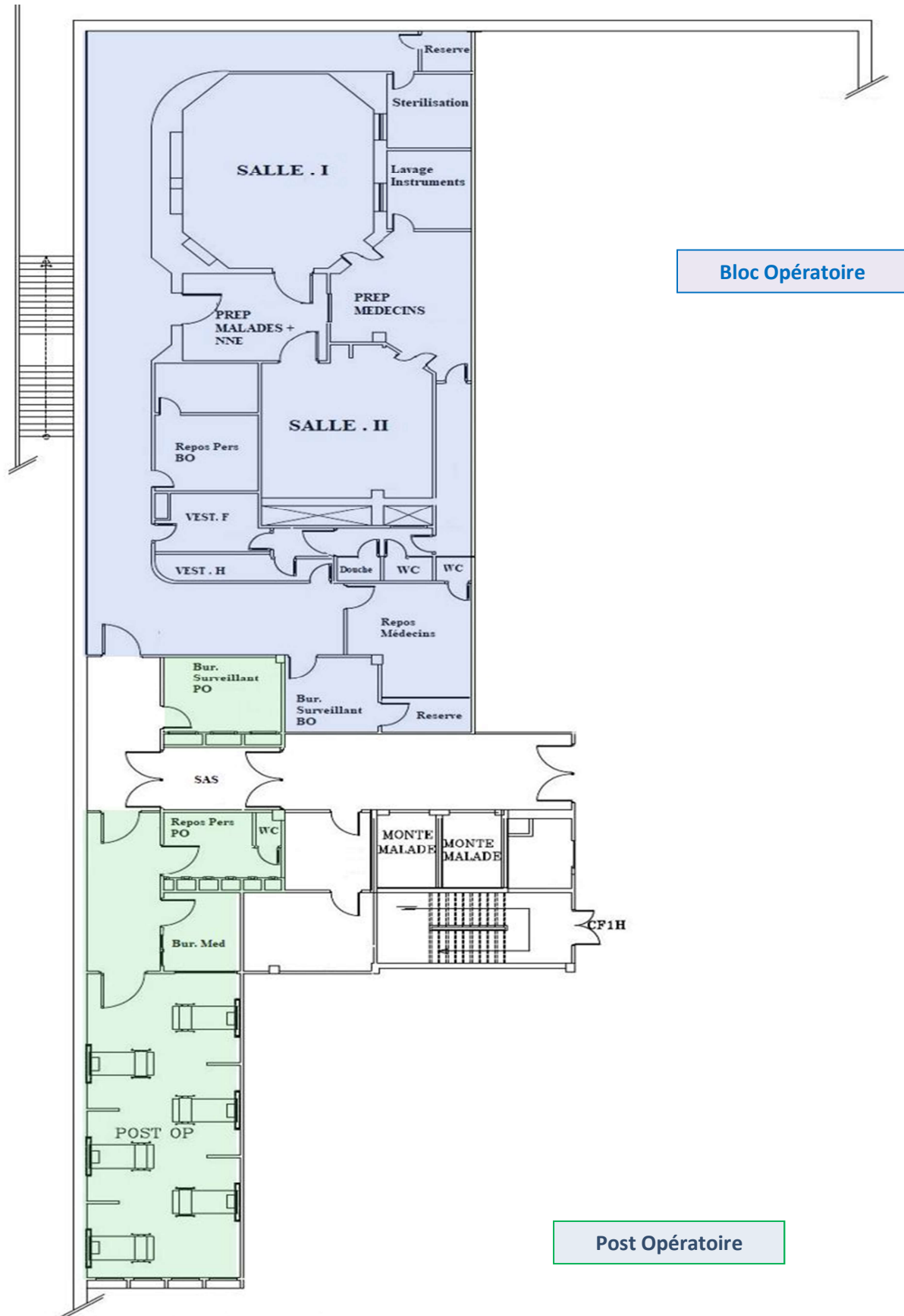
- | | |
|--|------------------|
| 1. Unité des Grossesses à Haut Risque | : 24 lits |
| ○ Dont une zone d'isolement COVID-19 (Lits O₂) | : 08 lits |
| 2. Unité de Gynécologie | : 08 lits |
| 3. Unité d'exploration en AMP | : 03 lits |
| 4. Unité de Carcinologie gynécologique | : 03 lits |
| 5. Unité des Expectantes | : 03 lits |
| 6. Unité du Post-Partum | : 16 lits |
| 7. Unité des Soins intensifs post-opératoires | : 10 lits |
| 8. Salle d'accouchement | : 04 Box |
| 9. Bloc opératoire | : 02 Salles |
| 10. Hôpital du jour | : 03 lits |
| - <i>Echographie interventionnelle et de référence</i> | |
| - <i>Enregistrement du rythme cardiaque fœtal</i> | |
| - <i>Dépistage des cancers gynécologiques</i> | |
| - <i>Actes ambulatoires de planning familial</i> | |
| - <i>Suivi des Grossesses à risque</i> | |
| - <i>Préparation à l'accouchement</i> | |
| 11. Consultations Externes | : 02 Box |

Plan des unités hospitalières (1^{er} Etage)



Gynécologie - Carcinologie	Grossesse à risque - Obstétrique
Post-partum	COVID-19
Hôpital du jour	Chambres de Garde

Plan des unités hospitalières (RDC)

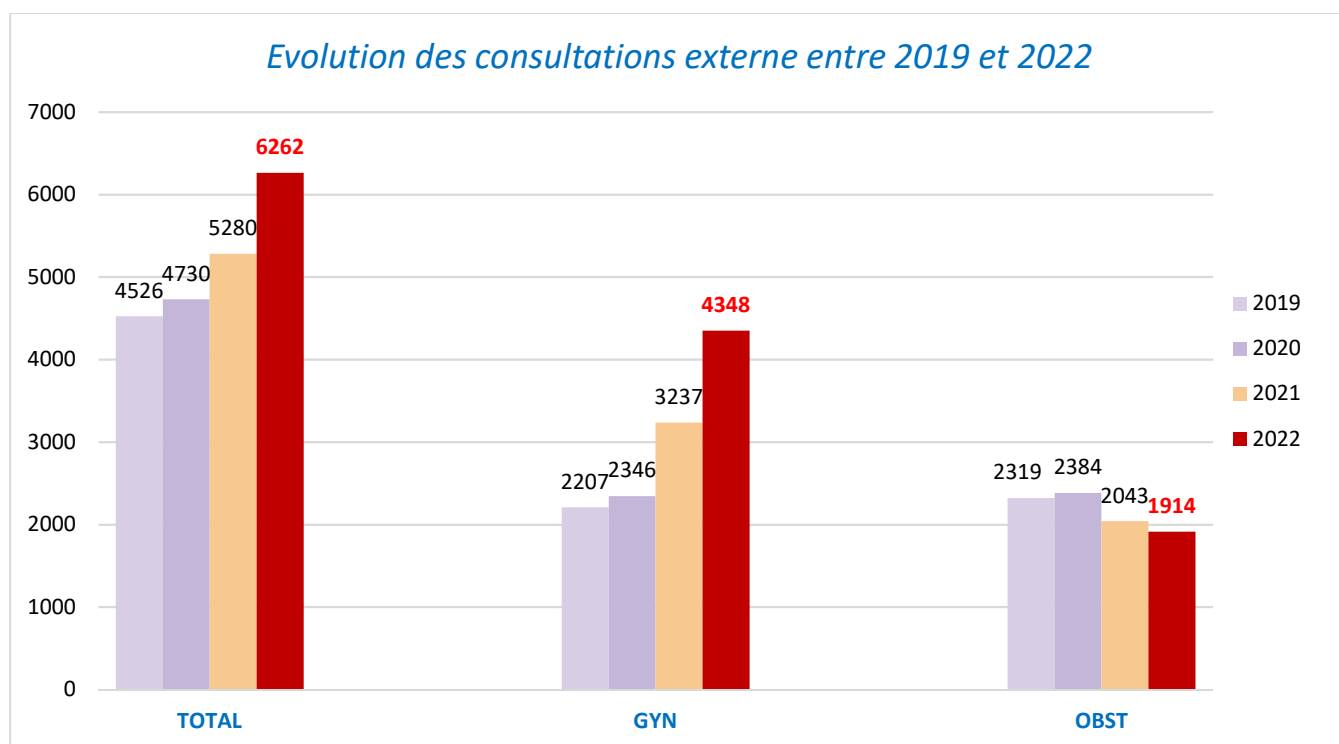


ACTIVITÉS HOSPITALIÈRES

CONSULTATIONS EXTERNES & Planning Familial:

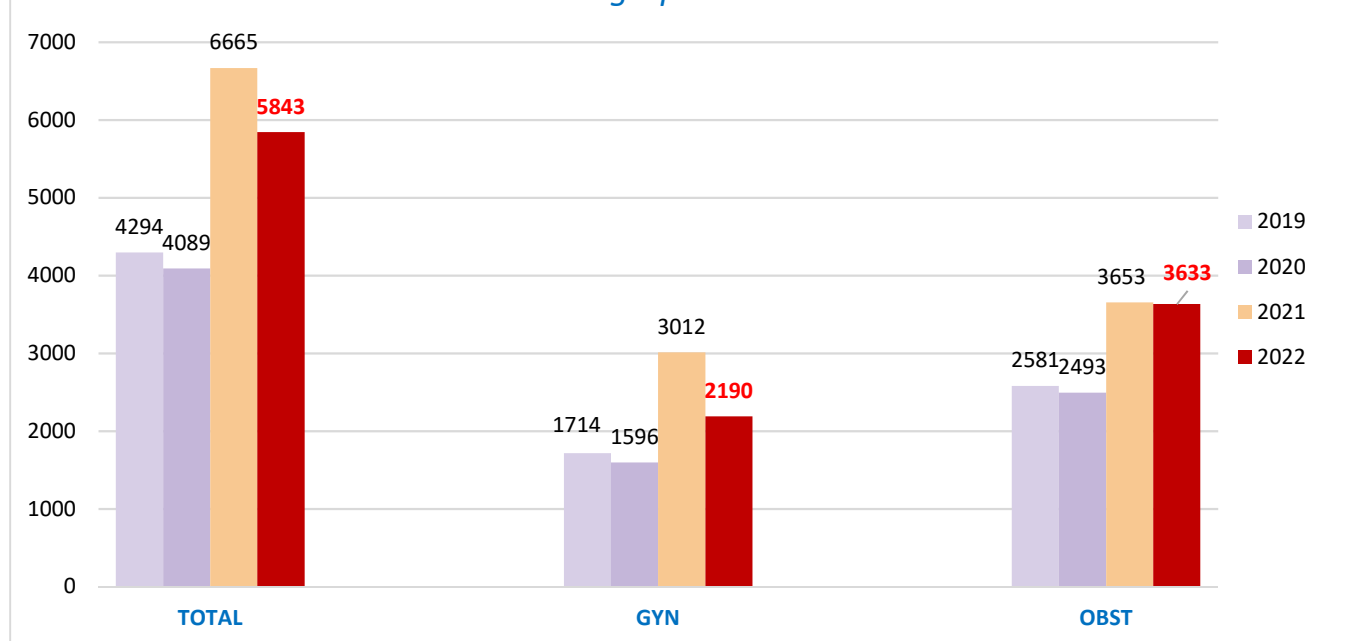
	GYNECOLOGIE	OBSTETRIQUE	PREPAR. ACCT ^(*) .
01/01/2021 AU 31/12/2021	4348	1914	18
TOTAL	6262		

(*) Admises en HDJ



ECHOGRAPHIE:

	ECHOGRAPHIE				
	T1	MORPHO	T3	GYN	MONITORAGE
ECHO. EXT.	228	403	544	257	13
ECHO. INT.	246	117	2115	1920	—
TOTAL	454	520	2659	2177	13
TOTAL	5843 <i>(1445 EXT + 4398 INT)</i>				

Evolution des échographies entre 2019 et 2022***Activité de Diagnostic Anténatal (DAN)***

- Réunions Pluridisciplinaire : 48
- Hospitalisations pour Malformation Fœtale : 24
- Décision d'IMG : 03

HOSPITALISATIONS:

	GYNECOLOGIE	OBSTETRIQUE	HDJ
01/01/2022 AU 31/12/2022	1292	1809	978
TOTAL	4079		

Hospitalisations dans les différentes unités :

UNITE	HOSPITALISEES
- Grossesses à Risque	903
- COVID 19	21
- Gynécologie	426
- Chirurgie de la fertilité	65
- Carcinologie	22
- Hôpital du jour	978
- Soins intensifs / post-opératoires	2120
- Expectantes & salle d'accouchement	1118
- Post-partum	1830
- Transfert en Réanimation	22

Activité de Préparation à l'accouchement

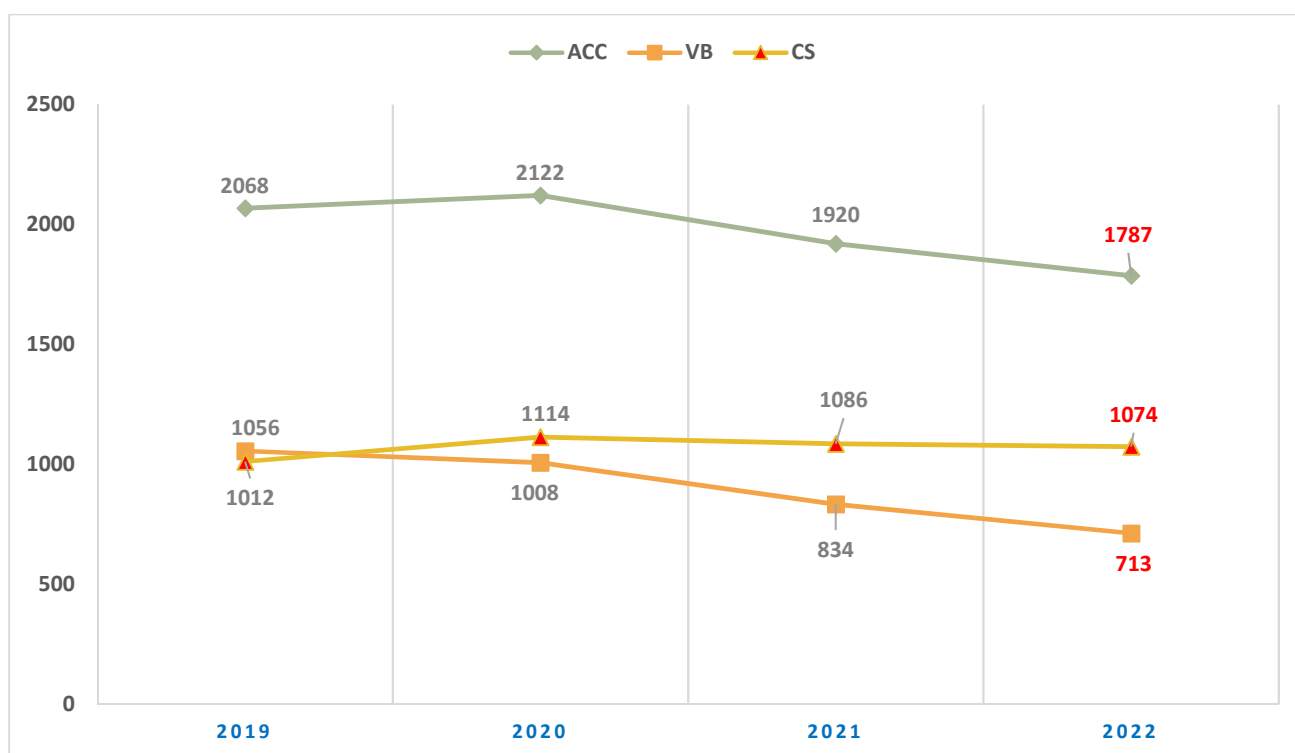
NB : L'activité de préparation à l'accouchement à été suspendue durant les périodes à haut risque de la COVID-19.

- Nombre de séances de Bio-Gym réalisées : 03
 - o 18 patientes primipares sont initiées à l'accouchement sans douleur
- Nombre de séances d'encouragement à l'allaitement maternel : 02
- Nombre de séances d'éducation nutritionnelle pour les femmes diabétiques: 02

ACCOUCHEMENTS:

	VOIE BASSE	VB. INSTRUM	CESARIENNE
01/01/2022 AU 31/12/2022	656	57	1074
TOTAL	1787		

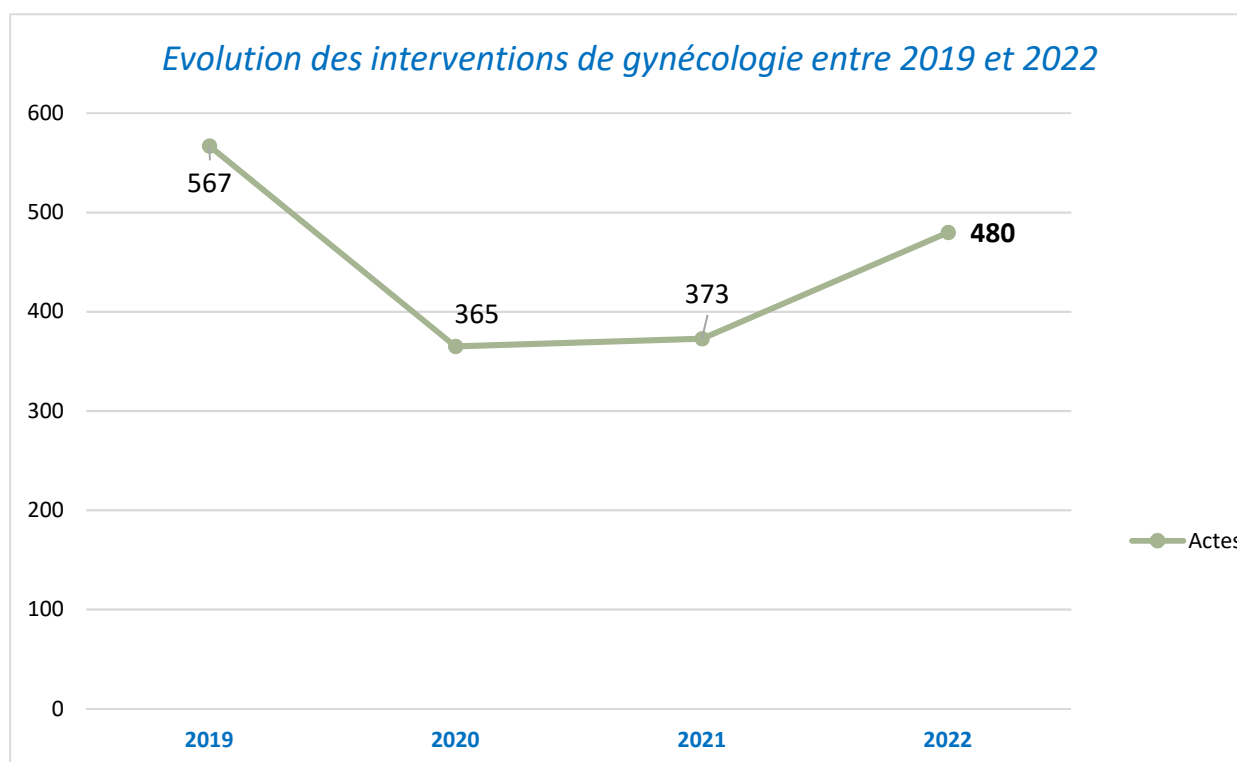
Evolution des accouchements entre 2019 et 2022



ACTES GYNECOLOGIQUES:

	ENDOSCOPI	LAPARO	VAGINAL	URGENCES		CH. CARCINO
				OBSTET(*)	GYNECO	
01/01/2022 AU 31/12/2022	181	76	18	53	130	22
TOTAL	480					

(*) En dehors des césariennes.



ACTIVITÉS ACADÉMIQUES

- Encadrement et formation des résidents en gynécologie obstétrique : 02 périodes de 6 mois chacune (Janvier – Juin et Juillet – Décembre)
- Encadrement et évaluation des internes en médecine : 04 périodes de 3 mois.
- Encadrement et évaluation des stages pour les étudiantes Sages-femmes et les élèves infirmiers et instrumentistes du bloc opératoire.

Le service assure un staff médical quotient à 8h30 et un staff opératoire hebdomadaire chaque jeudi avec des séances mensuelles de cours postuniversitaires.

Nous contribuons au staff pluridisciplinaire de diagnostic anténatal (DAN) chaque mercredi à 8h30.

Une évaluation des terrains de stage se fait au sein du service (ECOSM / Examens Cliniques) à raison de 6 à 8 épreuves par an.

ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES

Encadrement des Thèses de Doctorat : 04

1. « Apport de l'IRM pelvienne dans la starification préopératoire du cancer de l'endomètre »
2. « Evaluation de la sexualité après cure de prolapsus par voie basse au-delà de 50 ans »
3. « Grossesse implantée sur cicatrice de césarienne : diagnostic et prise en charge »
4. « Pronostic de fertilité après GEU : traitement médical VS traitement chirurgical »

Webinars : 07

1. Webinar de ce soir, Jeudi 06 Janvier avec le Dr BAULT & Pr MOREL.
Partie 1 - Cycle placenta
2. Webinar. Mardi 11 Janvier avec le Pr CHANTRAINE, Pr MOREL & Pr SENTILHES
Partie 2 - Cycle placenta
3. Webinar présenté par le Dr Claire Villette. Mardi 11 Octobre.
Cycle Pathologies Utérines : Les Malformations Utérines Malformations Utérines
4. Webinar, À l'occasion de la Journée mondiale de la prématurité. Avec le Dr Jean Marc Levaillant et le Pr Nathalie Massin. Mercredi 26 Octobre
L'Allaitement du Nouveau-né Pré-maturé
5. Webinar avec le Dr Jean-Marc Levaillant et le Dr Quentin Sénéchal.
Mercredi 23 Novembre.
Congestions Pelviennes
6. Webinar. Avec le Dr Jean Marc Levaillant et le Pr Massin. Fertility Check Up – Le point en 2022

7. Webinar avec le Dr Benjamin Deloison

Comment explorer les membres du fœtus ?

Communications lors de différentes manifestations scientifiques:

- **Huitième congrès internationale de gynécologie obstétrique de Bizerte 17-19 juin 2022**

1. La tuberculose ovarienne pseudo tumorale à propos de trois cas
2. Impact de SARS-COVID sur la grossesse

- **Journées internationales de gynécologie obstétrique pratique de Sousse 2-3 septembre 2022.**

1. Inversion utérine non puerpérale aigue à propos d'un cas
2. Tuberculose pseudo-tumorale du col utérin chez une femme ménopausée

- **Congrès national de médecine interne. Hammamet 21-22 octobre 2022**

1. Blocs auriculo ventriculaire congénitaux au cours de grossesse avec des anticorps anti SSA et anti SSB

- **32ème congrès National de la société tunisienne de gynécologie obstétrique. 3-5 Novembre 2022, Tunis.**

1. Profil urodynamique des troubles vesico-sphinctériens associées au prolapsus urinaire.

- **6th MEMAGO Annual congress. 11-12 Novembre 2022 Tunis.**

1. Non-puerperal uterine inversion as a result of large prolapsed carcinosarcoma of the uterus.

2. Comparaison des facteurs épidémiologiques des tumeurs frontières séreuses et mucineuses de l'ovaire.
3. Les facteurs prédictifs de discordance entre les tailles mesurées à l'IRM mammaire et les tailles
4. Masse ovarienne de l'adolescente : score prédictif préopératoire de malignité.
5. Apport de l'IRM dans le cancer de l'endomètre

ACTIVITÉ DU SERVICE DE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE

« C »

CHEF DE SERVICE : PR.M. BADIS CHANNOUFI

STATISTIQUES ANNUELLES DU SERVICE « C » CMNT

2022

Chirurgie pour pathologie bénigne	NOMBRE
Hystéroscopie DG + CBE + Polypectomie + CBH	423
Hystéroscopie opératoire	8
Hystéroscopie + cœlioscopie	24
Hystérectomie par voie haute	99
Hystérectomie par voie basse	5
Hystérectomie par cœlioscopie	2
Hystérectomie d'hémostase	
Cure de prolapsus + TOT	
Cure de prolapsus voie basse	37
Promotofixation	10
GEU : Laparotomie	
Myomectomie	11
Acte urologie	
Colposcopie + Biopsie du col	
Péritonite appendiculaire	
Cœlioscopie diagnostic	20
Prolapsus par suspension latérale	
Richter	
Cœlioscopie opératoire	
➤ Annexectomie	42
➤ GEU	19
➤ LT	
➤ Kystectomie	58
➤ IGH	1
Reprise opératoire	9
Hémi HST Coelio	1
Cerclage à froid	
Episiotomie sous AG+hémorragie	1
Nodule de sein + abcès	
Electrocoagulation + Lazer	
Conisation	14
Examen sous AG	4
Bartholinite	6
Injection de PRP	2
Laparotomie exploratrice	2
ITG	
Péritonie	1
Ponction d'un kyste sous échographie guidée	5
Amniocentèse	
Biopsie trophoblaste	
Transfusion in Utéro	
Grossesse arrêtée	26
Grossesse molaire	2
Cure isthmocèle coelio	1
Injection PRP	20
Nodule pariétal	3
Biopsie du col	25

Abcès du sein	5
Ablation DIU	7
Transposition ovarienne coelio	1
Sténose vaginale	1
Cerclage coelio	1
TOTAL	896
GYNECOLOGIE CARCINOLOGIQUE	
Cancer du sein (Patey + TCA)	65
Harpon	34
Colpo hystérectomie, avec lymphadénectomie (cancer du col)	
Colpo hystérectomie, avec lymphadénectomie (cancer de l'endomètre)	10
Colpo hystérectomie, avec lymphadénectomie, avec curage pelvien et lombo-aortique (cancer de l'ovaire)	10
Vulvectomy	
Reconstruction mammaire	2
Nombre d'intervention carcinologique	
Sein surnuméraire	1
TOTAL	122
OBSTETRIQUE	
Césarienne / accreta	11
Accouchement par voie basse	2
Hémorragie du post partum	1
TOTAL	14
PLANNING FAMILIAL	
IVG + LT/ ablation DIU	2
HOSPITALISATION	
Grossesse à risque élevé + accreta	
Abcès du sein	1
Triple ligature	2
TOTAL	1037

STATISTIQUES DES CONSULTATIONS GARE (GROSSESSE A RISQUE) DU SERVICE C

2022

	Nouvelle	Echo	N° des Femmes	Admission	Hôpital du jour
Janvier	53	75	128	28	75
Février	32	53	103	21	68
Mars	45	60	117	21	95
Avril	38	60	122	21	83
Mai	59	73	136	24	84
Juin	78	101	190	32	115
Juillet	43	67	111	114	78
Aout	40	60	125	23	95
Septembre	40	57	106	29	75
Octobre	56	26	125	23	73
Novembre	47	68	135	30	85
Décembre	48	52	124	22	67
TOTAL	579	782	1522	288	993

STATISTIQUES ANAPATH 2022

SERVICE « C » --ISA/PRIVE

	I.S.A	PRIVE
TOTAL	1393	867

KINESITHERAPHIE 2022

ACTES	Rééducation Fonctionnelle /séance	Rééducation périnéale /séance	Kiné respiratoire /séance	Réa et autres services /séances
TOTAL	263	345	11	61

ANTE-NATAL +PLANNIG

Amniocentèse	25
Test invasif	20
ITG	43
MS T2	43
MS T1	154
DIU	30
IMPLANT	15
IVG	20
FROTIS	30
TEST HPV	80
TOTAL	460

ACTIVITÉ DU SERVICE DE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE

« D »

CHEF DE SERVICE : PR. CHELLI DALANDA

Salle de Naissance

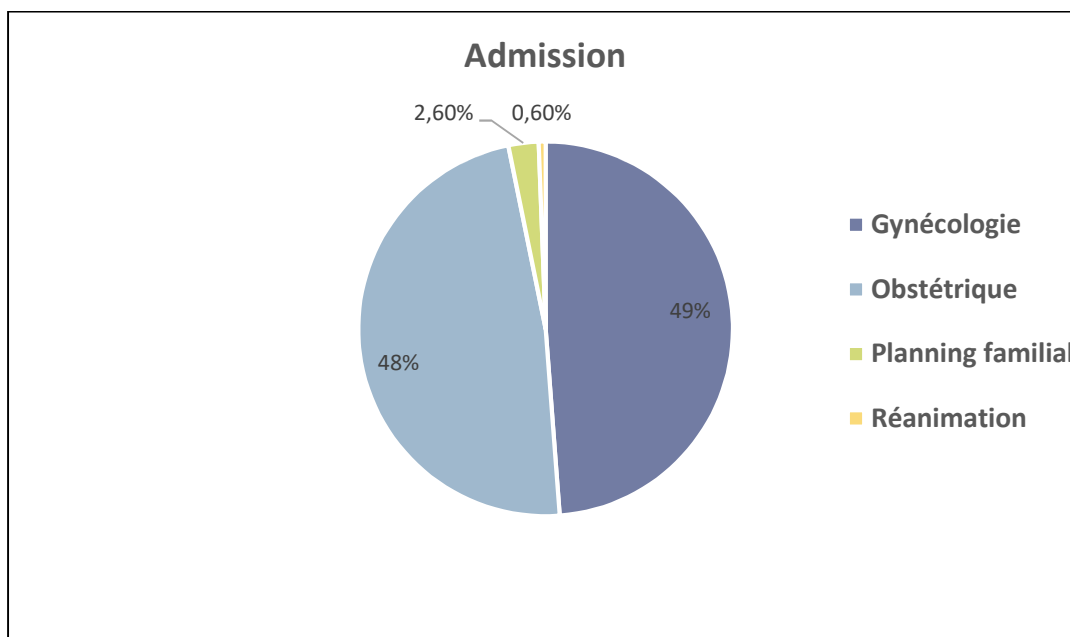
SERVICE D /2022

ACTES		SERVICE D
NOMBRES TOTAL D'ACCOUCHEMENTS		1714
ENFANTS VIVANTS		1674
Mode d'accouchement	VOIE BASSE	611
	CESARIENNES	1103 64%
CEPHALIQUES		544
SIEGES		67
EPISIOTOMIES		471
DECHIRURES		14
FORCEPS		24
GROSSESSES GEMELLAIRES		48
TRIPLETS		01
PARITE ≥ 5		35
GROS POIDS $\geq 4000g$		96
PETIT POIDS $< 1500g$		83
PREMATURES $< A 34S$		238
PREMATURES $< A 37S$		165
MORTS NES MACERES		08
MORTS NES		32
SEXES MASCULINS		889
SEXES FEMININS		825

STATISTIQUES D'ADMISSION

ANNEE 2022 SERVICE D

	Nombre	%
TOTAL	3596	100%
Admission à la section gynécologique	1692	47%
Admission à la section obstétrique	1725	48%
Admission planning familial (IVG PAR CYTOTECH	94	2,6%
Admission planning familial (IVG PAR CYTOTECH GYNECO	65	1,8%
Admission Service Réa	20	0,6%



STATISTIQUES CONSULTATION

ANNEE 2022

	ANCIENNES	NOUVELLES	TOTAL
Consultantes Gynéco	1605	1363	2968
Consultantes Obstétrique	1321	1146	2467
PLANING FAMILIAL	257		

Malade Externe	Nombre
GYNECO (Anciennes+ Nouvelles)	2968
OBSTETRIQUE (Anciennes+ Nouvelles)	2467
Consultantes Planning Familial	257
TOTAL	5692

STATISTIQUES ANNEE 2022

STAFF DE DIAGNOSTIC ANTENATAL

Nombre de grossesses suivies avec une pathologie fœtale	Nombre de grossesses ayant fait l'objet d'une attestation délivrée en vue d'une IMG	Nombre de réunions pluridisciplinaires
174	21	48

Echographies pratiquée par l'unité de diagnostic Prénatal D	Nombre
Echographie de dépistage	174
Echographie de référence	348
TOTAL	522

Prélèvements à visée diagnostique	
Amniocentèse	73
Biopsie trophoblastique	17

STATISTIQUES ECHO SERVICE D 2022

1 ^{er} Trimestre		2eme Trimestre		3eme Trimestre		MORPHO	Gynéco		TOTAL
H.J 216	EXT 142	H.J. 70	EXT 93	H.J. 113	EXT 885	301	VALIDE PAR SENIOR 413	EXT 773	
358		163		993		301	1186		3001

STATISTIQUES RCF ANNEE 2022

RCF	EXTERNE	INTERNE
	1242	3153

STATISTIQUES DES ACTES GYNECOLOGIQUES

ANNEE 2022 SERVICE " D "

Intervention par voie basse Gynécologie Médicale : 44 (8,7%)

Biopsie du col	05
Colposcopie	03
Injection des méthotrexate in situ	03

Gynécologie Chirurgicale :

Exérèse ou marsupialisation d'une bartholinite ou d'un kyste de la glande de Bartholin	10
Curetage biopsique hémostatique	05
Hystérectomie vaginale	01

Chirurgie des Prolapsus par Voix Basse :

Chirurgie des Prolapsus par Voix Basse	17
--	----

Intervention par voie haute : 203 (40%)

Laparotomie : 106 (20,9%)

Salpingectomie ou Salpingotomie	03
Kystectomie	02
Annexectomie	08
Myomectomie	15
Hystérectomie	54
ColpoHystérectomie élargie	03
Laparotomie exploratrice	03
Autres (reprise ...)	18

Coelioscopie : 97 (19,1%)

Coelioscopie diagnostique + épreuve au bleu	28
Mise à plat d'un abcès tubo ovarien	04
Ligature des trompes par voie Coelioscopique	07
Salpingectomie ou Salpingotomie par voie Coelioscopique	24
Kystectomie par voie Coelioscopique	21
Annexectomie par voie Coelioscopique	13

Hysteroscopies : 163 (32,1%)

Hystérocopie diagnostique +/- curetage biopsique de l'endomètre	147
Hystérocopie diagnostique + polypectomie	05
Hystérocopie diagnostique + ablation de DIU	06
Hystérocopie opératoire	05

Chirurgie Mammaire : 19 (3,7%)

Mise à plat d'un abcès du sein	05
Tumorectomie	08
Mastectomie +/- curage ganglionnaire	06

Actes effectué pendant la grossesse : 9 (1,8%)

Cerclage du col	09
-----------------	----

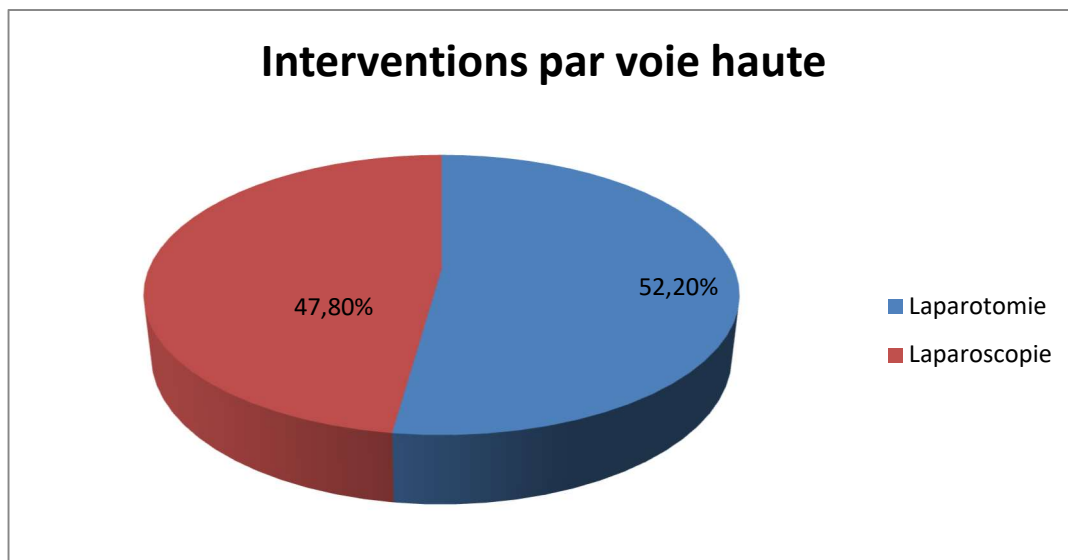
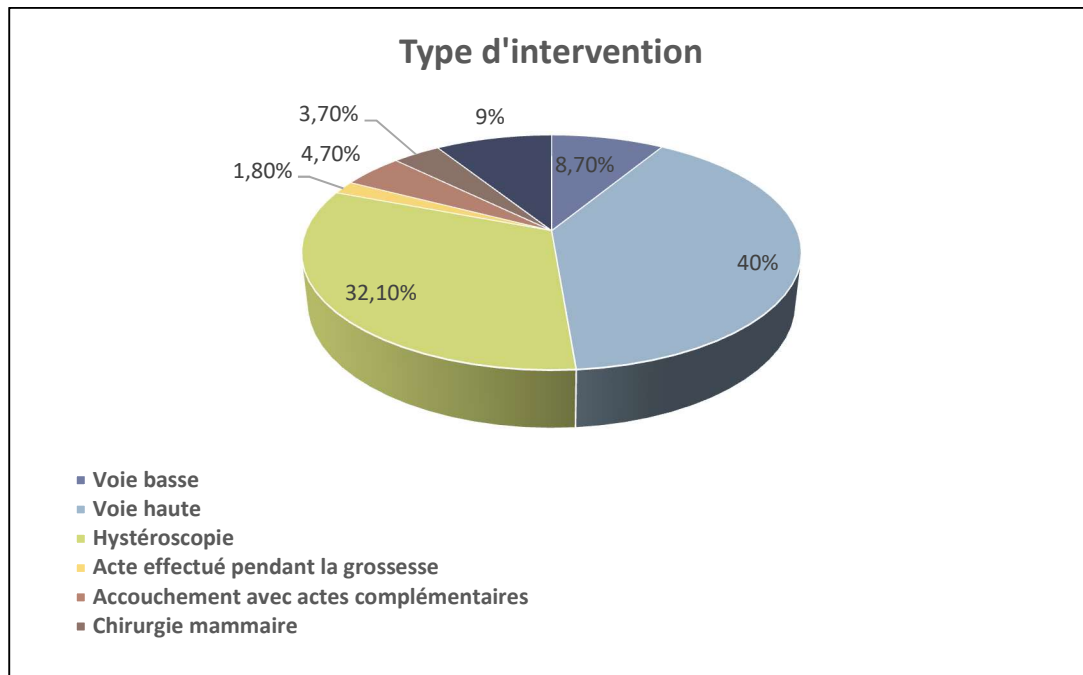
Interruptions de la grossesse : 46 (9%)

Interruption Volontaire de la grossesse (Par aspiration)	23
Grossesse Arrêtée (Par aspiration)	29
Aspiration après un avortement incomplet	20
Aspiration d'une grossesse Molaire	03

Accouchement avec actes complémentaires : 24 (4,7%)

Révision Utérine	07
Déchirures Vaginales	05
Déchirures Cervicales	03
Triple ligature ± capitonnage	6
Ligature des hypogastriques	3

TOTALES ACTES GYNECOLOGIQUES : 508



ACTIVITÉ DU SERVICE D'ANESTHÉSIE REANIMATION

RAPPORT D'ACTIVITE CLINIQUE ET SCIENTIFIQUE DU SERVICE D'ANESTHESIE REANIMATION POUR L'ANNEE 2022

CHEF DE SERVICE : Pr. MAGHRBI Hayen

I- CONSULTATIONS D'ANESTHESIE

Au cours de l'année 2022, le service d'anesthésie réanimation a enregistré **3545** consultations d'anesthésie (patientes externes et hospitalisées).

II- NOMBRE D'ACTES ANESTHÉSQUES

Au total, on a réalisé **7003** actes anesthésiques dont **2286** pour actes gynécologiques et **4717** pour césariennes.

Actes gynécologiques :

- ✗ Service de gynécologie obstétrique "A" est de **480**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "B" est de **733**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "C" est de **573**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "D" est de **500**

Césariennes

- ✗ Service de gynécologie obstétrique "A" est de **1074**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "B" est de **1418**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "C" est de **1122**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "D" est de **1103**

III-UNITÉ DE REANIMATION

- ✗ Nombre d'admission : **123**
- ✗ Durée moyenne de séjour : **3,17 patient jour**
- ✗ Principaux motifs d'admission : -Soins post opératoire et complications (40.6%)
-Hémorragie Obstétricale (20.3%)

IV-TRAVEAUX SCIENTIFIQUES :

CONFERENCES :

1) GESTION DE LA DOULEUR EN OBSTETRIQUE :

Ben Gayed Kamel

3^{ème} congrès magrébin et XXIX^{ème} congrès national des techniciens en anesthésie réanimation . Hammamat les 26,26 et 27 mars 2022

2)COMMENT GERER LES SUITES EN POST PARTUM :

Sammary M , BEN MARZOUK S

8^{ème} congrès international de gynécologie obstétrique de bizerte les 17,18 et 19 juin 2022

ENSEIGNEMENT POST UNIVERSITAIRE

1) PRISE EN CHARGE THERAPEUTIQUE D'UNE EMBOLIE PILMONAIRE AU COURS DE LA GROSSESSE /PERI PARTUM

Dr Kamel ben gayed , Pr Hayen Maghrebi

Enseignement post universitaire post universitaire interdisciplinaire, faculté de médecine de tunis , le 16 avril 2022

2) ANESTHESIE PERIMEDULAIRE :

DR Faouzai bochra

Enseignement dans le cadre de module « douleur , analgésie –anesthésie locorégionale » Faculté de medecine de tunis le 02 juillet 2022

ANIMATION D'ATELIER :

1) ECHOGRAPHIE PLEURO-PULMONAIRE EN REANIMATION

DR Ben Gayed Kamel

10^{ème} Congrès de la fédération de la sociétés Maghrébines et 39^{ème} congrès National d'anesthésie réanimation, Tunis , les 27 et 28 mai 2022

COMMUNICATION AFFICHEES

1) OPTIC NERVE SHEATH DIAMETER IN SERVERE PREECLAPSIA VERSUS CONTROLOS : A PROSPECTIVE , OBSERVATIONAL STUDY

Ben Miled C , Fouzai B, Naimi S, BEJI A , BEN GAYED KAMEL , BEN MARZOUK S ,
MAGHREBI HAYEN 39eme Congrès National d'anesthésie – réanimation les 27 et 28 Mai
2022

2) CIRCONSTANCES ANXIOGÈNES EN PERI-OPERATOIRE D'UNE CESARIENNE :

BEN GAYED KAMEL , LAABIDI A , MEJRI M , FOUZAI B , MAGHREBI H

39^{ème} Congrès national d'anesthésie réanimation les 27 et 28 mai 2022

3) EVALUATION D'ETAT DE LIEU CONCERNANT LA PRISE EN CHARGE DE LA DOULEUR EN POST CESARIENNE

Ben Gayed kamel , Naimi S , KALAI F , KADDOUR A , FAOUZI B , MAGHREBI H,

39^{ème} congrès national d'anesthésie-reanimation les 27 et 28 mai 2022

ENCADREMENT DE MEMOIRES DE DIN D'ETUDES :

1) EVALUATION DES CONNAISSANCES DE L'EQUIPE SOIGNANTE EN ANESTHESIE CONCERNANT LA PRISE EN CHARGE PERI OPERATOIRE D'UN PATIENT TOXICOMANE

Mémoire de fin d'étude soutenue le 31 mai 2022 par HZMI MARYEM et AISSAOUI
NARJES à l'école supérieure des sciences et techniques de la santé de TUNIS

Encadreur : Dr FOUZAI BOCHRA

2) ANESTHESIE DE LA FEMME ENCEINTE EN DEHORS D'UNE CESARIENNE :

EVALUATION DES CONNNAISSANCES DES LICENCIES EN ANESTHESIE ET EN REANIMATION

Soutenue le 30mai 2022 par Salem Ameni et toueti Ibtissem à l'école supérieure des sciences et techniques de la santé de tunis

3) EVALUATION DE L'ETAT DES LIEUX SUR PRISE EN CHARGE DE LA DOULEUR POST CESARIENNE EN CMNT

Soutenue le 30 mai 2022 par Abbassi samar et Zayeti Ihsen à l'école supérieure des sciences et techniques de la santé de tunis

ENCADREUR : Dr Ben Gayed kamel

4) EVALUATION DES CONNAISSANCES DES LICENCIES EN ANESTHESIE REANIMATION CONCERNANT L'ANESTHESIE DE LA FEMME ENCEINTE EN DEHORS D'UNE CESARIENNE

Soutenue le 12 mai 2022 par karima ben Abdallah à l'école de la santé militaire.

ENCADREUR : DR BEN GAYED KAMEL

**5) ETUDE DE CAPACITE D'AUTOEVALUATION DES ETUDIANTS EN 3EME ANNEES
LICENCE APPLIQUEE EN ANESTHESIE REANIMATION FACE à UNE EXPERIENCE
CLINIQUE : COMPARAISON DE DEUX PROTOCOLES D'ENTRETIEN**

Soutenue le 12 mai 2022 par Molka ZOUAOUI à L'école de la santé militaire.

ENCADREUR : Dr Ben Gayed kamel

ACTIVITE DU SERVICE FOETOPATHOLOGIE

STATISTIQUES
SERVICE D'EMBRYO- FOETOPATHOLOGIE DU CENTRE
DE MATERNITE ET DE NEONATOLOGIE
2022

Le nombre des examens fœtopathologiques réalisés au service d'embryo-foetopathologie au cours de l'année 2022 est de 322 , dont 74 ont été adressés des autres hôpitaux (Hôpital Militaire, Aziza Othmana, Charles Nicolle, Ben Arous ,Ariana , Nabeul, Bizerte, Béja,.) et des cliniques privées .

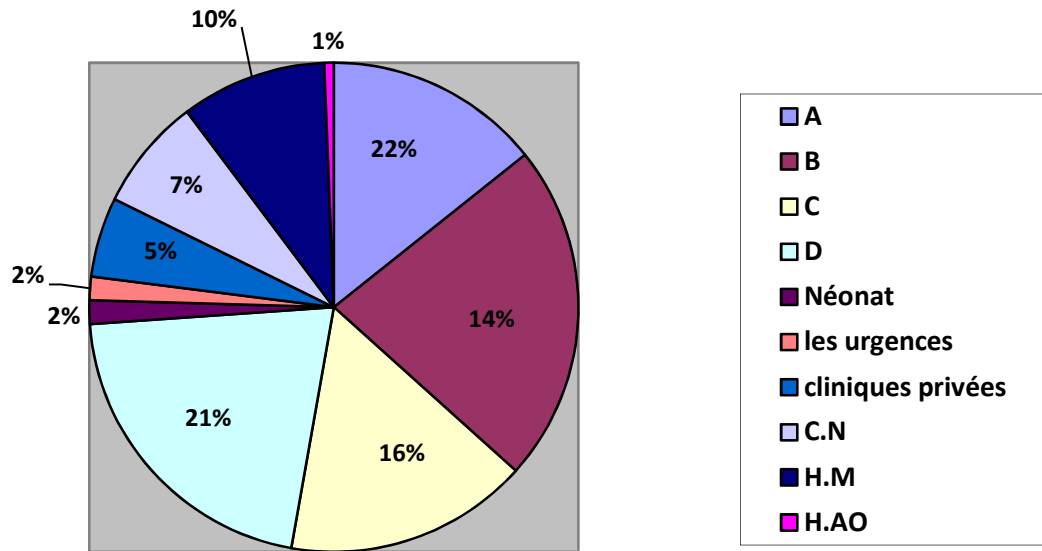
Nombre d'examens par service du centre :

Service B	:72
Service D	:68
Service C	:52
Service A	:46
Service Néonatalogie	:05
Urgences :	:05
=248	

Nombre d'examens des autres hôpitaux :

Hôpital Charles Nicolle	:24
Hôpital militaire	:31
Hôpital Aziza Othmana	:02
=57	

Nombre d'examens fœtopathologiques des cliniques privées : 17



SERVICE DE NEONATOLOGIE

STAFF TECHNIQUE MEDICAL

L'équipe médicale néonatale est composée

➤ **Du Chef de service :-** Dr.Samia Kacem Ben Ayed.

➤ **Des universitaires :**

- Dr. CheourMyriam (MCA)
- Dr FeyrouzAyari (MCA)
- DrWafaBelhadj : AHU
- DR Yosra Sdiri (AHU)
- Dr hajer Chourou (AHU)
- Dr Rym Ben Aziza (AHU)

Assurant la gestion du service de Médecine et de réanimation ainsi que les examens systématiques sur les étages depuis le départ à la retraite des médecins des hôpitaux début 2018

► **Médecin de la santé Publique :**Dr Wahid Trad récupéré en 2020 après 10ans de coopération à l'étranger, assurant les examens systématiques à la pouponnière B, Dr Trad partira à la retraite fin 2022

➤ **Des pédiatres** assurant la consultation externe :

- Dr. Chiraz Allani
- Dr. Ben Ameer Nadia

NB : Dr Emna Cherifi (AHU) quittera le service de néonatalogie fin 2022 pour la France

ACTVITES FORMATIVES A L'INTERIEUR DU SERVICE

- I – Staff des entrants et évolution des nouveau-nés hospitalisés tous les jours
- II – Staff des sortants tous les vendredis
- III - Staffs théoriques mardi et jeudi après-midi (résidents et internes)
- IV – Prise en charge des externes en pédiatrie pendant 2 à 3 semaines de façon répétée pendant toute l'année universitaire

V- En novembre 2017, nous avons créé **un comité de diagnostic anténatal** multidisciplinaire coordonnée à l'échelle médicale par Pr KACEM SAMIA, ce comité comporte un représentant de chaque service du CMNT (différentes spécialités) avec la possibilité d'inviter des experts d'autres spécialités pour la gestion de cas particuliers (radiologue interventionniste, chirurgiens pédiatres, neurologues pédiatres, généticiens, cardiologues, chirurgien cardio-vasculaire, médecin légiste..) ; en 2022 Dr Benzarti et Dr Jlidi faisaient partie du comité de diagnostic anténatal

Le comité de diagnostic prénatal se réunit en staff pluridisciplinaire hebdomadaire : staff de diagnostic prénatal (DPN ou DAN) le mercredi selon un programme établi à l'avance, en fonction des dossiers proposés par les médecins participants. Cette gestion est assurée par une sage femme dédiée à cet effet (Mme Zargouni) qui réalise également un rapport annuel de l'activité du comité. (ci joint le rapport d'activité de l'année 2022)

ACTIVITES ANNUELLES DE L'UNITE PLURIDISCIPLINAIRE DE DIAGNOSTIC PRENATAL (VOIR PAGE 198)

ACTIVITES CURATIVES ET PREVENTIVES

- Pendant l'année 2022, **7717** naissances totales ont eu lieu au Centre de Maternité et de Néonatalogie de Tunis : **7587** nouveau-nés vivants et **130** morts nés (à noter que la naissance est comptabilisée à partir d'un terme de viabilité de 22SA OU d'un Poids de naissance d'au moins 500g selon l'OMS)
- **4717** accouchements ont eu lieu par césarienne soit un taux de césarienne de **61%**
- **173** grossesses étaient gémellaires, **05** étaient triples
- Total des prématurés : **1392** nouveau-nés soit un taux de **18 %**
- **3001** nouveaux nés ont été hospitalisés dans le **service de néonatalogie (service de médecine et de réanimation néonatale)** soit **39.5 %** des naissances vivantes du CMNT.
- Le service de Néonatalogie (Niveau III) du CMNT est un Service de référence pour la gestion des grands prématurés, des très faibles poids de naissance, des nouveau-nés atteints de malformations congénitales (digestives, cardiaques...)
- Capacité officielle **30** lits : 10 lits de réanimation (open space)
10 lits de soins intensifs (open space)
10 lits d'élevage (open space)
- Mais en moyenne : **80** nouveau-nés hospitalisés/ jour

Année	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Max de NN hospitalisés	136	120	99	109	116	

- Il comporte sur un plan fonctionnel :
 - **Le service de médecine et de réanimation néonatale** proprement dit (Néonat 1 sur un plan administratif) composé de 3 unités fonctionnelles : Réanimation, Post réanimation ou soins intensifs et Elevage. Ces Unités prennent en charge tous les nouveau-nés symptomatiques et/ou $AG \leq 35$ SA et/ou $PN \leq 2000g$ selon les moyens techniques et scientifiques les plus modernes malgré un effectif de malades dépassant 2à3 fois la capacité officielle d'hospitalisation
 - DEUX pouponnières (néonat 2 sur un plan administratif) où on gère les nouveau-nés de mères célibataires et les nouveau-nés présentant des

pathologies peu sévères et dont l'état clinique nécessite une surveillance et/ou des soins particuliers (les suspicions ou les infections materno-foetales asymptomatiques, les ictères, les nouveau-nés de mère diabétique, les macrosomes, les RCIU, les malformations congénitales ne mettant pas en jeu le pronostic vital). L'activité au niveau des pouponnières peut équivaloir à elle seule une Unité de néonatalogie niveau I / IIa.

Les nouveau-nés issus de césarienne sont également pris en charge dans les pouponnières (**61%** des naissances au CMNT soit plus que **4000 nouveau-nés**). Ces nouveau-nés ne sont pas comptabilisés comme hospitalisation dans le service de néonatalogie

- **En 2020 :** une unité d'isolement Covid a été individualisée au sein du service pour faire face à la pandémie Covid dans le pays avec un circuit complet comprenant un espace de vie pour le personnel soignant et une unité d'hospitalisation à pression négative. Les nouveau-nés de mère Covid positive et ceux qui étaient eux-mêmes covid + y ont séjourné. Des gardes de 24 h ont été effectuées par toute l'équipe paramédicale selon un organigramme bien ficelé avec un dévouement et une assiduité exemplaires
- **En 2021:** 187 Nouveau-nés de mère COVID + ont été gérés par le service de Néonatalogie dont 7 étaient eux-mêmes positifs à la COVID 19, 2 autres nouveau-nés ont contracté l'infection à domicile et ont été hospitalisés dans le service, le plus jeune était un ancien prématuré de 25SA !!!.. Le nombre max de nouveau-né hospitalisé au même moment au niveau de l'unité COVID a atteint 25 nouveau-nés nous obligeant à transformer l'unité d'élevage en une unité d'isolement COVID à pression négative.
- **En 2022 :** 77 Nouveau-nés de mère COVID+ ont été hospitalisés au sein du service de néonatalogie entre janvier et juillet 2022. Une accalmie a été observée par la suite, un seul d'entre eux était infecté par le SARS COV19 faisant évoquer fortement une transmission transplacentaire (une thèse de doctorat en médecine est en cours à ce sujet)
- **2418** NNés ont été hospitalisés en réanimation néonatale (néonate 1) dont 1109 NNés à terme, 377 grand prématurés (<33SA). Les TFPN ($\leq 1500g$) étaient au nombre de 287 nouveau-nés
- Le nombre de **transfert in Utero** représenté plus que le 1/4 des hospitalisations dans le service. La particularité des transferts in UTERO est l'absence de toute organisation et de coordination avec le service de néonatalogie qui est mis devant le fait accompli. Les moyens de prise en charge en réanimation néonatale sont le plus souvent dépassés ne pouvant plus répondre à cette demande « imposée ». Ces TIU étaient adressés notamment de la région du Nord Ouest et le Grand Tunis (Charles Nicolle) mais aussi de toute part de la Tunisie : Gafsa, Djerba, Tozeur.... Secteur public et privé
- Nous avons enregistré **299 cas de Décès** parmi les nouveau-nés hospitalisés soit un taux de **9.9 %** (10.8 % en 2021). Les étiologies restent dominées par la grande prématurité,

l'infection néonatale et les causes malformatives sachant que 15% des DC étaient des accompagnements.

- Pendant leur séjour dans le service de réanimation néonatale, **750** nouveau-nés ont été traités par pression positive continue (CPAP) à l'aide de l'Infant Flow, **20** nouveau-nés ont bénéficié de lunettes haut débit, **700** nouveau-nés ont eu une assistance respiratoire INVASIVE par le Babylog 8000 ou Léoni ou SLE ; à noter la pénurie en circuit de ventilation à cause de la pandémie covid motivant le recours aux circuits à usage multiple
- Au total **400** doses de 120mg (par dose) de surfactant ont été administrées malgré la pénurie Nationale en surfactant .Plus que **100** nouveau-nés ont bénéficié de la mise sous monoxyde d'azote (NO)
- Le service de réanimation néonatale a totalisé **1010** Poses de **KT centrales (93 KT Broviac, 182 KT épicutanéocave, 735 KT ombilical)**, plus que **10000 poches de parentérales** ont été consommées
- PLUS de **3000 échographies trans-fontanellaires, abdominales et cardiaques** ont été pratiquées au lit du malade
- Tous les nouveau-nés bien portants (**plus que 4000**) ont bénéficié d'une prise en charge standardisée : injection de vitamine K par voie intramusculaire, vaccination par le BCG, soins de l'ombilic et mise au sein précoce. La vaccination contre l'hépatite B a été pratiquée chez tous les nouveau-nés sortis des étages de la maternité
- L'activité ambulatoire était aussi affectée par la pandémie COVID : tous les nouveau-nés hospitalisés et tous les nouveau-nés à risque ont été convoqués pour un suivi plus ou moins prolongé, la 1^{ère} consultation se situant dans la semaine qui suit la sortie : Ainsi plus de **4000(4068)** nouveau-nés ont été revus l'année 2023

COMMENTAIRES

L'année **2022** a été une année très particulière pour le service de néonatalogie. En effet, l'activité clinique n'a pas baissé malgré une baisse globale de l'activité au niveau du CMNT. Nous avons dû faire face à plusieurs problèmes :

- 1- Pénurie de médicaments vitaux au niveau même de la pharmacie centrale (G10%, Eau pour préparation injectable, chlorure de sodium, caféine, ATB, anticonvulsivant ...) ; une gestion optimale au niveau du service de pharmacie du CMNT et une adaptation des besoins à ce qui est disponible (par exemple utilisation de la théophylline orale à la place de la caféine ...) étaient de mise au quotidien
- 2- Difficultés d'approvisionnement en certains dispositifs médicaux (circuits CPAP, circuits de respirateurs Leoni, Leoni+, poches vides de nutrition parentérale ...); ces difficultés étaient tantôt causées par une rupture de stock au niveau des fournisseurs, tantôt par des problèmes financiers au niveau de la maternité générant des conflits avec les fournisseurs
- 3- La COVID 19.
La pandémie COVID19 était une expérience stressante, passionnante et hautement intéressante qui nous a conduit à :
 - Elaborer notre propre stratégie pour la gestion des nouveau-nés en période COVID et ceci dès 2020 (nouveau-nés suspects, nouveau-nés hospitalisés, la consultation externe, les explorations en ambulatoire, le confinement) en visant une sécurité maximale pour les patients et les soignants
 - Créer le circuit COVID et l'adapter à la physionomie du CMNT et également au service de néonatalogie en l'améliorant au fil du temps
 - Participer activement aux activités de la cellule de crise COVID et gérer aux quotidiens toutes sortes de problèmes (matériel, personnels, patients...) en collaboration étroite avec les différents intervenants (GO, anesthésistes réanimateurs, radiologue, personnel Paramédical, pharmaciens, administratifs, ministère de la santé...)
 - Elaborer un guide COVID complet pour le service de néonatalogie (avril 2020 , copie remise au ministre de la santé) en accord avec les données de la littérature et suivant pas à pas l'évolution de la science (circuit patient de A à Z) ; ce guide était régulièrement mis à jour
 - Optimiser la gestion du matériel et du personnel disponibles avec une formation adaptée et continue : aucun cas de COVID nosocomial n'a été enregistré lors de la pandémie COVID.Par ailleurs nous sommes passés d'un tirage au sort pour désigner le personnel paramédical affecté à l'unité COVID à un organigramme bien ficelé dans lequel la majorité du personnel se sentait concernée.

► Déclencher sur le plan de la recherche scientifique un partenariat entre le CMNT et l'Institut Pasteur de Tunis pour étudier les effets de la COVID sur la femme enceinte, le fœtus et le nouveau-né ; ce projet s'intitule : infection SARS COV2 chez la femme enceinte : étude prospective pour l'investigation clinico-biologique de l'impact de l'infection sur la santé de la mère et sur l'issue de la grossesse. Ce projet a été approuvé par l'OMS et le CMNT fait partie désormais des sites choisis par cette organisation pour mener la même étude à l'échelle internationale (étude en cours)

L'année 2022 était également particulière en ce qui concerne le dossier de la CNAM et la discussion du forfait alloué à la prise en charge des nouveau-nés hospitalisés dans les services de néonatalogie.

Nous avons procédé avec Mr wissem Kalboussi à la révision et l'actualisation du coût de séjour des nouveau-nés (en vigueur depuis 2010) et la proposition d'une nouvelle approche pour ce coût (ci joint le dossier CNAM)

République Tunisienne

Ministère de la Santé
Centre de Maternité et de Néonatalogie de Tunis
CMNT



**Analyse des coûts de séjour d'un nouveau-né à haut risque
au service de néonatalogie.**

**Etude de coûts faite au Service de Néonatalogie de l'EPS: Centre de
Maternité et de Néonatalogie de Tunis.**

2022

**ETUDE DU COUT DE SEJOUR DES NOUVEAUX NES AN
DETRESSE RESPIRATOIRE ADMIS AU CENTRE DE
MATERNITE ET DE NEONATALOGIE DE TUNIS -
SERVICE DE NEONATALOGIE-**

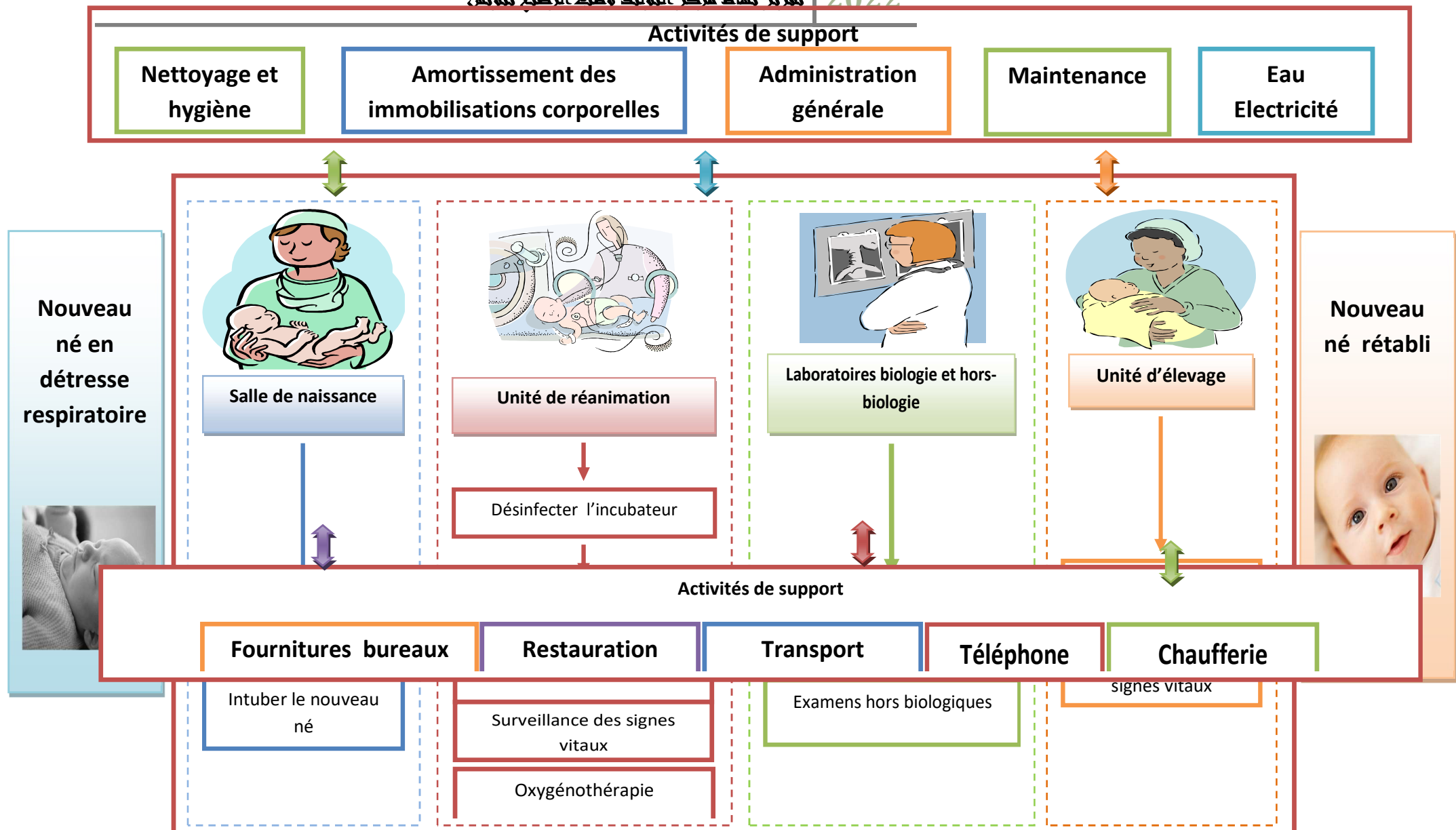
1/ Identification et analyse des activités selon le processus de soin de la pathologie :

Le processus de soin de cette pathologie se résume dans l'ensemble des activités suivantes :

Activités :

- Accueil à la salle de naissance
- Désinfection de l'incubateur
- Mise en incubateur
- Placement des perfusions
- Alimentation parentérale
- Humidification et réchauffement de l'oxygène
- Aspiration
- Traitement/Babylog
- Traitement Léoni
- Traitement/ CPAP
- Traitement/OHF
- Traitement sous Monoxyde d'Azote
- Mise sous moniteur
- Examens biologique/non biologique
- Médicaments
- Elevage

Le schéma suivant résume le processus de soins des nouveaux nés en détresse respiratoire :



Coûts des activités :

-Accueil à la salle de naissance

Consommables	Quantité	Cout unitaire	Coût journalier
Sonde d'intubation	1	8,000	8,000
Sonde d'aspiration CH08	1	0,300	0,300
Clamp	1	0,187	0,187
Lame de bistouri	1	0,159	0,159
couverture de survie	1	11,900	11,900
Bonnet	1	15,470	15,470
sonde gavage	1	0,800	0,800
Seringue 10	1	0,275	0,275
oxygène	0,1	1,695	0,170
dossier medical	1	0,255	0,255
feuilles de prescription	42	0,043	1,806
feuille de surveillance	42	0,069	2,898
enveloppe	1	0,057	0,057
insufflateur manuel (AMBU)	10%	160,000	0,044
couveuse de transport	10%	15 250,000	4,178

Coût de l'activité	Variable	Fixe
	4,222	42,277

-Mise en incubateur

MISE EN INCUBATEUR

Consommables	Cout unitaire	Quantité 'Q' pour 'N' bébé	Nombre de bébé 'N'	Nombre de jour d'utilisation de 'Q'	Amortissement	Coût journalier
Eau stérile	1,922	2	1	1		3,844
Champs stériles	1,061	1	1	1		1,061
Incubateur	17070,000				10%	4,677

Coût de l'activité	Variable	Fixe
	9,581	

-Désinfection de l'incubateur

Désinfection de l'incubateur

Consommables 'X'	Cout unitaire	Quantité 'X' pour 'N' bébé	Nombre 'N' de bébé	Nombre de jour d'utilisation de 'X'	Coût journalier
DDSH	31,818	1	10	1	3,182
Hexanios	7,200	2	10	1	1,440
Savon hygiénique	6,545	5	10	7	0,468
Stéranios 2%	8,500	15	10	2	6,375
Sorfanios	6,950	10	10	7	0,993
Bétabine	2,300	6	10	30	0,046
Sterilium	22,372	1	10	1	2,237
Gants stériles	2,249	5	10	1	1,125
Gants standards	0,236	5	10	1	0,118
Charlottes	0,810	30	10	1	2,430
Bavettes	0,230	30	10	1	0,690
Compressees	0,330	160	10	7	0,754
Coton hydrophile	6,372	4	10	7	0,364
Blouses stériles	8,092	30	10	1	24,276

	Variable	Fixe
Coût de l'activité	44,497	

Coût journalier /nouveau -né=

$\frac{\text{Coût unitaire} \times \text{Quantité consommée par les nouveaux-nés en réa}}{\text{nombre de bébé en réa} \times \text{nbre de jour d'utilisation de la quantité consommée}}$

-Placement des perfusions

Placement des Perfusions

Consommables	Quantité pour N bébé pour J jours	Nombre de bébé N	Nombre de jours J	Quantité par séjour	Amort	Coût unitaire	Coût journalier
Tubulure ESNA	2	1	1			8,560	17,120
Cathéter périphérique	2	1	1			1,350	2,700
Cathéter épicutaneocave	2	1	1			130,000	260,000
Prolongateur M/F				1		0,850	0,850
champs fenestré	1	1	6			2,354	0,392
casaque renforcé	1	1	6			20,192	3,365
trousse petite intervention	1	1	6			58,850	9,808
Perfuseur	100	40	6			1,058	0,441
paquet de compresses de 5	2	1	6			0,330	0,110
Film transparent (tegaderm)	1	1	6			1,455	0,243
Pousse seringue électrique					10%	2 244,500	0,615
Pompe électrique					10%	2 450,500	0,671

Coût de l'activité	Variable	Fixe
	282,292	79,892

-Alimentation parentérale

ALIMENTATION PARENTERALE

Consommables	Quantité 'Q' pour 'N' bébé	Nombre de bébé 'N'	Nombre de jour d'utilisation de 'Q'	Coût unitaire	Coût journalier
Mélange pour alimentation	1	1	1	113,117	113,117

	Variable	Fixe
Coût de l'activité	113,117	

-Humidification et réchauffement de l'oxygène

Humidification et Réchauffement de l'oxygène

Consommables	Quantité pour 6 jours	Coût unitaire	Coût journalier
Chambre d'humidification	1	42,345	7,058
Eau stérile	6	1,922	1,922

	Variable	Fixe
Coût de l'activité	1,922	42,345

-Aspiration

ASPIRATION

Consommables	Quantité pour 6 jours	Coût unitaire	Amortissement	Coût journalier
Filtre mousse	1	4,961		0,827
Filtre bactériologique	1	8,560		1,427
Aspirateur		3688	10%	1,010

	Variable	Fixe
Coût de l'activité	1,010	13,521

- Traitement/Babylog

Traitement Babylog

Consommables	Quantité pour 'N' bébé	Nombre de bébé 'N'	Nombre de jour	Usage unique	Amortissement	Coût unitaire	Coût journalier
Circuit patient (chambre intégrée)				1		95,200	
Sonde d'aspiration	4	1	1			0,800	3,200
Sonde d'intubation	1	1	6			7,986	1,331
oxygène	86,4	1	6			1,695	24,408
Matériel Babylog					10%	42597,667	11,671

	Variable	Fixe
Coût de l'activité	40,610	95,200

- Traitement Léoni

TRAITEMENT LEONI

Consommables	Quantité pour 'N' bébé	Nombre 'N' de bébé	Nombre de jour	Usage unique	coût unitaire	amortissement	coût journalier
Circuit patient (chambre intégrée)				1	133,750		
Sonde d'aspiration	4	1	1		0,800		3,200
Sonde d'intubation	1	1	6		7,986		1,331
oxygène	86,4	1	6		1,695		24,408
leoni plus					31606,333	10%	8,659

	Variable	Fixe
Coût de l'activité	37,598	133,750

-Traitement/ CPAP

Traitement CPAP

Consommables	Quantité pour 'N' bébé	Nombre de bébé 'N'	Nombre de jour	Usage unique	Amortissement	Coût unitaire	Coût journalier
Circuit patient +chambre				1		214,000	
Bonnet	1	1	1			15,470	15,470
Sonde d'aspiration	4	1	1			0,800	3,200
oxygène	86,4	1	6			1,695	24,408
Matériel CPAP					10%	27344,839	7,492
Mélangeur					10%	684,500	0,188

Coût de l'activité	Variable	Fixe
	50,757	214,000

-Traitement/OHF

Traitement OHF

Consommables	Quantité pour 'N' bébé	Nombre de bébé 'N'	Nombre de jour	Usage unique	Amortissement	Coût unitaire	Coût journalier
Circuit patient (chambre intégrée)				1		233,240	
Sonde d'aspiration	4	1	1			0,8	3,200
Sonde d'intubation	1	1	6			7,986	1,331
oxygène	86,4	1	6			1,695	24,408
Matériel OHF					0,100	65311,000	17,893

Coût de l'activité	Variable	Fixe
	46,832	233,240

- Traitement sous Monoxyde d'Azote

Traitement sous Monoxyde d'azote

Consommables	Quantité pour 'N' bébé	Nombre de bébé 'N'	Nombre de jours	Usage unique	% bébé nécessitant le monoxyde d'azote	Coût unitaire	Coût journalier
Monoxyde d'azote	1	1	2		7,5%	3633,600	136,260
tuyaux	1	1	2	1	7,5%	70,000	2,625

Coût de l'activité	Variable	Fixe
	138,885	

Calcul du coût de l'utilisation du NO

- Une bouteille se consomme en 2.5 jours

- La durée moyenne de l'utilisation du NO est de 2 jours par malade

-Le prix d'une bouteille est de 4542 D

Donc, en moyenne, pour 2jours de NO consommé par malade, le coût est de :

$$(4542/2,5)*2=3633,600 \text{ dt}$$

- Mise sous moniteur

Mise sous moniteur

Consommables	Quantité pour 6 jours	Coût unitaire	Amortissement	Coût journalier
Electrodes pour RC et RR	2	8,025		2,675
Saturomètre	6	47,080		47,080
Brassard pour TA	6	8,012		8,012
moniteur de surveillance		6771,000	10%	1,855

Coût de l'activité	variable	Fixe
	59,622	

-Examens biologique

Examens biologiques

Examens	Nombre d'examen pour 6 jours	Nombre de B de l'examen	Coût de l'examen	Coût journalier
Urée sanguine	3	15	2,400	1,200
Glycémie	12	25	4,000	8,000
Calcémie	3	25	4,000	2,000
Ionogramme sanguin	3	60	9,600	4,800
Phosphorémie	3	25	4,000	2,000
Magnésémie	3	25	4,000	2,000
Nfs+protidémie	4	38	6,080	4,053
Gaz du sang	18	120	19,200	57,600
groupe sanguin	1	30	4,800	0,800
phénotypage	1	30	4,800	0,800
TCD	1	30	4,800	0,800
TP	1	20	3,200	0,533
TCK	1	30	4,800	0,800
Bilirubinémie tot +conj	8	25	4,000	5,333

Coût du B	0,160
-----------	-------

Coût de l'activité	Variable	Fixe
	90,720	

-Examens non biologique

Examens non biologiques

Examens	Nombre d'examens pour 6 jours	Nombre de R	Coût de l'examen	Coût journalier
Radio du thorax	18	19	22,800	68,400
Radio de l'abdomen	6	23	27,600	27,600
EEG	2	30	36,000	12,000
ETF	4	30	36,000	24,000
Coût du R	1,200			
Examens	Nombre d'examens pour 6 jours	Nombre de E	Coût de l'examen	Coût journalier
Echo abdominal	2	10	36,000	12,000
ETT	2	10	36,000	12,000

Coût du E	3,600
-----------	-------

	Variable	Fixe
Coût de l'activité	156,000	

-Médicaments

Médicaments

Consommables	Quantité	Nombre de bébé	nombre de jour	% de bébé nécessitant le surfactant	Cout unitaire	Coût journalier
Dobutamine	4	6	1		3,660	2,440
Dopamine	1	1	1		5,876	5,876
noradrénaline	1	1	1		0,875	0,875
Caféine	1	3	1		3,066	1,022
Claforon	1	2	1		1,980	0,990
Amyclin	1	1	1		0,989	0,989
fentanyl	4	1	6		0,924	0,616
hypnovel	4	1	6		0,970	0,647
Totapen	2 flacons	1	1		0,888	1,776
Tienam	2	1	1		11,652	23,304
Vanco	2	1	1		9,955	19,910
Collimicine	2	1	1		18,406	36,812

Coût de l'activité	Variable	Fixe
	95,257	

Surfactant

Consommables	Quantité	Nombre de bébé	% de bébé nécessitant le surfactant	Cout unitaire
Surfactant	3	1	10%	1179,110

Coût de l'activité	Variable	Fixe
	353,733	

-Elevage

Elevage

Consommables	Quantité'Q' pour 'N' bébé	Nombre 'N' de bébé	Nombre de jour d'utilisation de 'Q'	cout unitaire	amortissement	cout journalier
Lait artificiel	2	1	30	10,000		0,667
Fer foldine	1	1	30	1,738		0,058
Sterogyle	1	1	30	4,566		0,152
Couches	4	1	1	0,300		1,200
Sonde gavage	2	1	1	0,800		1,600
Prolongateur	1	1	1	0,850		0,850
Lunette de photothérapie	1	1	1	30,196		30,196
Appareil de Photothérapie				3410,000	10%	0,934
Pousse seringue				6010,000	10%	1,647

Coût de l'activité	Variable	Fixe
	37,304	

Charge de Personnel

Salle	Désignation	Nombre	Durée d'activité (heures)	Nombre de patients	Horaire journalier	Salaire	Coût journalier par patient	Coût total journalier par patient par activité
Salle de travail	Pédiatre	1	0,167	1	6	7 128	6,600	6,600
Réanimation	ouvrières	5		15		1 691	18,786	170,790
	coursier	1		15		1 691	3,757	
	infirmière	11		15		2 354	57,533	
	Pharmacienne	1		15		3 793	8,429	
	Technicienne radio	1		15		2 408	5,351	
	Kinésithérapeute	1		15		2 408	5,351	
	Chef de service	1		15		10 117	22,483	
	Médecin agrégé	1	3	15	6	8 250	9,167	
	Médecin assistant	1	3	15	6	5 596	6,217	
	Résident	2		15		2 752	12,233	
	Interne	1		15		2 081	4,625	
	Résident de garde	1		15		2 752	6,116	
	Interne de garde	1		15		2 081	4,625	
	Résident astreint	1		15		2 752	6,116	
Élevage	Aide soignante	6		30		1 717	11,448	30,983
	Diététicienne	1		30		2 442	2,713	
	Ouvrière	1		30		1 691	1,879	
	Technicien supérieur	1		30		2 408	2,675	
	Interne	2		30		2 081	4,625	
	Résident	1		30		2 752	3,058	
	Médecin agrégé	1	3	30	6	8 250	4,583	

Coût journalier lié à un seul
personnel =

salaire brut (en DT/mois)*Temps consacré à l'activité (heure)

Horaire de travail journalier (h) * 30 * nbre de nouveaux-nés traités

les charges indirectes

Charges	Coût annuel	Coût journalier	Nombre de patients par jour	Coût journalier par patient
Administration	152 316,887	417,307	45	9,273
Maintenance	744 620,596	2040,056	45	45,335
Transport	57 552,213	157,677	45	3,504
Nettoyage et hygiène	393 811,295	1078,935	45	23,976
lingerie et Habillement	214 786,469	588,456	45	13,077
Téléphone et internet	70 450,527	193,015	45	4,289
Fourniture de bureau	165 251,937	452,745	45	10,061
Gaz et électricité	563 043,019	1542,584	45	34,280
Eau et assainissement	83 290,686	228,194	45	5,071
Parc auto	188 895,616	517,522	45	11,500
Amortissement des immobilisations corporelles	819 776,466	2245,963	45	49,910

Total journalier	210,277
-------------------------	----------------

RECAPITULATION : LES COÛTS DES ACTIVITES

Activité	Coût par patient	
	Variable	Fixe
Accueil à la salle de naissance	4,222	42,277
Désinfection de l'incubateur	44,497	-
Mise en incubateur	9,581	-
Placement des perfusions	282,292	79,892
Alimentation parentérale	113,117	-
Humidification et réchauffement d'oxygène	1,922	42,345
Aspiration	1,010	13,521
Traitement CPAP	50,757	214,000
Monoxyde d'azote	138,885	-
Babylog	40,610	95,200
Leoni	37,598	133,750
OHF	46,832	233,240
Mise sous moniteur	59,622	-
Examens biologiques	90,720	-
Examens hors biologie	156,000	-
Médicaments	95,257	-
Elevage	37,304	-
Personnel accueil	6,600	-
Personnel réanimation	170,790	-
Personnel élevage	30,983	-
Coûts indirects	210,277	-
Coût total journalier et coût fixe total accueil	10,822	42,277
Coût total journalier respiration spontanée et coût fixe total en réanimation	908,759	79,892
Coût total journalier et coût fixe total élevage	137,490	-

pathologies		Clé de repartition	Accueil	Salle de réanimation							Monoxyde d'azote	Alimentation parentérale	Elevage	Coût total du séjour	%
				Respiration spontanée	Coûts H&R + Aspiration	CPAP	OHF	Babylog	Leoni	Surfactant					
Détrese respiratoire sous CPAP		Durée de passage	1	6	6	6	0	0	0	10%	2	6	0	10 011,072	51%
		Coût de l'hospitalisation	53,098	5532,447	73,460	518,544	0	0	0	353,733	277,77	678,699	0,000		
Détrese respiratoire sous OHF		Durée de passage	1	6	6	0	6	0	0	10%	2	6	0	10 006,763	15%
		Coût de l'hospitalisation	53,098	5532,447	73,460	0,000	514,235	0	0,000	353,733	277,77	678,699	0,000		
Ventilation Conventionnelle	Détrese respiratoire sous LEONI	Durée de passage	1	6	6	0	0	0	6	10%	2	6	0	9 851,868	18%
		Coût de l'hospitalisation	53,098	5532,447	73,460	0,000	0	0	359,340	353,733	277,77	678,699	0,000		
	Détrese respiratoire sous BABYLOG	Durée de passage	1	6	6	0	0	6	0	10%	2	6	0	9 831,386	16%
		Coût de l'hospitalisation	53,098	5532,447	73,460	0,000	0	338,858	0	353,733	277,77	678,699	0,000		
											Coût total moyen pondéré du séjour		9 952,904		
pathologies		Nombre de bébé	%												
Détrese respiratoire sous CPAP		777	51%												
Détrese respiratoire sous OHF		231	15%												
Détrese respiratoire sous LEONI		277	18%												
Détrese respiratoire sous BABYLOG		244	16%												
TOTAL		1529	100%												

**COÛT TOTAL MOYEN DU SEJOUR D'UN NOUVEAU-NE A HAUT RISQUE AU SERVICE DE NEONATALOGIE
DUREE DE SEJOUR COMPRISE ENTRE 8 ET 14 JOURS (2^{ème} PALIER)**

pathologies		Clé de repartition	Accueil	Salle de réanimation							Monoxyde d'azote	Alimentation parentérale	Elevage	Coût total du séjour	%
				Respiration spontanée	Coûts H&R + Aspiration	CPAP	OHF	Babylog	Leoni	Surfactant					
Détrese respiratoire sous CPAP		Durée de passage	1	9	9	9	0	0	0	10%	2	9	0	14 499,428	51%
		Coût de l'hospitalisation	53,098	8258,724	82,258	670,815	0	0	0	353,733	277,77	1018,0485	0,000		
Détrese respiratoire sous OHF		Durée de passage	1	9	9	0	9	0	0	10%	2	9	0	14 483,345	15%
		Coût de l'hospitalisation	53,098	8258,724	82,258	0,000	654,732	0	0,000	353,733	277,77	1018,0485	0,000		
Ventilation Conventionnelle	Détrese respiratoire sous LEONI	Durée de passage	1	9	9	0	0	0	9	10%	2	9	0	14 300,747	18%
		Coût de l'hospitalisation	53,098	8258,724	82,258	0,000	0	0	472,134	353,733	277,77	1018,0485	0,000		
	Détrese respiratoire sous BABYLOG	Durée de passage	1	9	9	0	0	9	0	10%	2	9	0	14 289,299	16%
		Coût de l'hospitalisation	53,098	8258,724	82,258	0,000	0	460,686	0	353,733	277,77	1018,0485	0,000		

pathologies		Clé de repartition	Accueil	Salle de réanimation							Monoxyde d'azote	Alimentation parentérale	Elevage	Coût total du séjour
				Respiration spontanée	Coûts H&R + Aspiration	CPAP	OHF	Babylog	Leoni	Surfactant				
Détrese respiratoire sous CPAP		Durée de passage	1	9	9	9	0	0	0	10%	2	9	18	20 759,222
		Coût de l'hospitalisation	53,098	8258,724	82,258	670,815	0	0	0	353,733	277,77	1018,0485	2474,812	
Détrese respiratoire sous OHF		Durée de passage	1	9	9	0	9	0	0	10%	2	9	18	20 743,139
		Coût de l'hospitalisation	53,098	8258,724	82,258	0,000	654,732	0	0,000	353,733	277,77	1018,0485	2474,812	
Ventilation Conventionnelle	Détrese respiratoire sous LEONI	Durée de passage	1	9	9	0	0	0	9	10%	2	9	18	20 560,541
		Coût de l'hospitalisation	53,098	8258,724	82,258	0,000	0	0	472,134	353,733	277,77	1018,0485	2474,812	
	Détrese respiratoire sous BABYLOG	Durée de passage	1	9	9	0	0	9	0	10%	2	9	18	20 549,093
		Coût de l'hospitalisation	53,098	8258,724	82,258	0,000	0	460,686	0	353,733	277,77	1018,0485	2474,812	
											Coût total moyen pondéré du séjour		20 687,266	
pathologies		Nombre de bébé	%											
Détrese respiratoire sous CPAP		777	51%											
Détrese respiratoire sous OHF		231	15%											
Détrese respiratoire sous LEONI		277	18%											
Détrese respiratoire sous BABYLOG		244	16%											
TOTAL		1529	100%											

FORFAIT :
« SEJOUR D'UN NOUVEAU-NE A HAUT RISQUE AU
SERVICE DE NEONATALOGIE »

Les critères d'inclusion dans le forfait :

- 1- Très faibles poids de naissance (inférieur ou égal à 1500 grammes) ;
- 2- Grands prématurés (inférieur à 33 semaines) ;
- 3- Détresse vitale en dehors des très faibles poids de naissance et/ou grands prématurés.

A exclure :

- 1- Les « accompagnements »
- 2- Les extrêmes prématurés
- 3- Les nouveaux nés pour lesquels une décision de non acharnement a été prise dès le début de l'hospitalisation.

LES PALIERS

Après vérification des critères d'inclusion, trois paliers de forfait sont possibles :

- 1^{er} palier : durée d'hospitalisation inférieure ou égale à 7 jours.
- 2^{ème} palier : durée d'hospitalisation comprise entre 8 jours et 14 jours.
- 3^{ème} palier : durée d'hospitalisation supérieure à 14 jours.

ACTIVITES SCIENTIFIQUES

PUBLICATIONS:

1- Guide parcours du patient né prématuré, suivi collaboratif de 0 à 7 ans paru le 23 septembre 2022 dans les guides de l'INEAS

Comité de rédaction: Pr Kacem Samia

THESES ET MEMOIRES:

1- Thèse pour le diplôme d'état de doctorat en médecine intitulée : la grande prématurité : morbidité néonatale et cout hospitalier, présentée et soutenue publiquement par Rim Ouerfelli le 5/5/2022 ; dirigée par Dr Sdiri Yosra.

- 1. Projet de fin d'études pour l'obtention de la licence appliquée en Puériculture,** intitulée : la détresse respiratoire néonatale chez le grand prématuré : prise en charge et rôle de la puéricultrice ; présenté publiquement le 9/6/2022, dirigé par Dr Sdiri yosra.
- 2. Mémoire pour le certificat d'études complémentaires réanimation pédiatrique et néonatale** intitulé : l'assistance respiratoire chez les nouveau-nés prématurés au centre de maternité et de néonatalogie de Tunis ; présenté et soutenu publiquement le 25/5/2022 à la faculté de médecine de Monastir ; dirigé par Dr Sdiri Yosra.

3. Mémoire pour le diplôme de MASTERE PROFESSIONNEL, CARDIOLOGIE CONGENITALE ET PEDIATRIQUE

Titre : les cardiopathies congénitales à révélation néonatale dans un centre de réanimation néonatale

Présentée et soutenue le 04/03/2022 par **Chourou Hajer**

Directeur : Dr Kacem Samia

CONFERENCES:**1- COVID 19 impact on fetal health . Kacem Samia**

FAGOS: COVID19 and pregnancy updates. 15 mars 2022

2- Réanimation en salle de naissance : actualités 2022 .Kacem Samia

Partenariat Faculté de médecine de Tunis /Région du NORD . 20 juin 2022 Jendouba

3 - Monkey Pox. Kacem Samia

Partenariat Faculté de médecine de Tunis /Région du NORD . 20 juin 2022 Jendouba

4- Quoi de neuf dans la prévention de la dysplasie bronchopulmonaire? Kacem Samia

1er congrès international de médecine Néonatale . Sousse 21 et 22 Mai 2022

5- L'APN chez le nouveau-né à terme. Kacem Samia

Séminaire National de Neurologie Pédiatrique. 24 septembre 2022

6 - Devenir des grands prématurés en Tunisie. kacem Samia

32ème congrès National de la STGO. 3-4-5 Novembre 2022. Tunis

7- Soutien de l'Allaitement maternel chez le nouveau-né hospitalisé . Kacem Samia

3ème Journée Nationale de l'Allaitement Maternel, GO FOR BREASFEEDING: éduquer et soutenir. 5 Novembre 2022

8- Pratique de l'allaitement maternel: rôle des différents intervenants . kacem Samia

Journée scientifique de promotion de l'allaitement maternel . 12 Novembre . Tunis

9- Atelier: l'ETF en milieu de réanimation néonatale. Kacem Samia

2ème congrès National de Médecine Néonatale. 18-19 Novembre 2022

10- -Cas clinique intitulé DRNN en rapport avec une maladie de Steinert

Présenté par Dr [Chourou Hajer](#)

Séminaire du collège de spécialités Pédiatrie, Néonatalogie et Génétique

Séminaire de pathologies respiratoires néonatales le 23/03/2022

11- Cas clinique intitulé: Atypical diaphragmatic hernia

Présenté par Dr [Chourou Hajer](#)

Premier Congrès de Néonatalogie, Sousse le 21 et 22 Mai 2022.

12- Cas clinique intitulé hypertonie néonatale

Présenté par Dr **Cheour Meriem**

Séminaire National de pathologies neurologiques néonatales, le 24 Septembre 2022.

13- Cas clinique intitulé allo-immunisation anti Kell

Présenté par Dr **Chourou Hajer**

Mini séminaire de collège de néonatalogie, le 05 Octobre 2022.

Coordination Kacem Samia

14- Conférence RPM et prise en charge néonatale

Présenté par Dr **Cheour Meriem/ Kacem Samia**

32^{ème} Congrès Médical de la STGO, Tunis le 03 Octobre 2022.

15- Conférence: Douleur et confort du nouveau-né malade

Dr chourou H/ kacem Samia

2^{ème} journée Nationale de Médecine Néonatale, Sousse le 18 et 19 Novembre 2022.

16- Cas clinique intitulé : Anasarque foetoplacentaire

Présenté par Dr **Chourou/ Kacem Samia**

2^{ème} journée Nationale de Médecine Néonatale, Sousse le 19 Novembre 2022

17 - Conférence « les anémies néonatales »

Présentée par Dr Sdiri yosra

Mini séminaire de collège de néonatalogie, le 05 Octobre 2022.

Coordination Kacem Samia

18-Atelier : l'épanchement pleural du nouveau-né : « les gestes salvateurs »

2^{ème} journée nationale de médecine néonatale JNMN2, le 18 et 19 novembre 2022.

COMMUNICATIONS ORALES ET AFFICHEES :**1- CO: Diagnostics prénataux ayant motivé une IMG et leur confrontation avec les résultats des examens foetopathologiques**

Jelassi A (1) , **Ben Aziza R** (2), Sdiri Y (1), Trifa I (1), Bel haj Ammar W (1), Cheour M (1), Kacem S (1), Masmoudi (3), Karoui A (4), Mrahi (5), Megdoud (6), Khedhri S (7), Youssef A (8)

Premier Congrès de Néonatalogie, Sousse le 21 et 22 Mai 2022.

2- E-Poster: Prenatal Diagnosis and Outcome of Congenital Malformations Of The Gastrointestinal Tract

N. Zekri1, **R. Ben Aziza**, Y. Sdiri1, H. Chourou1, W. Belhaj Ammar1, F. Ayari1, M.Cheour1, S. Kacem1 ,K. Megdoud2, A. Karoui2, D. Mrayhi2, S. Khedhri2

Premier Congrès de Néonatalogie, Sousse le 21 et 22 Mai 2022

3- E-Poster: Prenatal Diagnosis of Nervous System Anomalies, What Future?

R.Mezzi, **R. Ben Aziza**, Y. Sdiri, H. Chourou, W. Belhaj Ammar, F. Ayari, M. Cheour, S. Kacem

Premier Congrès de Néonatalogie, Sousse le 21 et 22 Mai 2022.

4- CO: La pouponnière, une solution ou un fardeau ?

Jerbi.B, Jelassi.O, **Ben Aziza.R**, Sdiri.Y, Chourou.H, Belhadj Ammar.W, Ayari.F, Cheour.M, Kacem.S

2^{ème} Journée Nationale De Médecine Néonatale, 19 Novembre 2022.

5- E-Poster: Devenir néonatal d'une électrisation au cours de la grossesse : à propos d'un cas

Jelassi.O ; **Ben Aziza.R** ; Sdiri.Y ; Chourou.H ; Belhadj Ammar.W ; Ayari.F ; Cheour.M ; Kacem.S

2^{ème} Journée Nationale De Médecine Néonatale, Sousse le 19 Novembre 2022.

6- E-Poster: Syndrome de Wolff-Parkinson-White néonatal : à propos d'un cas

Jerbi.B, **Ben Aziza.R**, Ayari.F, Sdiri.Y, Chourou.H, Belhadj Ammar.W, Cheour.M, Kacem.S

2^{ème} Journée Nationale De Médecine Néonatale, Sousse Le 19 Novembre 2022.

7- E-Poster: Apport du diagnostic prénatal dans la prise en charge des anomalies du développement de l'appareil uro-génital

M. Saidi, **R. Ben Aziza**, Y. Sdiri, H. Chourou, W. Belhaj Ammar, F. Ayari, M. Cheour, S. Kacem

2^{ème} Journée Nationale De Médecine Néonatale, Sousse Le 19 Novembre 2022.

8- CO : « le surcout de l'infection associée aux soins dans la prise en charge du grand prématuré »,

Sdiri yosra, Ouerfelli Rim, Ayari Feirouz , Belhajammar Wafa, Cheour Meriem, Kacem Samia.
Service de médecine et de réanimation néonatale CMNT.

la 2^{ème} journée nationale de médecine néonatale JNMN2, le 18 et 19 novembre 2022

9- E-Poster: Echec de l'alimentation après ECUN: sténose digestive cicatricielle

T.Mili, Y.Ben Ahmed, F.Nouira, M.Cheour,S.Kacem,A.Cherieg,S.Jlidi

XXIIème ATCP .22 Janvier 2022.Tunis

ACTIVITE DU SERVICE DE LABORATOIRE DES ANALYSES MEDICALES

CHEF DE SERVICE : PR.AFEF MASSMOUDI

STATISTIQUES DE BIOCHIMIE/2022

Au niveau sanguin et LCR :

PARAMETRES	VALEURS
ASAT (Alanine aminotransférases)	11665
ALAT (Asparate aminotransférase)	11060
Créatinine	14201
Acide urique	8425
CRP	17594
Glycémie	3266
GP75	1361
Bilirubine totale	4078
Bilirubine directe	4013
Calcium	1487
Magnésium	275
Protides	300
PAL (Phosphatases alcalines)	1062
GGT (Gamma glutatyl transférase)	1070
LDH (Lactate désydragenase)	299
Cholestérol	435
Triglycérides	440
Lipase	432
Amylase	473
Urée	5036
Phosphore	173
Chimie LCR	276
Gaz de sang	426
Ionogramme : Na ⁺ , K ⁺ , Cl ⁻	3651
Troponine	638
Total	92136

Au niveau urinaire :

PARAMETRES	VALEURS
Créatinine	89
Protéinurie	2085
Urée	18
Ionogramme : Na ⁺ , K ⁺	87
Total	2279

STATISTIQUES DE L'HORMONOLOGIE

PARAMETRES	VALEURS
BHCG qualitatives	5294
BHCG quantitatives	1885
FSH	440
LH	384
FT4	1479
TSH	1591
CA125	120
Oestradiol	299
Prolactine	430
Total	11922

Total paramètres biochimiques/2022 : 106337

STATISTIQUES D'HEMATOLOGIE/2022

PARAMETRES	NOMBRE
Temps de Quick (TP)	14204
Temps de céphaline activateur (TCA)	13423
Dosage du Fibrinogène	416
D-dimères	571
Hémogramme (NFS)	45067
Groupe sanguin (ABO-Rh)	20884
Phénotypage	1469
Recherche d'agglutinines irrégulières (RAI)	906
Test de Coombs Direct	3486
Tests de compatibilité	992
Total	101418

Total paramètres hématologiques/2022 : 101418

STATISTIQUES DE BACTERIOLOGIE/2022

Paramètre	NB/paramètre
ECBU	4477
Hémocultures	1459
Ponctions lombaires	285
Divers (PV, PTP, KT, Pus, Matériel,)	1981
Coproculture	15
Controle des poches par flacon HC	6978
Total	15195

STATISTIQUES SEROLOGIES : bactérienne, virale et parasitaire

PARAMETRE	NOMBRE
Toxoplasmose	2942
Rubéole	2534
Antigène HbS	2093
Sérologie de l'hépatite C	482
Sérologie de la syphilis	2020
Sérologie HIV	494
Anticorps anti-Hbs	54
TOTAL	10619

Total paramètres Microbiologiques /2022: 25814

Total des analyses médicales/2022: 233569

ACTIVITE DE SERVICE DE RADIOLOGIE

STATISTIQUES ANNUELLES DE MAMMOGRAPHIES 2022

MOIS	NOMBRE DE RADIO
Janvier	36
Février	59
Mars	58
Avril	62
Mai	53
JUIN	89
Septembre	25
Octobre	12
Novembre	07
Total	133

STATISTIQUES ANNUELLES (2022) DES ECHOGRAPHIES

DR. N ALOUI

DATES	NOMBRES DES ECHOGRAPHIES
JANVIER	140
FEVRIER	326
MARS	298
AVRIL	265
MAI	328
JUIN	317
JUILLET	279
AOUT	12
SEPTEMBRE	363
OCTOBRE	366
NOVEMBRE	412
DECEMBRE	217
TOTAL	3323

STATISTIQUES RADIOGRAPHIES STANDARD 2022

MOIS	NOMBRE DE RADIO
JANVIER	44
FEVRIER	84
MARS	86
AVRIL	61
MAI	63
JUIN	82
JUILLET	48
AOUT	50
SEPTEMBRE	60
OCTOBRE	77
NOVEMBRE	59
DECEMBRE	67
Total	<u>781</u>

STATISTIQUES ANNUELLES TDM + IRM 2022

Mois	TDM	IRM
Janvier	1	9
Février	12	23
Mars	13	25
Avril	17	12
Mai	18	26
Juin	5	31
Juillet	5	16
Août		
Septembre	12	27
Octobre	9	23
Novembre	11	25
Décembre	9	6
Total	<u>112</u>	<u>223</u>

Total TDM + IRM année 2022	<u>335</u>
----------------------------	-------------------

ACTIVITE DU SERVICE PHARMACIE

FICHE SIGNALÉTIQUE

- Capacité hospitalière :
- Nombre de services* :
- Nombre de spécialité médicales :
- Nombre de malades hospitalisés :
- Nombre d'admission durant l'année écoulée :
- Nombre des consultations externes spécialisées :
- Nombre des services où est appliquée la D.J.I.N/ le D.I.M :
- Effectif du personnel :
- Médical
- Pharmaceutique
- Paramédical
- Administratif
- Ouvrier
- Autres**

- Médecin du personnel :

Oui Non

* Nombre des services (médicaux, dentaires, pharmaceutiques, plateaux techniques)

** Ingénieurs, informaticiens, Assistance Sociales, etc.

SERVICE DE PHARMACIE

PERSONNEL

(Prière de copier ce formulaire autant de fois que nécessaire)

Personnel	Qualification	Date de recrutement	Grade	Responsabilité
Saloua Mabrouk	Diplôme d'état de préparatrice en pharmacie		Infirmier major principal	Surveillante de la pharmacie
Selmi Ahlem	*Licence appliquée en sciences infirmières *Licence en mathématiques	02-09-2016	Infirmier major	*Livraison des médicaments pour les services de gynéco-obstétriques : C, D, Post-opératoire A et Néonatalogie *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Rim Salah	Formation de préparatrice en pharmacie	26-07-2008	Attaché administratif	* Gestion du dépôt de médicaments. *Livraison des médicaments pour les services d'anesthésie réanimation et l'unité des préparations stériles *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Chaabani Najet	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	24-04-2014	Technicien Supérieur principal	*Livraison des médicaments pour le service A, le service B et l'unité de réanimation adulte *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Soumaya Ben Ahmed	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques		Technicien supérieur principal contractuel	*Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires.
Leila ben amara	Licence appliquée en sciences infirmières En cours de certification en cardiologie	20-01-2014	Infirmière Major	*Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires.
Amal Affi	Mastère des procédés et contrôle qualité des aliments Licence en agro-alimentaire	05-03-2018	Secrétaire Administratif	*Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires

Nadia Amdouni	Licence appliquée en sciences infirmières	09-06-2016	Infirmière Major	Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Samir bouhani	Licence appliquée en Secrétariat médicale	10-04-2017	Technicien supérieur major	*Gestion de la documentation ; *Contrôles des bons internes des services *Réalisation des inventaires ; *Responsabilité du dépôt de DMx lors des absences de Mr Mostpha Oueslati
Khaoula Mehouchi tounsi	Licence appliquée en sciences pharmaceutique	29/07/2020	Technicien supérieur principal contractuel	*Délivrance des dispositifs médicaux *Saisie des bons sur le système *Inventaire journalier *Réalisation des préparations +étiquetage + ordonnancier
Béchir hanchi			Secrétaire administratif	Livraison ligatures +pansements Inventaires Solutés massifs
Mustapha Oueslati		20/11/1980	Infirmier principal	Responsable du dépôt de DMx Livraison des dispositifs médicaux Saisie des bons de commandes internes Inventaire journalier Contrôle les bons
Kais jlassi		04/2005	Ouvrier 7	Livraisons de solutés massifs, livraison des antiseptiques, prêts de hôpitaux, aide dans la réalisation des préparations
Nouir Hana	Licence en Biotechnologie pharmaceutique	22/02/2012	Technicienne en pharmacie	Surveillante de l'UPS Préparation des antibiotiques Préparation des P NP dans L'UPS
Hammammi Dhekra	Licence en Biotechnologie pharmaceutique	22/02/2012	Technicienne en pharmacie	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Gharess Ameni	Diplôme national en sciences infirmières	09/2016	Infirmière Major	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Maatallah Zina	Aide soignante	01/2017	Aide soignante	Aide dans les préparations des P NP dans L'UPS
Mansi Asma	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS

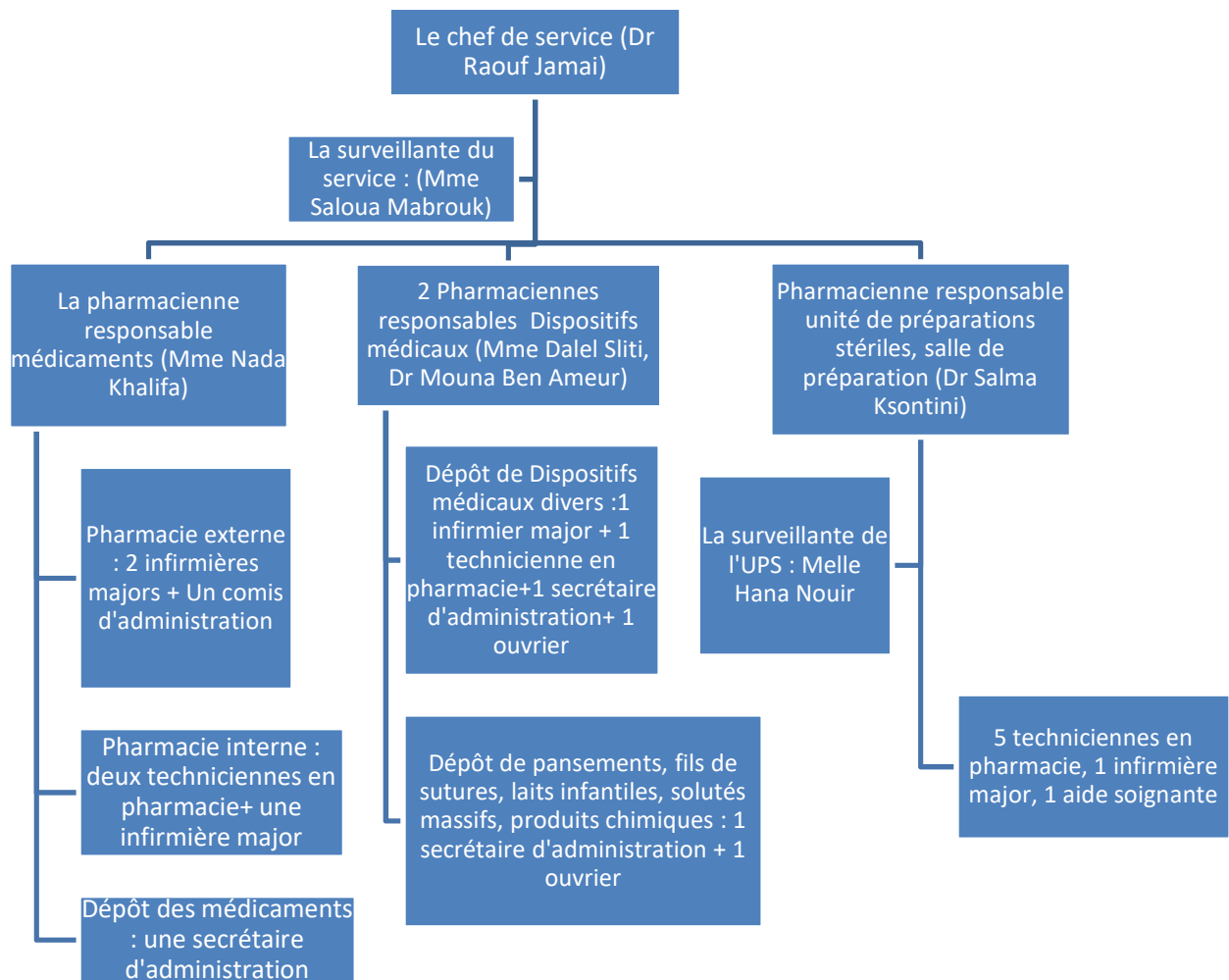
Gmiden rawdha	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Mahdaoui amina	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Noumi rim	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS

Le nombre du personnel est insuffisant pour une meilleure maitrise de la gestion des produits pharmaceutiques au centre. Il est actuellement impossible de démarrer une activité des après midis, les dimanches et les jours fériés avec ce manque.

Il est aussi à signaler que le service ne reçoit plus suffisamment d'internes en pharmacie (0 internes en 2021, 2022). Cela constitue un grand problème pour la bonne marche de l'UPS d'une part, et pour l'amélioration des services rendus par la pharmacie à savoir la mise en place de la DJIN, la participation du service de pharmacie dans la sécurisation du circuit des produits pharmaceutiques au centre...

Le nombre des ouvriers est très insuffisant pour la bonne marche du service.

Organigramme du service



Formation Continue du personnel de la pharmacie :

- Existence de programme de formation continue pour le personnel de la pharmacie	Oui	☒	Non	☐
--	-----	-------------------------------------	-----	--------------------------

- Si oui, Taux de réalisation	$\frac{\text{Nombre de formations réalisées}}{\text{Nombre de formations prévues}} = \dots$
(Année écoulée)	

- Traçabilité Oui	☒	Non	☐
-------------------	-------------------------------------	-----	--------------------------

- Personnel de la pharmacie

à titre interne	Oui	☒	Non	☐
-----------------	-----	-------------------------------------	-----	--------------------------

à titre externe	Oui	☒	Non	☐
-----------------	-----	-------------------------------------	-----	--------------------------

- Les thèmes abordés :**Législation et exercice de la pharmacie hospitalière****Des thèmes de pharmacologie****Thèmes généraux****- Pharmaciens**

à titre interne	Oui	☒	Non	☐
-----------------	-----	-------------------------------------	-----	--------------------------

à titre externe	Oui	☒	Non	☐
-----------------	-----	-------------------------------------	-----	--------------------------

- Les thèmes abordés :

Rédaction d'une procédure selon le modèle qualité

Sécurité patients

Sécurité médicamenteuse

Remarques et suggestions :

Notre service de pharmacie s'est engagé dans le projet « Hôpital ami de la sécurité des patients », avec un relais médical et un relais paramédical qui le représentent. Le comité sécurité patients, présidé par une pharmacienne de l'équipe Dr Mouna Ben Ameer, travaille dans l'objectif d'obtenir au profit du CMNT, le Label OMS « Hôpital ami de la sécurité des patients ». Ce projet implique la formation de tout le personnel du service par ses représentants.

LOCAUX

(Prière de copier ce formulaire autant de fois que nécessaire)

	Espace suffisant		Localisation			Superficie (m ²)	Etat			Défectuosités éventuelles*
	Oui	Non	Sous-sol	RDC	Etage		Bon	Moyen	Mauvais	
Dépôt		X	X							Pas d'aération, manque de luminosité
Pharmacie interne	X		X							Pas d'aération, manque de luminosité
Pharmacie externe	X			X						
Préparatoire		X								Les préparations stériles sont réalisées dans l'UPS située dans le service de Néonatalogie, elle doit être délocalisée afin d'éviter le risque de contamination croisée par les germes du service. En plus, il existe des anomalies architecturales qui font que l'unité n'est pas conforme aux normes internationales
Pansements		X								Pas d'aération, manque de luminosité
Ligatures		X								Pas d'aération, manque de luminosité
Dispositifs médicaux		X								Pas d'aération, manque de luminosité
Produits chimiques		X								Absence de local isolé pour le stockage des produits chimiques inflammables
Réactifs de laboratoire										
Autres :										

Les locaux de la pharmacie sont très exigus par rapport aux besoins réels du service. L'extension du service est primordiale afin d'améliorer les conditions actuelles de stockage, et de garantir la détention d'un stock minimal de 2 mois qui permet de faire face aux pénuries récurrentes de produits pharmaceutiques.

LOGISTIQUE

- Moyen de Transport : Oui ☒ Non ☐

- Gestion de stock informatisée : Oui ☐ Non ☐

- Ordinateurs : Nombre :

Etat : Bon ☒

Moyen ☐

Mauvais ☐

- Réseau internet : Oui ☒ Non ☐

- Ligne téléphonique : Oui ☒ Non ☐

- Caméras de surveillance : Oui ☐ Non ☒

-Armoire(s) fermant à clé : Oui ☒ Non ☐

Nombre : 2

Etat : bon

- Coffre(s) fort(s) : Oui ☒ Non ☐

Nombre : 1

Etat : bon

- Extincteurs valides : Oui ☒ Non ☐

- Lutte contre les nuisibles : Oui ☒ Non ☐

- Equipements :

* Distillateur Oui ☒ Non ☐

* Chambre froide Oui ☒ Non ☐

* Réfrigérateur(s) Oui ☒ Non ☐

Nombre : 5 + chambre froide

Etat : Chambre froide +4 en bons états +1 en panne

- Surveillance de la température de stockage des produits thermolabiles :

Oui ☒

Non ☐

*Traçabilité : Oui ☒ Non ☐

*Etalonnage régulier des indicateurs de température : Oui ☐ Non ☐

- Gestion des déchets des activités de soins :

Oui ☒

Non ☐

*Convention avec une société agréée par l'état : Oui ☒ Non ☐

Si oui,

Désignation de la société et date du contrat :

.....

- Autres équipements :

.....

NB. La voiture de transport des produits pharmaceutiques, quoique son état s'est beaucoup amélioré, n'est pas équipée d'un système de réfrigération permettant de garantir la chaîne de froid pendant le transport. L'idéal serait l'acquisition d'un nouveau véhicule équipé d'une enceinte frigorifique.

SITUATION BUDGETAIRE

(Prière de copier ces formulaires autant de fois que nécessaire)

Evolution du budget de l'établissement :

	Les deux dernières années			L'année écoulée	
	2020	2021	%*	2022	%*
Budget global de fonctionnement **	17417645,141				
Médicaments	2500000	2500000		2500000	0%
Produits chimiques	2220000	2220000		2220000	0%
Ligatures					
Pansements					
Dispositifs médicaux					
Fluides médicaux					
Réactifs de laboratoire					
Produits de radiologie					
Produits de stomatologie					
Autres :					

*évolution annuelle en pourcentage

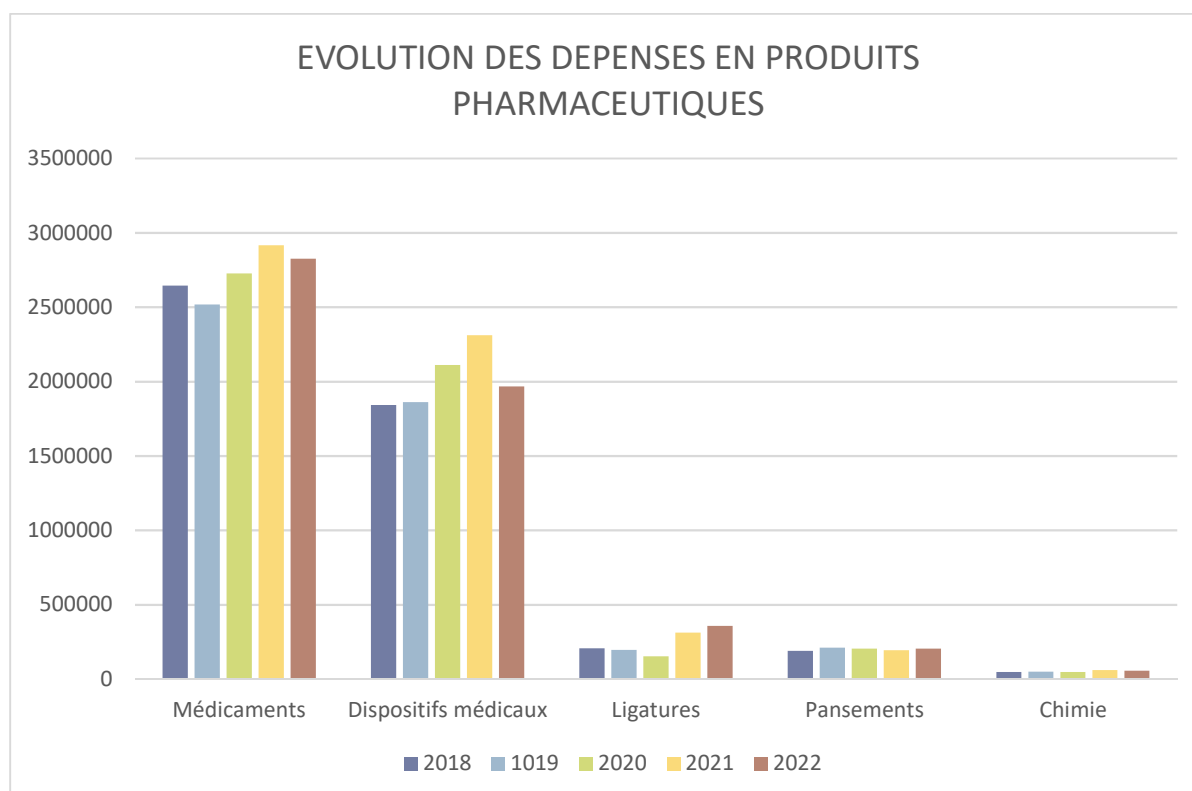
**sans tenir compte des émoluments du personnel (salaires).

Observations :

Le budget des produits pharmaceutique est en régression malgré l'augmentation farouche des prix des produits pharmaceutiques. Ceci est dû à la diminution de l'activité du centre, donc de ses ressources financières, mais d'autre part les prix des produits pharmaceutiques sont en nette augmentation, et l'activité spécialisée du centre qui consomme les médicaments chers n'est pas diminué.

Bilan de l'année écoulée :

	Valeur du stock au 31/12/2021	Crédit alloué 2022	Crédits complémentaires	Crédits engagés	Dépassements cumulés sur 5 ans	Valeur du stock au 31/12/2022	Consommation
Médicaments	397963,168	2500000		2825597,95		463994,202	2437447,309
Produits chimiques	7665,649	2220000		56559,275		6684,497	37630,452
Pansements	30373,865			204758,181		39951,367	242408,013
Ligatures	21470,603			357541,154		33902,197	358280,372
Dispositifs médicaux	790351,257			2016833,65		644462,144	2232826,168



CONSOMMATION

CONSOMATION GLOBALE : 5213363,52

	Services hospitaliers	%*	Consultations externes	%*	Malades externes	%*	Personnel	%*
Médicaments	2347527,170	96,31			12881,750	0,58	77038,389	3,16
Dispositifs médicaux	2227517,511	100						
Ligatures	358280,372	100						
Pansements	242408,013	100						
Produits chimiques	37630,452	100						

*Pourcentage par rapports à la consommation globale

- Nombre d'ordonnances honorées par la pharmacie externe : 9763

- Coût moyen d'une ordonnance à la pharmacie externe : 9,209

OBSERVATIONS :

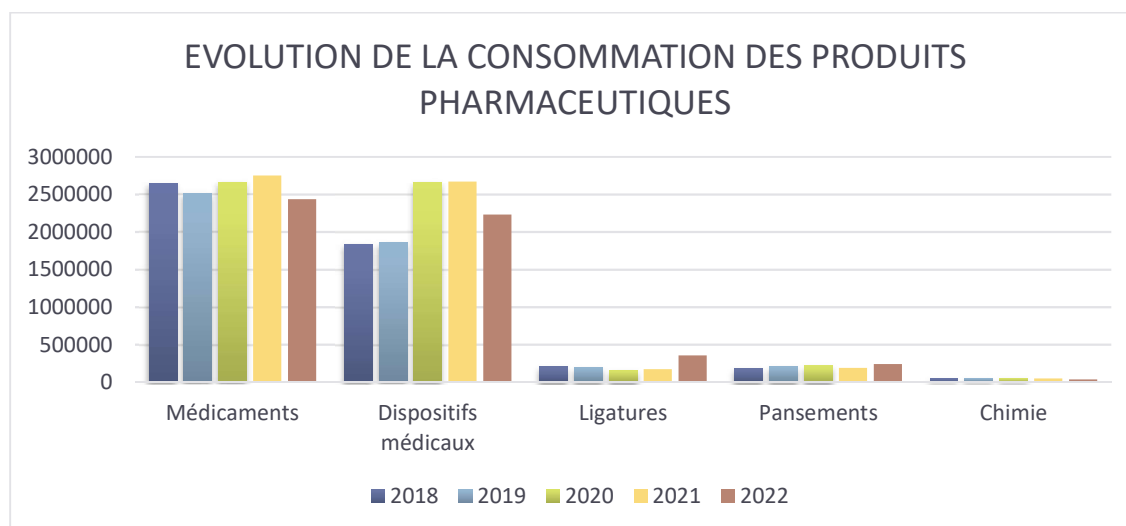
Les médicaments de la nomenclature hospitalière prévus pour la gynéco-obstétrique ne couvrent pas les besoins des prescripteurs, il faut mettre à jour la nomenclature et réaliser les appels d'offres relatifs aux DCI existantes dans la nomenclature mais inexistantes dans les dépôts hospitaliers régionaux des PCT.

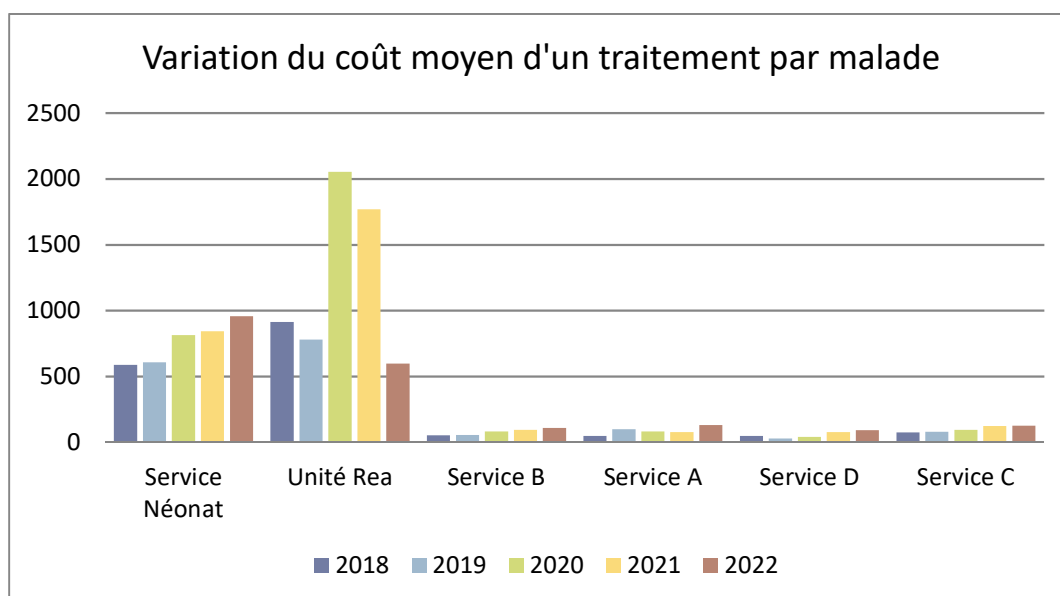
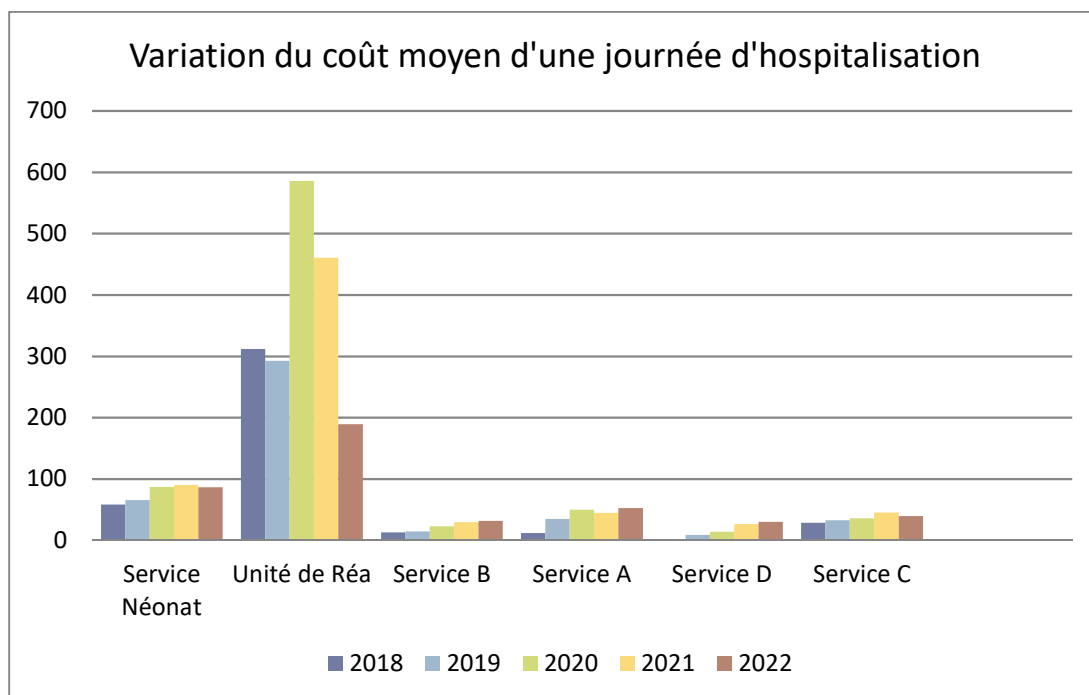
Consommation par service d'hospitalisation

Service	Nombre de lits	Nombre de malades	Nombre de journées d'hospitalisation	Consommation* (DT)	Coût moyen de la journée d'hospitalisation (DT)	Coût moyen d'un traitement par malade* (Médicaments)
Service NN	78	2297	25481	2198248,85	86,270	957,009
Service REA -AD(unité de réa)	04	148	468	88513,698	189,132	598,066

* Calculer en fonction de la consommation des médicaments, pansements, ligatures et dispositifs médicaux.

Service REA -AD(unité d'anesthésie)				816397,429		
Service B	120	5046	17583	552228,507	31,407	109,439
Service A	59	3087	7752	406110,896	52,388	131,555
Service D	52	3417	10406	312157,781	29,998	91,354
SERVICE C	41	3927	12601	498014,382	39,522	126,818
Salle de travail				221646,082		
Urgence				76113,259		
consultation externe				632,957		
Sce laboratoire				22379,953		
Médecine de travail				6112,297		
Autre (Kiné, Anapath, Radio, préparatoire ...)				8474,988		





Observations :

Le retour au rythme habituel du travail suite à la pandémie covid 19 s'est accompagné d'une baisse importante de la valorisation des consommations des médicaments et des dispositifs médicaux, malgré la hausse continue des coûts de ces articles. Toutefois, la valeur des ligatures consommées a considérablement augmenté à cause de la hausse importante de leurs prix qui a accompagné la décision du fournisseur local qui s'est retiré de la PCT.

Consommation du Personnel :

- Effectif du personnel : 780 (+300 entre internes et résidents)
- Nombre d'ordonnances : 7801
- Valeur de la consommation : 77038,374
- Pourcentage par rapport à la consommation totale des médicaments : 3,16
- Coût moyen d'une ordonnance : 9,875

Les Produits les Plus Consommés :

Pharmacie Interne :

- En quantité :

Ordre	Médicaments	Quantité (UN)	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Chlorure de sodium 0,9% poche	73635	113395,019	4,75
2	Oxytocine amp	54703	30298,947	1,27
3	Cefazoline 1g	74353,785	28846	3,12
4	Amoxicilline 500mg cp	24661	2007,197	0,08
5	Dexamethasone 4mg	15794	3345,532	0,14
6	Enoxaparine 4000UI	15558	109967,372	4,61
7	Paracétamol 1g inj	14707	26953,579	1,13
8	Gluconate de calcium amp inj	12742	9906,661	0,42
9	Amoxicilline+A.clavul. 1/200 inj	10793	36193,684	1,52
10	Cefotaxime 1g	10710	28090,640	1,18
11	Misoprostol 200 cp	9705	25662,008	1,08
12	Chlorure de potassium 7,5 Amp	8762	5240,053	0,22
13	Ephedrine 3% amp	8890	11954,388	0,5
14	Fentanyl 100micro amp 2ml	6473	5951,740	0,25
15	Acide folique 5 mg	6647	1532,136	0,06
16	Gentamicine 80mg	6547	1491,959	0,06
17	Glucose 10 % Poche 500	6467	13449,801	0,56
18	Metronidazole 500 mg	6028	9835,747	0,41
19	Chlorure de sodium 10% amp	5945	2466,294	0,1
20	Vaccin anti hépatite B péd	5800	16641,650	0,7
		Total	483230,407	22,16

- En valeur :

Ordre	Médicaments	Valeur (DT)	Quantité consommée en unité	% par rapport à la consommation totale
-------	-------------	-------------	-----------------------------	--

1	Curosurf (surfactant)	468106,540	397	19,62
2	Immunoglobulines polyvalentes	158138,248	302	6,63
3	Fibrinogène	132769,080	129	5,56
4	Chlorure de sodium 0,9% poche	113395,019	73635	4,75
5	Sevoflurane	112937,599	177	4,73
6	Enoxaparine 4000UI	109367,372	15558	4,61
7	Immunoglobuline anti-D	89809,934	808	3,76
8	Facteur VII (Novoseven) 5mg	76339,095	7	3,2
9	Cefazoline 1g	74353,785	28846	3,12
10	Polyvidone iodée	63696,730	4664	2,67
10	Acides aminés (Primène)	49483,039	1981	2,07
11	Alprostadil (Prostine VR)	46705,105	119	1,96
12	Albumine humaine	42065,579	495	1,76
13	Amoxicilline+A.clavul. 1/200 inj	36193,684	10793	1,52
14	Ertapénème 1g amp	33991,702	221	1,42
15	Immunoglobulines anti HBS 250UI	31923,761	290	1,34
16	Sulprostone 500 microg amp	32440,618	185	1,36
17	Phocytan amp	31415,860	3036	1,32
18	Oxytocine	30310,025	54703	1,27
19	Lait infantile pour prématurés	29112,000	1980	1,22
20	Céfotaxime IV 1g	28090,640	10710	1,18
Total		1790645,42		75,07

Conclusion : 7 % des produits occupent environ 80% de la valeur globale de consommation

Pharmacie Externe :

- En quantité :

Ordre	Médicaments	Quantité consommée en unité	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Amoxicilline/500/COMP/GELU/MG	68776	5583,475	6,21
2	Metformine//core//	49749	2378,466	2,65
3	Famotidine 40mg	28296	1142,476	1,27
4	Captopril/50/Comp/MG	24611	539,782	0,6
5	Captopril/25/Comp/MG	21604	283,047	0,31
6	Acetylsalicylate de lysine/250/sach/mg	19430	1178,641	1,31
7	Fer 100mg cp	16901	210,698	0,23
8	Paracetamol/500/COMP/MG	16899	372,787	0,41
9	Simvastatine/40/comp Pell/mg/	13485	509,828	0,57
10	Amlodipine/5/Gelu/mg/	12494	296,286	0,33
11	Vitamine E /100/comp/mg/	9635	1482,712	1,65
12	Levthyroxine/100/Comp/MCG	9173	388,434	0,43

13	Atorvastatine/40/comp/mg	8615	606,739	0,67
14	Simvastatine/20/comp Pell/mg/	8277	229,370	0,26
15	Sodium chlorure/0,9/AMPI/10ml/	7372	3224,233	3,59
16	Calcium 500mg cp	7175	269,891	0,3
17	Acide folique 5mg cp	6882	1586,332	1,76
18	Omeprazole 20mg cp	6432	451,528	0,5
19	Molsidomine 2mg cp	4947	233,864	0,26
20	Diclofenac cp	4513	345,799	0,38
Total			21314,388	23,69

- En valeur :

Ordre	Médicaments	Valeur (DT)	Quantité consommée en unité	% par rapport à la consommation totale
1	Enoxaparine 40mg	16182,903	2336	18
2	Immunoglobuline Humaine anti Hbs//PREI//	6546,116	12	7,28
3	Amoxicilline/500/COMP/ MG	5583,457	68776	6,21
4	ERGOCALCIFEROL/0,5/SooG/MG	4410,603	966	4,91
5	Sodium chlorure/0,9/AMPI/10ml/	3224,233	7372	3,59
6	Insuline à action intermédiaire	2629,754	473	2,92
7	Rifamycine 250mg Amp	2443,992	657	2,72
8	Metformine//core//	2378,466	49749	2,65
9	Budesonide	2055,109	339	2,29
10	EOSINE Acqueuse//Soex//	1676,493	4300	1,86
11	Acide folique/5/Comp/mg	1586,332	6882	1,76
12	Salbutamol aerodoseur 100mcg	1585,418	405	1,76
13	Vitamine E cp 100mg	1482,712	9635	1,65
14	Amoxicilline 500mg sol.buv	1437,482	621	1,6
15	Insuline à action rapide	1392,666	248	1,55
16	Acetyl salicylate de lysine sachet 250mg	1178,641	19430	1,31
17	Famotidine 40mg cp	1142,476	28296	1,27
18	Carbocistéine sirop 5%	1029,210	624	1,14
19	NYSTATINE/100,000/SUOR/ui/ML	1016,866	178	1,13
20	Beclométhasone 250microg	1010,666	148	1,12
Total		59993,595		66,72

Les Produits les Plus Consommés par le personnel :

- En quantité :

Ordre	Médicaments	Quantité consommée en unité	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Amoxicilline/500/COMP/GELU/MG	66300	5382,909	6,99
2	Metformine//core//	49719	2377,012	3,09
3	Famotidine 40mg	28146	1136,505	1,48
4	Captopril/50/Comp/MG	24566	538,796	0,7
5	Captopril/25/Comp/MG	21604	283,047	0,37
6	Acetylsalicylate de lysine/250/sach/mg	18718	1135,671	1,47
7	Paracetamol/500/COMP/MG	15908	350,876	0,46
8	Simvastatine/40/comp Pell/mg/	13470	509,252	0,66
9	Amlodipine/5/Gelu/mg/	12479	295,925	0,38
10	Vitamine E /100/comp/mg/	9546	1470,671	1,91
11	Levthyroxine/100/Comp/MCG	9101	385,392	0,5
12	Atorvastatine/40/comp/mg	8615	606,739	0,79
13	Simvastatine/20/comp Pell/mg	8267	229,084	0,3
14	Omeprazole 20mg cp	6320	443,370	0,58
15	Sodium chlorure/0,9/AMPI/10ml/	5177	2260,896	2,93
16	Calcium 500mg cp	4995	186,883	0,24
17	Molsidomine cp 2mg	4947	233,864	0,3
18	Diclofenac cp	4483	343,500	0,45
19	Methyldopa 250mg cp	4128	272,541	0,35
20	Acide folique 5mg cp	3873	892,729	1,16
		Total	19335,662	25,11

- En valeur :

Ordre	Médicaments	Valeur (DT)	Quantité consommée en unité	% par rapport à la consommation totale
1	Enoxaparine/40/Soin/mg	15484,961	2236	20,1
2	Amoxicilline/500/COMP/GELU/MG	5382,909	66300	6,99
3	Insuline humaine action intermediaire/100/amp	2601,609	468	3,38
4	Rifamycine 250 Amp	2443,992	657	3,17
5	Metformine cp	2377,012	49719	3,09
6	Chlorure de sodium 0,9% Amp 10ml	2260,896	5177	2,93
7	Budesonide/0,5/Soinh/mg	2055,109	339	2,67
8	Ergocalciferol gttes	1931,333	423	5,51
9	Immunoglobuline Humaine anti Hbs//PREI//	1646,663	3	2,14
10	Salbutamol 100 aerosol	1577,592	403	2,05

11	Vitamine E /100/comp/mg	1470,671	9546	1,91
12	Amoxiciline/500/poso/mg	1432,630	619	1,86
13	Insuline à action rapide	1365,728	243	1,77
14	Famotidine 40mg cp	1136,505	28146	1,48
15	Acetyl salicylate de Lysine sachet	1135,671	18718	1,47
16	Carbocisteine sirop adulte	1029,210	624	1,34
17	Beclométhasone 250microg	1003,840	147	1,3
18	Acide Folique 5mg cp	892,729	3873	1,16
19	Mycophenolate Mofetil 500mg	879,291	1769	1,14
20	Paracétamol sirop	877,506	719	1,14
Total		48985,879		66,6

Consommation par Famille Thérapeutique :

- Hospitalisations :

Nombre	Famille thérapeutique	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Pneumologie et allergologie	479496,654	20,43
2	Métabolisme et nutrition	389289,907	16,58
3	Vaccins et sérums	300805,233	12,81
4	Infectiologie	285505,233	12,81
5	Anesthésiologie et toxicologie	228698,063	9,74
6	Hématologie et hémostase	227849,459	9,71
7	Cardiologie et angiologie	191550,628	8,16
8	Gynécologie	75456,609	3,21
9	Dermatologie	67031,291	2,86
10	Gastro-entérologie et antispasmodique	40542,283	1,73
11	Rhumatologie et antalgiques	35913,333	1,53
12	Neurologie et psychiatrie	19264,623	0,82
13	Cancerologie	2694,538	0,11
14	Endocrinologie	2470,985	0,11
15	Radiologie	897,436	0,04
16	Ophtalmologie	61,026	
Total :		2347527,170	100

- **Consultations :**

Nombre	Famille thérapeutique	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Cardiologie et angiologie	21890,317	24,34
2	Infectiologie	15136,062	16,83
3	Métabolisme et nutrition	11363,683	12,64
4	Endocrinologie	8830,565	9,82
5	Pneumologie et allergologie	8116,440	9,03
6	Vaccins et sérums	7253,197	8,07
7	Rhumatologie et antalgiques	3659,075	4,07
8	Hématologie et hémostase	3641,042	4,05
9	Dermatologie	3494,159	3,89
10	Gastro-entérologie et antispasmodique	2615,193	2,91
11	Neurologie et psychiatrie	1686,461	1,65
12	Cancérologie	1478,798	1,64
13	Gynécologie	688,129	0,77
14	Anesthesiologie et toxicologie	148,009	0,16
15	Ophtalmologie	119,009	0,13
Total :		89920,139	100

Supervision des services hospitaliers :

Oui ☒

Non ☐

Anomalies constatées	Action corrective adoptée
Conditions de conservation inadéquates	Des courriers sont régulièrement envoyés rappelant les normes requises, des propositions sont faites adaptés à chaque service.
Stocks non centralisés	Des propositions d'aménagement de locaux pour centraliser les stocks ont été proposées
Conservation des produits pharmaceutiques dans les cartons d'origine, FEFO non appliquée systématiquement	De entretiens directs avec les intervenants ont été réalisés, des séances de formation continue sont régulièrement organisées
Accès aux stocks non sécurisé	La de sécurisation des locaux et de responsabilisation d'agents responsables ont été proposées mais l'application n'est pas parfaite
Locaux de stockages exigus, non conformes	Propositions des aménagements et des solutions adaptées aux différents services

Des rapports d'audits sont établis et envoyés aux chefs de service pour les informer des insuffisances avec propositions de recommandations. Des courriers comportant les bonnes pratiques sont envoyés d'une manière régulière. Ces audits seront inclus dans le plan d'action de la cellule de gouvernance.

Supervision des services hospitaliers détenteurs de stupéfiants :

Oui ☒ Non ☐

Anomalies constatées	Action corrective adoptée
RAS	

Produits périmés :

Produits	Quantité (UN)	Valeur(DT)
Alprostadil	5	1962,743
Bupivacaine isobar	2390	2137,824
Phocytan amp	92	952,895
Tygecycline amp 50mg	6	933,310
Immunoglobuline anti HBs adulte	155	315,779
Chlorure de sodium 10%	110	268,179
Polyvitamines amp	15	240,357
Bleu de patenté	1	224,359
Piperacilline+Tazobactam 2	65	291,663
Methyl prednisolone	27	124,101
Amoxicilline sirop 250mg	93	141,609
Acide fusidique	66	65,634
Olimel N4	1	82,318
Amiodarone Amp	18	59,674
Risordan cp	1374	86,091
Budesonide	10	60,623
Methergin amp	49	59,063

- % par rapport au budget global: 0,3% (8943,698 Dt)

Produits avariés :

Produits	Quantité (UN)	Valeur(DT)	Cause
Olimel N4	1	82,441	Changement d'aspect
Insuline à action intermédiaire	2	10,42	Casse
Sodium bicarbonate Amp	7	9,791	Casse
Amoxicilline sirop 500mg	1	2,426	Casse
Ondansetran amp	1	0,754	Casse
Ofloxacin amp	2	4,514	Casse
Gentamicine 80mg Amp	20	4,514	Casse

-% par rapport au budget global: 0,007% (202,658 Dt)

Produits en Rupture de Stock (période dépassant 1 mois) :

Spécialités	Durée	Raison éventuelle
Phloroglucinol amp	12 mois	Manque PCT
IV Fer	6 mois	Manque PCT
Phenobarbital 40mg fl	12 mois	Manque PCT
Metoclopramide Amp	12 mois	Manque PCT
Ampicilline	4 mois	Manque PCT
Cefotaxime 1g	5 mois	Manque PCT
Amikacine 500mg	4 mois	Manque PCT
Clindamycine 600	4 mois	Manque PCT
Rifampicine 600mg	4 mois	Manque PCT
Bicarbonate de sodium 1,4% Amp	4 mois	Manque PCT
Phocytan	4 mois	Manque PCT
Phenytoine Amp	2 mois	Manque PCT
Sufentanil Amp	4 mois	Manque PCT
Propofol 200 mg	4 mois	Manque PCT
Suxaméthonium 10mg amp	3 mois	Manque PCT
Cabergoline	12 mois	Manque PCT
Augmentin 2g	5 mois	Manque PCT
Lidocaine 1 et 2%	6 mois	Manque PCT
Dicynone cp	4 mois	Manque PCT
Exacyl Amp	3 mois	Manque PCT
Amlodipine 5mg	8 mois	Manque PCT

NB. Liste non exhaustive

Produits hors Nomenclature :

PRODUIT	CONSOMMATION	VALEUR (Dt)
Médicament hors nomenclature et commande ferme		
Alprostadil	119	46705,105
Caféine	2455	7524,575
Bleu de méthylène	437	17767,546
Bleu de Patenté	5	1121,795
Misoprostol	9705	25662,008
Mifépristone	338	7635,758
Médicaments hors nomenclature Visa PCT en consignation		
Surfactant pulmonaire (fraction phospholipidique du poumon de porc)	397	468106,540
Autres médicaments hors nomenclature		
PRODUIT	CONSOMMATION	VALEUR (Dt)
Facteur VIIa Recombinant 4,8 Mg	7	76339,095
Immuno-Globulines Polyvalentes	302	158138,248
Dinoprostone	15	1350,75
Sildénafil	238	400,613

-% par rapport au budget global: 33,262% (810752,033)

Produits nomenclature hospitalière et commande ferme

PRODUIT	CONSOMMATION	VALEUR	SERVICE
Acide tranexamique	2566	4511,028	Anesthésie Réa
Sulprostone	185	32440,618	Anesthésie Réa
Hypnomidate	170	2204,22	Anesthésie Réa

Comité Thérapeutique :

- Réalisé : Oui ☒ Non ☐

- Président : Dr Raouf Jamaï

RAPPORT DES ACTIVITES ANNUELLES DE L'UNITE PLURIDISCIPLINAIRE DE DIAGNOSTIC PRENATAL

1) PRESENTATION DE L'UPDPN

L'unité pluridisciplinaire de diagnostic prénatal (UPDPN) du CMNT regroupe une équipe multidisciplinaire ayant des compétences cliniques ou biologiques ou radiologiques en matière de diagnostic prénatal et de nombreux spécialistes y interviennent : gynécologues-obstétriciens, pédiatres, échographistes, généticiens, radiologues, chirurgiens pédiatriques, , neuropédiatres, chirurgiens cardiovasculaires, neurochirurgiens, spécialiste en médecine légale, psychologues, sages-femmes, foetopathologistes.

Ces experts se concertent pour assurer au mieux le conseil aux équipes médicales référentes, les femmes enceintes et les couples dans la démarche diagnostique, la prise de décision, le suivi de la grossesse et l'accueil de l'enfant à naître.

Le comité de diagnostic prénatal se réunit régulièrement en staff pluridisciplinaire hebdomadaire depuis le 30 novembre 2017.

2) COMPOSITION

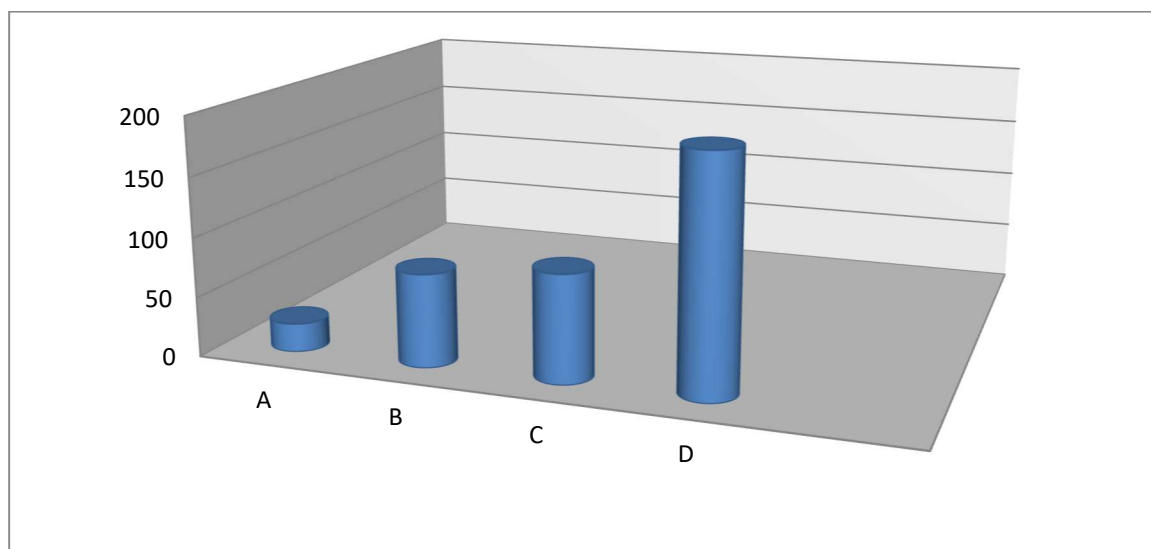
Responsable pour l'année 2021

Pr S. KACEM : Professeur en néonatalogie

Membres du comité :

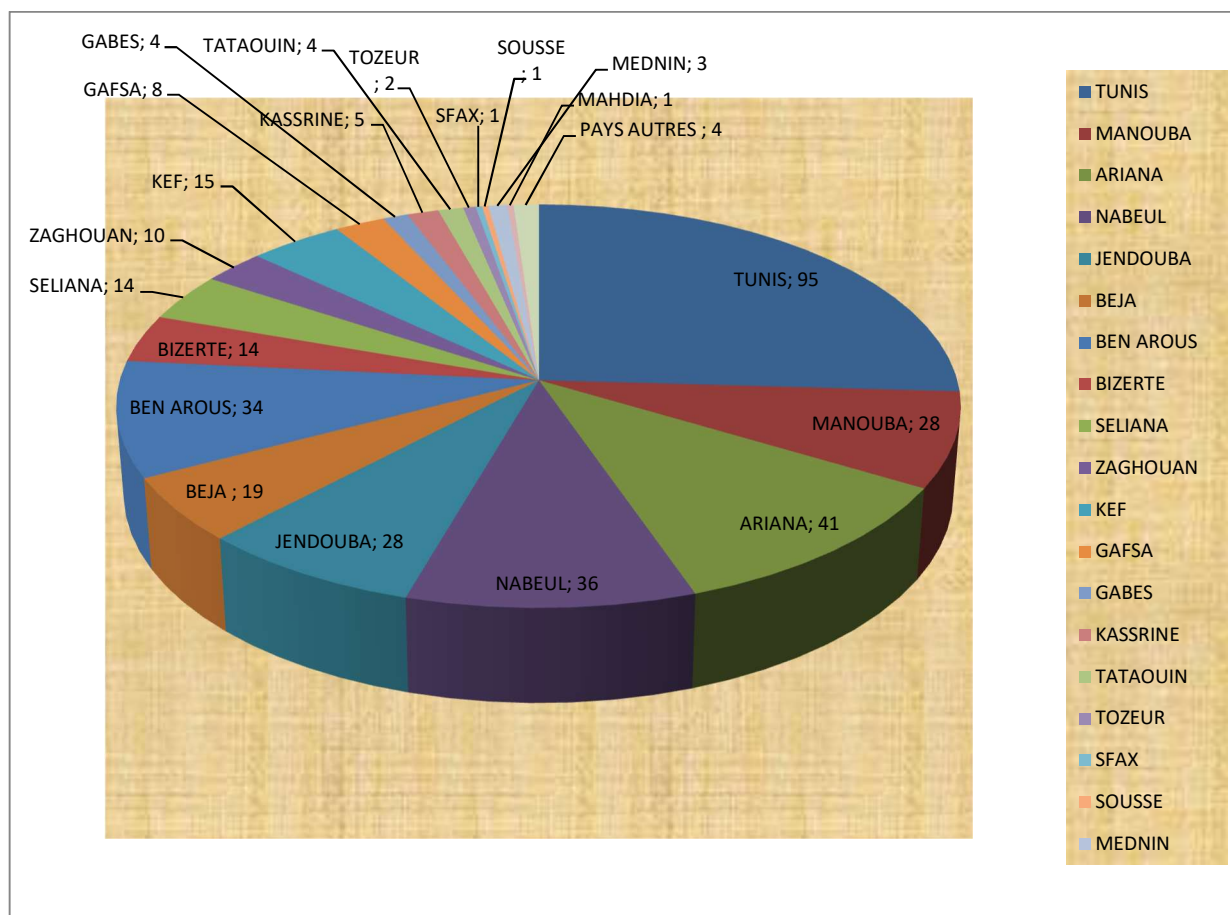
- Mme O. Zargouni : Sage-femme coordinatrice du staff de diagnostic prénatal
- Un représentant du service A du CMNT.
- Un représentant du service B du CMNT.
- Un représentant du service C du CMNT.
- Un représentant du service D du CMNT.
- Un représentant du service de foetopathologie du CMNT.
- Un représentant du service de radiologie du CMNT.
- Un représentant du service de réanimation du CMNT.
- Un représentant du service des urgences du CMNT.
- Un représentant du service de néonatalogie du CMNT.
- Un représentant de la médecine légale (Dr Benzarti)
- Un représentant du service génétique Charles Nicolle
- Psychologue

3) REPARTITION DES DOSSIERS PRESENTES A L'UPDPN DURANT L'ANNEE 2021 PAR SERVICE



<i>service</i>	<i>Nombre de dossiers examinés dans l'année lors d'une réunion pluridisciplinaire.</i>	<i>Nombre de grossesses ayant fait l'objet d'une attestation délivrée en vue d'une IMG</i>
<i>A</i>	<i>24</i>	<i>3</i>
<i>B</i>	<i>78</i>	<i>20</i>
<i>C</i>	<i>90</i>	<i>23</i>
<i>D</i>	<i>174</i>	<i>21</i>
<i>TOTAL</i>	<i>366</i>	<i>67</i>

4) DOSSIERS PRESENTES A L'UPDPN PAR GOUVERNORAT



5) ACTIVITES GENERALES DE L'UPDPN DU CMNT

Informations générales :

<i>Nombre de grossesses suivies avec une pathologie fœtale et présentées aux réunions pluridisciplinaires de diagnostic prénatal et ayant fait l'objet d'une décision rendue à la patiente et à son médecin traitant.</i>	<i>Nombre de réunions pluridisciplinaire</i>
366	48

Informations spécifiques :

- **Nombre de dossiers où le comité a conclu**
 - **Une indication d'interruption médicale de grossesse (IMG) = 67 dossiers dont :**
 - *61 pour motif fœtal
 - * 6 pour motif maternel
 - **Un refus d'une IMG : 12**
 - **IMG proposée par le comité (mais la mère est non demandeuse d'IMG) : 14**
- **Nombre de dossiers de grossesses qui ont été suivies par le Staff de diagnostic prénatal pour une prise en charge e post natale : 299**

Motif de présentation des dossiers au staff DAN

MOTIF DE PRESENTATION DES DOSSIERS AU STAFF DAN Pour une pathologie fœtale	NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN
Malformations cérébrales, crânienne et rachidienne	47
Malformations cardiaques	42
RCIU	39
Malformation des reins, des voies excrétrices et génitales	27
Anomalie du squelette et des extrémités	14
Anomalies digestives	11
Syndrome poly malformatif	11
Malformations de la paroi abdominale et du diaphragme	9
Anomalie de la face	9
Anasarque	8
Malformations thoraciques et pulmonaires	4
Immobilisme fœtal	4
Tumeurs (lymphangiomes, tératomes....)	4
Allo immunisation rhésus	5
Autres	5

MOTIF DE PRESENTATION DES DOSSIERS AU STAFF DAN Pour une pathologie chromosomique ou génique	NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN
Trisomie 21	12
Trisomie 18	3
Klinefelter	1
Triple X	1
XP	1
Drépanocytose	1

NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN Pour une pathologie infectieuse	NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN
Infection congénitale au Toxoplasme	7
Infection congénitale au CMV	1
Infection congénitale au Rubéole	1

NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN Pour autres pathologies	NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN
RPM	25
MAP	17
Anomalie chorale et amniotique	11
Pathologie maternelle	16

6) ACTIVITE TECHNIQUE EN MEDECINE FŒTALE REALISEES

Prélèvements à visée diagnostique

Amniocentèses	69
Biopsie trophoblastiques	2
ADN	3
PCR	4
DPNI	4

Imageries médicales réalisées

Echographies de diagnostic	549
Echographie cardiaque fœtale	37
IRM	14

Valeur ajoutée de l'UPDPN :

- 1) L'accès rapide aux explorations et expertises de différentes spécialités hors du CMNT et un gain de temps utile pour les patients.
- 2) L'humanisation de la gestion des dossiers et de la prise en charge des couples.
- 3) La prise en charge psychologique systématique.
- 4) L'accompagnement des bébés nés malformés dans la dignité.
- 5) La création d'un réseau de contact et de coopération avec les différents acteurs du DPN (médecins référents, échographistes, généticiens, radiologues, cardio-pédiatres, chirurgiens pédiatres, chirurgiens cardiovasculaires, médecins légistes...)

الفهرس	
02	تقديم مركز التوليد وطب الرضيع بتونس.....
03	تركيبة مجلس الإدارة.....
04	اللجنة الطبية.....
05	الهيكل التنظيمي.....
06	الأقسام الطبيّة طبيعتها وطاقته إستيعابها.....
07	تمهيد لأهم مؤشرات النشاط في 2022.....
10	2022 في أرقام.....
التصرف الإداري والمالي	
11	الموارد البشرية.....
15	الخدمات الإستشفائية.....
26	المالية والمحاسبة.....
33	المصالح العامة والصيانة.....
62	نشاط خلية الحوكمة.....
64	مراقبة التصرف والتدقيق الداخلي.....
67	التزود والشراء.....
78	القضايا الجارية.....
79	نشاط وحدة المرشدة الإجتماعية.....
86	نشاط وحدة الإخصائية النفسية.....
نشاط الأقسام الإستشفائية	
90	قاعة الولادة.....
92	قسم التوليد والجراحة "أ".....
107	قسم التوليد والجراحة "ج".....
112	قسم التوليد والجراحة "د".....
121	قسم التخدير والإنعاش.....
129	قسم طب الرضيع.....
126	قسم مخبر تشريح الجنين.....
163	قسم المخبر.....
168	قسم الأشعة والتخطيط بالصدى.....
172	قسم الصيدلانية.....
198	نشاط وحدة التشخيص ما قبل الولادة متعدد الإختصاصات.....