

وزارة الصحة

مركز التوليد وطب الرضيع بتونس



2023

تقرير نشاط مركز التوليد وطب الرضيع بتونس



العنوان: هضبة الرابطة- تونس

الهاتف: 71578562

الفاكس: 71572711

الموقع الإلكتروني:

<http://www.cmnt.tn>

تقديم المركز

النشأة

أصبح مركز التوليد وطب الرضيع بتونس مؤسسة عمومية للصحة بمقتضى قانون عدد 56 لسنة 1992 مؤرخ في 09 جوان 1992 يتعلق بإحداث مؤسسات عمومية للصحة . وبناءا عليه يتمتع المركز بالشخصية المدنية والإستقلال المالي ويعتبر تاجرا في علاقته مع الغير ما لم تخالفه أحكام القانون عدد 63 لسنة 1991 المؤرخ في 22 جويلية لسنة 1991 المتعلق بالتنظيم الصحي وهو تحت إشراف وزارة الصحة كما يدير شؤونه مجلس إدارة ويشرف على تسيير المؤسسة مدير عام تم إقتراحه بأمر من طرف السيد وزير الصحة .

المهمة

يعتبر "برنامج البحث والخدمات الإستشفائية الجامعية " من أهم برامج قطاع الصحة الهادف إلى الرفع من آداء ومردودية المنظومة الصحية الوطنية من خلال تقديم خدمات صحية متطورة وذات جودة ويتمحور هذا البرنامج حول النهوض بخدمات الخط الثالث التي تظم المؤسسات العمومية الصحية المكلفة بتقديم الخدمات الإستشفائية الجامعية وبالبحث الطبي بالإضافة إلى الخدمات العلاجية المختصة والسلامة الصحية ومن ضمن هذه المؤسسات مركز التوليد وطب الرضيع وتتمثل مهمته الأساسية في :

- توفير العلاجات ذات الإختصاص العالي والخدمات الإستشفائية والطبية المتطورة.
- المساهمة في أنشطة التكوين الأساسي في ميادين الطب والصيدلة وكذلك لأعوان الصحة
- تطوير البحث العلمي

المدير العام للمركز خلال 2023

السيد جمال بنعمار

تركيبة مجلس الإدارة لسنة 2023

رئيس مجلس الإدارة وممثل سلطة الإشراف: الدكتورة هندة الشابي

رئيس اللجنة الطبية: الأستاذ محمد باديس الشنوفي بمقتضى قرار من وزير الصحة مؤرخ في 06 أكتوبر 2023

طبيب رئيس قسم: الأستاذ عاطف يوسف رئيس القسم الإستشفائي "أ" بمقتضى قرار من وزير الصحة مؤرخ في 06 أكتوبر 2023 وذلك ابتداء من 31 جويلية 2023

طبيب رئيس قسم: الأستاذة سامية قاسم رئيسة قسم طب الرضيع بمقتضى قرار من وزير الصحة مؤرخ في 06 أكتوبر 2023 وذلك ابتداء من 31 جويلية 2023

طبيب رئيس قسم: الأستاذة عفاف المصمودي رئيسة قسم المخبر عوضا عن الأستاذة ريم بن حميد رئيسة قسم الإستعجالي بمقتضى قرار من وزير الصحة مؤرخ في 06 أكتوبر 2023 وذلك ابتداء من 01 أوت 2023

عضوا ممثلا عن الأطباء الأساتذة المحاضرين المبرزين وأطباء المستشفيات المباشرين بالمستشفى: الأستاذة م. نادية بن جامع عوضا عن الأستاذ محمد رضوان عاشور بمقتضى قرار من وزير الصحة مؤرخ في 06 أكتوبر 2023 وذلك ابتداء من 31 جويلية 2023

عضوا ممثلا عن المساعدين الإستشفائيين الجامعيين: الدكتور حاتم بن فريخة عوضا عن الدكتورة خولة مقدود بمقتضى قرار من وزير الصحة مؤرخ في 06 أكتوبر 2023 وذلك ابتداء من 31 جويلية 2023

عضوا ممثلا عن السلك الشبه الطبّي المباشرين بالمستشفى: السيدة عفيفة الوفي عوضا عن السيد إلياس السويبي بمقتضى قرار من وزير الصحة مؤرخ في 06 أكتوبر 2023 وذلك ابتداء من 01 أوت 2023

عضوا ممثلا عن الصيدالة المباشرين بالمستشفى: الدكتور رؤوف جامعي رئيس قسم الصيدلانية

عضوا ممثلا عن المستعملين: السيد علي عبد المولى

عضوا ممثلا عن وزارة المالية: السيد مراد زروقي

عضوا ممثلا عن وزارة الشؤون الإجتماعية: السيدة غزالة قاسمي عوضا عن السيد محمد بن يوشع بمقتضى قرار من وزير الصحة مؤرخ في 11 أبريل 2023

عضوا ممثلا عن بلدية تونس: السيدة مريم دخيلي عوضا عن السيدة عبير الطالبي (المرجع: مكتوب رئيسة بلدية تونس عدد 881 الصادر بتاريخ 09 فيفري 2023)

عضوا ممثلا عن كلية الطب بتونس: الأستاذ محمد حسين صابر عبودة

عضوا ممثلا عن وزارة الإقتصاد والتخطيط: السيدة أسماء عزازة

عضوا ممثلا عن أطباء القطاع الحر: الدكتور محمد البصلي عوضا عن الدكتور حافظ لوصيف بمقتضى قرار من وزير الصحة مؤرخ في 06 جوان 2023

عضوا ممثلا عن الطرف النقابي الأكثر تمثيلية: السيدة هالة السنوسي.

مراقب الدولة: السيدة حنان الوسلاطي عوضا عن السيدة إيناس بورقو بمقتضى مقرر من رئيس الحكومة مؤرخ في 31 أكتوبر 2023

أعضاء اللجنة الطبية**نتائج انتخابات اللجنة الطبية الصادرة بتاريخ 29 جويلية 2023****رئيس اللجنة الطبية :**

الأستاذ محمد باديس الشنّوفي

ممثلة عن سلك الأساتذة الجامعيين الإستشفائيين :

الأستاذة منية مالك الملولي

ممثل عن الأساتذة المبرزين المحاضرين :

الدكتور رضوان عاشور

ممثلين عن سلك المساعدين الإستشفائيين الجامعيين:

الدكتور هاجر شورو حرم قريشي

الدكتور حاتم فريخة

ممثلين عن الأطباء المقيمين:

الدكتور رامي الهمامي

الدكتورة أمل الشرميطي

ممثلة عن أطباء الصحة العمومية والصيدلة :

الدكتورة نادية بن عامر سعدواي الشطّي

ممثلة عن سلك الفنيين السامين للصحة العمومية :

السيد إلياس سويسّي

ممثلة عن سلك ممرضّي الصحة العمومية :

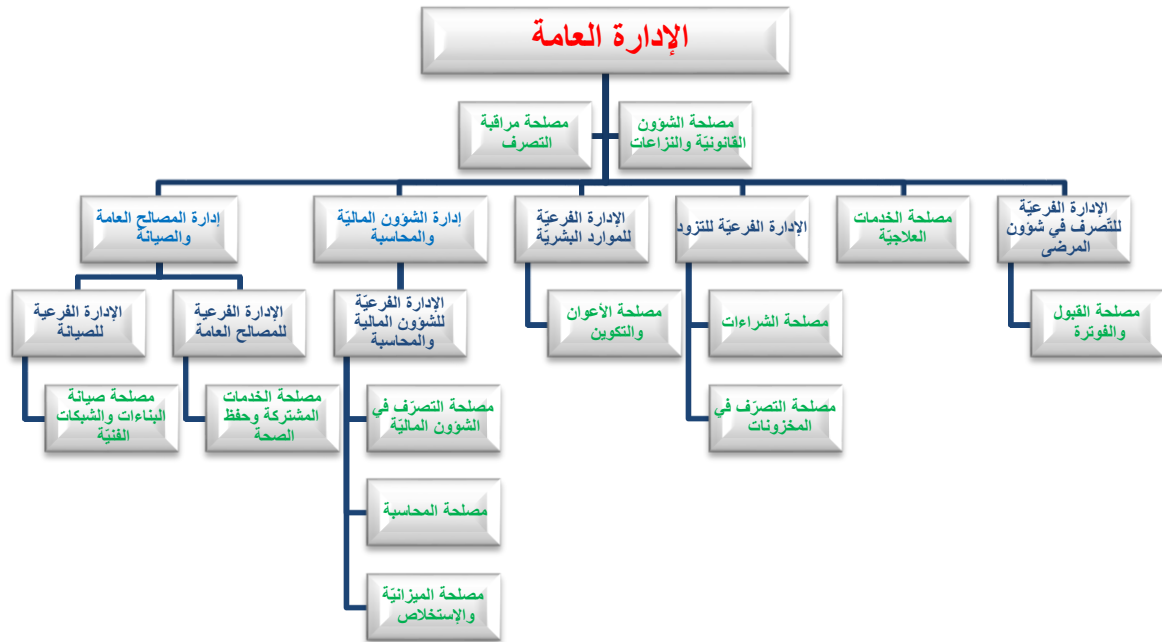
السيدة سهام بوغانمي

الهيكل التنظيمي

تم ضبط الهيكل التنظيمي لمركز التوليد وطب الرضيع بمقتضى أمر عدد 1303 لسنة 2006 مؤرخ في 08 ماي 2006 ويشتمل على الهياكل التالية :

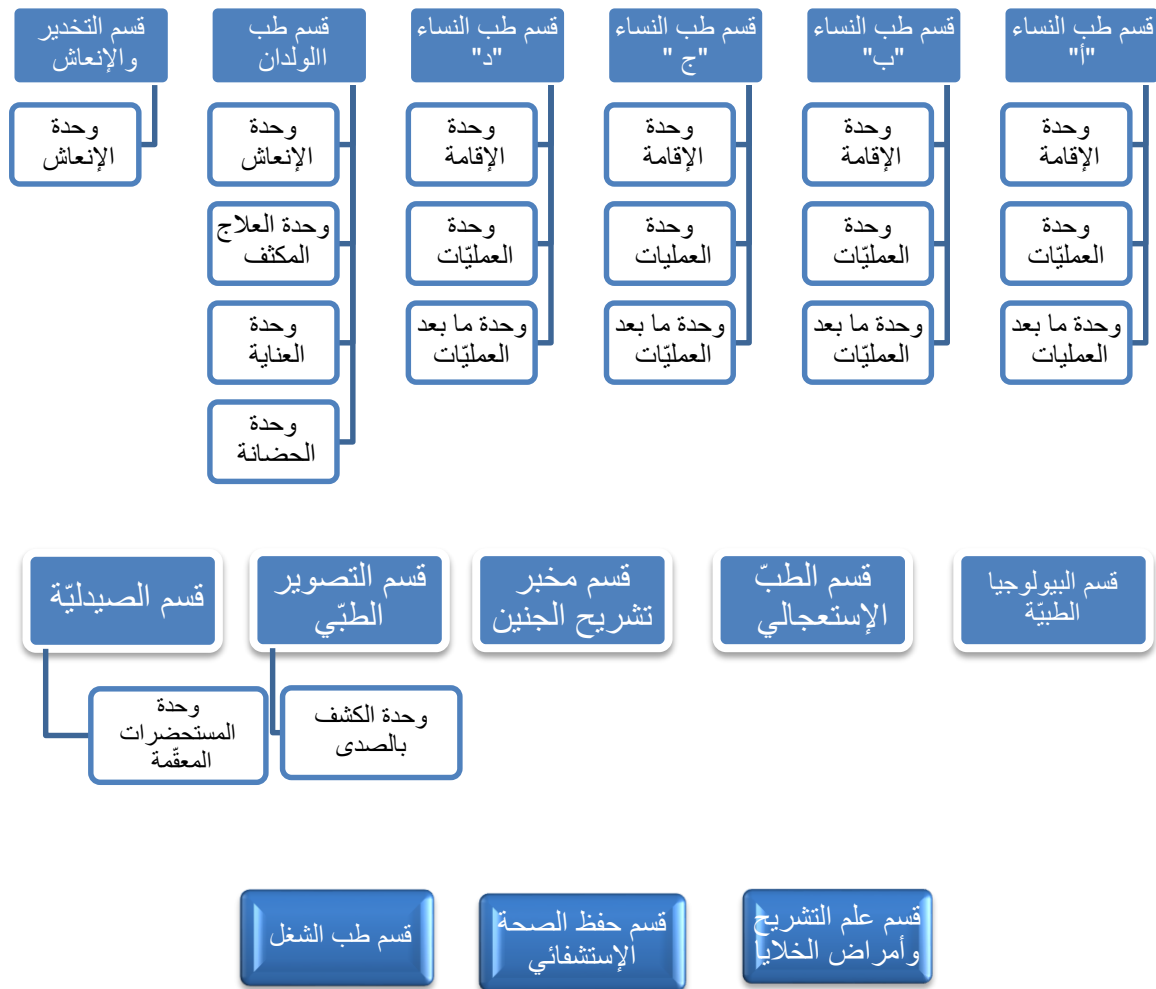
- أ- المصالح الملحقة مباشرة بالإدارة العامة وهما مصلحة مراقبة التصرف ومصلحة الشؤون القانونية والنزاعات .
- ب- إدارة الشؤون المالية والمحاسبة
- ت- إدارة المصالح العامة والصيانة
- ث- الإدارة الفرعية للتصرف في شؤون المرضى
- ج- الإدارة الفرعية للتزود
- ح- الإدارة الفرعية للموارد البشرية
- خ- مصلحة الخدمات العلاجية

إضافة إلى ذلك وبمقتضى أمر حكومي عدد 1158 لسنة 2016 مؤرخ في 12 أوت 2016 يتعلق بإحداث خلايا الحوكمة وضبط مشمولاتهم تم إحداث خلية الحوكمة بالمركز لأول مرة بمقتضى مذكرة العمل الصادرة عن الإدارة العامة للمركز عدد 1709 بتاريخ 25 سبتمبر 2019 وبدأت نشاطها في غرة أكتوبر 2019.



الأقسام الطبية، طبيعتها وطاقات إستيعابها

بالإضافة إلى مختلف الإدارات والفرعية والمصالح المذكورة أعلاه ، يشتمل مركز التوليد وطب الرضيع على أقسام طبية وصيدلية تم ضبطها بمقتضى قرار من السيد وزير الصحة حيث صدر آخر قرار في 22 مارس 2023 ملغيا ومعوضا بذلك القرار المؤرخ في 14 أكتوبر 2022 وقد حدد عدد أقسام مركز التوليد وطب الرضيع وطبيعتها وطاقات إستيعابها كما يلي :



تبلغ طاقة الإستيعاب الجمليّة للمركز 329 سريرا

تمهيد

يمثل هذا التقرير حوصلة لأهم الأنشطة التي قام بها مركز التوليد وطب الرضيع بتونس خلال سنة 2023 وهو بمثابة تلخيص لأهم الخدمات و الانجازات، في شكل معطيات إحصائية مصحوبا بشرح لدلالاتها وينقسم التقرير إلى جزئين : الجزء الأول يتعلق بالتصرف الإداري والمالي للمؤسسة وخصص الجزء الثاني للنشاط الإكلينيكي والعلمي للأقسام الإستشفائية .

على مستوى التكفل بالمرضى ومتطلبات إسداء الخدمات :

- بلغ عدد الولادات 6630 ولادة وقد تواصل هذا العدد في الإنخفاض خلال السنوات الماضية حيث بلغت نسبة التراجع مقارنة بسنة 2022 نسبة 14.09%
- إنخفاض نسبي في عدد المرضى المقيمين (بدون احتساب التحويل) مقارنة بسنة 2022 قدر ب 3% حيث بلغ عدد المقيمين 17933 سنة 2023 ويمثل المرضى المنخراطون في الصندوق الوطني للتأمين على المرض نسبة 50% من مجموع المرضى المقيمين وقد ارتفع نسبة المرضى الخاضعين لتعريفية كاملة ب 14.6% مقارنة بسنة 2022.
- إرتفاع عدد أيام الإقامة بنسبة 4.94 % مقارنة بسنة 2022 حيث بلغ سنة 2023 : 77951 يوم
- إنخفاض نسبي في عدد العيادات الخارجية مقارنة بسنة 2022 قدر ب 1.02% وقد بلغ عدد العيادات الخارجية 55012 عيادة سنة 2023 هذا وقد مثل منخراطوا الصندوق الوطني للتأمين على المرض 52% من مجموع العيادات مشكلا ارتفاعا نسبيا ب 4.97% مقارنة بسنة 2022

على مستوى مؤشرات الجودة :

- إرتفع مؤشر متوسط مدة الإقامة إلى 4.18 يوم مقارنة ب 2022 حيث بلغ 3.93 يوم ويرتفع هذا المؤشر خاصة في قسم طب الرضع الذي بلغ 7.51 نظرا لإستقطابه لعدد كبير من الحالات الإستعجالية الحرجة من داخل وخارج المركز باعتبارها تفترض رعاية دقيقة ومطولة رغم أن طاقة استيعاب القسم (Capacité budgétisé) لا تتجاوز 30 سريرا في حين يتجاوز المعدل اليومي للرضع المقيمين فعليا بالقسم 80 رضيعا .
- إرتفعت نسبة إشغال الأسرة إلى (60.33 %) مقارنة بالسنوات الفارطة (57.5 % سنتي 2022 و 2021)

على مستوى الكشوفات الوظيفية :

- بلغ عدد التحاليل لسنة 2023 : 235905 تحليل مقابل 233569 سنة 2022 و 233399 سنة 2021 وقد بلغت نسبة التطور مقارنة بسنة 2022 : 1%

- بلغ عدد الأعمال المنجزة بقسم الأشعة والتخطيط بالصدى سنة 2022 بدون احتساب التصوير الإشعاعي للثدي (mammographies) : 4439 وقد إرتفع الإنجاز بشكل ملحوظ سنة 2023 إلى 5169 .

على مستوى الموارد البشرية :

- بلغ إجمالي عدد الأعوان بالمركز لسنة 2023: 783 عونا مقابل 781 لسنة 2022 وقد إتسم بإرتفاع طفيف في عدد الأعوان الشبه الطبيون بنسبة 2.6 % مقابل إنخفاض في عدد العملة بنسبة 2.7 % حيث يبلغ عدد الأعوان 249 عاملا تحمّل أجورهم على الموارد الذاتية للمركز .

على مستوى التصرف المالي :

- أمّا على مستوى تنفيذ الميزانية فقد تمّ تحقيق 116 % من تقديرات الموارد الذاتية لسنة 2023 مقابل 102 % سنة 2022 و مقابل 85 % سنة 2021 وتعود هذه النتيجة الإيجابية ،رغم إنخفاض عدد المقيمين الذي أثر على المداخل المتأتية من الإقامة (80.12 % سنة 2022 و 73.38 % سنة 2023) وانخفاض عدد الولادات ، إلى :

- إرتفاع عدد عيادات الإستشفاء النهاري بنسبة 17 % مقارنة ب 2022 ممّا أثر إيجابا على المداخل المرتبطة بهذا النشاط .
- حرص الإدارة على تعميم منظومة الملف الطبي المحوسب وقيد جميع العمليات والخدمات المسداة للمرضى الوافدين والمقيمين بحيث ارتفعت المداخل المتأتية من الخدمات الإستشفائية والطبية والفحوصات التكميلية بنسبة 19 % مقارنة بسنة 2022 .
- بيع المعدات والأثاث الذي زال الإنتفاع به وارتفاع المداخل المتأتية من بيع هذه المعدات بنسبة 542 % مقارنة بالتوقعات .
- الحرص على إستخلاص جميع مستحقات المركز المتعلقة ببراء مشرب .

في حين لم يتم إستخلاص الموارد المتأتية من الصندوق الوطني للتأمين على المرض بعنوان 2023 إضافة الى متخلدات 2022 و 2021، هذه الوضعية أثّرت على التوازنات المالية للمركز حيث لم يتم تحقيق إلا 47 % من جملة تقديرات الموارد لسنة 2023 وهي متأتية أساسا من منحة الدولة بعنوان التسيير والتي بلغت 9.3 مليون دينار بعنوان 2023 أي 76 % من إجمالي الموارد المحققة وهي مفصلة كالآتي :

- دعم قطاع الصحة: 1 210 ألف دينار.
- خلاص ديون الصيدلية المركزية: 6 085 ألف دينار.
- خلاص المستلزمات الطبية: 594 208 دينار.
- خلاص ديون آرليكيد: 798096 دينار.
- خلاص متخلدات كوفيد19: 567000 دينار.

• خلاص ديون النفقات الصحية: 60206 دينار.

أما جملة النفقات المنجزة سنة 2023 دون اعتبار الإعتمادات المحالة بعنوان التأجير فقد بلغت 20838072 دينار مقابل 20765689 دينار سنة 2022 و 19472891 دينار سنة 2021 .

حوصلة الوضعية المالية للمؤسسة عند ختم سنة 2023 بدون احتساب الإعتمادات المفوضة لخلاص أعباء الموظفين:

➤ جملة المقابض الفعلية: **12 208 502.889 د**

➤ جملة النفقات المنجزة: **27 838 072.208 د**

➤ النتيجة سلبية تقدر بـ **15 629.319 دينار** متأتية أساسا من عدم سداد الصندوق الوطني للتأمين ما تخلد لفائدة المركز .

وعموما تعود الأسباب الرئيسية في تجاوز النفقات للتقديرات في عدم القدرة على إعداد ميزانية تقديرية تعكس بأمانة النفقات الحقيقية للمركز حيث يركز إعداد الميزانية أساسا على حجم موارده الذاتية و طاقة الفوترة في حدود السقف التي قدرت سنة 2023 بـ 14000000 دينار إضافة الى منحة الدولة والتي تظل غير قارة كما تخضع لتقديرات وزارة الإشراف وأولوياتها ، ولا يأخذ إعداد الميزانية بعين الاعتبار نفقاتها الحقيقية حيث تسجل إرتفاعا سنويا يرتبط أساسا بارتفاع الأسعار خاصة في الأدوية الرئيسة والكواشف المخبرية إلى جانب التضخم المالي وارتفاع عدد المنتفعين بالخدمات العلاجية المجانية وهو ما تسبب في تراكم الديون رغم المجهودات الحثيثة للسيطرة على نسق الإنفاق من جهة والعمل بدعم من سلطة الإشراف لتصفية الديون من جهة أخرى وهو ما تجلى في موفى 2023 حيث قدرت المتخللات (باحساب السنوات السابقة) إلى حدود 31 ديسمبر 2022 حوالي 28 250 986 دينار وقد إنخفضت مديونية المركز بتاريخ 31 ديسمبر 2023 إلى حدود 15 297 888 دينار في حين أن ديون المركز المتخلدة بذمة الصندوق الوطني للتأمين على المرض بعنوان سنوات 2020 و 2021 و 2022 و 2023 بلغت **10334557.500** دينار بتاريخ 2023/12/31 ودون احتساب الفواتير بصدد الإنجاز حيث من المتوقع أن تتجاوز الفوترة حدود السقف لترفع مستحقات المركز التي في ذمة الصندوق إلى 18890503 دينار، أي أنه لو قام الصندوق بخلاص مستحقات المركز سوف يتم تسديد جميع ديون المركز.

ورغم الصعوبات التي يواجهها المركز خاصة على مستوى الإيفاء بتعهداته المالية تجاه المزودين العموميين والخواص و مسدي الخدمات نظرا لعدم توصله بمستحقاته المتخلدة بذمة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي إلا أنه واصل إلزامه بالعمل مع كافة المتدخلين لتحقيق وإنجاح الأهداف الإستراتيجية للقطاع، حيث يواصل المركز مساندة سلطة الإشراف في تحقيق أهداف البرنامج عدد3 وخصوصا المتعلق بتطوير بدائل الإقامة الإستشفائية حيث شهد نشاط الإستشفاء النهاري بالمركز تطورا ملحوظا خلال السنوات الثلاث الأخيرة ويرجع هذا بالأساس الى تحيين قائمة الأعمال المفوترة و الترفيع في تعريفات هذا النشاط ضمن اتفاقية الفوترة مع الصندوق الوطني للتأمين على المرض بنسبة 10 % ابتداء من سنة 2021 وذلك بالإعتماد على دراسات كلفة أعدت في الغرض إضافة

إلى تحويل بعض الأعمال المجرة في العيادات الخارجية الى الإستشفاء النهاري على غرار RCF و ECO MORPHOLOGIQUE لتفادي التعكرات الصحية التي يمكن أن تمس من سلامة المرضى وقد شهد النشاط تطورا ملحوظا مقارنة بسنة 2022 حيث بلغ عدد الأعمال المجرة بوحدة الإستشفاء النهاري في موفى 2023 : 5312 متجاوزا بذلك التوقعات والتي حدد ب5000 (المشروع السنوي للآداء 2023) حيث قدرت الإنجازات مقارنة بالتقديرات %106 وتطورت بنسبة 17 % مقارنة ب 2022 كما قدرت نسبة الأعمال المجرة بوحدة الإستشفاء النهاري 29.62 % مقارنة بالعدد الجملي لحالات الإيواء بالمركز والتي بلغت 17933 في موفى 2023 .

كما يعمل المركز على تطوير البحث العلمي عن طريق مخبر البحث تكوين الجنين والمشيمة المحدث بالمركز سنة 2018 وفي هذا الإطار فقد تم العمل على تجديد تمويل المخبر في إطار إتفاقية مبرمة بين المركز و وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بإعتمادات أولية بعنوان القسط الأول بعنوان 2022 قدرها 65 ألف دينار إثر مصادقة وزارة الإشراف والهيئة الوطنية لتقييم أنشطة البحث العلمي بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي على تقرير التقييم والتجديد المعد من طرف الدكتورة دلندة الشلي رئيسة المخبر وقسط ثاني بعنوان 2023 بمبلغ قدره 95 ألف دينار. و بلغت نسبة إستهلاك إعتمادات ميزانية البحث العلمي في موفى 2023 ما قدره 97%

أما على المستوى الداخلي فقد تميزت سنة 2023 بتواصل الثقة والعمل المشترك البناء بين جميع الأطراف الفاعلة من إطارات طبية وشبه طبية وإداريين وعملة سواء كان في إطار اللجان أو في إطار توجيهات من الإدارة العامة لتحسين جودة الخدمات عبر التعريف والإنخراط في أنشطة مبادرة المنظمة العالمية للصحة " المستشفى صديق سلامة المرضى " وقد أحرز المركز تقدما هاما في هذا المجال حيث صادقت خلية الجودة والإدارة العامة على مجموعة من الإجراءات ترتبط بجودة الخدمات العلاجية وتم الإتفاق على إدراجها في برنامج التكوين السنوي للمركز بعنوان 2024.

كما عمل المركز على تركيز منظومة الملف الطبي الرقمي و توسيع شبكة المستعملين ليظم كل الأقسام الإستشفائية أما بالنسبة لبقية منظومات التصرف فيقوم المركز باستغلال حوالي 22 منظومة إعلامية من بين 21 منظومة متاحة .

2023 في أرقام

تطور % 2023/2022	السنة الإدارية			المؤشر
	2023	2022	2021	
الخدمات الإستشفائية ومؤشرات الجودة				
-3%	17933	18487	18308	عدد المرضى المقيمين (بدون احتساب التحويل) LES ADMISSIONS
4.94%	77951	74282	74418	عدد أيام الإقامة LES JOURNEES D'HOSPITALISATIONS
6.36%	4.18	3.93	3.99	متوسط مدة الإقامة DMS
4.94%	60.33	57.49	57.59	نسبة إشغال الأسرة TOL
-1.35%	52.73	53.45	52.74	متوسط معدل دوران الأسرة TRML
-1.02%	55012	55570	49279	عدد العيادات الخارجية LES CONSULTATIONS EXTERNES
-14.09%	6630	7717	8516	الولادات
الموارد البشرية				
-4.2%	69	72	73	الإطارات والأعوان الإداريون
7.1%	15	14	13	الإطارات والأعوان التقنيون والفنيون
2.6%	40	39	39	الإطارات الطبية
2.5%	405	395	416	الأعوان الشبه طبيّون
0%	5	5	5	الصيدالة
-2.7%	249	256	255	العملة
0.3%	783	781	801	مجموع الموارد البشرية (بدون احتساب الأطباء المقيمين والداخليين)
التصرف المالي				
45.6%	25 814	17 730	18 885	الموارد التقديرية لميزانية التصرف * (بحساب أ.د.)
104%	12 208 (بتاريخ ختم الميزانية)	5 985 (بتاريخ ختم الميزانية)	8 573 (بتاريخ ختم الميزانية)	الموارد المحققة لميزانية التصرف * (بحساب أ.د.)
34.1%	27 838	20 765	19 472	النفقات المنجزة لميزانية التصرف * (بحساب أ.د.)

* بدون احتساب الإعتمادات المفوضة بعنوان المرتبات .

2023 في صور

17 سبتمبر 2023 والأيام الموالية ...

إحتفل مركز التوليد وطب الرضيع بتونس باليوم العالمي لسلامة المرضى تحت شعار " تشريك المرضى في توفير سلامتهم " و قد ساهم في نجاح فعاليات هذا الأسبوع ثلة من الإطارات والكوادر والأعوان من مختلف الأصناف والرتب من داخل المركز إلى جانب الوافدين من مرضى وعوائلهم كما حضر نشطاء و ممثلين عن المجتمع المدني تبعا لبرنامج ثري أعدته خلية الجودة والسلامة العلاجية بالمركز .



أكتوبر 2023...

نظّم مركز التوليد وطب الرضيع بتونس فعاليات "أكتوبر الوردي" لتقصي سرطان الثدي وقد قام بإعداد حملات تحسيسية وتوعوية وعيادات مجانية للعموم طيلة الشهر .



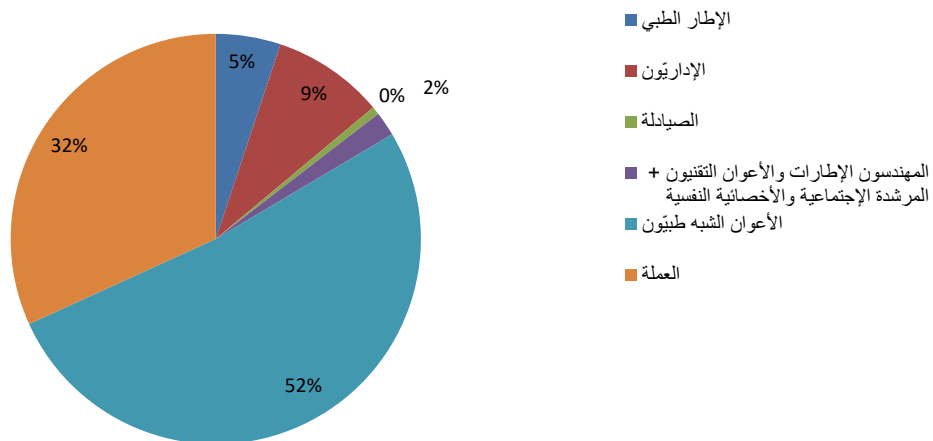
الموارد البشرية

1- تطور الأعوان حسب الصنف

السنة	الإطار الطبي	الإداريون (إطارات وأعوان)	الصيدالة	الإطارات والأعوان التقنيون والفنيون	الأعوان الشبه طبيون (مرضون وفنيون ساميون ومساعدون للصحة العمومية)	العملة	المجموع
2022	39	72	5	14	395	256	781
2023	40	69	5	15	405	249	783
نسبة التطور 2023/2022	2.6%	-4.2%	0%	7.1%	2.5%	-2.7%	0.3%

- الإداريون: 69 وتظم 17 إطار مشرف (مدير إدارة مركزية وكاهية مدير ورئيس مصلحة)
- الإطارات التقنية والفنية: 15 وتظم 12 تقني بإدارة الصيانة بما فيهم المهندسون (01 مدير إدارة مركزية و 01 كاهية مدير(راند) و 01 رئيس مصلحة) إضافة إلى عدد 3 مرشدة اجتماعية و أخصائية نفسية .
- الأعوان الشبه طبيون : 405 وتظم 25 قِيم وقِيم عام

توزيع الموارد البشرية بالمركز لسنة 2023



-توزيع الموارد البشرية بالمركز-

العدد	الرتبة / الصنف	
01	متصرف مستشار للمصالح العمومية	الإطارات الإدارية
02	متصرف عام للصحة العمومية	
07	متصرف رئيس للصحة العمومية	
08	متصرف مستشار للصحة العمومية	
01	رائد ملحق بوزارة الصحة	
08	متصرف للصحة العمومية	
02	متصرف في الوثائق والأرشيف	
22	ملحق للصحة	
18	كاتب تصرف للصحة العمومية	
01	مستكتب للصحة العمومية	
69	المجموع	
01	مهندس عام	الإطارات التقنية
01	مهندس أول	
07	تقني	
01	تقني مساعد	
02	تقني SALLE BLANCHE	
12	المجموع	
11	أستاذ جامعي في الطب	الإطارات الطبية
06	أستاذ محاضر مبرز في الطب	
16	مساعد استشفائي جامعي في الطب	
06	طبيب مختص أول أو رئيس	
01	طبيب للصحة العمومية	
40	المجموع	
01	صيدلي رئيس	الصيدالة
02	صيدلي أول للصحة العمومية	
01	صيدلي مختص للصحة العمومية متعاقد	
01	صيدلي متعاقد	
05	المجموع	
209	فني سامي عام	الإطارات الشبه طبية (نظم القيميين)
	فني سامي رئيس أول	
	فني سامي رئيس	
	فني سامي أول	
187	ممرض رئيس أول	
	ممرض رئيس	

	ممرض أول	
9	مساعد للصحة العمومية	
405	المجموع	
01	مرشدة إجتماعية أولى	الإخصائيين النفسيين والإجتماعيين
01	مرشدة إجتماعية	
01	إخصائية نفسية رئيس	
03	المجموع	
249	العملة	العملة
249	المجموع	
783	المجموع العام	

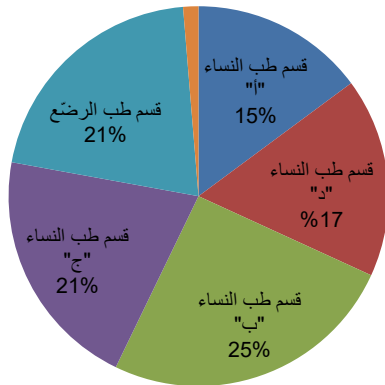
III-حراك الأعوان

أصناف الأعوان	العدد 2022	العدد 2023	كيفية المغادرة
إطار طبي	01	-	تقاعد
	02		إلحاق: تعاون فني
فني سامي للصحة العمومية (جميع الرتب)	04	02	تقاعد
	01	01	نقلة
	01	03	إلحاق : تعاون فني
	--	02	إحالة على عدم المباشرة
	03	11	تقاعد

إلحاق : تعاون فني	18	12	ممرض + ممرض أول + ممرض رئيس
وفاة	01	01	
إلحاق	-	02	
نقطة	02	01	
مناقلة	01	01	
إستقالة	03	-	
إحالة على عدم المباشرة	01	-	
تقاعد	03	04	عملة
نقطة	01	01	
وفاة	01	0	
		-	إداري
تقاعد	03		
مجموع الأعوان الذين غادروا المركز إلى غاية 2022/12/31 : 34			
مجموع الأعوان الذين غادروا المركز إلى غاية 2023/12/31 : 53			

الخدمات الاستشفائية

نسبة التطور 2023/2022	2023	2022	2021	الإيواء بالأقسام الإستشفائية
%-12.60	2698	3087	3058	قسم طب النساء "أ"
%-9.77	3083	3417	3227	قسم طب النساء "د"
%-9	4601	5046	5159	قسم طب النساء "ب"
%-4	3758	3927	3533	قسم طب النساء "ج"
%26	3784	2997	3317	قسم طب الرضع
%59	236	148	109	قسم التخدير والإنعاش
%-2.48	18160	18622	18403	المجموع

قسم التخدير
والإنعاش
2023
1%

على مستوى الإقامة مع احتساب التحويل

(حسب الأقسام)

على عكس السنة الفارطة سجل المركز تراجعاً طفيفاً في عدد المقيمين خلال سنة 2023 حيث بلغ العدد الجملي للمقيمين 18160 مقيم مقابل 18622 سنة 2022 و 18403 خلال سنة 2021 مسجلاً بذلك تراجعاً نسبياً في حدود 2.48%.

*سجل القسم "أ" 2698 إقامة سنة 2023 مقابل 3087 خلال سنة 2022

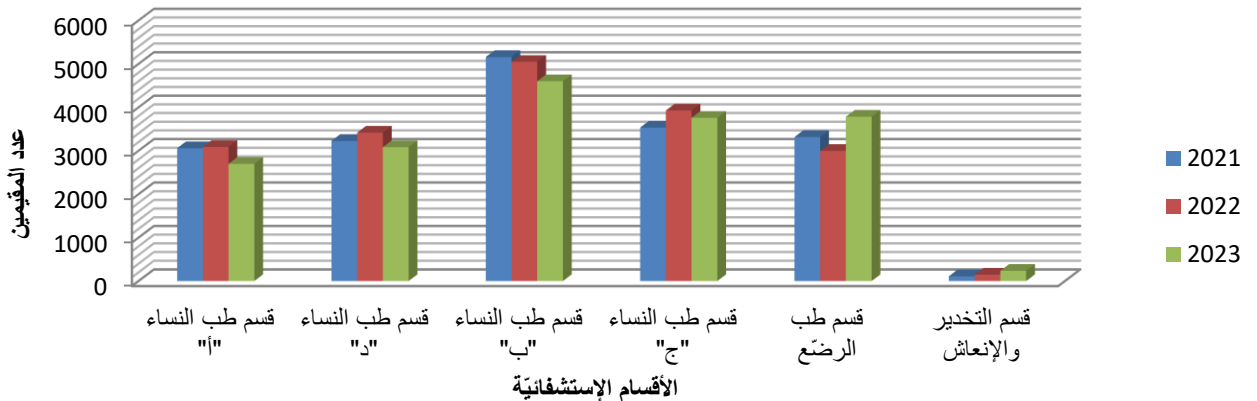
*سجل القسم "د" 3083 إقامة سنة 2023 مقابل 3417 خلال سنة 2022

*سجل القسم "ب" 4601 إقامة سنة 2023 مقابل 5159 خلال 2021

*سجل القسم "ج" 3927 إقامة سنة 2022 مقابل 5046 خلال 2022

*بلغ عدد المقيمين بقسم طب الرضع 3784 سنة 2023 مقابل 2997 إقامة خلال 2022 مسجلاً بذلك إرتفاعاً بنسبة 26%

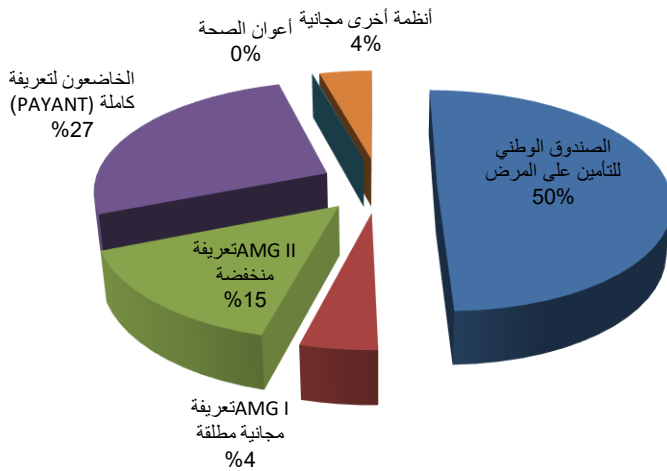
*سجل قسم التخدير والإنعاش 236 إقامة خلال 2023 مقابل 148 إقامة سنة 2022 وقد بلغت نسبة التطور 59%



الخدمات الإستشفائية

نسبة التطور 2023/2022	2023	2022	2021	التغطية الإجتماعية
-9.47	8889	9819	9158	الصندوق الوطني للتأمين على المرض
11.51	804	721	583	AMG I تعريفية مجانية مطلقة
-9.97	2672	2968	3005	AMG II تعريفية منخفضة
14.64	4791	4179	4443	الخاضعون لتعريفية كاملة (PAYANT)
-480.00	10	58	153	أعوان الصحة
3.37	767	742	966	أنظمة أخرى مجانية
-3.00	17933	18487	18308	المجموع

توزيع المرضى المقيمين حسب نظام التغطية الإجتماعية

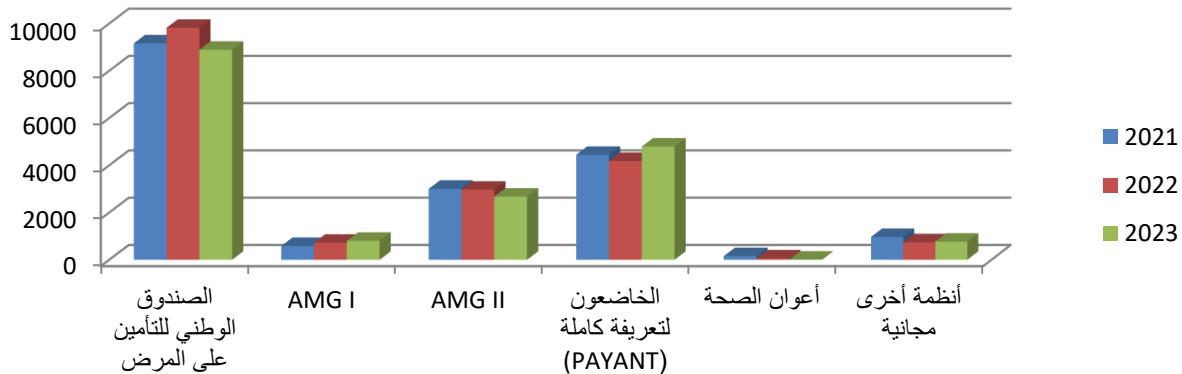
على مستوى الإقامة بدون
إحتساب التحويل

(حسب نظام التغطية الإجتماعية)

يحتل الصندوق الوطني للتأمين على المرض الصدارة كنظام تغطية إجتماعية للمرضى المقيمين بالمركز حيث بلغ المنتفعون بهذا النظام 50 % من المجموع العام للمرضى وقد شهد انخفاضاً نسبياً بـ 9.47 % مقارنة بسنة 2022 ويعود ذلك أساساً لانخفاض النشاط في قسم العمليات ج لفترة بهدف إنجاز أشغال تهيئة مما أثر نسبياً على عدد المقيمين ككل.

كما قدر عدد الخاضعون لتعريفية كاملة payant 27 % وقد شهد الخاضعون لهذا النظام ارتفاعاً بنسبة 14.64 % مقارنة بالسنة السابقة وهو ما ساهم لاحقاً في ارتفاع الموارد الذاتية للمركز.

وقد إرتفع عدد المنتفعون بنظام التغطية الإجتماعية للمجانية المطلقة بنسبة 11.51 % وهم يمثلون 4 % من العدد الجملي للمقيمين في المقابل انخفض عدد المنتفعين بأنظمة مجانية أخرى بنسبة 3.37 % وأعوان الصحة بنسبة 480 % ويعود ذلك إلى إجراء تعديل من طرف الجهات المختصة على التطبيقية الإعلامية الخاصة بقبول المرضى مما مكن المركز من إدراج أعوان الصحة كمضمومين اجتماعيين يتمتعون بنظام تغطية إجتماعية من الصندوق الوطني للتأمين على المرض بغض النظر تمتعهم بمجانية العلاج كأعوان صحة.



الخدمات الاستشفائية

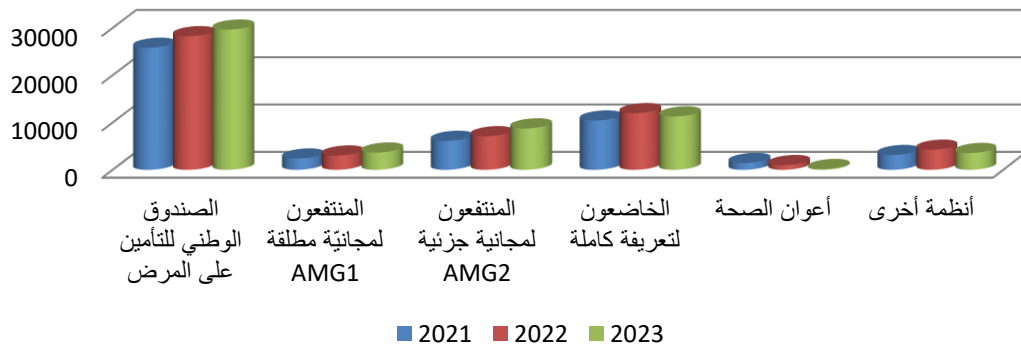
توزيع المرضى على مستوى العيادات الخارجية حسب نظام التغطية الاجتماعية

عرف نشاط العيادات الخارجية بصفة جمالية إنخفاضا نسبيا يقدر ب 1% مقارنة بسنة 2022 وقد إرتفع عدد المرضى المتمتعين بتغطية الصندوق الوطني للتأمين على المرض بنسبة 4.97% كما إرتفع عدد المنتفعون بمجانبة مطلقة AMG1 بنسبة 20.66% مقارنة ب2022 في حين انخفض عدد المنتفعين بمجانبة جزئية AMG2 بنسبة 4.91% كما انخفض عدد الخاضعون لتعريفه كاملة بنسبة 5.89%.

ويحتل الصندوق الوطني للتأمين على المرض الصدارة في عدد المنخرطين تحت نظام تغطية إجتماعية بنسبة 52% (50% سنة 2022) حيث بلغ 29646 مضمون إجتماعي سنة 2023 يليه الخاضعون لتعريفه كاملة بنسبة 20% (21 سنة 2022) وبعد 11272 حريف.

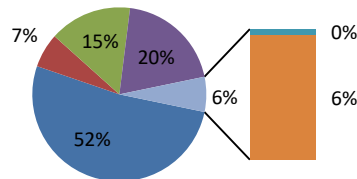
تطور 2023 /2022	2023	2022	2021	التغطية الإجتماعية
4.97%	29646	28243	25799	الصندوق الوطني للتأمين على المرض
20.66%	3639	3016	2378	المنتفعون لمجانبة مطلقة AMG1
-4.91%	8746	7094	6119	المنتفعون لمجانبة جزئية AMG2
-5.89%	11272	11977	10421	الخاضعون لتعريفه كاملة
-84.00%	159	994	1440	أعوان الصحة
-16.39%	3550	4246	3122	أنظمة أخرى
-1.00%	55012	55570	49279	المجموع

توزيع العيادات الخارجية حسب نظام التغطية الاجتماعية



2023

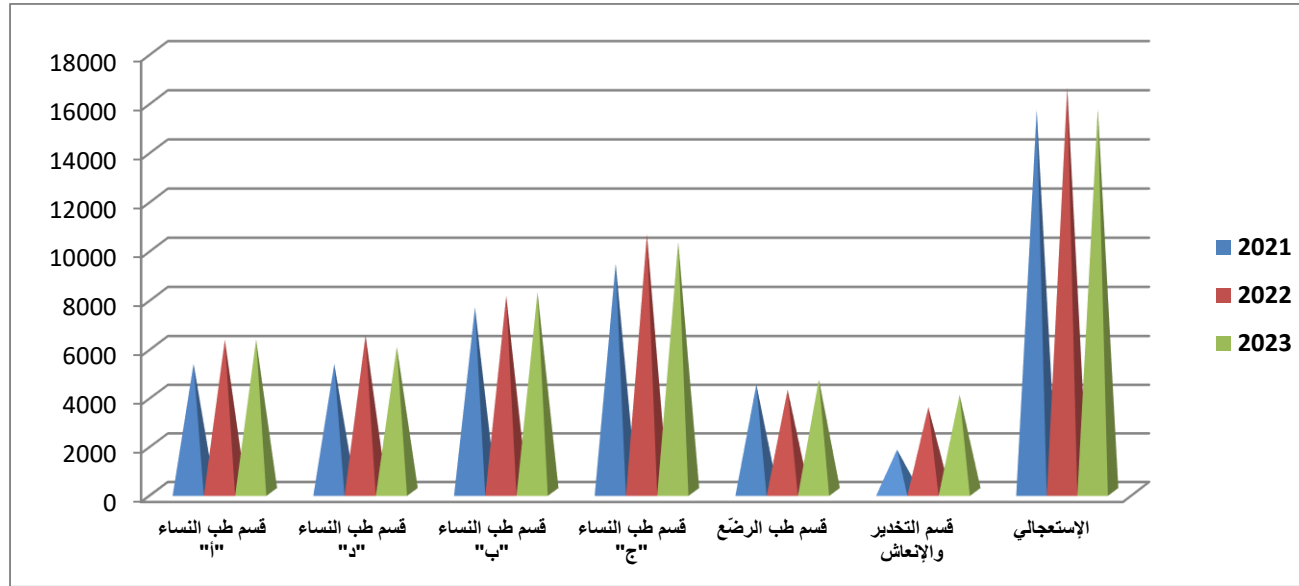
المنتفعون لمجانبة جزئية AMG2
المنتفعون لمجانبة مطلقة AMG1
الصندوق الوطني للتأمين على المرض
أعوان الصحة
الخاضعون لتعريفه كاملة
أنظمة أخرى



الخدمات الاستشفائية

توزيع العيادات الخارجية حسب الأقسام

القسم	قسم طب النساء "أ"	تطور /2022 2023	قسم طب النساء "د"	تطور 2023/2022	قسم طب النساء "ب"	تطور 2023/2022	قسم طب النساء "ج"	تطور 2023/2022	قسم طب الرضع	تطور 2023/2022	قسم التخدير والإنعاش	تطور 2023/2022	الإستعجالي	تطور 2023/2022	المجموع	تطور 2023/2022
2021	5279		5268		7579		9365		4427		1741		15617		49276	
2022	6263	%0	6450	-7%	8058	1.81%	10558	-2.90%	4210	10.02%	3490	14.47%	16541		55570	-5.27%
2023	6270		5978		8204		10252		4632		3995		15670		55001	-1.02%



نشاط العيادات الخارجية حسب الإختصاص وحسب الأقسام

عرف نشاط العيادات الخارجية بصفة جملية انخفاضا نسبيا سنة 2023 مقارنة بالسنة السابقة بنسبة 1% وسجل قسم التخدير والإنعاش تطورا ملحوظا بنسبة 14% وتطور نشاط العيادات الخارجية في قسم طب الرضيع بنسبة 10% وقسم طب النساء "ب" بنسبة 1.81% في حين تراجع في قسم الإستعجالي بنسبة 5% وقسم طب النساء "ج" بنسبة 2.90% وقسم طب النساء د بنسبة 7% في حين حافظ قسم طب النساء "أ" على استقرار

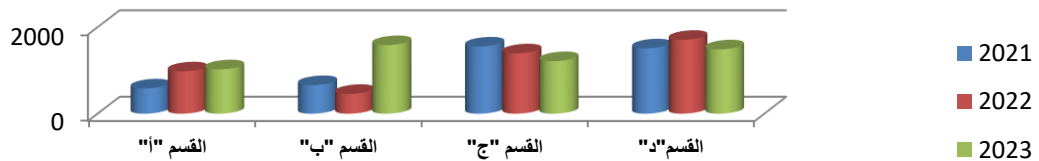
الخدمات الاستشفائية

الإستشفاء النهاري

إن الإصلاحات العميقة لمنظومة العلاج تنزل في إطار العمل على الإستجابة لتطور الإحتياجات الصحية للسكان وتحسين رعاية المرضى وذلك بإعطاء الأولوية لتنظيم رعاية أفضل، لتجنب المضاعفات وتفايديا لخدمات الإستشفائية غير الضرورية وذلك عبر إعادة تنظيم المسار الصحي بما يتناسب ورفاهية المواطن ويعتبر تدعيم بدائل الإقامة الإستشفائية ومن ضمنها أحد أهم أهداف البرنامج الثالث لمهمة الصحة وقد شهدت خدمات الإستشفاء النهاري بالمركز تطورا خلال سنة 2023 حيث بلغ عدد المرضى 5312 بنسبة تطور جملية قدرها 17 مقارنة بسنة 2022 موزعة كالآتي :

- 1026 مريض لقسم التوليد والجراحة "أ" بتطور قدره 5%
- 1585 مريض لقسم التوليد والجراحة "ب" بتطور ملحوظ قدره 246%
- 1214 مريض لقسم التوليد والجراحة "ج" بتراجع قدره 15%
- 1487 مريض لقسم التوليد والجراحة "د" بتراجع قدره 13%

توزيع قبول المرضى في الإستشفاء النهاري حسب الأقسام				
القسم / الفترة	2021	2022	2023	نسبة تطور 2023/2022
القسم "أ"	584	978	1026	5%
القسم "ب"	661	458	1585	246%
القسم "ج"	1553	1395	1214	-15%
القسم "د"	1510	1707	1487	-13%
المجموع	4308	4538	5312	17%
توزيع قبول المرضى في الإستشفاء النهاري حسب نظام التغطية الإجتماعية				
القسم / الفترة	2021	2022	2023	نسبة تطور 2023/2022
الصندوق الوطني للتأمين على المرض	4285	4527	5252	16%
المنفوعون لمجانبة مطلقة AMG1	0	2	9	-
المنفوعون لمجانبة جزئية AMG2	2	4	19	-
الخاضعون لتعريف كاملة	3	2	28	-
أعوان الصحة	8	0	1	-
المجموع	4298	4535	5309	17%

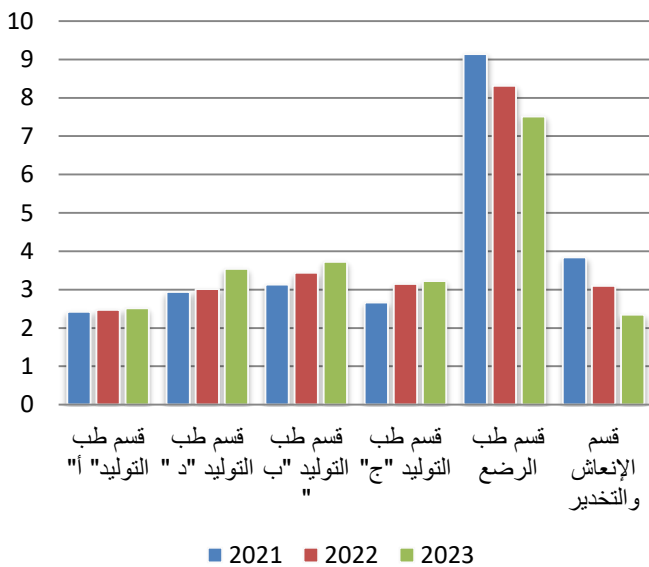


الخدمات الإستشفائية

2023	2022	2021	المؤشر : متوسط مدة الإقامة في المركز
2.51	2.47	2.42	قسم طب التوليد "أ"
3.54	3.01	2.94	قسم طب التوليد "د"
3.72	3.44	3.13	قسم طب التوليد "ب"
3.22	3.15	2.66	قسم طب التوليد "ج"
7.51	8.31	9.14	قسم طب الرضع
2.35	3.10	3.84	قسم الإنعاش والتخدير
4.18	3.93	3.99	المجموع

DMS = NOMBRE DE JOURNEE/ NOMBRE D'ADMISSION

متوسط مدة الإقامة حسب الأقسام

بعض المؤشرات الإحصائية المتعلقة
بجودة الخدمات الطبية

متوسط مدة الإقامة: DMS

يعتبر متوسط مدة الإقامة (DMS) من المؤشرات الإحصائية المهمة التي يتم استخدامها لتقييم كفاءة المؤسسات الصحية في تقديم الخدمات للمرضى و جودة إستخدامها لإمكانياتها المتاحة، حيث ما تؤدي غالبا الإقامة القصيرة في المستشفى إلى تقليل تكلفة كل خروج ونقل رعاية المرضى إلى مراكز علاج أقل تكلفة أو إستكمالها في البيت كما يمكن أن تكون الإقامة الطويلة علامة على ضعف تنسيق الرعاية الصحية، مما يجعل بعض المرضى ينتظرون دون داعٍ في المستشفى لإعادة التأهيل أو لتلقي رعاية طويلة الأجل. في الوقت نفسه ، قد يتم إخراج بعض المرضى في وقت مبكر جدًا ، حيث يمكن أن تؤدي الإقامة الطويلة إلى تحسين حالتهم الصحية أو تقليل مخاطر إعادة العلاج في المستشفى.

ويبلغ معدل متوسط مدة الإقامة في أقسام طب النساء والتوليد بالمركز سنة 2023 ثلاثة أيام والجدير بالذكر أن المدة المرجعية في جميع الأدبيات الطبية العالمية (المنظمة العالمية للصحة ،...) تتراوح بين 3 إلى 4 أيام بالنسبة للولادات الطبيعية و من 4 إلى 5 أيام بالنسبة للولادات القيصرية وتجدر الإشارة الى ارتفاع نسبة الولادات القيصرية إلى 57 % سنة 2021 و 61% سنة 2022 و 62 % سنة 2023 في المركز وهذا ما يدعو إلى مزيد العمل على هذا المؤشر قصد تحسين جودة الخدمات الصحية المقدمة .

و رغم تقلص هذا المؤشر في قسم طب الرضع من 8.31 أيام سنة 2022 إلى 7.51 سنة 2023 إلا أنه يظل مرتفعا مقارنة ببقية الأقسام حيث يتطلب التكفل بالأطفال حديثي الولادة والخدج عادة عناية طبية أطول .

الخدمات الإستشفائية

نسبة شغل الأسرة (TOL)

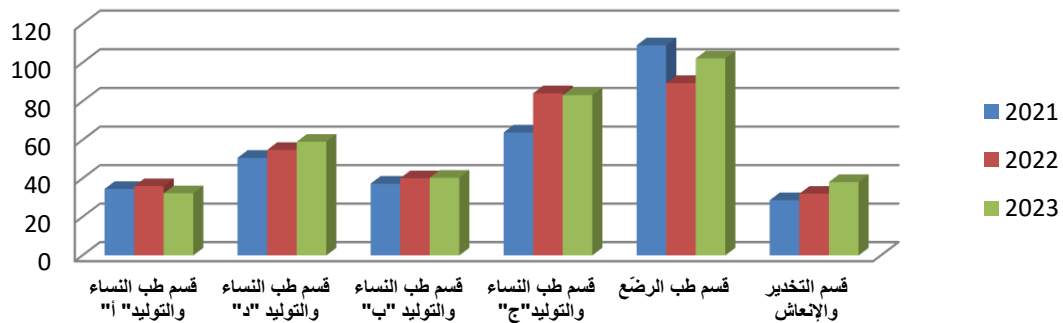
يعكس هذا المؤشر كثافة المكوث أي مدة بقاء المريض في المستشفى فكلما كان المعدل مرتفعاً فذلك يعني ازدحام المستشفى كما أن إستمرار إرتفاعه يعني قصور عدد الأسرة المتاحة للخدمات الطبية ويدعو إلى التوسع ويحتسب كالآتي :

$$\text{نسبة شغل الأسرة} = \left(\frac{\text{عدد أيام الإقامة}}{365} \right) \div (\text{عدد الأسرة}) \times 100$$

وقد بلغت نسبة شغل الأسرة بالمركز سنة 2021 ما قدره 57.59% وانخفضت نسبياً سنة 2022 إلى 57.49% وارتفعت سنة 2023 إلى 60.33% وتجر الإشارة إلى إرتفاع هذه النسبة في قسم طب الرضع ، حيث بلغت سنة 2021 ما قدره 108.97% وسنة 2022: 89.48% وسنة 2023: 102.21% وهي نسبة مرتفعة مقارنة بالمؤشرات العالمية حيث أن المعدل القياسي لا يتجاوز 80% ما يدعو إلى مزيد العمل على تحسين جودة الخدمات الصحية واستثمار المركز ككل.

المؤشر : نسبة شغل الأسرة TOL	القسم	قسم طب النساء والتوليد "أ"	قسم طب النساء والتوليد "د"	قسم طب النساء والتوليد "ب"	قسم طب النساء والتوليد "ج"	قسم طب الرضع	قسم التخدير والإنعاش	النسبة العامة %
السنة	2021	34.56	50.75	37.30	63.89	108.97	28.70	57.59
	2022	36.00	54.83	40.14	84.20	89.48	32.05	57.49
	2023	32.30	59.10	40.34	83.22	102.21	38.15	60.33

نسبة شغل الأسرة



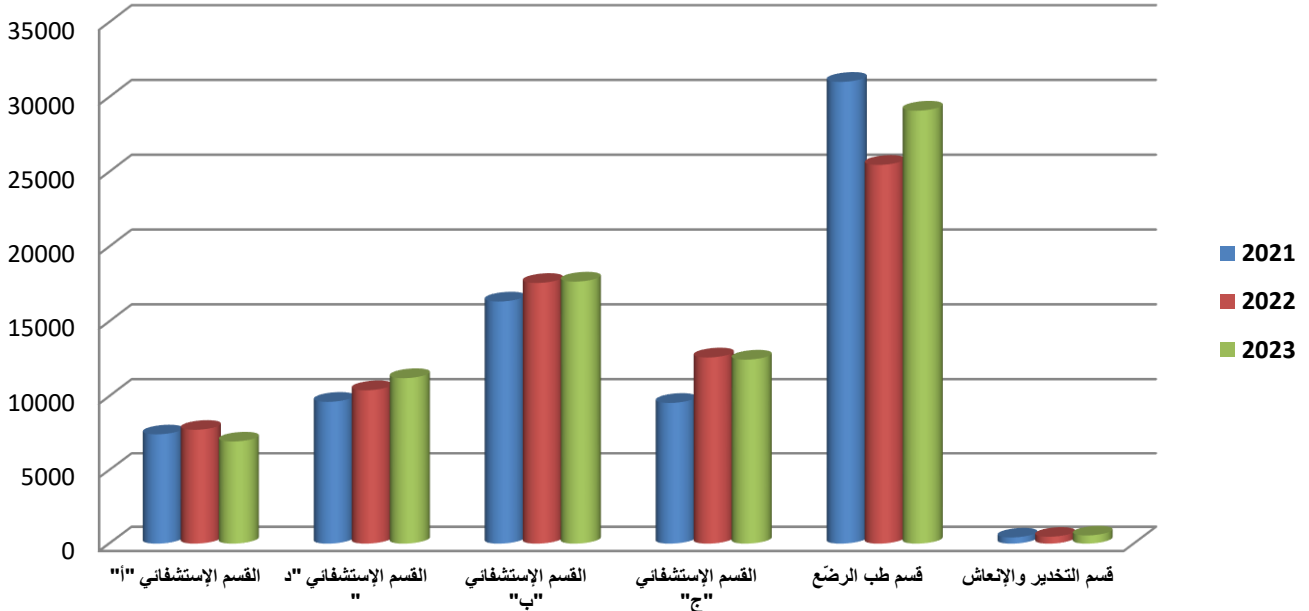
الخدمات الإستشفائية

عدد أيام الإقامة

رغم انخفاض مؤشر عدد أيام الإقامة سنة 2022 مقارنة بسنة 2021 حيث بلغ سنة 2021: 74418 يوم و سنة 2022: 74282 يوم إلا أنه سجل ارتفاعا سنة 2023 بلغ 77951 يوما أي بنسبة تطور قدرها 4.94 %

عدد أيام الإقامة	القسم	القسم "ج"	القسم "ب"	القسم "د"	القسم "ز"	المجموع	التطور 2023/2022
2021	7442	9633	16339	9561	31024	419	74418
2022	7752	10406	17581	12600	25475	468	74282
2023	6955	11217	17670	12454	29098	557	77951
السنة							4.94 %

عدد أيام الإقامة



الخدمات الاستشفائية

تطور الولادات من سنة 2021 إلى سنة 2023 وتوزيعها حسب الأقسام

بلغ عدد الولادات سنة 2022 ما قدره 7717 ولادة أي بانخفاض عام قدر 9.38% مقارنة بسنة 2021 وتواصل هذا الانخفاض خلال سنة 2023 حيث بلغ عدد الولادات الجملي 6630 ولادة وهي موزعة كالاتي:

2516: ولادة طبيعية و 4114 ولادة قيصرية أي أنّ هذه الأخيرة بلغت 62 % من العدد الجملي للولادات وقد شهدت هذه النسبة ارتفاعا مقارنة بسنة 2022 حيث كانت في حدود 61.12% وهو مؤشر سلبي وفي ارتفاع ما يدعو مهنيي الصحة بالمركز الى لمزيد العمل على تحسين جودة الخدمات الصحية فيما يتعلق بتوصيات الجهات العالمية الرسمية كالمنظمة العالمية للصحة التي حذرت من ارتفاع معدلات الولادات القيصرية حول العالم خلال الـ 15 عامًا الماضية.

وأشارت المنظمة بناءً على دراسات، إلى ارتفاع عمليات الولادة القيصرية من 12% إلى أكثر من 21% خلال 15 عامًا الماضية، لافتةً إلى أن الولادة القيصرية قد تتسبب في الوفاة بنسبة تفوق الـ 60% مقارنة بالولادة الطبيعية وأوصى عدد من المختصين في طب النساء والتوليد، بأن يقتصر اللجوء لهذا النوع من الولادة فقط في الحالات التي تحدث بها مضاعفات خطيرة، التي تستدعي إجراء العملية لإنتقاذ الأرواح. وأوضح الأطباء المختصون، أن أبرز أسباب ارتفاع معدلات الولادة القيصرية حول العالم، هي تراجع المهارات الطبية، وعامل الزمن حيث تساعد في تنظيم جدول مواقيت الولادة لدى الأطباء .

تطور 2023/2022	المجموع	تطور 2023/2022	"ج"	تطور 2023/2022	"ب"	تطور 2023/2022	"د"***	تطور 2023/2022	"ا"	القسم	السنة	
	8516		1615		3240		1741		1920	2021	من	عدد الولادات الجملي
	7717		1401		2815		1714		1787	2022	01/01 إلى	
-14.09	6630	-8.57	1281	-13.24	2386	-16.34	1434	-14.44	1529	2023	12/31	
	3571		367		1710		660		834	2021	من	الولادات الطبيعيّة
	3000		279		1397		611		713	2022	01/01 إلى	
-16.13	2516	-29.75	196	-5.68	1213	-19.80	490	-13.46	617	2023	12/31	
	4945		1248		1530		1081		1086	2021	من	الولادات عن طريق العمليات القيصرية
	4717		1122		1418		1103		1074	2022	01/01 إلى	
-12.78	4114	-3.30	1085	-7.56	1173	-14.42	944	-15.08	912	2023	12/31	

الخدمات الإستشفائية

تطور عدد الوفيات من سنة 2021 إلى سنة 2023 وتوزيعها حسب الأقسام

بلغ عدد الوفيات الجمالية سنة 2023 في أقسام التوليد والجراحة حالتان و 321 حالة في قسم طب الرضيع و أربع حالات في قسم التخدير والإنعاش وعموما يعتبر هذا المؤشر في إستقرار نسبي مقارنة بسنتي 2022 وعموما فقد تراجع معدل الوفيات الجملي من 2.18% سنة 2020 إلى 1.81% سنة 2023 ويرتبط إنخفاض عدد الوفيات الجملي بانخفاض مؤشرات النشاط ككل ومن بينها عدد المقيمين وعدد الولادات عموما. أما تراجع معدل الوفيات خاصة في قسم طب الرضيع من 15.59 سنة 2018 إلى 8.53 سنة 2023 فيعود أساسا إلى عمل المركز على تحسين ظروف إسداء الخدمات الصحية واعتبار العمل على ضمان سلامة المرضى إحدى أولوياته وجزء لا يتجزأ من أهدافه الخصوصية.

2023			2022			2021			القسم
معدل الوفيات %	عدد الوفيات	عدد المرضى المغادرين	معدل الوفيات %	عدد الوفيات	عدد المرضى المغادرين	معدل الوفيات %	عدد الوفيات	عدد المرضى المغادرين	
0	0	2721	0.03	1	3093	00	0	3048	قسم التوليد والجراحة "ا"
0.04	2	4637	0.02	1	5070	0.02	1	5178	قسم التوليد والجراحة "ب"
0.00	0	3825	0.00	0	3941	0.03	1	3562	قسم التوليد والجراحة "ج"
0.00	0	3089	0.00	0	3442	0.03	1	3247	قسم التوليد والجراحة "د"
8.53	321	3761	9.99	299	2992	10.77	359	3332	قسم طب الرضع
30.77	4	13	16.67	02	12	21.74	5	23	قسم التخدير والإنعاش
1.81	327	18046	1.63	303	18550	2.00	367	18390	المجموع

فترة الخدمات الإستشفائية

متابعة الفترة في إطار السقف لسنوات 2020-2023 مع الصندوق الوطني للتأمين على المرض إلى تاريخ ختم الميزانية

لم يتمكن المركز من استخلاص مستحقته المالية التي بقيت بذمة الصندوق الوطني للتأمين على المرضى حيث وإلى تاريخ 2023/12/31 لم يتم التوصل المركز بكامل مستحقته المالية بعنوان 2020-2021-2022 والتي بلغت 10334557.500 دون اعتبار المبالغ المفوترة بعنوان 2023 والتي لم يتوصل بها الصندوق بعد (7207630.000) وهذا ما أدى إلى ضعف استخلاص الموارد ككل حيث بلغ الإستخلاص إلى موفى 2023 ما قدره 10232988.000 (3118172.000 بعنوان تصرف 2021 و7114816.000 بعنوان تصرف 2022) في حين لم يتم التوصل بدفوعات بعنوان 2023 .

السنة المالية	السقف المقرر	الفواتير المرسله	الفواتير غير مرسله	الفواتير المقبولة	فواتير مرفوضة	فواتير بصدد الدرس (تمت إعادة فوترتها ولم تسوى)	الدفعات المنجزة	المبالغ المتخلدة بذمة الصندوق (إلى 2023/12/31)
2020	13500000.000	10371747.500		10236090.541	118125.000	24560.000	10236090.541	24560.000
2021	13500000.000	11236250.500		9853191.500	1364180.000	1147000.000	9853191.500	1147000.000
2022	13500000.000	13018505.000		12063403.500	917410.000	771330.000	9115791.000	3718942.500
2023	14000000.000	5605765.000	7207630.000	5444055.000	161710.000	-	-	5444055.000
المجموع								10334557.500

الشؤون المالية والمحاسبة

PRODUITS D'EXPLOITATION

Les ressources (hors crédits délégués) réalisées au cours de l'année 2023 sont de l'ordre de **12208503** dinars, contre **5 985 523** dinars en 2022 réalisant ainsi une augmentation de **104%**.

En effet, les ressources propres (produits hospitaliers et produits divers) réalisés en 2023 sont de l'ordre de **2 882 780** dinars, contre **2 543 250** dinars en 2022, soit une augmentation de **13%**.

Par ailleurs, la contribution de la CNAM est de **0** dinars en 2023 et en 2022.

Situation Budgétaire : Produits d'exploitation

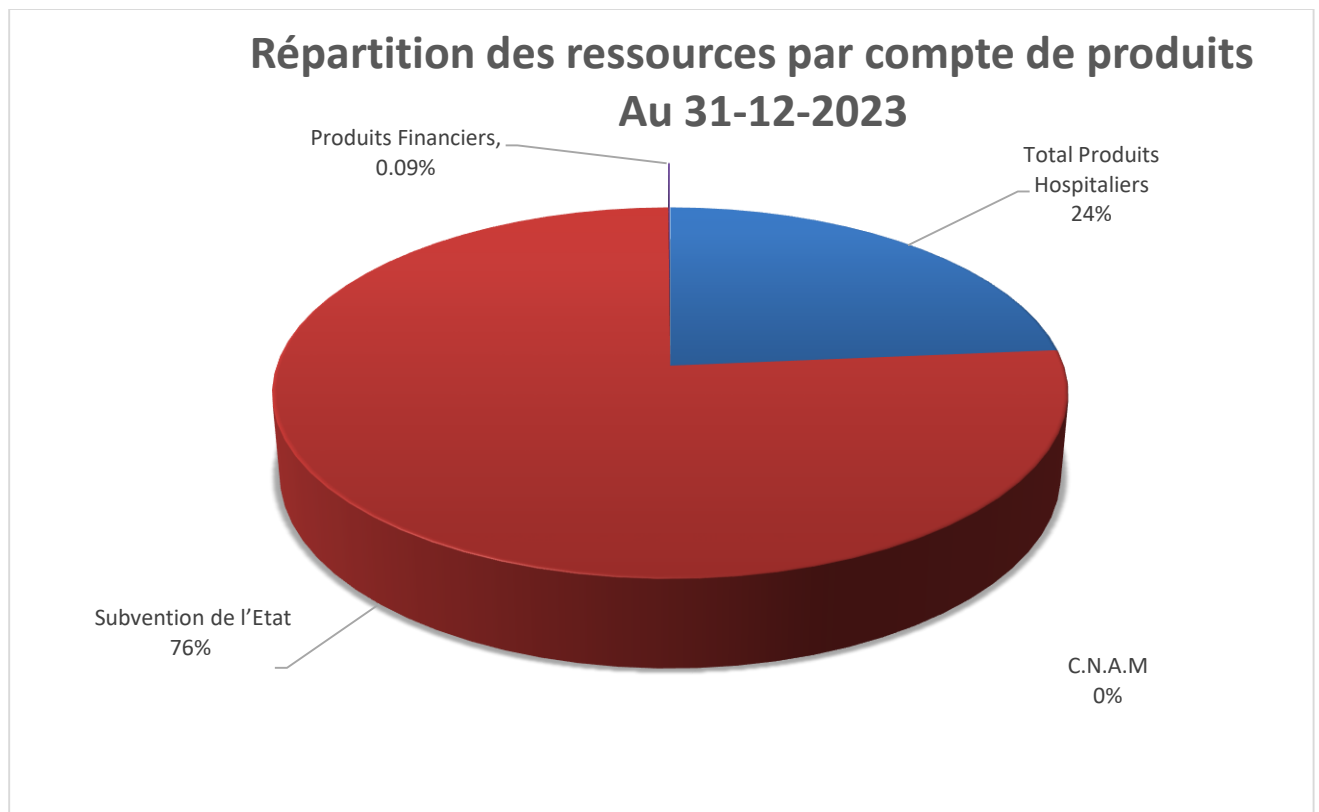
En dehors des crédits délégués pour les salaires

(Situation arrêtée au 31/12/2023) en dinars

N° Compte	Désignation	Prévu 2022	Prévu 2023	Ecart Prévu 2021/2022	Réalisés au 31-12-2022		Réalisés au 31-12-2023		Ecart Réalisé 2022/2023		Réalisé% Prévu au 31-12-2022	Réalisé% Prévu au 31-12-2023
					ESPECE	TRAITE	ESPECE	TRAITE	ESPECE	TRAITE		
					2 525 463	17 787	2 869 531	13 250	344 068	-4 537		
70	Total Recettes Propres	2 485 000	2 485 000	0	2 543 250		2 882 780		339 530		102%	116%
741	Subvention de l'Etat	1 730 000	9 314 510	7 584 510	3 438 000		9 314 510		5 876 510		199%	100%
742	Contribution C.N.A.M	13 500 000	14 000 000	500 000	0		0		0		0%	0%
754	Produits Financiers	15 000	15 000	0	4 273		11 213		6 940		28%	75%
	Total Produits	17 730 000	25 814 510	8 084 510	5 985 523		12 208 503		6 222 980		34%	47%

* On constate la réalisation de 47 % des ressources prévues pour l'exercice 2023 contre 34% en 2022.

Par ailleurs, les ressources propres réalisées en 2023 représentent 116% des prévisions contre 102% en 2022.

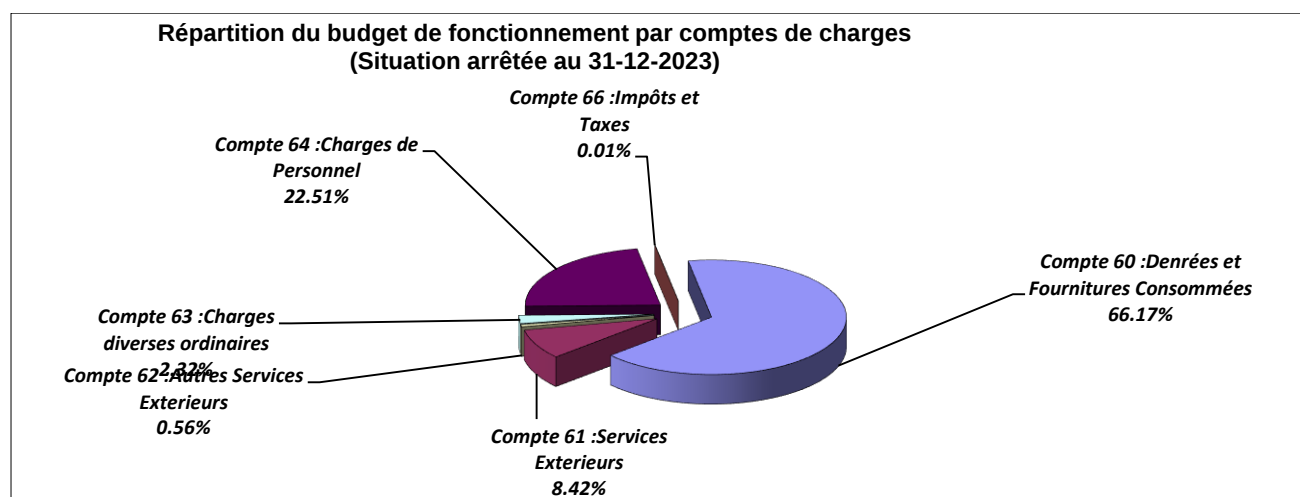


On constate que 76% des ressources de fonctionnement proviennent de la subvention de l'Etat contre 24% qui proviennent des produits hospitaliers, 0.09% des produits financiers.

CHARGES D'EXPLOITATION

Au terme de l'année 2023, on constate que les engagements réels représentent 108% des crédits prévus.

N° Compte	Désignation	Prévus 2023 (P)	Engagés 31-12-2023	E / P
			(E)	
60	Denrées et Fournitures Consommées	16 650 304	18 419 338	111%
61	Services Extérieurs	2 030 706	2 345 089	115%
62	Autres Services Extérieurs	222 000	155 948	70%
63	Loisirs .Sports.Bibliothèque	806 000	646 047	80%
64	Charges du Personnel	6 100 000	6 267 571	103%
66	Impôts et Taxes	5500	4 080	74%
	Total charges d'exploitation	25 814 510	27 838 072	108%

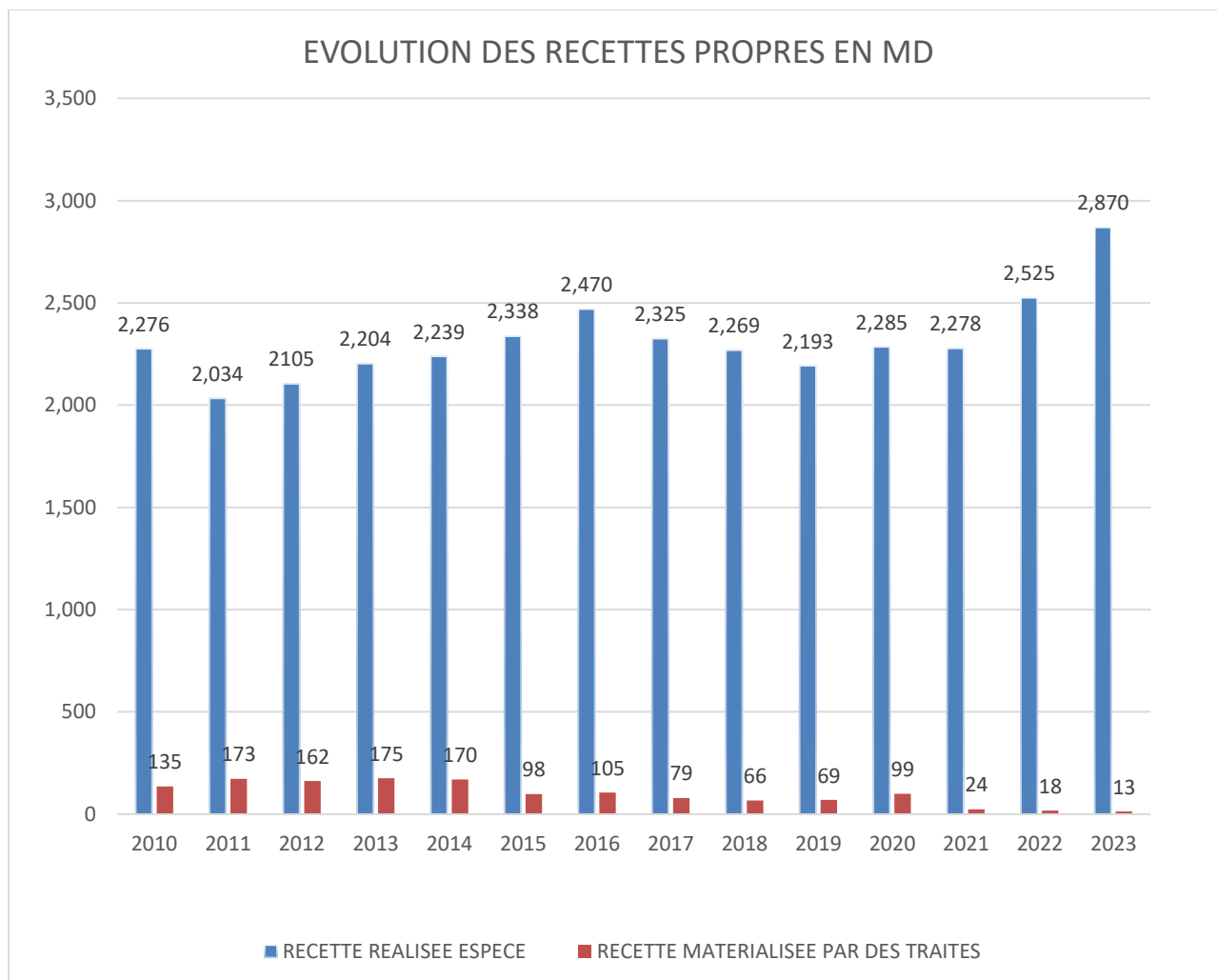


On constate que 66.17% des charges du budget de fonctionnement sont relatives au compte 60: Denrées et fournitures consommées constituée principalement par les dépenses médicales (Médicaments, produits de laboratoires, accessoires et produits chimiques, gaz médical, produit de radiologie, appareil et instrumentation, sang et dérivés) et 22.51% des charges sont relatives aux charges de personnel.

EVOLUTION DES REALISATIONS BUDGETAIRES**EVOLUTION DES RESSOURCES**

<i>*Evolution des Recettes propres hospitalières (en millier de dinars)</i>					
Années	RECETTE PROPRE PREVUE	RECETTE REALISEE ESPECE	RECETTE MATERIALISEE PAR DES TRAITES	RECETTE MATERIALISEE PAR DES TRAITES (en %)	RECETTE TOTALE
2010	2 220	2 276	135	5,60%	2 411
2011	2 670	2 034	173	7,8%	2207
2012	2670	2105	162	7,1%	2267
2013	2460	2 204	175	7,3%	2 378
2014	2760	2239	170	7.07%	2409
2015	2650	2338	98	4.03%	2437
2016	2440	2470	105	4.07%	2576
2017	2565	2 325	79	3.29%	2404
2018	2 680	2 269	66	2.83%	2 335
2019	2 680	2 193	69	3.05%	2 262
2020	2 680	2 285	99	4.16%	2 385
2021	2680	2 256	24	1.03%	2 278
2022	2485	2 525	18	0.7%	2543
2023	2 485	2 870	13	0.4%	2 883

On constate que les recettes propres réalisées en 2023 représentent 116% du prévu et que les recettes matérialisées par des traites ne représentent que 0.4% du total des recettes propres.



*** Evolution des subventions d'exploitations(en dinars)**

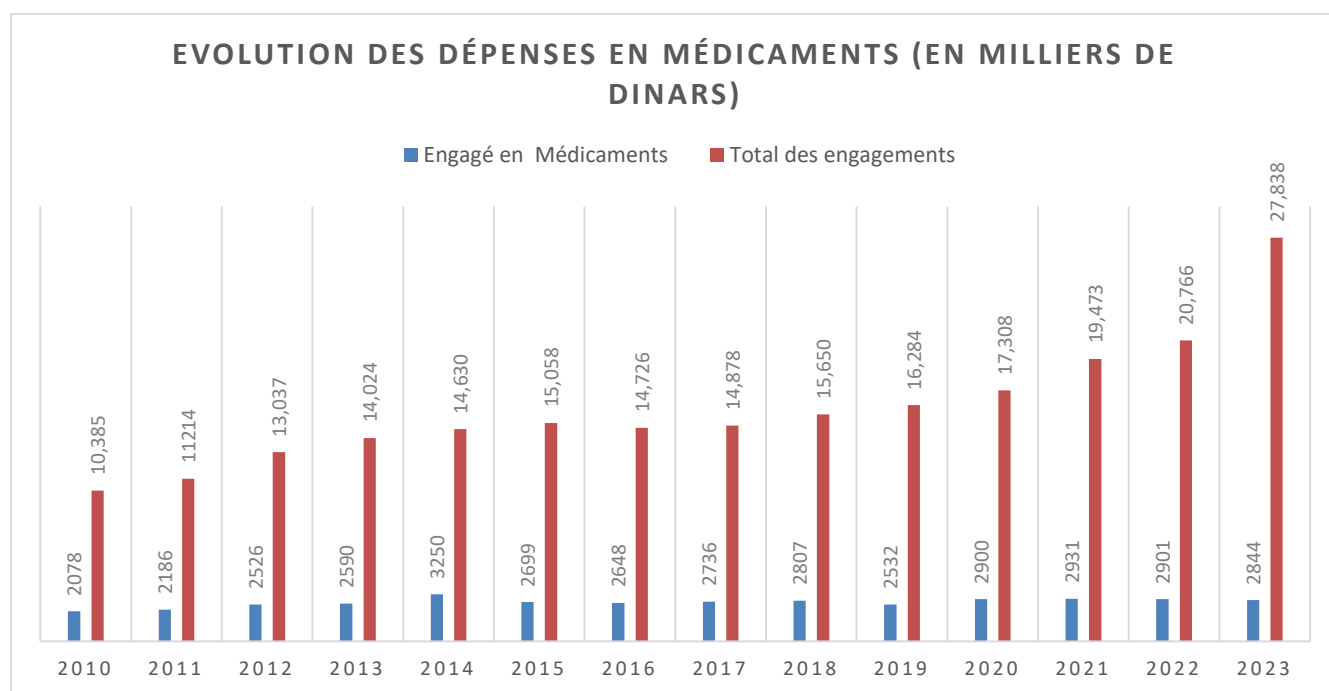
Années	2020	2021	2022	2023	2023/2022
Subventions de l'Etat	1 217 645	2 685 000	3 438 000	9 314 510	170%
Crédits Délégués pour les salaires	15 450 599	17 045 282	18 433 088	19 628 565	6%

On constate une l'augmentation de la subvention d'Etat de 170% et une augmentation des crédits délégués pour les salaires de 6% par rapport à l'année 2022.

Evolution des dépenses en médicaments (En MD)

ANNEE	Engagement Prévu	Engagé (E) en Médicaments*	Total des engagements	% Médicaments
2010	1 800	2078	10 385	20,01%
2011	2 150	2186	11 214	19,49%
2012	2 300	2526	13 037	19,38%
2013	2 650	2590	14 024	18,47%
2014	2 725	3250	14 630	22,21%
2015	2 700	2 699	15 058	17,92%
2016	2 700	2 648	14 729	17,98%
2017	2 700	2 736	14 878	18,39%
2018	2 775	2 700	15519	17,39%
2019	2 615	2 532	16 284	15,55%
2020	2 500	2 900	17 308	16,76%
2021	2 500	2 931	19473	15,05%
2022	2 500	2 901	20 766	13,97%
2023	2 600	2 844	27 838	10,22%

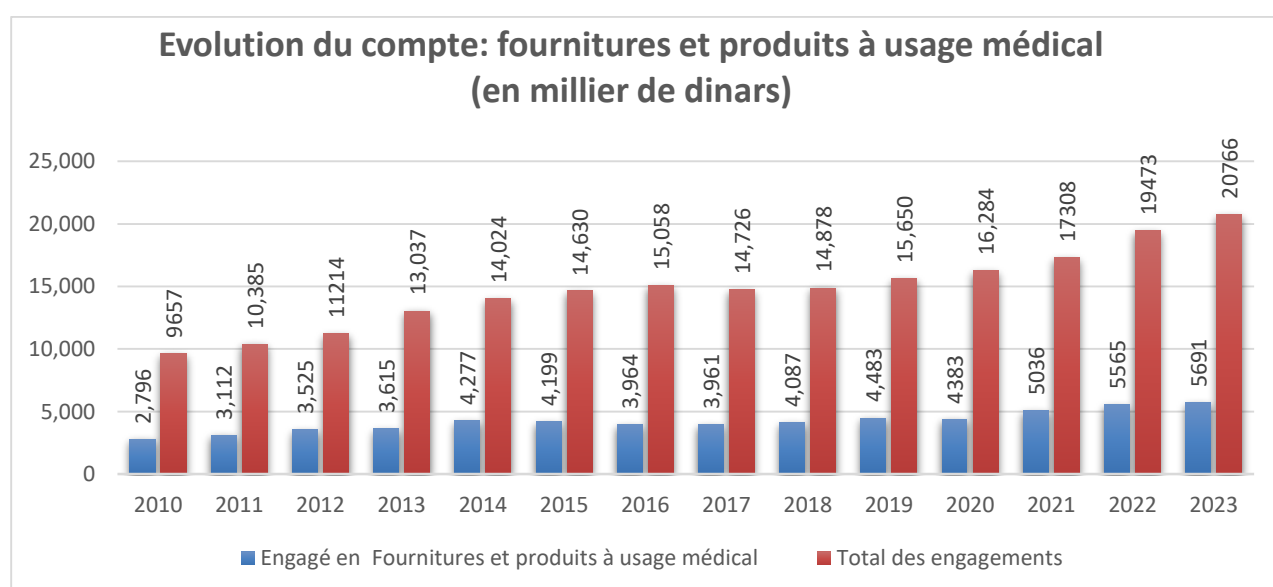
On constate que les dépenses en médicaments constituent 10.22% du total des dépenses engagées au cours de l'année 2023 contre 13.97% en 2022.



Evolution du Compte : Fournitures et produits à usage médical (EnMD)

ANNEE	Engagement Prévu	Engagé (E) en Fournitures et produits à usage médical*	Total des engagements	% Fournitures et produits à usage médical
2010	2 430	2 796	10 385	26,92%
2011	2 960	3 112	11 214	27,75%
2012	3 135	3 525	13 037	27,04%
2013	3 625	3 615	14 024	25,77%
2014	3717	4 277	14 630	29,23%
2015	4 165	4 199	15 058	27,89%
2016	4 210	3 964	14 726	26,92%
2017	4 070	3 961	14 878	26,62%
2018	3 960	4 016	15 519	25,88%
2019	3 955	4 483	16 284	27,53%
2020	4 040	4 383	17 308	25,32%
2021	3 820	5 036	19 473	25,86%
2022	3 785	5 565	20 766	26,80%
2023	4 145	2 691	27 838	20,44%

On constate que les fournitures et produits à usage médical constituent 20.44% du total des dépenses engagées au cours de l'année 2023, contre 26.80% en 2022.



*On entend par fournitures et produits à usage médical les accessoires et produits chimiques, les produits de laboratoire, gaz médical, les produits de radiologie, appareils et instrumentation et sang et dérivés.

المصالح العامة والصيانة

Introduction

L'ensemble des missions confiées à la Direction de la maintenance relève de plusieurs spécialités de natures différentes et complémentaires. En effet, La Direction de la maintenance est chargée de la gestion de la maintenance des bâtiments, des installations et des équipements. Elle assure aussi la gestion des travaux de rénovation et d'extension des locaux ainsi que la mission de maîtrise d'énergie.

L'effectif de la Direction de la maintenance compte 23 agents dont un Directeur , un Sous-Directeur, un Chef de Service , sept techniciens supérieurs, une attachée de direction et une secrétaire d'administration, 2 chefs d'équipes et 09 ouvriers qui assurent la maintenance en interne des bâtiments, des installations et des équipements, les interventions assurées par des firmes externes sont réalisées soit dans le cadre de la maintenance curative coup à coup soit dans le cadre d'un contrat de maintenance préventive.

Dans ce rapport est présenté le bilan de l'activité Maintenance durant l'année 2023 et qui a pour objectif d'apporter une vision d'ensemble sur ses activités.

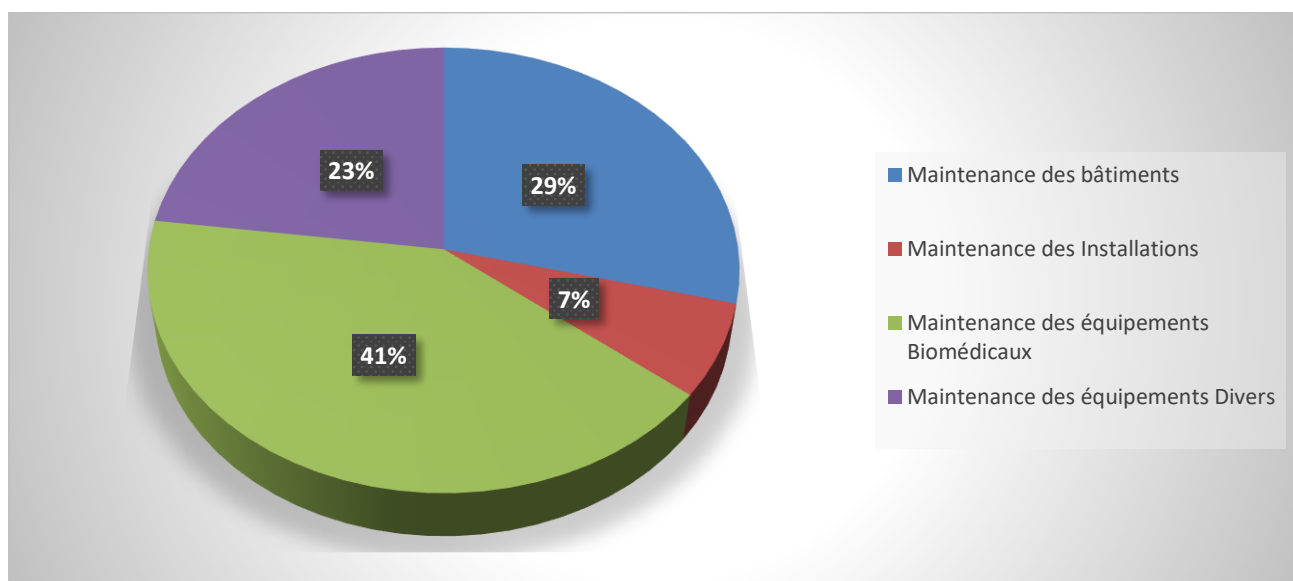
1. Indicateurs Globaux :

- Capacité hospitalière : 329 lits
- Budget de fonctionnement : 23.795.000D
- Montant Total des dépenses réalisées en matière de Maintenance (Externe & Interne) : (621372 D+ 57.072 D) 698.444 D
- Ratio des dépenses de Maintenance / Budget : 2,9 %

2. Maintenance Externe :

- Les Montants des dépenses en matière de Maintenance Externe sont répartis comme suit :

Désignation	Montant	Pourcentage %
Maintenance des bâtiments	179362	26%
Maintenance des Installations	42144	6%
Maintenance des équipements Biomédicaux	257499	37%
Maintenance des équipements Divers	142365	20%
TOTAL	621372	89%



A. 2-1 Les contrats de Maintenance (Maintenance Préventive):

N°	Objet du contrat
1	Maintenance Groupe electrogene SDMO
2	Maintenance Groupe electrogene GENMAC
3	Maintenance des ascenseurs des cotes A et B MARQUE ORONA
4	Maintenance des ascenseurs des cotes A et B MARQUE AMETAL
5	Maintenance des installations des fluides médicaux
6	Contrôle réglementaire des installations électrique
7	Contrôle réglementaire des installations électriques
8	Contrôle réglementaire des équipements thermiques.
9	Contrôle réglementaire du système de prévention et de détection incendie
10	Contrôle réglementaire de l'installation de gaz naturel
11	Entretien des armoires de traitement d'air des blocs opératoires
12	Entretien de l'armoire de traitement d'air de la salle blanche
13	Entretien des centrales de traitement d'air (CTA) du Service Néonatalogie

14	Entretien de l'installation de détection incendie
15	Entretien des moyens de lutte contre l'incendie
16	Maintenance curative et préventive de l'installation électrique
17	Maintenance de l'installation téléphonique
18	Maintenance des réseaux d'évacuation des eaux usées.
19	Maintenance des climatiseurs individuels
20	Maintenance des réfrigérateurs et des armoires frigorifiques.
21	Maintenance préventive des pointeuses biométriques
22	Maintenance préventive des Respirateurs de Réanimation du Service Néonatalogie.
23	Maintenance préventive des couveuses du Service Néonatalogie
24	Maintenance préventive de l'appareil Mammographe
25	Maintenance préventive de la table de radiologie Fixe
26	Maintenance préventive des respirateurs d'anesthésie

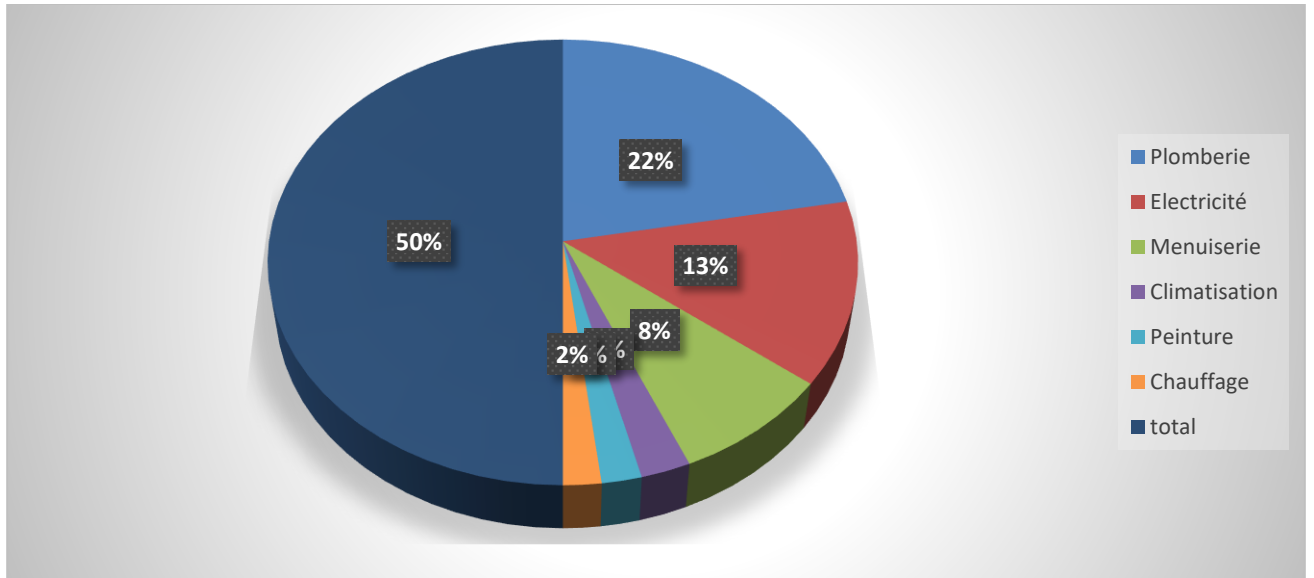
3. MaintenanceInterne :

- LeMontants des dépenses en matière de Maintenance Interne est réparti comme suit :

Désignation	Montant	Pourcentage %
Fourniture des ateliers de	57 072	8%

- Nombre des interventions par section :

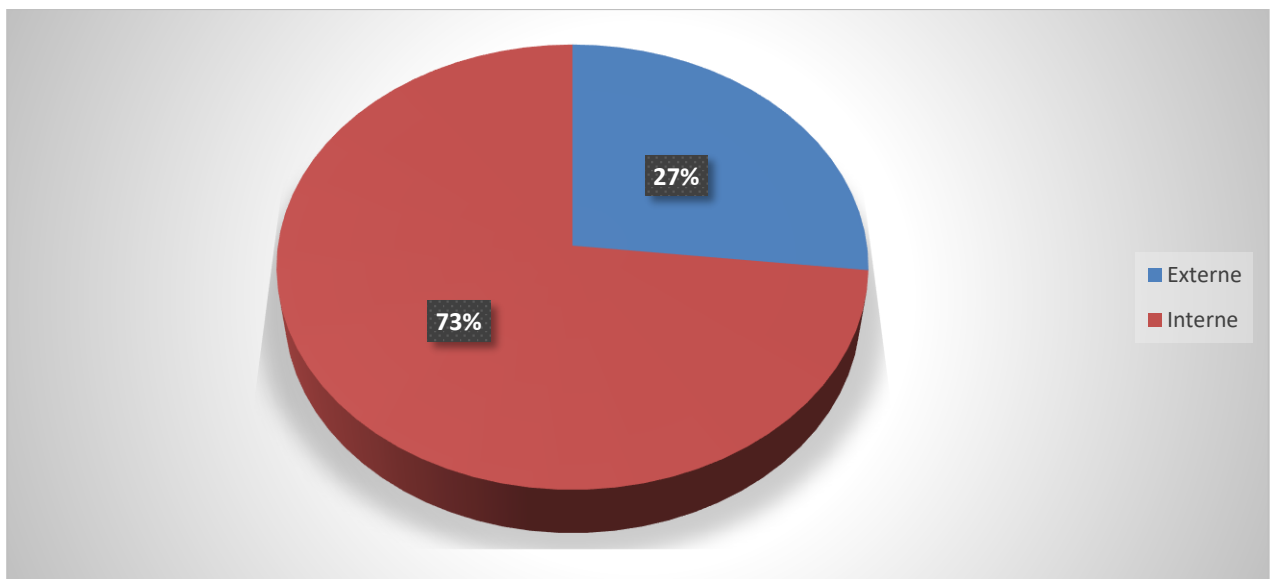
Section	Nombres	Pourcentage (%)
Plomberie	704	44%
Electricité	425	27%
Menuiserie	261	16%
Climatisation	80	5%
Peinture	64	4%
Chauffage	61	4%
Total	1595	100%



4. Maintenance des Equipements Biomédicaux :

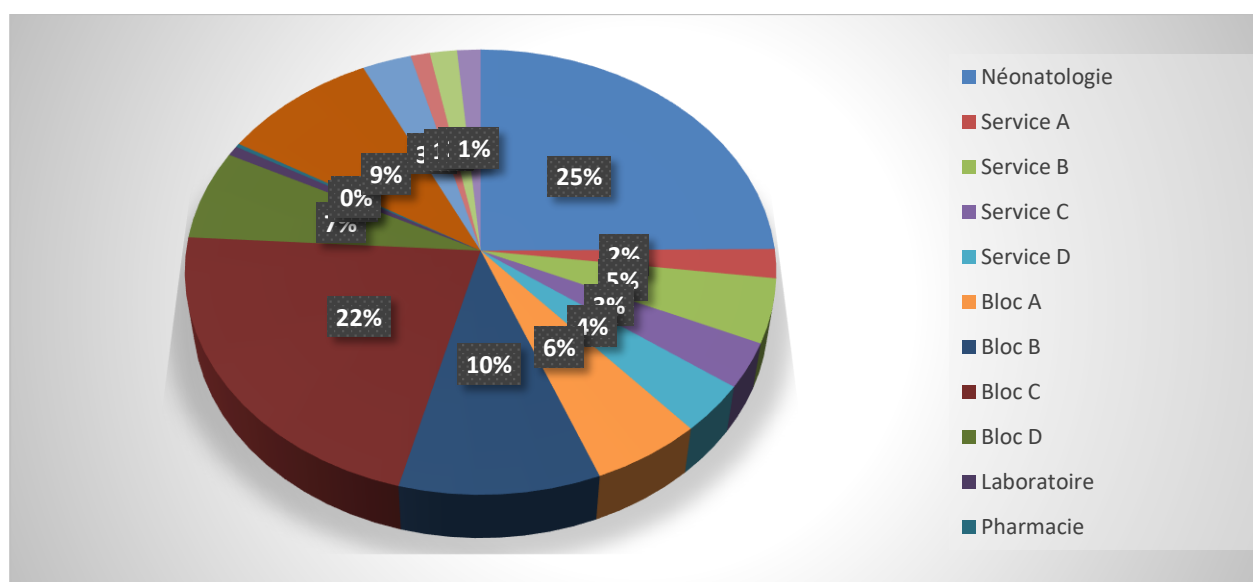
Nombre d'interventions internes et externe:

Type intervention	Nombre d'interventions
Externe	209
Interne	572
TOTAL	781



Dépenses par Service :

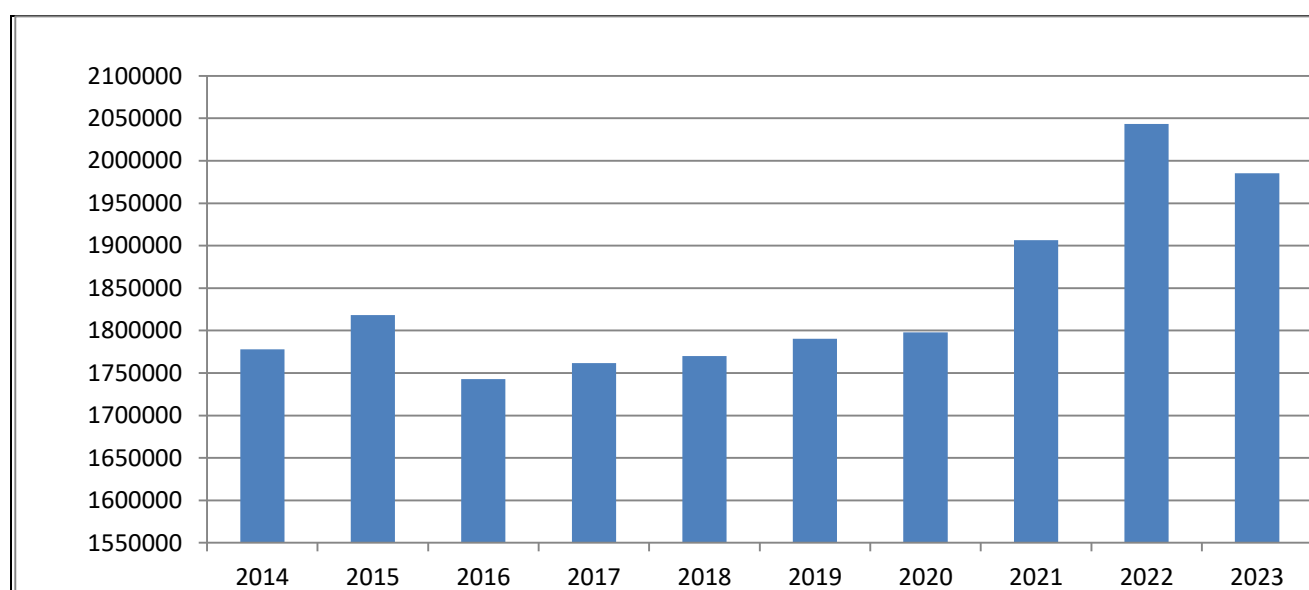
Désignation des Services	Dépenses par Service(D)	%
Néonatalogie	59683	25%
Service A	5425	2%
Service B	11971	5%
Service C	8457	3%
Service D	9156	4%
Bloc A	14228	6%
Bloc B	25933	10%
Bloc C	56389	22%
Bloc D	16800	7%
Laboratoire	1862	1%
Pharmacie	678	0%
Anesthésie Réanimation	24170	9%
Salle de naissance	7582	3%
Radiologie	2977	1%
Urgences	4194	2%
Consultations Externes	3617	1%
Total	257499	100%



Suivi de la Consommation Energétique :

Consommation de l'énergie électrique :
Années (2014-2023) :

Consommation (KWH)										
Année	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Total	1724957	1777923	1818270	1742827	1761746	1769883	1790190	1906404	2043666	1985356



Consommation de l'énergie électrique

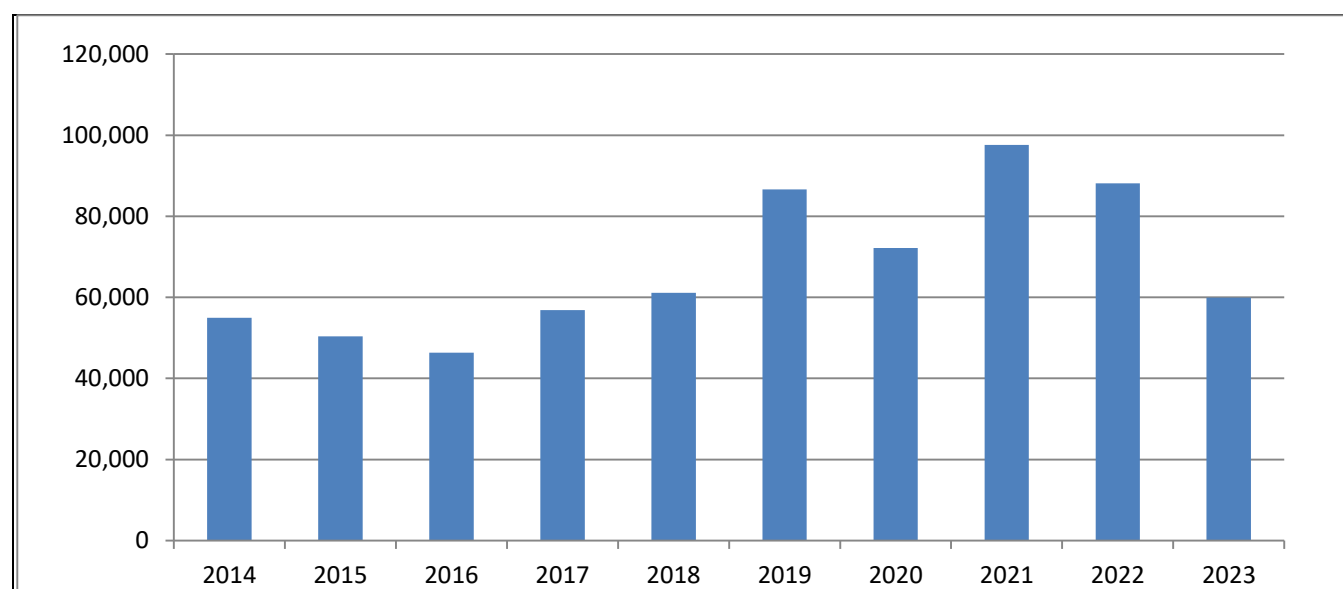
Actions déjà entreprises pour la maitrise de l'énergie :

- Action de sensibilisation des utilisateurs par mise en place d'une signalisation élaborée par l'agence ANME (autocollants).
- Installation de luminaires d'éclairage de type LED dans le Service de Néonatalogie et dans les couloirs communs et dans les services en cours d'aménagement.
- Révision du contrat avec la STEG concernant la diminution de la puissance souscrite (Economie annuelle de 5000 dinars)
- Mission d'audit énergétique.

- Adhésion au programme de l'ANME pour la maîtrise de l'énergie qui financé par des bailleurs de fonds et qui s'intitule « Transition énergétique dans les établissements publics » TEEP.

Consommation du combustible (Gaz naturel) :
Années (2014-2023) :

Consommation (NM3)										
Année	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Total	54978	50376	46332	56898	61130	86618	72181	97642	88169	59903



Consommation du combustible (Gaz naturel)

Actions déjà entreprises pour la maîtrise de l'énergie :

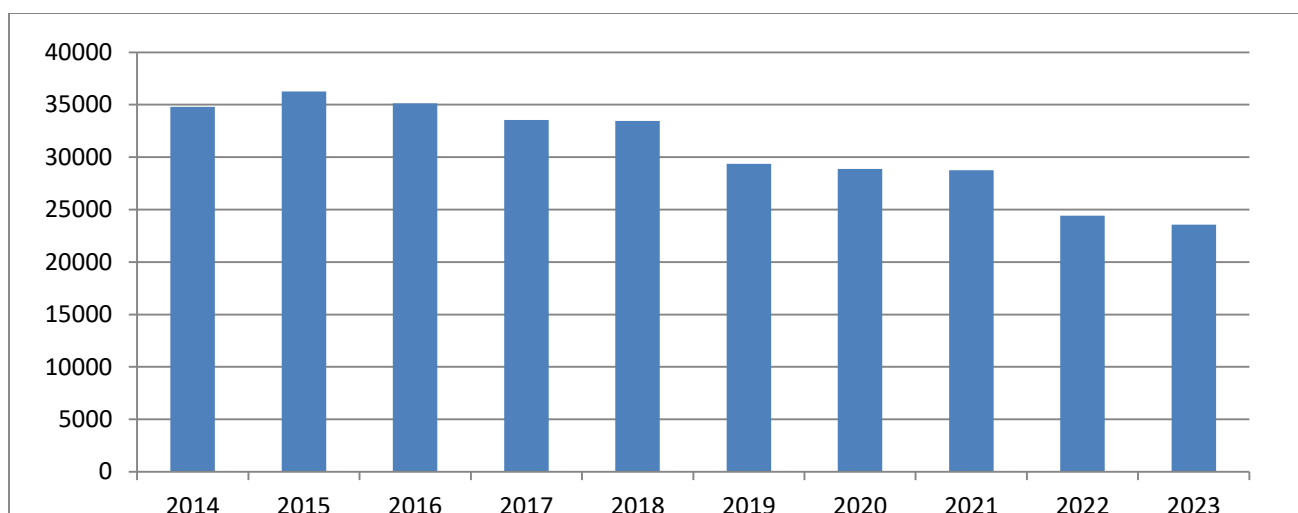
- Installation d'une chauffe-eau solaire dans le cadre du nouveau Service des consultations Externes.

Actions à entreprendre:

- Rénovation de l'installation de chauffage centrale

Consommation d'eau potable :
Années (2014-2023) :

Consommation (m3)										
Année	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Total	34807	36258	35140	33542	33454	29361	28889	28744	24429	23558



Consommation d'eau potable

Actions déjà entreprises :

- L'élimination des fuites d'eaux par les actions d'entretien de l'installation de plomberie sanitaire dans le cadre d'un contrat de maintenance
- Entretien et remise en service de la bache à eau d'eau potable du Centre

Etat récapitulatif de la consommation énergétique :

	Electricité(en Kwh)	Gaz Naturel (en NM3)	Eau potable(en m3)
Année 2023	2 043 466	88 169	24 429
Année 2022	1 985 356	59 903	23 558
Evolution (en %)	-3%	-32%	-4%

Programme TEEP(Transition Energétique dans les Etablissements Publics) :

- 17/09/2021 : Le Centre a déposé une demande pour l'adhésion au programme Transition Energétique dans les établissements publics (Programme TEEP en collaboration avec l'Agence de l'ANME)

- 10/11/2022 : Le Centre est retenu parmi la liste des structures publiques de Santé qui seront équipées par des stations PHOTOVOLTAIQUES.
- 24/01/2023 : Le Centre est retenu officiellement dans le cadre du programme Transition Energétique dans les établissements publics (Programme TEEP en collaboration avec l'Agence de l'ANME).
- 05/09/2023 : signature convention de délégation de maîtrise d'ouvrage entre le CMNT et l'ANME.

B.

C. Conclusion

Les actions de mise à niveau et de rénovation des bâtiments et des installations de la maternité ne cessent de se développer d'une année à l'autre. L'année 2023 a été marquée par l'achèvement des projets suivants :

- Nouveau Service des Urgences
- Extension du Service « C ».
- La création de deux salles d'opérations COVID au Blocs « C » et « D ».
- Aménagement d'un bloc sanitaire pour le personnel de la salle blanche
- La remise en service de la bâche à eau.

Ainsi que le suivi des projets en cours de concrétisation à savoir :

- Unité de stérilisation centrale
- Aménagement des anciens locaux du Service des Urgences
- Aménagement de la deuxième tranche des locaux des Archives
- Rénovation des installations de chauffage centrale du Centre
- Rénovation des installations d'électricité du Centre

Par ailleurs, et dans le cadre d'un processus d'amélioration continue la Direction de maintenance avec l'appui de la Direction Générale continue à soutenir les actions suivantes

- L'informatisation de la gestion de la maintenance
- Développement de la maintenance préventive
- La Maitrise de l'énergie.

CONSOMMATION DU SERVICE NETTOYAGE

DU 01/01/2023 AU 31/12/2023

ARTICLES	JANVIER	FEVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOUT	SEPT	OCTO	NOV	DEC	TOTAL
BROSSE DE TOILETTE	0	03	03	0	0	0	05	0	0	0	0	0	11
SERPILLIERE	87	16	163	30	66	84	61	61	72	75	77	09	801
BALAI NYLON	08	0	0	0	0	11	06	05	07	13	05	06	61
EAU DE JAVEL DE 5L	27	40	48	45	45	58	37	60	47	51	61	56	575
GRESYL	22	26	31	19	28	32	20	28	12	25	29	26	298
DETERGENT LIQUIDE	08	23	32	16	28	25	17	11	27	26	28	18	259
RACLETTE	06	0	01	0	02	0	06	0	05	0	0	0	20
SEAU	03	03	0	0	0	10	0	02	0	0	0	0	18
SAC A ORDURE NOIR GM	400	325	400	325	600	550	585	375	530	465	320	400	5275
SAC A ORDURE NOIR PM	160	280	200	125	150	150	275	225	95	170	125	100	2055
GANT DE MENAGE	0	0	0	0	20	150	0	0	0	0	0	0	170
JEX CARRE	58	53	88	0	36	53	59	80	05	24	39	74	569
JEX GROS	0	05	05	0	0	09	15	20	05	0	10	06	75
MANCHE DE BALAI	0	0	11	05	01	11	0	0	07	04	0	0	39
AJAX VITRE	0	0	06	0	0	0	0	02	04	0	0	0	12
PELLE DE POUSSIÈRE	0	06	06	07	0	02	04	0	0	0	01	01	27

Factures SOGEREC 2023

MOIS	MONTANT	PINALITE
JANVIER	78 461,016	0
FEVRIER	72 373,465	0
MARS	79 039,470	0
AVRIL	83 738,491	0
MAI	79 665,934	553,143
JUIN	78 061,959	773,632
JUILLET	83 386,265	1 590,294
AOUT	80 729,194	748,880
SEPTEMBRE	73 082,126	522,679
OCTOBRE	77 882,285	2 293,009
NOVEMBRE	72 071,868	534,793
DECEMBRE	79 175,200	760,327
TOTAL	937 667,273	7 776,757

REPARATION PARC AUTO 2023 : SITUATION DU 01/01/2023 AU 31/12/2023		
VOITURES	IMMATRICULATION	MONTANT
PEUGEOT 407	6430 TU 135	8 240,452
POLO V.W	20-341036	2 470,860
POLO V.W	20-341037	847,900
RENAUT CLIO	20-346148	8 860,644
RENAUT CLIO	20-346149	8 141,405
PEUGEOT 106	20-326692	672,557
POLO	20-332140	5 401,900
R. KANGO	20-335942	4 890,540
FIAT DOBLO	20-339590	3 839,592
BOXEUR	20-335051	6 180,220
ISUZU	20-330133	691,689
FIAT FIORINO	20-367579	286,930
V.W TRANSPORTEUR	20-346587	687,155
AMB.FIAT DUCATO	20-147702	178,500
AMB.FIAT DUCATO	20-148108	4 029,710
AMB.FIAT DOBLO	20-147541	2 253,400
AMB.TOYOTA	20-367074	5 239,144
AMB.FIAT DUCATO	20-163646	3 117,690
AMB.FIAT DUCATO	20-164309	945,509
PARC AUTO		522,875
	TOTAL=	67 498,672

**PAYEMENT DES AGENTS OCCATIONNEL
DE MENAGE**

01/01/2023 au 31/12/2023

Mois	Montant
Janvier	10 806,452
Février	10 517,857
Mars	11 209,678
Avril	11 683,332
Mai	11 950,001
Juin	12 683,328
Juillet	14 500,001
Aout	14 532,078
Septembre	15 083,334
Octobre	15 467,730
Novembre	15 366,661
Décembre	15 887,096
Total	159 687,548

نشاط خلية الحوكمة

1. المساهمة في اللجان الإدارية وإنجاز ملفات واعمال لفائدة الإدارة:

1. أعدت خلية الحوكمة بالمركز التقرير السنوي لنشاطها بعنوان سنة 2022، وبرنامج عملها لسنة 2023، وأرسلته الى الخلية المركزية للحوكمة بالوزارة يوم 17 جانفي 2023. كما اعد مدير الحوكمة التقرير السنوي للنفذ الى المعلومة لسنة 2022 بصفته المكلف بالنفذ الى المعلومة وتم ارساله الى وزارة الصحة والى الهيئة الوطنية للنفذ الى المعلومة يوم 2 جانفي 2023.
2. ساهم مدير الحوكمة بمعية ثلة من الإطارات الإدارية في انجاز ملف الاستشارة المتعلقة بتسويق مشرب المركز، وتراس لجنة تقييم العروض في اجتماع يوم 22 مارس 2023، وتمت إحالة الملف كاملا الى المدير العام الذي اتخذ القرار الملائم فيه.
3. اجتمعت يوم 2 مارس 2023 لجنة الحوكمة بالمركز، برئاسة مدير الحوكمة، وتم اعلام أعضائها ببرنامج عمل خلية الحوكمة بعنوان سنة 2023، وتم الاستماع الى مداخلة قيمة قدمها السيد: رؤوف الجامعي رئيس قسم الصيدلية، حول: "وضعية استهلاك الادوية والمواد الصيدلانية بالمركز، الميزانية المخصصة لذلك، والصعوبات المعترضة." ووقع تحرير محضر جلسة في الغرض وامضائه واحالته الى الإدارة العامة.
4. ساهم مدير الحوكمة في اشغال لجنة فتح وتقييم العروض المتعلقة ببيع اثاث ومعدات زال الانتفاع بها، وتراس هذه اللجنة في اجتماع يوم 9 مارس 2023. انجز هذا الملف واحيلت نتائجه والمقترحات الى المدير العام للمركز لأخذ القرار.
5. أرسل مدير الحوكمة يوم 12 مارس 2023 عبر البريد الالكتروني، مراسلتين الى المديرية العامة للحوكمة بوزارة الصحة، تتضمنان معلومات حول تركيبة لجنة الحوكمة بالمركز ومنظومة نظم المعلومات: (Le systemed'information COSI-DMI...) بالمركز.
6. يرأس مدير الحوكمة بعض اللجان الإدارية المتناصفة، بمقتضى قرار من السيد وزير الصحة، بصفته ممثلا رسميا عن الإدارة، وينظر في الملفات المتعلقة بترسيم بعض الاعوان في الرتبة، او بإحالتهم على مجلس التأديب.
7. ساهم مدير الحوكمة في انجاز ومتابعة ملف وعمليات جرد الأصول الثابتة للمركز التي تقوم به شركة خاصة، وشارك الفريق المكلف بهذا العمل في تقييم مدى تقدم مختلف مراحل هذا الملف.

8. يتم التعاون والتنسيق بين مدير الحوكمة وبين مسؤولة موقع الواب وصفحة الفيسبوك الرسميين بالمركز السيدة:زهرة بالريش قصد ادراج المعلومات والاحصائيات حول نشاط المركز وتطور مؤشراتته وتحسينها في هذين الموقعين.
9. حضر مدير الحوكمة في اجتماعيين هامين للجنة النظام المعلوماتي COSI بحضور ممثلين عن وزارة الصحة وفريق الإعلامية التابع لها، واطارات ومسؤولي المركز، انعقد الاجتماع الأول يوم 24 ماي 2023، والثاني يوم 20 سبتمبر 2023، وتم خلال الاجتماعيين تقييم مدى تقدم نسبة استغلال منظومة الملف الطبي الرقمي (DMI) وتذليل بعض الصعوبات وتحديد وحصر المشاريع المقبلة.
10. اشرف مدير الحوكمة بصفته رئيس لجنة الانتخابات خلال اشهر ماي وجوان وجويلية واوت 2023، واعد جميع مراحل انجاز انتخابات مجلس الإدارة واللجنة الطبية، التي تمت بالمركز يومي 29 و 31 جويلية 2023، من تحضيرات لوجستية واشهار للعملية الانتخابية وتأمينها والاقتراع وفرز الأصوات الى التصريح بالنتائج، وتم ارسال الملف الإداري المتعلق بهذه الانتخابات كاملا الى وزارة الصحة بالتعاون مع المدير العام، وتم نشره بمقتضى قرار من وزير الصحة بالرائد الرسمي للبلاد التونسية، بتاريخ 6 أكتوبر 2023.
11. ترأس مدير الحوكمة اجتماع لجنة الحوكمة يوم 6 جويلية 2023 وتم الاستماع في هذا الإطار الى مداخلة قيمة قدمها طبيب مساعد استشفائي جامعي حول: " نشاط القسم "ج": ظروف العمل فيه الإيجابيات والصعوبات وبعض المقترحات للتحسين".
12. ترأس مدير الحوكمة لجنة خاصة قامت بإعداد كراس شروط تتعلق بمناولة خدمات الاعاشة، وحضر اجتماع مع أعضاء اللجنة، في هذا الإطار يوم الجمعة 28 جويلية 2023.
13. ترأس مدير الحوكمة لجنة فتح وتقييم العروض المتعلقة ببيع منقولات ومعدات زال الانتفاع بها، وحضر في اجتماع يوم 5 أكتوبر خصص للغرض وقد تم التفويت في هذه المنقولات، وفقا لمقتضيات القانون.
14. ترأس مدير الحوكمة اجتماع لجنة الحوكمة عدد 3 لسنة 2023 بالمركز يوم 25 أكتوبر 2023 تم خلاله تقديم مداخلة قيمة من طرف الصيدلانية المختصة للصحة العمومية المسؤولة عن القاعة البيضاء (UPS) حول: " نشاط القاعة البيضاء وظروف العمل فيها وتقديم مقترحات للتحسين" كما تم الاستماع الى بعض مقترحات أعضاء اللجنة، قصد اعداد برنامج عمل خلية الحوكمة لسنة 2024.
15. تم تعيين مدير الحوكمة بصفة عضو، ثم نائب رئيس في اللجنة الوزارية المكلفة بالإشراف على المناظرة الداخلية للترقية الى رتبة متصرف رئيس للصحة العمومية بعنوان سنة 2022، وقد قمت بالعمل

المنوط بعهدتي، في إطار هذه اللجنة بكل جدية ونجاعة وبالسّعة المرجوة وعملنا لمدة عدة أسابيع بمصالح الوزارة خلال أشهر سبتمبر و أكتوبر ونوفمبر و أنهينا المطلوب منا.

II. نشاط خلية الحوكمة خلال الثلاثي الرابع 2023:

(1) امن مدير الحوكمة حصة استمرار إدارية بالمركز خلال هذا الثلاثي الأخير يوم الأحد: 1 أكتوبر 2023، وتفقد المركز وتأكد من حسن سير العمل فيه في ذلك اليوم، كما امن 3 حصص استمرار ما بعد الظهر، خلال الثلاثي على أساس حصته استمرار، مرة كل شهر.

(2) ساهم مدير الحوكمة في فعاليات وعمل اللجنة الإدارية المحدثة بالمركز لمتابعة ملف جرد الأصول الثابتة بالمؤسسة، في إطار عقد مع شركة خاصة مكلفة بهذا الموضوع، وقامت هذه اللجنة بتقييم مدى تقدم أعمال هذه الشركة والحرص على استكمال بقية المراحل في أفضل آجال خلال الثلاثي الرابع من سنة 2023.

(3) ترأس مدير الحوكمة لجنة فتح وتقييم العروض المتعلقة ببيع منقولات ومعدات زال الانتفاع بها، وحضر في اجتماع يوم 5 أكتوبر 2023، خصص لهذا الغرض. وقد تم في الأخير التفويت في هذه المنقولات، طبقا لمقتضيات القانون.

(4) حضر مدير الحوكمة يوم 7 أكتوبر 2023، بمستشفى الحبيب ثامر بتونس فعاليات يوم تكويني حول: "دور خلايا الحوكمة بالمؤسسات والمنشآت العمومية"، من تقديم مديرة بالإدارة العامة للحوكمة والتوقي من الفساد برئاسة الحكومة.

(5) واصل مدير الحوكمة التكفل والتعهد بملف الحصول على شهادة ملكية من وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية، وذلك بعد استخراج مثال طبوغرافي يحدد المساحة الجمالية، وحدود مؤسستنا الصحية، بالتنسيق مع ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري. وقد وصلنا الى شوط متقدم وكبير في هذا الملف، ولم يتبق الا القليل لإتمامه.

(6) شارك مدير الحوكمة يوم 17 أكتوبر 2023 في اليوم التكويني الذي ائته إطار اداري سامي مباشر بوزارة الصحة، بمكتبة المركز حول: " مفهوم الامن الصحي القومي".

(7) اعد مدير الحوكمة دراسة قيمة حول: " ميزانية العمل الاجتماعي بالمركز بعنوان سنة 2023: المكاسب التي تحققت، بعض الصعوبات ومقترحات للتحسين" واحالها يوم 4 أكتوبر 2023 الى المدير العام للمركز، للاطلاع.

(8) ترأس مدير الحوكمة اجتماع لجنة الحوكمة بالمركز يوم 25 أكتوبر 2023 تم خلاله تقديم مداخلة من قبل الصيدلانية المختصة للصحة العمومية عن القاعة البيضاء (L'U.P.S) تتعلق "بنشاط القاعة

البيضاء وظروف العمل فيها، وتقديم مقترحات للتحسين" وتم الاستماع الى بعض مقترحات أعضاء اللجنة، قصد اعداد برنامج عمل خلية الحوكمة بعنوان سنة 2024.

(9) شارك مدير الحوكمة خلال أشهر أكتوبر، نوفمبر وديسمبر 2023 في اشغال اللجنة الوزارية المكلفة بالإشراف على المناظرة الداخلية للترقية الى رتبة متصرف رئيس للصحة العمومية بعنوان سنة 2022 وعمل بكل جدية وبالسرية المرجوة في دراسة وتقييم ملفات العديد من المترشحين، وساهم في الأخير في المداولات النهائية لهذه المناظرة، وفي اعداد قوائم الناجحين حسب التفوق والجدارة.

(10) اعد مدير الحوكمة بمقتضى اذن بمهمة عدد 6 لسنة 2023، مؤرخ في 5 أكتوبر 2023، دراسة حول: " نشاط الإدارة الفرعية للتزود: مهامها، بعض الصعوبات وتقديم مقترحات للتحسين"، احيلت الى المدير العام للمركز في 1 ديسمبر 2023.

(11) شارك مدير خلية الحوكمة يومي 6 و7 ديسمبر 2023، في دورة تكوينية نظمتها الخلية المركزية للحوكمة بوزارة الصحة-مشكورة- بالتعاون مع بعض الجمعيات والمنظمات الدولية، حول " الحوكمة في قطاع الصحة"، وكانت الاستفادة منها كبيرة. كما شارك يومي 12 و13 ديسمبر 2023 في دورة تكوينية ثانية، تم تأمينها من طرف المركز الوطني للإعلامية (C.N.I) حول: "إرساء وتعزيز الحوكمة بالمؤسسات العمومية".

III. المشاركة في الدورات التكوينية:

شارك مدير الحوكمة، بفضل دعم الإدارة العامة للمركز والمديرة العامة للحوكمة بوزارة الصحة ومصالح رئاسة الحكومة، مشكورين في عدة دورات وملتقيات تكوينية تتمحور حول مجال الحوكمة، وذلك وفقا للبيانات التالية:

(1) في إطار التكوين المستمر للأعوان، قدم مدير الحوكمة مداخله لفائدة الإطارات والاعوان العاملين بالمركز يوم 11 فيفري 2023 حول: "إرساء مبادئ الحوكمة بالمؤسسة الصحية"، وذلك بالتنسيق مع الإدارة العامة والنقابة الأساسية بالمركز.

(2) شارك مدير الحوكمة يوم 3 مارس 2023 في فعاليات اليوم التكويني الذي نظمته مصالح رئاسة الحكومة بالتعاون مع سفارة الولايات المتحدة الامريكية بتونس ومنظمة أمريكية، والمتعلق بسبل تكريس مبادئ الحوكمة والوقاية من الفساد بالمؤسسات العمومية التونسية عبر استعمال تقنية: " L'indice de gouvernance des Entreprises publiques I.GOV.E.P".

- (3) ساهم مدير الحوكمة بصفته المكلف بالاتصال بين مركز التوليد وطب الرضيع بتونس وبين الهيئة الوطنية لحماية المعطيات الشخصية: L'I.N.P.D.P في اللقاء التكويني الثالث المتعلق بحماية المعطيات الشخصية بالمؤسسات العمومية، وذلك يوم 18 فيفري 2023، والذي أعدته الهيئة المذكورة بالتعاون مع بعض الممولين الدوليين.
- (4) شارك مدير الحوكمة يومي 2 و 3 ماي 2023 بالمركز الوطني للإعلامية (C.N.I) في دورة تكوينية حول: "مكافحة الفساد كمدخل لتكريس مقومات الحوكمة الرشيدة".
- (5) واکب مدير الحوكمة فعاليات: "اليوم العالمي حول توجهات ومدارس الصحة الرقمية في تونس والعالم: La Journée scientifique sur les tendances de la santé numérique en Tunisie et dans le monde" وذلك يوم 31 ماي 2023 بمدينة العلوم بتونس، والذي أعدته وزارة الصحة ومركز الإعلامية لوزارة الصحة، بالتعاون مع مدينة العلوم بتونس.
- (6) حضر مدير الحوكمة فعاليات: "صالون مهني الصحة" Le salon des métiers de la santé الذي نظمته وزارة الصحة يوم 22 جوان 2023 بمدينة العلوم بتونس.
- (7) حضر مدير الحوكمة يوم 7 أكتوبر 2023 بمستشفى الحبيب ثامر بتونس وشارك في فعاليات يوم تكويني حول: "دور خلايا الحوكمة بالمؤسسات والمنشآت العمومية" من تقديم مديرة الإدارة العامة للحوكمة والتوقي من الفساد برئاسة الحكومة.
- (8) واکب مدير الحوكمة يوم 17 أكتوبر 2023 وساهم في اليوم التكويني الذي ائته إطار اداري سامي مباشر بوزارة الصحة بمكتبة المركز حول: "مفهوم الامن الصحي القومي".
- (9) وأشرف مدير الحوكمة بالمركز على يوم تكويني يوم 22 نوفمبر 2023، بالمركز الوطني لتكوين المكونين برادس وقدم مداخلة قيمة لفائدة ثلة من الإطارات الطبية والإدارية المكلفين بخطط وظيفية، مباشرين بالإدارة الجهوية للصحة بين عروس، بعنوان: "صور الانقطاع النهائي عن العمل في الوظيفة العمومية بتونس".
- (10) وشارك مدير الحوكمة يومي 12 و 13 ديسمبر 2023 بالمركز الوطني للإعلامية (C.N.I) في دورة تكوينية حول: "إرساء وتعزيز الحوكمة بالمؤسسات العمومية"، قدمها السيد عادل الغزي من رئاسة الحكومة.
- (11) و انتفع مدير الحوكمة يومي 6 و 7 ديسمبر 2023، بدورة تكوينية بيومين حول: "تعزيز الحوكمة في القطاع الصحي" من تقديم الأستاذ علي مطيراي، وتنظيم الخلية المركزية للحوكمة بوزارة الصحة وبعض مكونات المجتمع المدني.

(12) وأخيرا حضر مدير الحوكمة في يوم تكويني يوم 26 ديسمبر 2023 نظمته مصالح رئاسة الحكومة والخلية المركزية للحكومة بوزارة الصحة، حول: "التعاون والتكامل بين وظائف خلية الحوكمة ومراقبة التصرف والتدقيق الداخلي".

نشاط مصلحة مراقبة التصرف

إعداد تقارير المتابعة :

قامت مصلحة مراقبة التصرف خلال 2023 ب :

* إعداد التقرير السنوي للآداء 2022 (ضمن تحت عدد 1342 بتاريخ 05 أفريل 2023)

* إعداد المشروع السنوي للآداء 2024 (ضمن تحت عدد 1342 بتاريخ 05 أفريل 2023)

* تقرير نشاط المركز لسنة 2023 (صادق عليه مجلس الإدارة في دورته الأولى 2023)

متابعة الميزانية التصرف - الإستثمار - البحث :

* المشاركة في إعداد الميزانية التقديرية لتصرف 2024

* متابعة ميزانية التصرف تعهدا (مشروعية إبرام النفقات وذلك بالتثبت من النفقات خارج إطار الصفقات والتأشير على أذون التزود وموافاة الإدارة العامة بملاحظات في الغرض).

* متابعة جميع الإستشارات خارج إطار الصفقات وإبداء الملاحظات والتأشير عليها (بلغ عدد الإستشارات خارج إطار الصفقات خلال 2023 : 162 إستشارة باعتباريات الإستشارات الغير مثمرة)

* متابعة ميزانية مخبر البحث تعهدا وصرفا إضافة إلى إعداد المراسلات في الغرض إلى سلطة الإشراف ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي : (مكتوب عدد 68 بتاريخ 05 جانفي 2023 - مكتوب عدد 3340 بتاريخ 26 أكتوبر 2023)

* متابعة ميزانية الإستثمار وإعداد جداول متابعة في الغرض .

* عضو في لجنة الفتح وفرز الإستشارة عدد 2023/01 المتعلقة بتعيين مراجع حسابات المركز لسنوات 2023-2022-2021

جرد لحزائن المركز:

قامت المصلحة بالتعاون مع مصلحة الميزانية وبتعليمات من الإدارة العامة بزيارات فجئية لخزائن المركز Inventaire des caisses وقامت بإعداد محاضر في الغرض نذكر من بينها :

* PROCES VERBAL D'ARRETE DE CAISSE N° 537 DU 13 FEVRIER 2023

* PROCES VERBAL LE 08/04/2023

المشاركة في أعمال اللجان :

إضافة إلى مهام مصلحة مراقبة التصرف المتمثلة في متابعة التسيير الإداري والمالي بجميع جوانبه فهي تشارك في أعمال العديد من اللجان القارة بصفتها عضو قار كما هو مبين بالجدول أسفله، إضافة إلى مشاركتها بصفتها عضو في أعمال العديد من اللجان الوقتية:

مقرر اللجنة الداخلية لمراقبة الصفقات : أعدت 24 بطاقة متابعة + محاضر جلسات لصفقات 2023

عضو لجنة الشراءات :

تقوم بصفتها عضوا بجميع الأعمال الموكلة الى لجنة الشراءات التي تنظر في الصفقات بإجراءات مبسطة كما هو مفصل. بالأمر 1039 لسنة 2014

عضو اللجنة الداخلية للبناءات المدنية :

كما قامت بإعداد جملة من المحاضر ذات الصلة :

محضر جلسة إجتماع اللجنة الداخلية للبناءات المدنية المنعقد بتاريخ 27 جانفي 2023

محضر جلسة إجتماع اللجنة الداخلية للبناءات المدنية المنعقد بتاريخ 05 جويلية 2023

محضر جلسة إجتماع اللجنة الداخلية للبناءات المدنية المنعقد بتاريخ 18 سبتمبر 2023

محضر جلسة إجتماع اللجنة الداخلية للبناءات المدنية المنعقد بتاريخ 17 أكتوبر 2023

محضر جلسة إجتماع اللجنة الداخلية للبناءات المدنية المنعقد بتاريخ 09 نوفمبر 2023

محضر جلسة إجتماع اللجنة الداخلية للبناءات المدنية المنعقد بتاريخ 11 ديسمبر 2023

عضو ومقرر خلية الجودة والسلامة العلاجية وقد قامت بإعداد :

محضر جلسة خلية الجودة المنعقد بتاريخ 2023/01/07

محضر جلسة خلية الجودة المنعقد بتاريخ 2023/02/02

محضر جلسة خلية الجودة المنعقد بتاريخ 2023/02/03

محضر جلسة خلية الجودة المنعقد بتاريخ 2023/03/07

محضر جلسة خلية الجودة المنعقد بتاريخ 2023/05/12

محضر جلسة خلية الجودة المنعقد بتاريخ 2023/08/24

عضو قار في خلية الحوكمة ومقاومة الفساد .

إعداد جملة من محاضر جلسات الإدارة العامة :

محضر جلسة إجتماع الإدارة العامة بتاريخ 07 جوان 2023 (عدد 1732)

محضر جلسة إجتماع الإدارة العامة بتاريخ 16 أوت (عدد 2594 بتاريخ 16/08/2023)

التزود والشراعات

قائمة الصفقات

طلب العروض عدد 2023/01 جمع ونقل ومعالجة نفايات الأنشطة الصحية الخطرة واقتناء المستلزمات الاستهلاكية -صفقة إطارية-

عدد القسط	بيان القسط	النتائج
1	transport et traitement en vue d'une élimination finale des Déchets ,Collecte DASRI » d'Activités Sanitaires de Soins à Risque Infectieux	غير مثمر: الترخيص المسند للمشارك الوحيد MWS لممارسة النشاط منتهية الصلوحية
2	de Sacs jaunes Fourniture	غير مثمر: عدم مطابقته للشروط الفنية المطلوبة
3	de Collecteurs des objets piquants et tranchants Fourniture	غير مثمر: عدم مطابقته للشروط الفنية المطلوبة

طلب العروض عدد 2023/02 التزود بمواد تنظيف صفقة إطارية (سنة قابلة للتجديد بصفة ضمنية مرتين)

صاحب الصفقة	عدد الفصل	بيان القسط	المبلغ الجملي الأدنى TTC	المبلغ الجملي الأقصى TTC
GM DISTRUBITION	6	Sac poubelle GM rouge (pour linge)	3 132,080	3 915,100
	13	Couches pour adulte	3 758,282	4 625,578
SBAD	11	Eau de javel 12° CHL bidon de 20 litres cacheté	7 711,200	10 281,600

صاحب الصفقة	عدد الفصل	بيان القسط	المبلغ الجملي الأدنى TTC	المبلغ الجملي الأقصى TTC
	12	Eau de javel 12° CHL bidon de 5 litres cacheté	9 639,000	12 852,000
	18	savon liquide pour machine à laver bidon de 20 l récupérable	4 462,500	5 950,000
	19	savon liquide pour machine à laver bidon de 5 l	1 594,600	1 993,250
	22	Ajax vitre	161,840	242,760
	44	Vinaigre	714,000	856,800
	46	Détartrant	107,100	124,950
STE PACO	7	Papier hygiénique enchevêtré	48 314,000	69 020,000
	8	Papier hygiénique drap d'examen	5 914,300	7 604,100
	10	Rouleau papier hygiénique GM	29 155,000	33 320,000
SIM PLAST	1	Sac à ordure noir GM	23 136,575	27 763,890

صاحب الصفقة	عدد الفصل	بيان القسط	المبلغ الجملي الأدنى TTC	المبلغ الجملي الأقصى TTC
المجموع			137 800,477	178 550,028

طلب العروض عدد 2023/03 التزود بأقمشة وأغطية وملابس (سنة واحدة قابلة للتجديد الضمني مرتين)

صاحب الصفقة	عدد القسط	عدد الفصل	بيان الفصل	المبلغ الجملي الأدنى TTC	المبلغ الجملي الأقصى TTC
SOLITISS	3	6	Tissus	40 161,489	48 193,786
STE EL FARAJ	4	8	Couvertures bébé	4 165,000	6 247,500
STE EL FARAJ	5	14	Oreillers mousse	833,000	1 249,500
المجموع				45 159,489	55 690,786

طلب العروض عدد 2023/ 04 جمع ونقل ومعالجة نفايات الأنشطة الصحية الخطرة واقتناء المستلزمات الاستهلاكية (سنة قابلة للتجديد الضمني مرتين)

المتعهد	عدد القسط	بيان القسط	المبلغ الجملي الأدنى TTC	المبلغ الجملي الأقصى TTC
MEDICAL WASTE SOLUTION	1	Collecte, transport et traitement en vue d'une élimination finale des Déchets d'Activités Sanitaires de Soins à Risque Infectieux « DASRI	149 940,000	199 920,000
MEDICAL WASTE SOLUTION	2	Fourniture de Sacs jaunes	33 076,050	42 530,600

18 402,160	15 298,640	Fourniture de Collecteurs des objets piquants et tranchants	3	STE CENTRE ENVIRONNEMENT
260 852,760	198 314,690	المجموع		

طلب العروض عدد 2023/ 05 التزود بحليب الرضع -صفقة إطارية- (سنة قابلة للتجديد الضمني مرتين)

المتعهد	عدد القسط	بيان القسط	المبلغ الجملي الأدنى	المبلغ الجملي الأقصى
MEDITERRANEAN MEDICAL DEVICES	1	LAIT 1er AGE	63 460,000	75 150,000
STE JUNIOR	2	LAIT POUR PREMATURES	102 600,000	121 500,000
STE JUNIOR	3	LAIT ANTI REFLUX 1	4 655,000	5 390,000
STE JUNIOR	4	LAIT SPECIALISE (HYDROLYSAT DE PROTEINE DE LAIT DE VACHE)	10 500,000	12 000,000
المجموع			181 215,000	214 040,000

طلب العروض عدد 2023/06 التزود بمواد صيدلية -صفقة إطارية- (سنة واحدة قابلة للتجديد الضمني مرة واحدة)

المتعهد	الفصول المسندة	المبلغ الجملي الأدنى	المبلغ الجملي الأقصى
---------	----------------	----------------------	----------------------

المتعهد	الفصول المسندة	المبلغ الجملي الأدنى	المبلغ الجملي الأقصى
ADHE-ELS	65-49-47	74 729,920	81 487,866
ATLAS MEDICAL	25-21-10-9	24 629,700	27 457,640
CME	6-5-4-3-2-1	26 548,900	36 353,300
PROCHIDIA	61-60-54	73 500,000	84 000,000
SOTUDIS	59-48-44-36-33-24-23-22	31 590,540	35 761,760
WORLD MEDICAL TEXTILE	55-17-16	35 938,000	40 698,000
STE DIGITAL MEDICAL SYSTEMS	56	15 909,750	17 677,500
المجموع		282 846,810	323 436,066

طلب العروض عدد 2023/07 التزود بمستلزمات وكواشف مخبرية "صفقة إطارية" (سنة قابلة للتجديد الضمني مرتين)

المتعهد	الفصول المسندة	المبلغ الجملي الأدنى	المبلغ الجملي الأقصى
BIO MAGHREB	33-32-30	22 923,980	26 125,275
BIO-HEALTH	8	22 367,153	26 932,155
Medical distribution	9_1	4 723,933	5 589,856
MEDI-CULT	6	26 189,520	32 069,905

1 962,780	1 491,900	35-34	MMM
25 652,955	20 743,110	23-20-19-15-14-10-2	MTM
6 090,452	4 608,286	39-38-21-11	STIES
124 423,378	103 047,882	المجموع	

طلب العروض عدد 2023/08 اقتناء Hotte à flux laminaire لفائدة القاعة البيضاء بالمركز (صفقة باعتماد إجراءات مبسطة).

المبلغ الجملي	البيان	صاحب الصفقة
850,000 42	Hotte à flux Laminaire	PHARMA LABO

طلب العروض عدد 2023/09 إقتناء تجهيزات طبية لفائدة القاعة البيضاء صفقة باعتماد الإجراءات المبسطة

المبلغ الجملي	البيان	صاحب الصفقة
84 966,000	mirage Panneaux de	PHARMA LABO
21 763,800	Aérobicollecteur	PHARMA LABO
106 729,800	المجموع	

طلب العروض عدد 2023/10 التزود بالكواشف المخبرية مع وضع على الذمة أجهزة مخبرية جديدة صفقة إطارية (سنة قابلة للتجديد أربعة مرّات)

القسط	البيان	المتعهد	المبلغ الجملي الأدنى TTC	المبلغ الجملي الأقصى TTC
-------	--------	---------	--------------------------	--------------------------

1	Automate de NFS	MEDECINE ET BIOLOGIE	89 880,000	123 585,000
2	Automate d'immuno-analyse	MMM	167 430,000	203 020,000
3	Analyseur d'Electrolytes (ionogrammes)	غير مثمر		
المبلغ الجملي للصفقة			257 310,000	326 605,000

طلب العروض عدد 2023/11 التزود بأكلات جاهزة لفائدة المرضى والأطباء وأعاون الاستمرار (سنة قابلة للتجديد مرتين)

صاحب الصفقة	المبلغ الأدنى للصفقة TTC	المبلغ الأقصى للصفقة TTC
BEST FOOD	1 098 303,908	1 641 100,730

طلب العروض عدد 2023/12 التزود بأغطية وملابس صفقة إطارية (سنة واحدة قابلة للتجديد الضمني مرتين) طلب عروض غير مثمر

طلب العروض عدد 2023/13 PROJET DE CONSTRUCTION D'UNE UNITE CENTRALE DE PREPARATION A ATMOSPHERE CONTROLEE "ZAC" POUCHES DE NUTRITION PARENTERALE - MEDICAMENTS RECONSTITUES STERILES AU CENTRE DE MATERNITE ET DE NEONATOLOGIE DE TUNIS
طلب عروض غير مثمر: عدم وجود منافسة

طلب العروض عدد 2023/14 اقتناء تجهيزات لفائدة قسم طب الولدان بمركز التوليد وطب الرضيع بتونس صفقة باعتماد الإجراءات المبسطة :

في انتظار فتح الاعتمادات

طلب العروض عدد 2023/15 التزود بمطبوعات صفقة إطارية باعتماد الإجراءات المبسطة (سنة غير قابلة للتجديد)

تم إتمام النظر في طلب العروض خارج إطار الصفقات العمومية باعتبار أن النتائج النهائية أقل من 100 ألف دينار

المتعهد	المبلغ الجملي TTC
---------	-------------------

المتعهد	المبلغ الجملي TTC
DAR ETIBAA	35 941,618
ARTYPO	28 055,351
SIE	20 937,098
OTC	5 652,886
STAG	572,104
المبلغ الجملي للصفقة	91 159,056

طلب العروض عدد 2023/16 PROJET DE CONSTRUCTION D'UNE UNITE CENTRALE DE PREPARATION A ATMOSPHERE CONTROLEE "ZAC" POUCHES DE NUTRITION PARENTERALE - MEDICAMENTS RECONSTITUES STERILES AU CENTRE DE MATERNITE ET DE NEONATOLOGIE DE TUNIS
طلب عروض غير مئتم: عدم وجود منافسة

طلب العروض عدد 2023/17 PROJET DE RENOVATION DE L'INSTALLATION ELECTRIQUE AU CENTRE DE MATERNITE ET DE NEONATOLOGIE DE TUNIS TRANCHE 1
طلب عروض غير مئتم: عدم وجود منافسة

طلب عروض عن طريق التفاوض المباشر تزويد المركز بمواد استهلاكية لآلة تعبئة أكياس التغذية بالحقن لفائدة وحدة المستحضرات المعقمة (سنة وهي قابلة للتجديد بصفة ضمنية مرة واحدة)

صاحب الصفقة	المبلغ الأدنى TTC	المبلغ الأقصى TTC
MEDECINE ET TECHNOLOGIE	771 363, 950	811 800, 150

طلب عروض عن طريق التفاوض المباشر التزود بمستلزمات آلات إنعاش الرضع من نوع LEONI PLUS (سنة واحدة غير قابلة للتجديد)

المبلغ الجملي للصفقة TTC	صاحب الصفقة
217 960,400	MEDIZIN TECHNIK SERVICE

طلب عروض عن طريق التفاوض المباشر إسداء خدمات الحراسة لفضاءات المركز صفقة إطارية (سنة قابلة للتجديد مرتين)

المبلغ الأقصى TTC	المبلغ الأدنى TTC	صاحب الصفقة
307 728,288	215 409,802	شركة الاتصالية للخدمات

قائمة الاستشارات

المبلغ الجملي	المتعهد	موضوع الاستشارة
34 510,000	TUNISIENNE D'ELECTRICITE ET SERVICE	Travaux de parachèvement du projet de construction d'un service des urgences «2eme partie »
53 175, 150	STE DE TOUZEROUSE DE PEINTURE	Travaux de peinture des façades et des clôtures extérieures du centre
63 954,000	STE JUNIOR	Fourniture de lait infantile
75 362,700	STE CENTRE ENVIRONNEMENT	Transport et le traitement en vue d'une élimination finale des déchets d'activités sanitaires de soins à risque infectieux DASRI et l'acquisition des consommables pour le conditionnement des déchets dangereux
86 156,000	THABBOUTI ABDELHAKIM	Réalisation des travaux du projet de construction des sanitaires au centre de maternité et néonatalogie de Tunis (lot unique).

المبلغجمالي	المتعهد	موضوع الاستشارة
61 100,000	TOP PROMO VOYAGES	Journées de formation du centre
18 742,759	STE BIO INSTRUMENTS	Acquisition réactifs pour automate de Nfs MIDRAY 5800
32 629,800	STE TORJEMEN	Maintenance préventive et curative des climatiseurs
6 902,000	SOTUPREC	Contrôle technique des études et des travaux du projet de construction d'une unité centrale de préparation à atmosphère contrôlée "zac" des poches de nutrition parentérale au centre de maternité et de néonatalogie de tunis
25 680,000	MEDICAUX CHIRURGICAL	Travaux de fourniture et installation d'un système de transfert pneumatique relatif au projet de construction du nouveau service des urgences
9 996,000	MEDICO SERVICE	Remise en état des conteneurs de stérilisation
114 061,500	PHARMA CLEAN ROOM	Fourniture et pose de portes blindées/menuiserie aluminium et placo
27 980,232	STE MILVA	Acquisition des biberons
13 500,000	GO LES BIENS D'EQUIPEMENTS MEDICAUX	Acquisition des chariots de ménage
45 000,000	TECHNIQUE CHAUD FROID SANITAIRE	Réalisation des travaux de maintenance curative de l'installation de plomberie sanitaire
60 000,000	POLY TRAVAUX ALUMINIUM	Réalisation des travaux de menuiserie en aluminium
20 230,000	TBS	Maintenance du système de détection incendie, système de désenfumage et portes coupe-feu
9 374,820	ALPHA PRINT	Fourniture et pose d'enseignes lumineuses pour le service des urgences

المبلغ الجملي	المتعهد	موضوع الاستشارة
32 273,990	STE EL FARAJ	Acquisition des matelas
10 174,500	MEDICAL GENERAL SERVICES	Acquisition des bracelets à rabat
16 040,260	MEDICAL DISTRIBUTION	Acquisition des rames de papiers RCF EDAN
10 610,833	SMART CONCEPT	Fourniture et pose des stores
13 982,500	SANIPRO	Gestion des risques sanitaires liés à l'eau
17 921,400	PRO-TANWEER	Travaux électriques d'alimentation des climatiseurs individuels sur le réseau électrique normal aux différents services hospitaliers du centre
33 105,800	EBE	Projet de réparation de 2 montes malades métal
133 934,500	ENTREPRISE SALAH THABOUTI DE TRAVAUX PUBLICS	Projet d'aménagement du service Néonatalogie
38 520,000	TOUT PRAMEDICAL	Acquisition des tuyaux d'aspiration à usage unique
21 526,505	MEDICAL WASTE SOLUTION	Acquisition des collecteurs des objets piquants et tranchants
68 961,452	GMM DIST / GOOD HEALTH/NABILA CHAALALI/PACO/SANIPRO/PACO	Produit de nettoyage
73 358,844	ABDELAZIZ BEN MRAD/MAISON ELECTRIC/SOCODEQ/EQUIPEMENT BEN SAID/ SOGEMAC	التزود بمواد الورشة
125 860,350	STE TUNILIFT	Travaux de rénovation de 2 montes malades au centre de maternité et de

المبلغ الجملي	المتعهد	موضوع الاستشارة
		néonatalogie de Tunis
22 836,100	TECHNIQUE CHAUD FROID	Maintenance préventive et curative de matériel frigorifique
51 703,402	AYDIS DISTRIBUTION/LES GENIE/UNIVERS INFO	Acquisition des fournitures de bureau
20 765,500	CHERIF MED ELMEHDI	Réalisation d'une mission d'expertise sur l'état de la structure porteuse du bâtiment abritant le service de Néonatalogie en vue d'une extension d'un étage supérieur
10 460,320	SCIENCES AND TECHNOLOGY	Acquisition d'une soudeuse à sang fixe pour tubulures de poches pvc
24 386,543	ATLAS MEDICAL TUNISIE/DOUIEB CONSTRUCTION MEDICAL/EQUIMAX/EL FARAJ	Acquisition mobiliers hospitaliers

GESTION DE STOCK : RAPPORT DE CONSOMMATION DU 01/01/2023 AU 31/12/2023

S/F	F32	F33	F34	F35	F36	F37	F38	A 60	A 41	Gaz	Total
S A	704,480	3102,120	11078,637	28464,711	19711,927	2647,584	1883,200	12700,657	8667,848	0,000	88961,164
S B	880,600	3102,120	20744,788	20846,261	13653,893	4995,861	0,000	34573,685	8775,238	0,000	107572,446
S C	748,510	3102,120	19413,643	27634,648	18572,293	4263,324	0,000	8940,663	6249,629	0,000	88924,830
S D	264,180	3102,120	9978,458	21168,302	13077,474	2778,308	4832,040	14859,490	7885,135	0,000	77945,507
NN	44,030	3102,120	61717,719	31888,838	63709,948	11485,035	3149,060	33427,051	451,08	216346,171	425321,052
S AUX	0,000	1732,134	18434,324	2833,887	23584,009	377,220	0,000	0,000	0,000	0,000	46961,574
Urgence	0,000	3102,120	1390,521	30740,209	6716,141	556,787	0,000	2158,456	949,781	0,000	45614,015
A REA	0,000	3102,120	3025,805	4986,204	8232,942	5403,992	0,000	3104,340	745,624	19,086	28620,113
S TRAV	308,210	0,000	11936,087	2580,531	8096,114	2743,114	0,000	4014,735	526,545	0,000	30205,336
A PATH	0,000	3102,120	316,800	827,106	486,890	7,904	0,000	0,000	0,000	0,000	4740,820
PH	44,030	3102,120	107,052	5268,788	2587,335	120,102	0,000	1739,402	0,000	0,000	12968,829
ADM	0,000	30482,575	11654,293	70414,292	4040,767	88,390	0,000	0,000	0,000	0,000	116680,317
LAB	0,000	3102,120	506,202	4127,96	5473,567	98,417	0,000	3619,783	0,000	0,000	16928,049
TECH	44,030	6204,240	1466,884	7917,906	1242,916	61753,290	0,000	0,000	0,000	0,000	78629,266
HYG	0,000	0,000	60,768	786,3	45119,478	39,308	0,000	0,000	0,000	0,000	46005,854
RADIO	0,000	0,000	26,751	3077,781	963,600	0,000	0,000	41,810	3077,878	0,000	7187,820
M T	0,000	0,000	159,746	653,592	341,210	194,514	53,425	257,736	0,000	0,000	1660,223
S EXTERNE	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	110289,461	1126,038	139,964	111555,463
Total	3038,070	69440,149	172018,478	264217,316	235610,504	97553,150	9917,725	229727,269	38454,796	216505,221	1336482,678

NB : F32 : ALIMENTATION ; F33 : CARBURANT ; F34 : LINGE ; F36 : PDT d'entretien et hôteliers ; F37 : Pièces de rechange ; F38 : Petit matériels d'examen

الشؤون القانونية والنزاعات

ترتيب الأحكام حسب تاريخ تبليغ المركز	الموضوع	المبلغ المحكوم به بالدينار	الإجراءات المتخذة لخلاص المحكوم لفائدته
قضية عدد 316061 تاريخ إعلام المركز 2019/7/16	إستئصال رحم	15000.000	تم دفع جميع الأقساط : 15 أ.د.
قضية 316009/316008 316110 تاريخ إعلام المركز 2019/12/17	سقوط بدني للمريضة	40521.000	تم دفع قسط أول 5 أ.د.
قضية عدد 316568/316549 تاريخ إعلام المركز 2020/2/11	وفاة المريضة	108450.000	في إنتظار موافاة المركز بتقسيم الحكم على الورثة من طرف المحامي
قضية عدد 316464 تاريخ إعلام المركز 2020/7/28	إستئصال رحم	44348.610	تم دفع 5 أ.د 22/9/27 و 5 أ.د 23/5/17
قضية عدد 318730 تاريخ إعلام المركز 2021/06/16	إعاقه رضيع	52000.000	تم دفع قسط أول 40 أ.د
قضية عدد 317151 تاريخ إعلام المركز 21/7/19	إعاقه رضيع	96074.120	لم يتم دفع
قضية عدد 317922 تاريخ إعلام المركز 22/01/20	خطأ طبي	13200.000	13.200 أ.د
قضية عدد 31637 تاريخ إعلام المركز 22/01/20	خطأ طبي	42000.000	لم يتم دفع أي قسط
وليد التريكي * في حق إبنته * أريج * قضية عدد 320329 تاريخ الإعلام 2023/11/20	خطأ طبي	22899.620	لم يقع دفع أي قسط
قضية عدد 317733 تاريخ الإعلام 2023/10/20	خطأ طبي	137100.000	2368696146 لم يقع التنفيذ
قضية عدد 319521 تاريخ الإعلام 2023/11/23	خطأ طبي	40250.000	لم يقع دفع أي قسط
عدد 318863 القضية تاريخ الإعلام 23/12/18.	خطأ طبي	33807.479	لم يقع دفع أي قسط
قضية عدد 319593 بتاريخ 2024/01/04	خطأ طبي	4000.000	لم يقع دفع أي قسط
عدد القضية 318081 تاريخ الإعلام 2024/02/02	خطأ طبي	63262.394	لم يقع دفع أي قسط
عدد القضية 320696 تاريخ الإعلام 2024/02/15.	خطأ طبي	10650.000	لم يقع دفع أي قسط
المجموع		723563.223 د	83200.000 د

المبالغ المتخلد بها بذمة المركز : 640363.223 د = 83200.000 - 723563.223

نشاط وحدة الإحاطة الإجتماعية

إعداد	
هاجر بوعوني	نجة شقرون الساسي
أخصائية إجتماعية	أخصائية إجتماعية أولى
	مكلفة على تسيير العمل الاجتماعي

لقد سجل القسم الاجتماعي بمركز التوليد وطب الرضيع بتونس خلال سنة 2023 مائة وسبعة عشر (117) حالة إجهاض خارج إطار الزواج من بينهم 8 أجنبيات في حين بلغ هذا العدد خلال سنة 2022 مائة وتسعة حالة (109) أي بزيادة تقدر بـ 8 حالات وسوف نتطرق إلى تحليل مفصل من خلال الجداول العامة وجداول المقارنة والرسوم البيانية.

أ- الإجهاض :

توزيع عمليات الإجهاض حسب الفئة العمرية لسنوات 2020//2021/2022/2023

المجموع	36 فما فوق	35-31	30-26	25-21	20-19	أقل من 18 سنة	السنة/الفئة العمرية
85	5	21	13	16	13	14	2020
95	9	15	10	32	14	15	2021
109	10	11	18	48	10	12	2022
117	9	14	21	37	13	23	2023
./100	./7.69	./11.96	./17.94	./31.62	./11.11	./19.65	النسبة المئوية

ملاحظة: ارتفاع نسبة الحمل خارج إطار الزواج بالنسبة للقاصرات (أقل من 18 سنة) حيث سجلنا 23 حالة خلال 2023 في حين بلغ هذا العدد في 2022 اثنتا عشر (12) حالة أي بزيادة 11 حالة وهي نسبة تعتبر مرتفعة جدا مع العلم وأنه تم التعهد بهم من قبل السيد مندوب حماية الطفولة والمصالح الأمنية المختصة ترابيا والقيام بالتحاليل الجينية.

حالات العود في الإجهاض لسنتي 2022/2023

حالات العود في الإجهاض		الأشهر
2023	2022	
6	4	جانفي
6	2	فيفري

6	2	مارس
7	4	أفريل
4	1	ماي
1	2	جوان
6	3	جويلية
5	1	أوت
0	1	سبتمبر
4	0	أكتوبر
3	2	نوفمبر
3	0	ديسمبر
51	22	المجموع

ملاحظة: ارتفاع حالات العود باستمرار لفقدان وسائل منع الحمل.

II - الولادات :

لقد سجل القسم الاجتماعي بمركز التوليد وطب الرضيع بتونس خلال سنة 2023 ثلاث مائة (300) حالة ولادة خارج اطار الزواج في حين بلغ هذا العدد خلال سنة 2022 ثلاث مائة وثلاثة عشر (313) حالة اي بتراجع يقدر ب 13 حالة وسنتطرق في هذه الجداول لهذه الحالات .

توزيع الأمهات العازبات حسب الفئة العمرية لسنة 2023

المجموع	الفئة العمرية						الأشهر
	40-36	35-31	30-26	25-21	20-19	18-13	
32	2	11	5	8	3	3	جانفي
24	1	1	7	4	9	2	فيفري
21	1	1	2	7	7	3	مارس
31	3	6	6	11	3	2	أفريل
25	2	4	3	9	5	2	ماي
21	3	3	6	5	4	0	جوان
21	2	2	4	7	5	1	جويلية
26	8	5	7	3	2	1	أوت
16	3	3	3	3	2	2	سبتمبر
26	5	4	6	6	5	0	أكتوبر
19	0	3	6	3	5	2	نوفمبر

ديسمبر	3	6	13	8	4	4	38
المجموع	21	56	79	63	47	34	300
النسبة المئوية	7.0	18.66	26.3	21.0	15.66	11.33	100.0

وضعية الأطفال المولودين خارج نطاق الزواج لسنة 2023

الشهر	خرج مع والدته	خرج مع والدته مع تسوية	ايداع بالمعهد الوطني لرعاية الطفولة	ايداع بوحدات العيش	الوفيات	المجموع
جانفي	8	13	8	0	5	34(2توام)
فيفري	8	5	4	6	1	24
مارس	5	9	2	5	0	21
افريل	17	3	4	6	1	31
ماي	12	2	3	6	2	25
جوان	4	8	6	3	0	21
جويلية	4	6	9	1	1	21
اوت	7	7	5	5	2	26
سبتمبر	4	4	2	6	0	16
اكتوبر	16	7	1	1	1	26
نوفمبر	7	3	5	3	1	19
ديسمبر	12	16	3	6	1	38
المجموع	104	83	52	48	15	302(توام)
النسبة المئوية	34.43	27.48	17.21	15.89	4.96	100.0

مقارنة بين عدد الاجنبيات الوافدات على مركز التوليد بين 2021 و2023

السنة	مركز التوليد		
	المجموع	اجنبيات	تونسيات
2021	286	44	242
النسبة المئوية	100.0	15.3	84.6
2022	313	106	207

النسبة المئوية	./100	./33.8	./66.13
2023	300	58	242
النسبة المئوية	./100	19.33./	80.66./

نلاحظ ان عدد الأجنيات بين 2022 و 2023 قد تراجع. إذ بلغ عدد الوافدات على مركز التوليد 58 حالة فقط من مجموع 300 حالة. خلال 2023 في حين بلغ عددهن في 2022: 106 حالة أي بتراجع يقدر ب 48.

مقارنة للتغطية الاجتماعية لسنوات 2023-2022-2021

السنة/التغطية	مجانا	تعريفه منخفضة	تعريفه كاملة	المجموع
2021	195	52	39	286
النسبة المئوية	./68.18	./18.18	./13.63	./100
2022	159	57	97	313
النسبة المئوية	./50.7	./18.2	./30.9	./100
2023	178	62	60	300
النسبة المئوية	./59.33	./20.60	./20	./100

مقارنة لوضعية الأطفال المولودين خارج إطار الزواج لسنوات 2023-2022-2021

السنة/وضعية الرضيع	اصطحاب مع والدته	اصطحاب مع تسوية	توجيه للمعهد الوطني لرعاية الطفولة	إيداع بوحدات العيش	ولد ميتا و الوفيات	المجموع
2021	102	89	35	44	16	286
النسبة المئوية	./35.6	./31.1	./12.2	./15.3	./5.5	./100
2022	91	117	47	54	8	313
النسبة المئوية	./28.70	./36.90	./14.82	./17.03	./252	./100
2023	104	83	52	48	15	302
النسبة المئوية	./34.43	./27.48	./71.21	./15.89	./4.96	./100

مقارنة توزيع حالات الولادة خارج إطار الزواج حسب المهنة لسنوات 2023-2022-2021

المهنة السنة	عاطلة عن العمل	معينة منزلية	ع.قطاع خاص	ع.قطاع عام	تلميذ	طالبة	المجموع
2021	126	30	103	2	11	14	286
النسبة المئوية	./44.5	./10.48	./36.01	./0.06	./3.8	./4.8	./100
2022	132	59	90	2	11	19	313+4فرار
النسبة المئوية	./42.17	./18.8	./28.7	./0.6	./3.5	./6.07	./100
2023	73	93	59	43	18	14	300
النسبة المئوية	./24.33	./31	19.66./	14.3./	./6	./4.66	100./

مقارنة توزيع عمليات الولادات خارج اطار الزواج حسب الفئة العمرية
لسنوات 2023/2022/2021

الفئة العمرية السنة	36 فما فوق	35-31	30-26	25-21	20-19	اقل من 18	المجموع
2021	44	40	67	80	42	13	286
النسبة المئوية	%15.38	%13.98	%23.4	%27	%14.68	%4.54	%100
2022	37	65	71	79	34	27	313+4فرار
النسبة المئوية	./6.07	%20.7	./22.2	./25.2	./10.8	./8.6	%100
2023	34	47	63	79	56	21	300
النسبة المئوية	./11.3	./15.66	./21	./26.33	./18.66	./7	./100

III- اللجنة القارة لإثبات الأبوة :

توزيع الحالات المدروسة من قبل اللجنة القارة لإثبات الأبوة حسب العمر

لسنة 2023

الفئة العمرية	أقل من 18	20/18	25/21	30/26	35/31	40/36	41 فما فوق	المجموع
الشهر	الأم	الأب	الأم	الأب	الأم	الأب	الأم	الأم
جانفي	7	0	3	8	6	11	8	40
فيفري	5	1	2	9	4	7	5	33
مارس	2	0	3	9	6	5	3	36
أفريل	2	2	6	11	2	6	5	42
ماي	2	0	3	10	5	9	2	32
جوان	0	0	2	9	2	5	6	29
جويلية	1	0	0	6	5	2	3	25
أوت	1	0	1	5	2	6	7	33
سبتمبر	3	0	4	8	2	5	7	31
أكتوبر	1	0	0	7	4	5	4	33
نوفمبر	2	0	0	6	2	5	6	28
ديسمبر	6	0	2	19	5	6	6	54
المجموع	32	3	29	108	50	81	45	416
النسبة المئوية	7.69	1.21	27.8	43.72	47.02	29.14	18.2	61.39

مقارنة بين توزيع حالات الحمل خارج إطار الزواج بمركز التوليد و لجنة إثبات الأبوة بين 2023/2022/2021

2023	2022	2021
40	32	20

33	35	39
36	32	35+ حالة فرار
42	18	32+ حالة فرار
32	22	30
29	34	28
25	31	22
33	36	46
21	48	26
33	39	28
28	52	36
54	49	30
408	434	372+2 فرار

وضعية الأطفال المولودين خارج إطار الزواج ضمن لجنة إثبات النسب

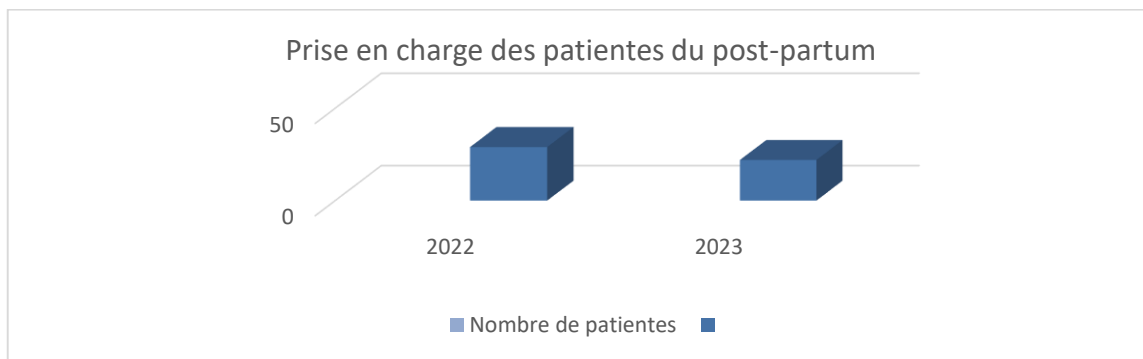
الشهر	خرج مع والدته	خرج مع والدته بتسوية	ايداع بالمعهد الوطني لرعاية الطفولة	ايداع بوحدات العيش	التوجيه الى مركز الاحاطة والتوجيه الاجتماعي	التوجيه الى جمعية امل للعائلة والطفل	الوفيات	المجموع
جانفي	10	16	11	1	0	0	2	(2 توام 40)
فيفري	13	8	5	6	0	0	1	33
مارس	12	14	5	5	0	0	0	36
افريل	16	6	8	6	2	3	1	42
ماي	14	4	6	7	0	0	1	32
جوان	4	6	14	3	0	1	1	29
جويلية	7	6	11	2	0	0	1	25
اوت	10	9	6	6	0	0	2	33
سبتمبر	7	4	4	6	0	0	0	21
اكتوبر	21	8	2	1	0	0	1	33
نوفمبر	11	6	5	4	0	1	1	28
ديسمبر	20	18	8	6	1	0	1	54
المجموع	145	105	85	53	3	5	12	408
النسبة المئوية	3.55./.	25.73./.	6.127./.	12.99./.	0.73./.	1.22./.	2.94./.	100./.

نشاط وحدة الإحاطة النفسية

1. Prise en charge du « post partum » :

	2022	2023
Nombre de patientes	29	22

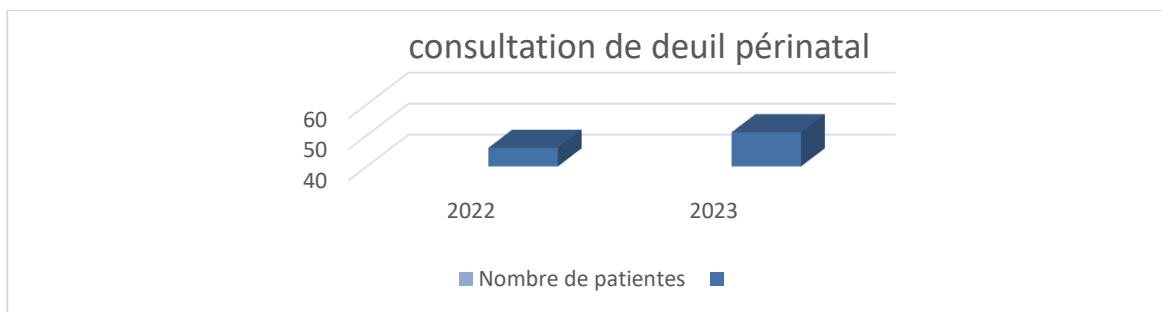
Répartition des patientes prises en charge



2. Consultations de Deuil Périnatal :

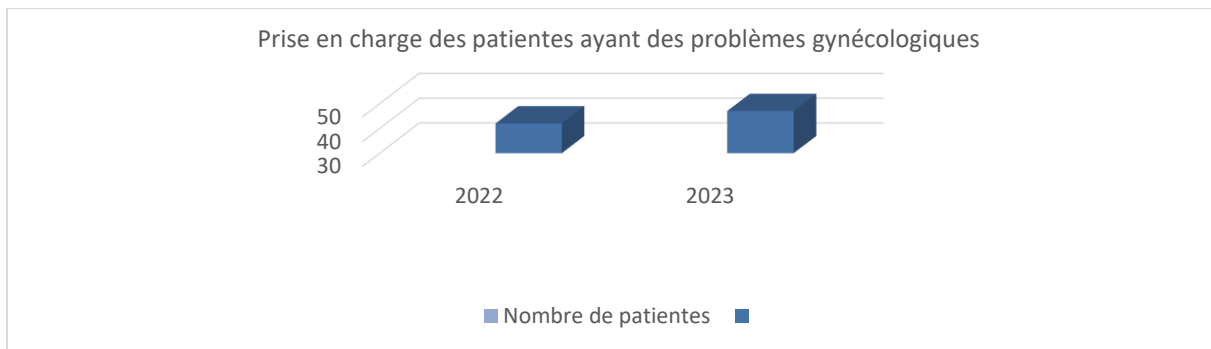
	2022	2023
Nombre de patientes	46	51

Répartition des patientes prises en charge

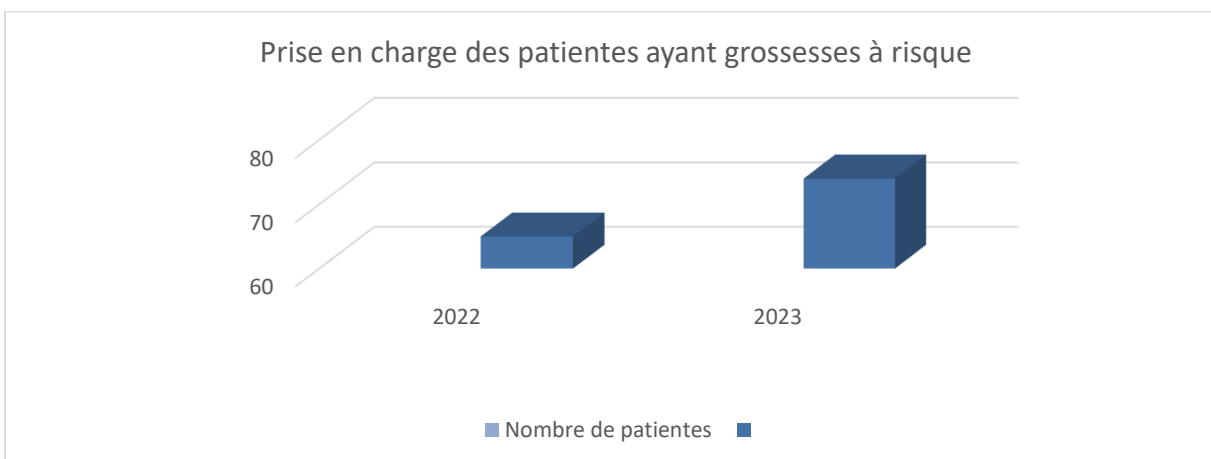


3. Prise en charge des problèmes gynécologiques :

	2022	2023
Nombre de patientes	42	47

Répartition des patientes prises en charge**4. Prise en charge des patientes ayant une grossesse à risque :**

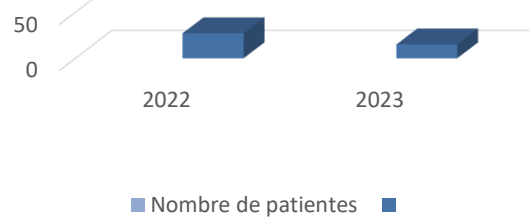
	2022	2023
Nombre de patientes	65	74

Répartition des patientes prises en charge**5. Prise en charge des mères célibataires :**

	2022	2023
Nombre de patientes	27	15

Répartition des patientes prises en charge

Prise en charge des mères célibataires

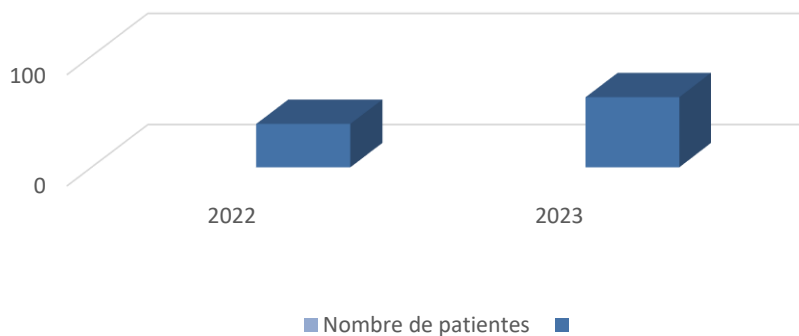


6. Staff de Diagnostic Anténatal:

	2022	2023
Nombre de patientes	39	63

Répartition des patientes prises en charge

Prise en charge des patientes du staff de diagnostic anténatal



7. Préparation à l'accouchement au service B:

	2023
Nombre de séances	53

8. Encadrement des stagiaires:

	2022	2023
Nombre	2	2

نشاط الأقسام الاستشفائية

ACTIVITE DE LA SALLE DE NAISSANCE 2023

ACTES		SERVICE A	SERVICE B	SERVICE C	SERVICE D	TOTAL	
NOMBRES TOTAL D'ACCOUCHEMENTS		1529	2386	1281	1434	6630	
ENFANTS VIVANTS		1499	2352	1258	1403	6512	
Mode d'accouchement	VOIES BASSES	617	1213	196	490	2516	
	CESARIENNES	912 59%	1173 49%	1085 84%	944 65%	4114 62%	
CESARIENNES :	Ut .Cicatriciel	441	633	526	377	1977	
	Uni-cicatriciel	471	540	559	567	2137	
	C/S Primipare	318 57% : IP 34% : c/s	325 41% : IP 27% : c/s	339 82% : IP 31% : c/s	389 69% : IP 41% : c/s	1371 59% : des IP 33% : des c/s	
Nombre total des primipares		550	774	411	556	2291	
PARITE ≥ 5		49	71	47	40	207	
SIEGES		73	103	34	63	273	
FORCEPS		60	143	00	21	224	
DECHIRURES		21	33	12	14	80	
GROSSESSES GEMELLAIRES		55	70	29	48	202	
TRIPLETS		01	13	4	3	21	
GROS POIDS ≥ 4000g		66	101	40	73	280	
PETIT POIDS <1500g		73	116	91	95	375	
PREMATURES < A 34S		114	220	146	147	627	
PREMATURES < A 37S		154	253	184	153	744	
MORTS NES MACERES		09	15	10	12	46	118
MORTS NES		21	19	13	19	72	
SEXES MASCULINS		774	1229	632	729	3364	
SEXES FEMININS		755	1157	649	705	3266	

***TABLEAU RÉCAPITULATIF
DES QUATRE DERNIÈRES ANNÉES***

SALLE DE NAISSANCE

ANNEE	NBRE TOTAL DES NAISSANCES	CESARIENNES	VOIES BASSES
<i>2020</i>	9.846	5.339	4.507
<i>2021</i>	8.516	4.945	3.571
<i>2022</i>	7717	4717	3000
<i>2023</i>	6630	4114	2516

ACTIVITÉ DU SERVICE DE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE

« A »

IDENTIFICATION & MISSION

Le nouveau service de gynécologie obstétrique «A» est un service hospitalo-universitaire spécialisé polyvalent du centre de maternité et de néonatalogie de Tunis. Il a été créé le 1^{er} octobre 2018 suite à la division de l'ancien service A.

C'est un service de référence de troisième niveau qui offre des prestations sanitaires de proximité et de recours garantissant l'égal accès de toutes les patientes au soin dans un continuum entre la prise en charge sanitaire et sociale de la femme et du nouveau-né.

Le service prend en charge toutes les dimensions du soin en gynécologie obstétrique et en carcinologie gynécologique : de l'urgence à l'ambulatoire.

Le service « A » est un service socialement engagé au soutien des régions de priorité sanitaire à l'intérieur du pays.

Le deuxième volet de la mission du service est académique avec la formation universitaire et postuniversitaire des médecins, des sages-femmes et des paramédicaux avec une activité permanente d'encadrement et de recherche scientifique.

Le service « A » se veut par ailleurs, à la pointe de l'innovation avec la mise en place du dossier médical informatisé et la recherche constante d'une efficience d'organisation et de gestion.

Enfin, le service « A » donne toute sa place à la réflexion éthique dans l'exercice médical et la recherche scientifique.

EQUIPE MÉDICALE

- Docteur Atef YOUSSEF : Professeur – Chef de Service (01/09/2018)
- Docteur Fethia Boudaya : Professeur (01/11/2019)
- Docteur Rania MAATOUG : AHU (01/08/2019) [*Coopération Technique 01/21*]
- Docteur Mayada SAADAOU : MSP (19/12/2018)

- Médecins en formation :

	Janvier - Juin	Juillet - Décembre
Résidents en Gynécologie	14	14

	Janvier - Mars	Avril - Juin	Juillet - Sept	Oct - Déc
Internes	9	9	8	11

EQUIPE PARAMÉDICALE

Unité d'Hospitalisation (Gynécologie – GARE – Carcinologie et Hôpital du jour) :

- 01 Surveillante du service (Mme ABIDI Wassila)
- 08 Infirmières
- 01 Agent de pharmacie
- 01 Sage-femme
- 02 Secrétaires médicales
- 07 Ouvriers

Secteur post-opératoire :

- 01 Surveillante (Mme Najet Riahi)
- 06 Infirmières
- 06 Ouvrières

Secteur Bloc opératoire :

- 01 Surveillant (Mr Saber Ghanmi)
- 02 Instrumentistes
- 04 Infirmières de bloc
- 05 Ouvriers

CAPACITÉ&UNITÉSHOSPITALIÈRES

Le service A occupe les niveau 0 et 1 du bâtiment oust du CMNT.

Il est composéprincipalement de huit (08) unités avec une capacité hospitalière globale de **76 lits d'hospitalisation** dont **66 lits actifs** :

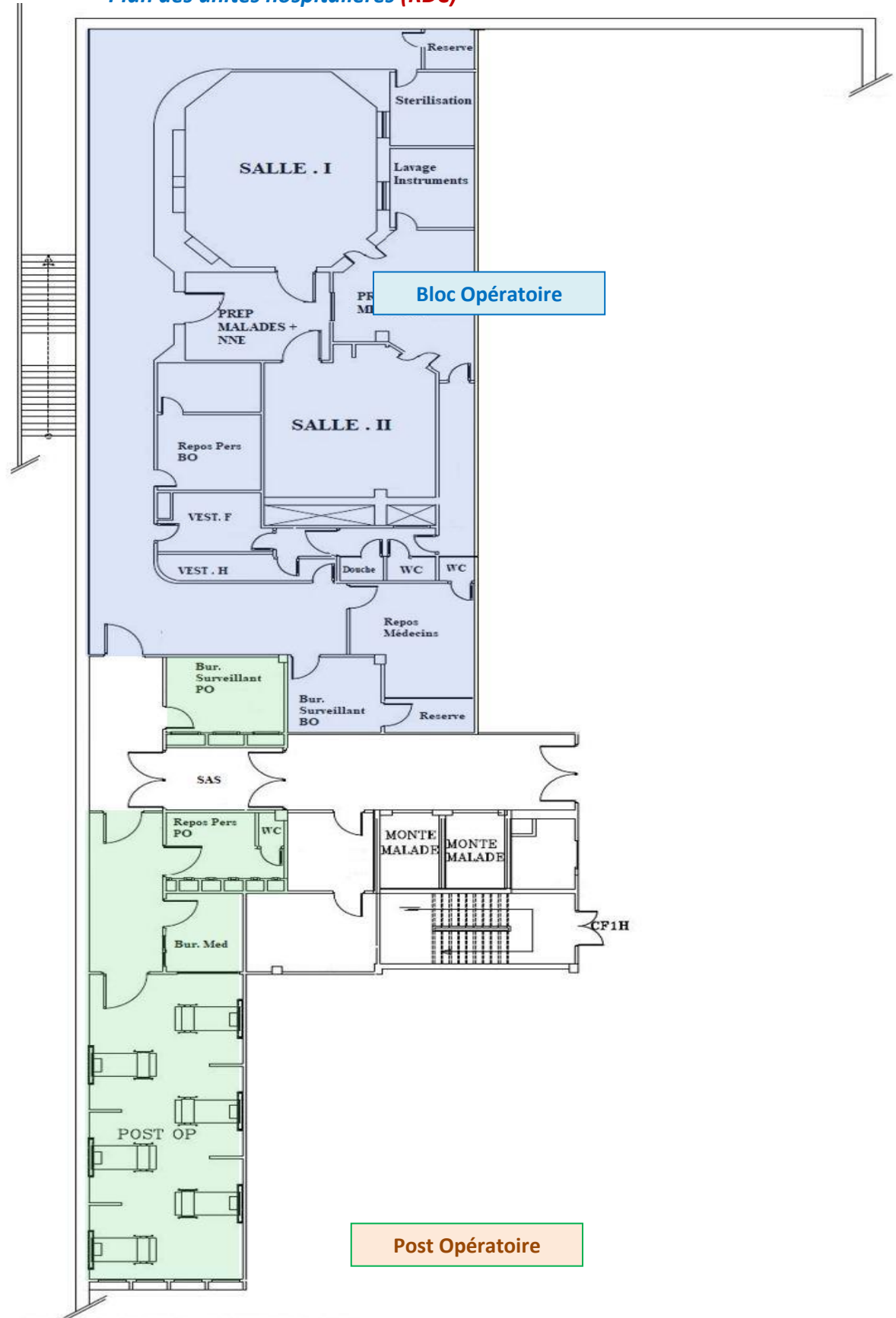
- | | |
|--|-------------|
| 1. Unité des Grossesses à HautRisque | : 24 lits |
| 2. Unité de Gynécologie | : 08 lits |
| 3. Unité d'exploration en AMP | : 03 lits |
| 4. Unité de Carcinologie gynécologique | : 03 lits |
| 5. Unité des Expectantes | : 03 lits |
| 6. Unité du Post-Partum | : 16 lits |
| 7. Unité des Soinsintensifs post-opératoires | : 10 lits |
| 8. Salle d'accouchement | : 04 Box |
| 9. Bloc opératoire | : 02 Salles |
| 10. Hôpital du jour | : 03 lits |
| - <i>Echographie interventionnelle et de référence</i> | |
| - <i>Enregistrement du rythmecardiaque fœtal</i> | |
| - <i>Dépistage des cancers gynécologiques</i> | |
| - <i>Actesambulatoires de planning familial</i> | |
| - <i>Suivi des Grossesses à risque</i> | |
| - <i>Préparation à l'accouchement</i> | |
| 11. Consultations Externes | : 02 Box |

Plan des unités hospitalières (1^{er} Etage)



Gynécologie - Carcinologie	Grossesse à risque - Obstétrique
Post-partum	COVID-19
Hôpital du jour	Chambres de Garde

Plan des unités hospitalières (RDC)

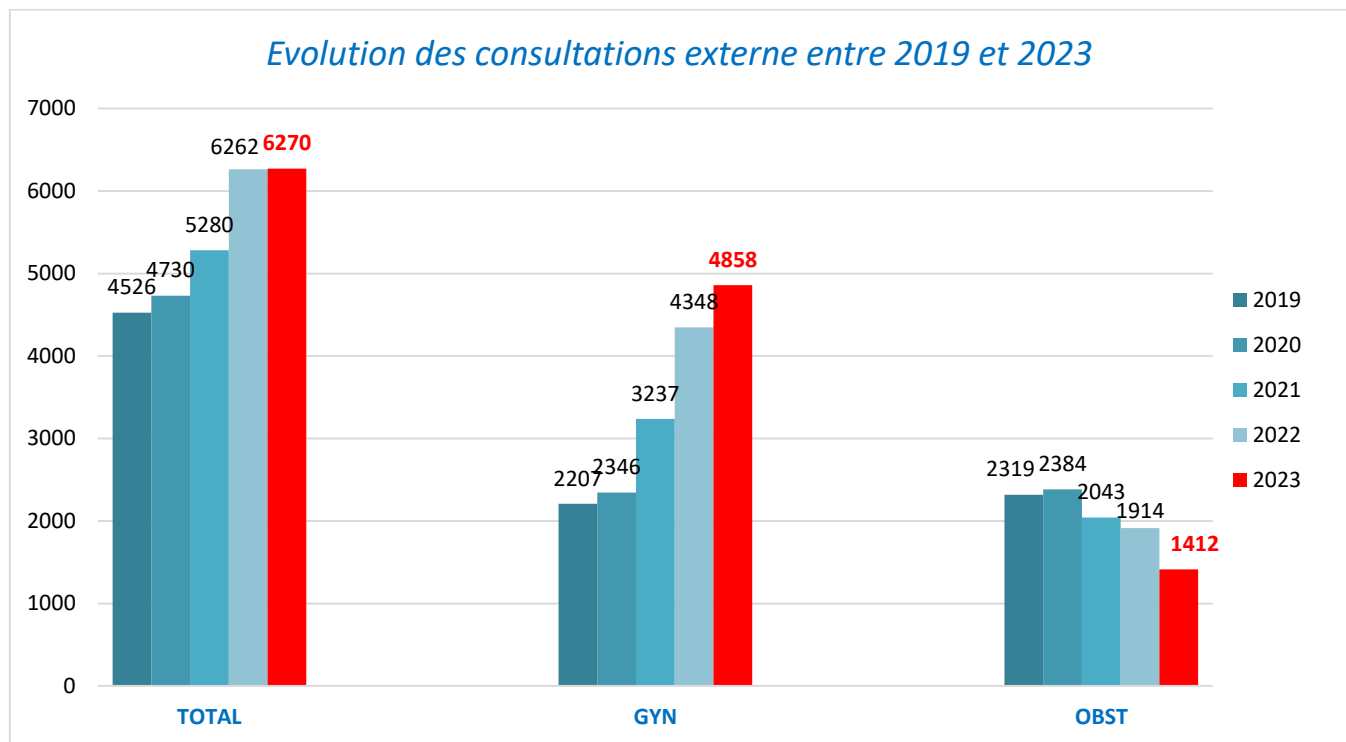


ACTIVITÉS HOSPITALIÈRES

CONSULTATIONS EXTERNES & Planning Familial:

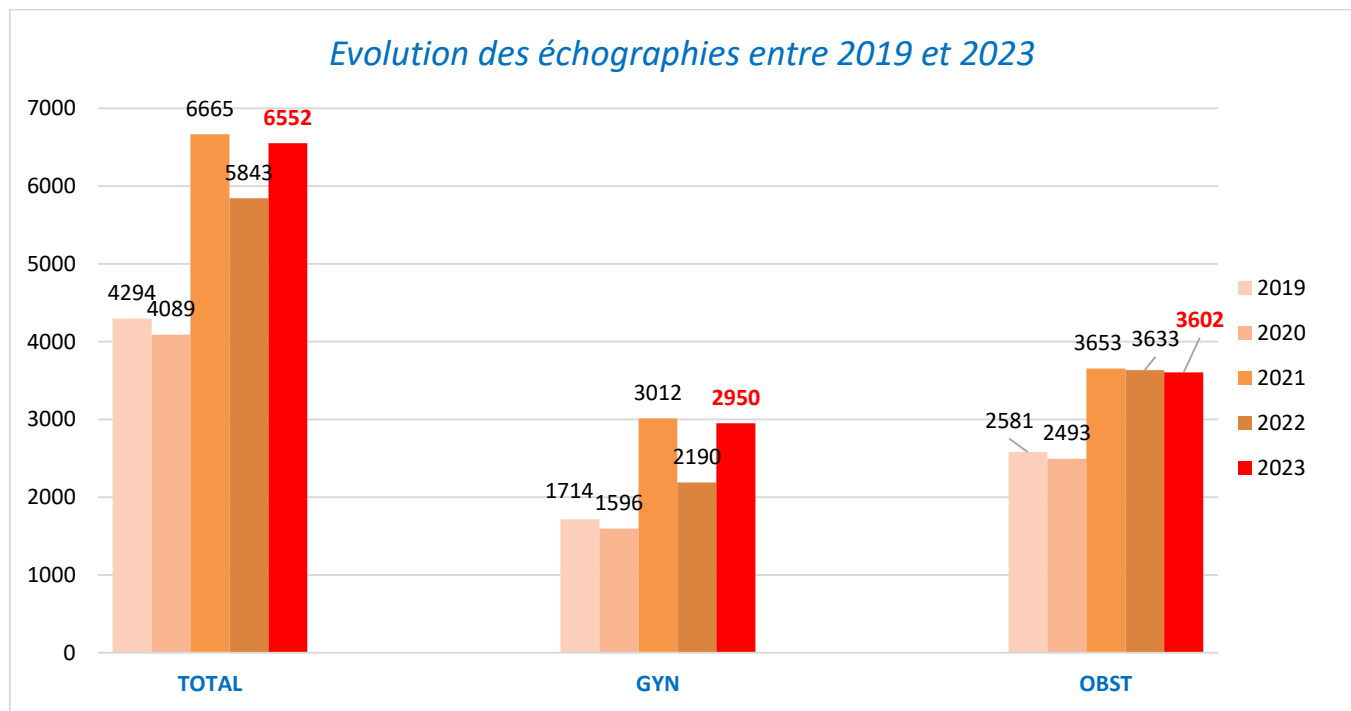
	GYNECOLOGIE	OBSTETRIQUE	PREPAR. ACCT(*)
01/01/2022 AU 31/12/2023	4358	1412	26
TOTAL	6270		

(*) Admises en HDJ



ECHOGRAPHIE:

	ECHOGRAPHIE				
	T1	MORPHO	T3	GYN	MONITORAGE
ECHO. EXT.	291	336	633	642	13
ECHO. INT.	221	132	1976	2308	—
TOTAL	512	468	2609	2950	13
TOTAL	6552 <i>(1915 EXT + 4637 INT)</i>				

**Activité de Diagnostic Anténatal (DAN)**

- Réunions Pluridisciplinaire : 46
- Hospitalisations pour Malformation Fœtale : 25
- Décision d'IMG : 07

HOSPITALISATIONS:

	GYNECOLOGIE	OBSTETRIQUE	HDJ
01/01/2023 AU 31/12/2023	1201	1530	1026
TOTAL	3757		

Activité de Préparation à l'accouchement

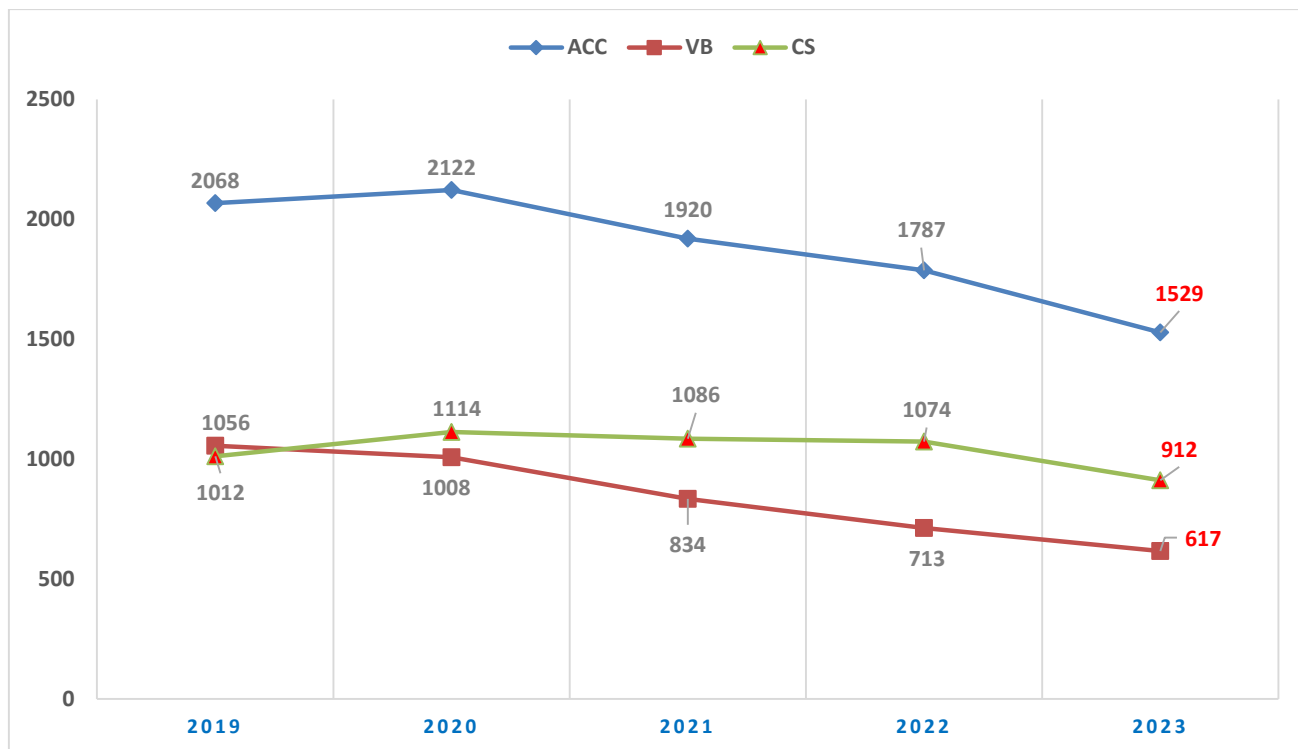
NB : L'activité de préparation à l'accouchement à été suspendue durant les périodes à haut risque de la COVID-19.

- Nombre de séances de Bio-Gym réalisées : 02
 - 26 patientes primipares sont initiées à l'accouchement sans douleur
- Nombre de séances d'encouragement à l'allaitement maternel : 02
- Nombre de séances d'éducation nutritionnelle pour les femmes diabétiques: 02

ACCOUCHEMENTS:

	VOIE BASSE	VB. INSTRUM	CESARIENNE
01/01/2023 AU 31/12/2023	557	60	912
TOTAL	1529		

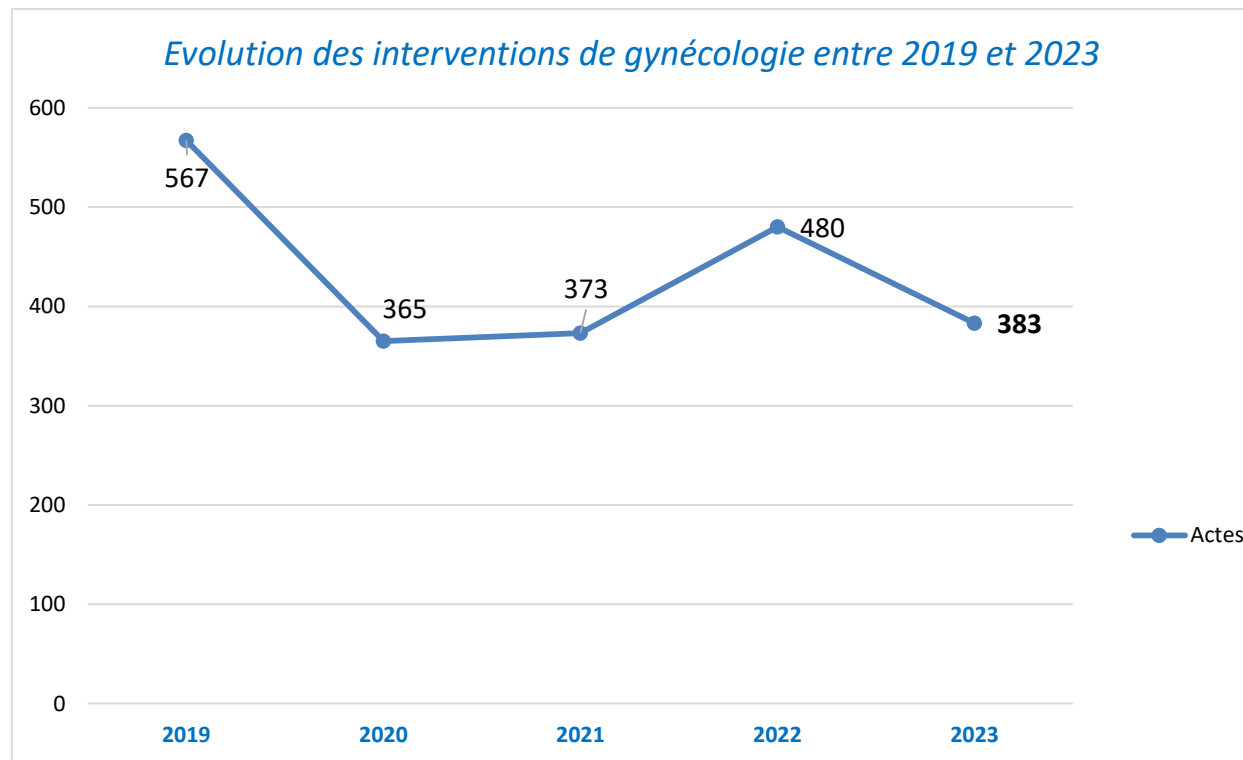
Evolution des accouchements entre 2019 et 2023



ACTES GYNECOLOGIQUES:

	ENDOSCOP	LAPARO	VAGINAL	URGENCES		CH. CARCINO
				OBSTET(*)	GYNECO	
01/01/2023 AU 31/12/2023	144	51	17	42	98	31
TOTAL	383					

(*) En dehors des césariennes.

**ACTIVITÉS ACADÉMIQUES**

- Encadrement et formation des résidents en gynécologie obstétrique : 02 périodes de 6 mois chacune (Janvier – Juin et Juillet – Décembre)
- Encadrement et évaluation des internes en médecine : 04 périodes de 3 mois.
- Encadrement et évaluation des stages pour les étudiantes Sages-femmes et les élèves infirmiers et instrumentistes du bloc opératoire.

Le service assure un staff médical quotient à 8h30 et un staff opératoire hebdomadaire chaque jeudi avec des séances mensuelles de cours post-universitaires.

Nous contribuons au staff pluridisciplinaire de diagnostic anténatal (DAN) chaque mercredi à 8h30.

Une évaluation des terrains de stage se fait au sein du service (ECOSM / Examens Cliniques) à raison de 6 à 8 épreuves par an.

ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES

Encadrement des Thèses de Doctorat :

1. « Evaluation de la sexualité après cure de prolapsus par voie basse au-delà de 50 ans »
2. « Pronostic de fertilité après GEU : traitement médical VS traitement chirurgical »
3. « Evaluation des causes d'interruption précoce de l'allaitement maternel »

Communications lors de différentes manifestations scientifiques:

- Masterclass hystéroscopie. Le 22 et 23 décembre 2023
- Journée d'allaitement : Jeudi 07 Décembre 2023
- Atelier de rédaction des capacités requises pour chaque compétence des Domaines de compétences disciplinaires 1 et 2 de la sage-femme en Tunisie. Les 22, 23 et 24 Novembre 2023
- La 1^{ère} JIP de l'ESSTST : Synchronisation Des Activités Paramédicales En Périnatalité (PPN). 22 novembre 2023
- 33^{ème} congrès national de Gynécologie Obstétrique les 16, 17 et 18 novembre 2023. Tunis :
 - A Unique Encounter : ovarian cancer diagnosis in Pregnancy
 - Correlation between sonographics aspects, HCG levels, and diagnostic Accuracy in Gestationnel Trophoblastic disease: A Comprehensive Analytical Study
 - Asphyxie périnatale à terme

- 2^{ème} journée sur la pathologie néonatale et la réadaptation du nourrisson. 15 nov 2023.
- 4^{èmes} Journées Nationales de l'Allaitement (JNA), 10 et 11 novembre 2023.
- VI Congrès de la Société Tunisienne d'Oncologie Radiothérapie les 27 et 28 Octobre 2023. à Sousse (Tunisie).
- Journée De Sensibilisation Sur Le Cancer Du Sein 20/10/2023 à l'ESSTST
- Journée De Sensibilisation Sur Le Cancer Du Sein le 30/10/2023 au CMNT
- Congrès de l'AGOB 6-7 JUIN 2023 :
 - Hémorragies du post-partum tardive: Diagnostic d'endométrite hémorragique et prise en charge
 - Torsion d'annexe sur un goitre ovarien (Struma ovarii) à propos d'un cas
 - Méga-vessie fœtale : critères diagnostiques, étiologiques et pronostic fœtal, à propos d'une observation
 - Tératome mature de l'ovaire : à propos de 12 cas
 - Tuberculose ovarienne mimant une pathologie ovarienne maligne : à propos d'un cas et revue de la littérature
 - Diagnostic anténatal et prise en charge des exstrophies vésicales isolées
 - Impact du traitement du cancer du sein sur la qualité de vie des femmes atteintes de cancer du sein au stade non métastatique

WEBINARS :

- 28 nov 2023 : La Problématique de la prise en charge de l'adénomyose.
Dr Bourret, le Pr Chapron, le Dr Millischer-Bellaiche et le Pr Santulli.
- 18 Sept 2023 : Diagnostic de l'Adénomyose et les apports de l'imagerie (échographie et IRM) et de l'hystéros.
Docteurs BOURRET, MAITROT-MANTELET et MILLISCHER-BELLAICHE

ACTIVITÉ DU SERVICE DE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE

« D »

CHEF DE SERVICE : PR. CHELLI DALANDA

STATISTIQUES D'ADMISSION**ANNEE 2023 SERVICE D**

	Nombre	%
TOTAL	3238	100%
Admission à la section gynécologique	1638	50,58%
Admission à la section obstétrique	1445	44,62%
Admission planning familial (IVG PAR CYTOTECH)	77	2,37%
Admission gynécologie familiale (IVG PAR CYTOTECH (problème gynécologique)	62	1,91%
Admission Service Réa	16	0,49%

STATISTIQUES CONSULTATION**ANNEE 2023**

	ANCIENNES	NOUVELLES	TOTAL
Consultantes Gynéco pour pathologies gynécologiques	1327	1588	2915
Consultantes Obstétrique pour pathologies obstétricales	1459	1071	2530
Consultation PLANNING FAMILIAL	211		

Malade Externe	Nombre
GYNECO (Anciennes+ Nouvelles)	2915
OBSTETRIQUE (Anciennes+ Nouvelles)	2530
Consultantes Planning Familial	211
TOTAL	5656

STATISTIQUES ANNEE 2023

STAFF DE DIAGNOSTIC ANTENATAL

Nombre des grossesses suivies avec une pathologie fœtale	Nombre des grossesses ayant fait l'objet d'une attestation délivrée en vue d'une IMG	Nombre des réunions pluridisciplinaires
171	21	46

Echographies pratiquées par l'unité du diagnostic Prénatal D	Nombre
Echographie de dépistage	171
Echographie du diagnostic	275

Prélèvements à visée diagnostique	
Amniocentèses	35
DPNI	5
PCR	1

STATISTIQUES ECHOGRAPHIE SERVICE « D » 2023

1 ^{er} Trimestre		2eme Trimestre		3eme Trimestre		MORPHO	Gynéco		TOTAL
H.J 176	EXT 173	H.J. 57	EXT 124	H.J. 145	EXT 884	323	VALID E PAR SENIOR 383	EXT 723	
349		230		1029		323	1106		3037

STATISTIQUES ANNEE 2023 RCF

RCF	EXTERNE	INTERNE
	2023	3199

STATITIQUE ANNEE 2023

AMNIOCENTESES ET BIOPSIES TROPHOBLASTIQUES

AMNIOCENTHESES	BIOPSIES TROPHOS
69	12

STATISTIQUES DES ACTES GYNECOLOGIQUES**ANNEE 2023 SERVICE " D "****Intervention par voie basse 81 (13,63 %)****Gynécologie Médicale :**

Biopsie du col	04
Colposcopie	07
Injection des méthotrexate in situ	20

Gynécologie Chirurgicale

Exérèse ou marsupialisation d'une bartholinite ou d'un kyste de la glande de Bartholin	13
Curetage biopsique hémostatique	08

Chirurgie des Prolapsus par Voix Basse

Chirurgie des Prolapsus par Voix Basse	29
--	----

Intervention par voie haute : 205 (34,51%)**Laparotomie : 79**

Salpingectomie ou Salpingotomie	01
Kystectomie	01
Annexectomie	05
Myomectomie	12
Hystérectomie	45
ColpoHystérectomie élargie	02
Laparotomie exploratrice	02
Autres (reprise ...)	11

Cœlioscopie : 126

Cœlioscopie diagnostique + épreuve au bleu	32
Mise à plat d'un abcès tubo ovarien	06

Ligature des trompes par voie Coelioscopique	20
Salpingectomy ou Salpingotomy par voie Coelioscopique	37
Kystectomy par voie Coelioscopique	16
Annexectomy par voie Coelioscopique	15

Hysteroscopies : 140 (23,56%)

Hystéroscope diagnostique +/- curetage biopsique de l'endomètre	101
Hystéroscope diagnostique + polypectomie	20
Hystéroscope diagnostique + ablation de DIU	07
Hystéroscope opératoire	12

Chirurgie Mammaire : 19 (3,19%)

Mise à plat d'un abcès du sein	08
Tumorectomie	07
Mastectomie +/- curage ganglionnaire	04

Actes effectué pendant la grossesse : 11 (1,85%)

Cerclage du col	11
-----------------	----

Interruptions de la grossesse : 71 (11,95%)

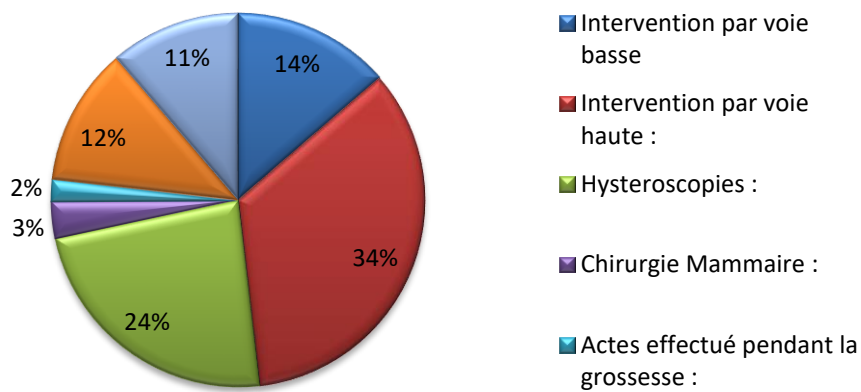
Grossesse Arrêtée (Par aspiration)	21
Interruption thérapeutique de la grossesse (avec Cytotec)	40
Aspiration après un avortement incomplet	08
Aspiration d'une grossesse Molaire	02

Accouchement avec actes complémentaires : 67 (11,27%)

Révision Utérine	22
Déchirures Vaginales	11
Déchirures Cervicales	05
Triple ligature ± capitonnage	21
Ligature des hypogastriques	08

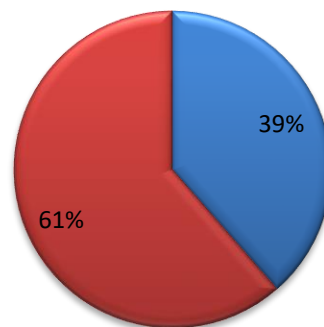
TOTALES ACTES GYNECOLOGIQUES : 594

TYPE D'INTERVENTION



INTERVENTION PAR VOIE HAUTE

■ Laparotomie : ■ Coelioscopie :



ACTIVITÉ DU SERVICE D'ANESTHÉSIE REANIMATION

**RAPPORT D'ACTIVITE CLINIQUE ET SCIENTIFIQUE DU SERVICE D'ANESTHESIE
REANIMATION POUR L'ANNEE 2023**

CHEF DE SERVICE : Pr. MAGHRBI Hayen

I- CONSULTATIONS D'ANESTHESIE

II. Au cours de l'année 2023, le service d'anesthésie réanimation a enregistré **4224** consultations d'anesthésie (patientes externes et hospitalisées).

II- NOMBRE D'ACTES ANESTHÉSIIQUES

Au total, on a réalisé **6325** actes anesthésiques dont **2211** pour actes gynécologiques et **4114** pour césariennes.

Actes gynécologiques :

- ✗ Service de gynécologie obstétrique "A" est de **383**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "B" est de **669**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "C" est de **616**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "D" est de **543**

Césariennes

- ✗ Service de gynécologie obstétrique "A" est de **912**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "B" est de **1173**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "C" est de **1085**
- ✗ Service de gynécologie obstétrique "D" est de **944**

III-UNITÉ DE REANIMATION

- ✗ Nombre d'admission : **121**
- ✗ Durée moyenne de séjour : **3,5 patient jour**
- ✗ Principaux motifs d'admission : - Soins post opératoire et complications **(42,9%)**
- Hémorragie Obstétricale et gynécologique **(21,4%)**

IV- TRAVAUX SCIENTIFIQUES**PUBLICATIONS :****1) POST SPINAL HYPOTENSION MANAGEMENT FOR CESAREAN SECTION IN LOW RESOURCE SETTINGS: EFFICIENCY AND SAFETY OF TWO-DOSE BOLUSES OF NOREPINEPHRINE, A RANDOMIZED DOUBLE-BLINDED CONTROLLED TRIAL**

F. Ben Amor, I. Elbekri, S. Ben Marzouk, B. Fouzai, T. HKIRI, H. Maghrebi

Journal Healthcare in Low-Resource Settings Volume 11, Issue 1, Pages 1-16 January 2023.

2) POSTOPERATIVE ANALGESIA IN BREAST CANCER SURGERY : EFFICIENCY AND SAFETY OF ULTRASOUND GUIDED ERECTOR SPINAE PLANE BLOCK, A RANDOMIZED CONTROLLED DOUBLE BLINDED TRAIL

M. Ben Amor, S. Ben Marzouk, S. Souihli, B. Fouzai, F. Ben Amor, H. Maghrebi

La Tunisie Médicale 2023. Vol 101 (06): 559-563.

COMMUNICATION ORALE**1) HYPOTENSION INDUITE PAR RACHIANESTHESIE POUR CESARIENNE : INTERET DE LA CORRECTION PREOPERATOIRE D'UNE HYPOVOLEMIE MONITORE PAR L'INTEGRALE TEMPS VITESSE SOUS AORTIQUE**

N. Dhraief, B Fouzai, K Ben Gayed, S. Ben Marzouk, H Maghrebi.

40^{ème} congrès national de la société tunisienne d'anesthésie d'algésie et de réanimation. Tunis, les 28 et 29 avril 2023.

2) OPTIC NERVE SHEATH DIAMETER IN SEVERE PRE-ECLAMPSIA VERSUS HEALTHY PREGNANT WOMEN : A PROSPECTIVE, OBSERVATIONAL STUDY

R. Al Sabah, B. Fouzai, S. Ben Marzouk, C. Ben Miled, S. Fredj, F. Ben Amor, T. Hkiri, H. Maghrebi

Congrès de la Société Française d'Anesthésie Réanimation. Paris du 20 au 22 septembre 2023.

3) EFFECT OF TRANSCUTANEOUS ELECTRICAL NERVE STIMULATION (TENS) PROCEDURE ON POSTOPERATIVE PAIN AFTER CESAREAN SECTION DELIVERY

S. Aouini, S. Arfaoui, S. Ben Marzouk, H. Jaoua, K. Ben Fadhel, H. Maghrebi

Congrès de la Société Française d'Anesthésie Réanimation. Paris du 20 au 22 septembre 2023.

4) SEVERE HEPATIC CYTOLYSIS IN OSTETRIC INTENSIVE CARE UNIT : AN ANALYSIS OF 91 CASES

K. Ben Gayed, E. Langar, B. Fouzai, H. Maghrebi

9^{ème} congrès d'anesthésie réanimation en obstétrique de Sousse. Les 6 et 7 octobre 2023.

COMMUNICATION AFFICHEES :

1) COMPLICATED PREGNANCY WITH SEVERE HEPATIC CYSTOLYSIS IN OBSTETRIC INTENSIVE CARE UNIT: A RETROSPECTIVE STUDY OF 40 CASES

K Ben Gayed, M Hammami, M Htira, B Fouzai, H Maghrebi

40^{ème} Congrès National de la Société Tunisienne d'Anesthésie d'Analgesie et de Réanimation. Tunis, les 28 et 29 avril 2023.

2) EFFET DE LA MUSICOTHERAPIE SUR L'ANXIETE PERI-OPERATOIRE D'UNE CESARIENNE

B. Fouzai, K. Ben Gayed, A. Kalai, H. Maghrebi

40^{ème} Congrès National de la Société Tunisienne d'Anesthésie d'Analgesie et de Réanimation. Tunis, les 28 et 29 avril 2023.

3) EVALUATION OF EARLY POST CESAREAN REHABILITATION PRACTICE : A PROSPECTIVE STYDY

K. Ben Gayed, M. Htira, M. Hammami, B. Fouzai, H. Maghrebi

40^{ème} Congrès National de la Société Tunisienne d'Anesthésie d'Analgésie et de Réanimation. Tunis, les 28 et 29 avril 2023.

4) HEPATIC CYTOLYSIS ASSOCIATED TO A PREGNANCY-RELATED ACUTE KIDNEY INJURY IN OBSTETRIC INTENSIVE CARE UNIT : AN ANALYSIS OF 242 CASES

K. Ben Gayed, I. Saddem, B. Fouzai, H. Maghrebi

9^{ème} Congrès d'Anesthésie Réanimation en obstétrique de Sousse. Les 6 et 7 octobre 2023.

5) PRE-ECLAMPSIA COMPLICATED BY ISOLATED HEPATIC CYTOLYSIS IN OBSTETRIC INTENSIVE CARE UNIT

K. Ben Gayed, D Belhaj Amor, B. Fouzai, H. Maghrebi

9^{ème} Congrès d'Anesthésie Réanimation en Obstétrique de Sousse. Les 6 et 7 octobre 2023.

6) EVALUATION D'UNE SEANCE DE SIMULATION DE HAUTE FIDELITE EN MATIERE DE L'HEMORRAGIE DU POST PARTUM EN UTILISANT LE DASH

K. Ben Gayed, M. Daiiki, R. Chouigui, J. Jaouali, W. Sallemi, H. Maghrebi

9^{ème} Congrès d'Anesthésie Réanimation en Obstétrique de Sousse. Les 6 et 7 octobre 2023.

ENSEIGNEMENT POST UNIVERSITAIRE :

1) HEMORRAGIE DU POST PARTUM

Pr Ag. Sofiène BEN MARZOUK

Enseignement post universitaire interdisciplinaire entre collège d'anesthésie réanimation et collège de médecine d'urgence. Faculté de médecine de Tunis, le 04 mars 2023.

2) EMBOLIE PULMONAIRE ET GROSSESSE

Pr Ag. Sofiène BEN MARZOUK

Enseignement Post Universitaire dans le cadre du collège d'anesthésie réanimation. Faculté de médecine de Tunis le 26 mars 2023.

3) L'ANESTHESIE ET LA REANIMATION CHEZ LES PATIENTES AVEC VALVULOPATHIES

Pr Ag. Sofiène BEN MARZOUK

Enseignement dans le cadre de mastère spécialisé cardiopathies maternelles et grossesse.
Module valvulopathies – maladies thromboemboliques. Tunis, le 18 mai 2023.

4) L'ANESTHESIE ET LA REANIMATION DES FEMMES ENCEINTES AYANT UNE CARDIOPATHIE CONGENITALE

Pr Ag. Sofiène BEN MARZOUK

Enseignement dans le cadre de mastère spécialisé cardiopathies maternelles et grossesse.
Module valvulopathies – maladies thromboemboliques. Tunis, le 25 mai 2023.

5) TRANSFUSION MASSIVE EN OBSTETRIQUE

Pr Ag. Sofiène BEN MARZOUK

Présenté lors du 33^{ème} Congrès National de la Société Tunisienne de Gynécologie Obstétrique. Tunis, le 16 novembre 2023.

6) REIN ET GROSSESSE

Dr Feryel BEN AMOR

Enseignement Post Universitaire dans le cadre du collège d'anesthésie réanimation.
Tunis le 26 mars 2023.

7) ACCOUCHEMENT SANS DOULEURS

Dr Feryel BEN AMOR

Journée Sécurité Patient organisée au centre de maternité et de néonatalogie.

Tunis le 14 septembre 2023.

ENCADREMENT DES PROJETS DE FIN D'ETUDES :

1) DESCRIPTION DE LA REPRESENTATION DE LA PEDAGOGIE DE L'ETHIQUE DANS L'ECOLE SUPERIEUR DES SCIENCES ET TECHNIQUES DE LA SANTE DE TUNIS

Encadreur : Dr Ben Gayed Kamel

Soutenue le 22 /05/2023 par Laoudaa Aminetou et Boubeitte Sidi à l'école supérieure des sciences et techniques de la santé de Tunis.

2) SIMULATION BASED TRAINING OF HEALTHCARE STUDENTS : WHAT TO IMPROVE

Encadreur : Dr Ben Gayed Kamel

Soutenue le 22/05/2023 par Othmani Nada à l'école supérieure des sciences et techniques de la santé de Tunis.

3) AVANTAGES ET LIMITES DES METHODES PEDAGOGIQUES ADOPTEES SUR LES LIEUX DE STAGES CLINIQUES

Encadreur : Dr Ben Gayed Kamel

Soutenue le 22/05/2023 par Yahyaoui Chayma et Aoun Rania à l'école des sciences et techniques de la santé de Tunis.

4) EVALUATION DU RAISONNEMENT CLINIQUE CHEZ LES ETUDIANTS EN 3^{EME} ANNEE LICENCE NATIONALE EN ANESTHESIE REANIMATION VIA LE TEST DE CONCORDANCE DE SCRIPT

Encadreur : Dr Ben Gayed Kamel

Soutenue le 22/05/2023 par Amari Yasmine et Akremi Sarra à l'école des sciences et techniques de la santé de Tunis.

5) ETUDE EPIDEMIOLOGIQUE DE LA PRE ECLAMPSIE COMPLIQUEE CYTOLYSE HEPATIQUE ISOLEE

Encadreur : Dr Ben Gayed Kamel

Soutenue le 24/05/2023 par Selmi Mohamed à l'école de santé militaire.

6) ETUDE EPIDEMIOLOGIQUE DE LA CYTOLYSE HEPATIQUE ASSOCIEE A UNE INSUFFISANCE RENALE PENDANT LA GROSSESSE : ETUDE REPTROSPECTIVE

Encadreur : Dr Ben Gayed Kamel

Soutenue le 24/05/2023 par Khtiri Oussema à l'école de santé militaire.

7) ETUDE EPIDEMIOLOGIQUE DE LA GROSSESSE COMPLIQUEE DE LA CYTOLYSE HEPATIQUE GRAVE

Encadreur : Dr Ben Gayed Kamel

Soutenue le 24/05/2023 par Chouikh Mayssa à l'école de santé militaire.

.

SERVICE DES URGENCES

معطيات حول نشاط قسم الاستعجالي لسنة 2023

العدد الجملي للعيادات				15670
عدد العيادات				
	حوادث المرور	حالات العنف	حالات العنف المسلط علي الأعوان	حوادث الشغل
	4	41	0	0

متابعة المرضى :

عدد الوفيات بقسم المرضى		عدد المرضى المقيمين	عدد المرضى الذين تم نقلهم
قبل الوصول	بعد الوصول		
0	0	6552	0

Formation continue :

Type de la formation	Lieu	Durée	Bénéficiaires
EPU	CMNT	1/MOIS	LES PARA-MEDICALES
STAFF	SERVICE DES URGENCES	1/JOUR	INTERNES + RESIDENT + SAGE-FEMMES

Congrès et séminaires :

Titre du séminaire et congrès	Lieu	Durée	Bénéficiaires
Journées du printemps	HAMMAMET	3 jours	ASSISTANT
STGO	TUNIS	3 jours	ASSISTANT
Journée des sages-femmes	HAMMAMET	01 jour	ASSISTANT
Congrès de la société tunisienne de sexologie clinique	Tunis	02 jours	ASSISTANT

Les stages et l'encadrement :

	الثلاثي الأول	الثلاثي الثاني	الثلاثي الثالث	الثلاثي الرابع
عدد الأطباء المقيمين	5	5	5	5
عدد الأطباء الداخليين	3	3	3	3
عدد الأطباء الخارجيين	9	9	9	9
عدد الممرضين المتربصين	3	3	3	3
عدد القابلات المتربصين	2	2	2	2

Les travaux scientifiques et les recherches médicales :

Les travaux scientifiques et les recherches médicales				
Type des travaux				
Publications	Communications	Posters	Autres	
5	9	10		

Rapport d'activités des consultations gynéco + obstétrique

Rapport d'activités des consultations :

Rapport des admissions gynécologiques :

	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Total
cons gyn	564	506	488	423	724	568	597	587	550	663	582	569	6821
cons obst	826	703	733	783	816	802	834	797	612	629	598	716	8849
Total	1390	1209	1221	1206	1540	1370	1431	1384	1162	1292	1180	1285	15670

Adm	Jan	Fév	Mars	Avr	Mai	Juin	Juil	Août	SepT	Oct	Nov	Déc	Total
A	32	38	36	33	26	40	37	54	42	18	27	28	411
B	59	51	40	33	40	47	53	58	44	25	22	30	502
C	30	30	25	30	34	32	33	37	39	17	25	27	359
D	28	35	33	35	28	33	49	39	34	25	19	21	379
Total	149	154	134	131	128	152	172	188	159	85	93	106	1651

Rapport des admissions obstétricales :

Adm	Jan	Fév	Mars	Avr	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Total
SER A	111	97	84	86	114	107	127	100	88	83	92	99	1188
SER B	182	61	154	145	185	174	166	172	166	135	130	164	1834
SER C	69	69	56	47	71	79	70	57	39	50	46	51	704
SER D	104	100	72	99	122	108	117	81	83	90	86	113	1175
Total	466	327	366	377	492	468	480	410	376	358	354	427	4901

Rapport d'activités de transferts vers le centre de Maternité :

Mois	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Total
Transferts	76	80	80	112	106	82	78	64	70	54	48	84	934

Statistique des CMI délivrés aux patientes victimes de violence durant l'année 2023

Service des urgences CMNT

Mois	Nombre
Janvier	3
Février	3
Mars	2
Avril	6
Mai	6
Juin	1
Juillet	6
Aout	1
Septembre	6
Octobre	2
Novembre	3
Décembre	2
Total	41

Statistique des accouchements

Nbre d'admission pour accouchement	4901
Nbre de femmes accouchées aux Urgences	32
Nb Nbrede naissances vivantes	30
N Nbre de morts nés	2
Total des naissances	30
N Nbre accouchements voie basse non instrumentale	32
Nb accouchements voie basse instrumentale	0
Nb accouchements par césarienne	0
Nb transfert avant accouchement	934

ACTIVITE DU SERVICE FOETOPHATOLOGIE

STATISTIQUES

SERVICE D'EMBRYO- FOETOPATHOLOGIE DU CENTRE DE MATERNITE ET DE
NEONATOLOGIE

2023

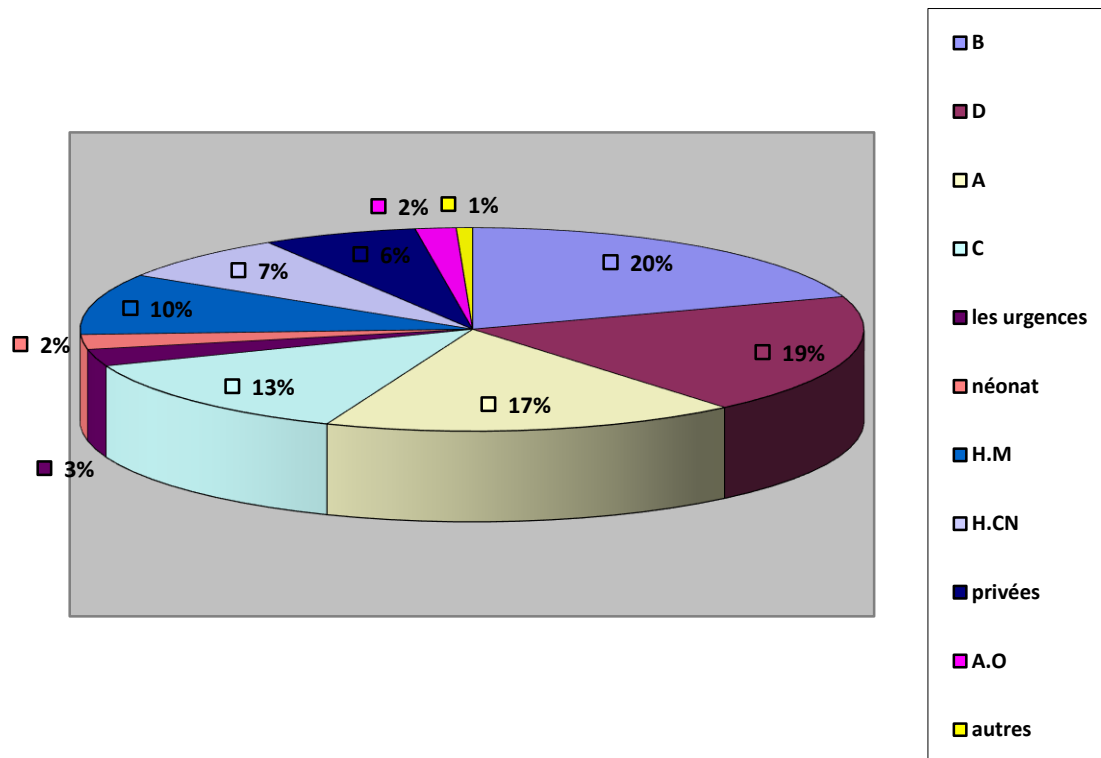
Les avortements, les Mort-nés, et les enfants décédés en période néonatale autopsiés au cours de l'année 2023 est de 298 foetus.

Foetus adressés des services du centre :

Service B	:59
Service D	:57
Service A	:51
Service C	:39
Les urgences	:08
Service Néonatalogie	:07

Autres provenances :

Hôpital militaire :	:29
Hôpital Charles Nicolle	:22
Cliniques privées	:19
Hôpital Aziza Othmana	:05
Autres (Ariana, Nabeul, Bizerte, Béja...)	:2



SERVICE DE NEONATOLOGIE

STAFF TECHNIQUE MEDICAL

L'équipe médicale néonatale est composée

➤ **Du Chef de service** :- Dr.Samia Kacem Ben Ayed.

➤ **Des universitaires :**

- Dr. CheourMyriam (MCA)
- Dr. FeyrouzAyari (MCA)
- Dr. WafaBelhadj : AHU
- DR. Yosra Sdiri (MCA)
- Dr. Hajer Chourou (AHU)
- Dr. Rym Ben Aziza (AHU)
- Dr. Neila Ben Abba (AHU)

Assurant la gestion du service de Médecine et de réanimation ainsi que les examens systématiques sur les étages depuis le départ à la retraite des médecins des hôpitaux début 2018

➤ **Des pédiatres** assurant la consultation externe :

- Dr. Chiraz Allani
- Dr. Ben Ameer Nadia

ACTIVITES FORMATIVES

A

L'INTERIEUR DU SERVICE

I – Staff des entrants et évolution des nouveau-nés hospitalisés tous les jours

II – Staff des sortants tous les vendredis

III - Staffs théoriques mardi et jeudi après-midi (résidents et internes)

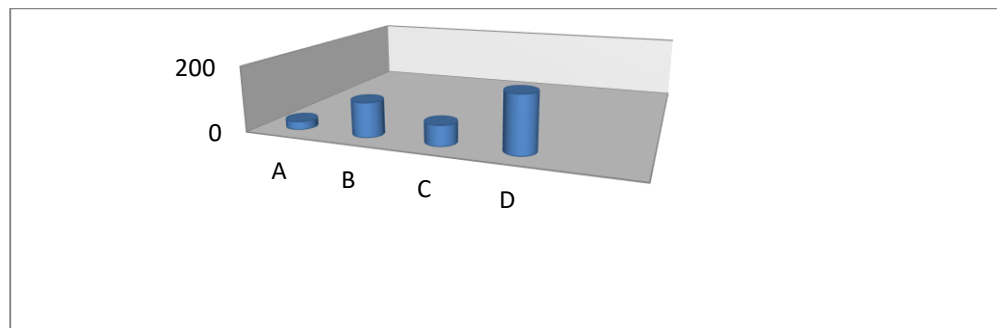
IV – Prise en charge des externes en pédiatrie pendant 2 à 3 semaines de façon répétée pendant toute l'année universitaire

V- En novembre 2017, nous avons créé un **comité de diagnostic anténatal** multidisciplinaire coordonnée à l'échelle médicale par Pr KACEM SAMIA, ce comité comporte un représentant de chaque service du CMNT (différentes spécialités) avec la possibilité d'inviter des experts d'autres spécialités pour la gestion de cas particuliers (radiologue interventionniste, chirurgiens pédiatres, neurologues pédiatres (Dr Kraoua), généticiens (Dr Ouertani), cardiologues, chirurgien cardio-

vasculaire (Dr Guedira), médecin légiste..) ; en 2022 Dr Benzarti et Dr Jlidi faisaient partie du comité de diagnostic anténatal

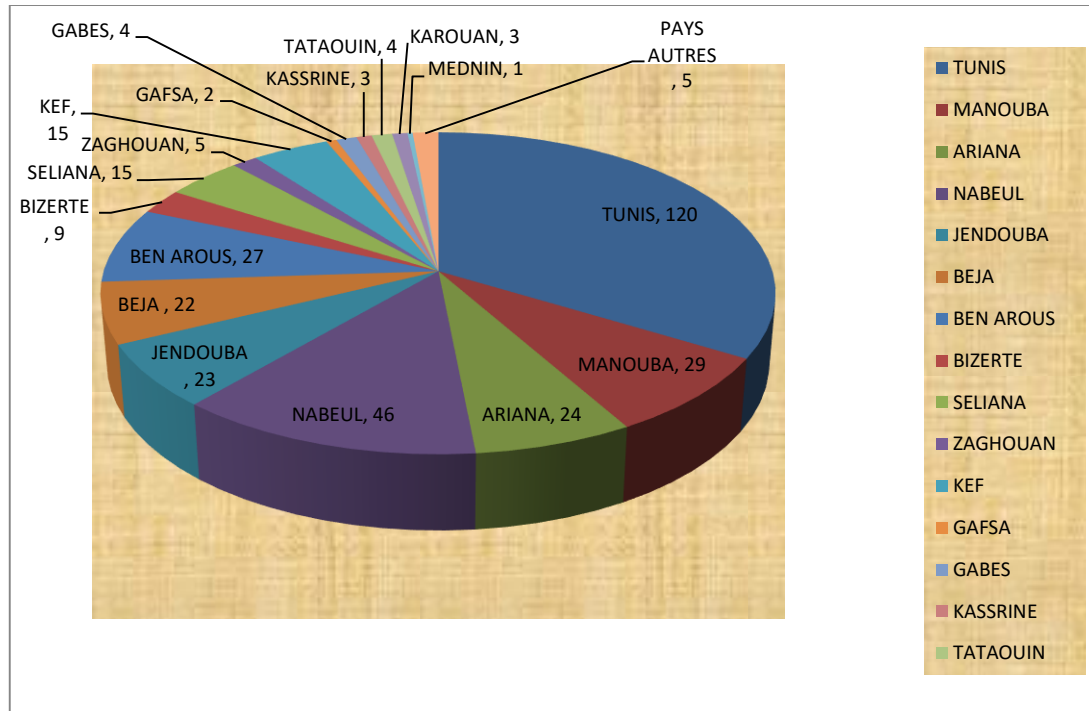
Le comité de diagnostic prénatal se réunit en staff pluridisciplinaire hebdomadaire : staff de diagnostic prénatal (DPN ou DAN) le mercredi selon un programme établi à l'avance, en fonction des dossiers proposés par les médecins participants. Cette gestion est assurée par une sage-femme dédiée à cet effet (Mme Zargouni) qui réalise également un rapport annuel de l'activité du comité. (Ci joint le rapport d'activité de l'année 2023). Par ailleurs les dossiers pour lesquels un accord d'IMG a été donné, sont également présentés au comité d'éthique du CMNT pour un avis définitif. Le comité d'éthique est composé par les différents chefs de service et est présidé par Dr Kacem Samia

REPARTITION DES DOSSIERS PRESENTES A L'UPDPN DURANT L'ANNEE 2023 PAR SERVICE



service	Nombre de dossiers examinés dans l'année lors d'une réunion pluridisciplinaire.	Nombre de grossesses ayant fait l'objet d'une attestation délivrée en vue d'une IMG
A	25	7
B	105	18
C	62	12
D	171	21
TOTAL	363	58

DOSSIERS PRESENTES AU STAFF DAN PAR GOUVERNORAT



ACTIVITES GENERALES DE L'UPDPN DU CMNT

1- Informations générales :

Nombre de grossesses suivies avec une pathologie fœtale et présentées aux réunions pluridisciplinaires de diagnostic prénatal et ayant fait l'objet d'une décision rendue à la patiente et à son médecin traitant.	Nombre de réunions pluridisciplinaire
363	46

2- Informations spécifiques :

- Nombre de dossiers où le comité a conclu

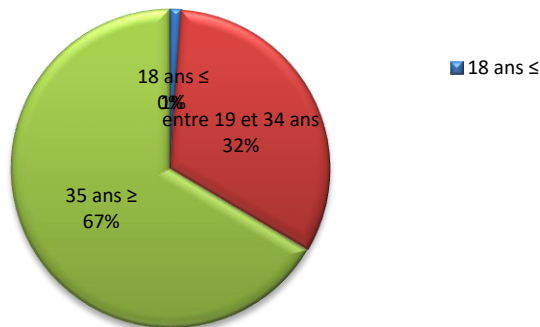
➤ Une indication d'interruption médicale de grossesse (IMG) = 58 dossiers dont :

- * 53 pour motif fœtal
- * 05 pour motif maternel

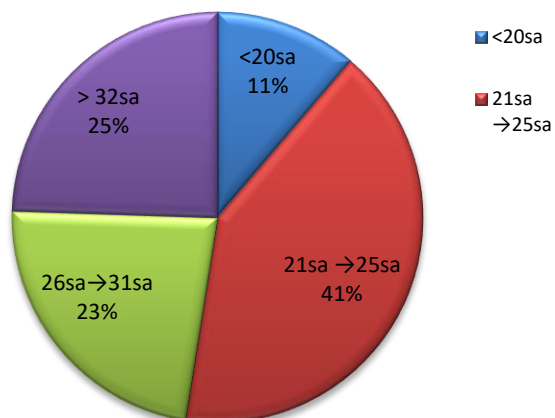
➤ Demandes d'une IMG refusée par le comité : 8

- Nombre de dossiers de grossesses qui ont été suivies par le Staff de diagnostic prénatal pour une prise en charge en post natale : 305

Age des mères suivies avec une pathologie fœtale



Le diagnostic détecté selon l'âge gestationnel



Motif de présentation des dossiers au staff DAN

MOTIF DE PRESENTATION DES DOSSIERS AU STAFF DAN Pour une pathologie fœtale	NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN
Malformations cérébrales, crânienne et rachidienne	33
Malformations cardiaques	51
RCIU	36
Malformation des reins, des voies excrétrices et génitales	37
Anomalie du squelette et des extrémités	14
Anomalies digestives	10
Syndrome poly malformatif	10
Malformations de la paroi abdominale et du diaphragme	5
Anomalie de la face	4
Anasarque	4
Malformations thoraciques et pulmonaires	5
Tumeurs (lymphangiomes, tératomes....)- Kystes	2
Allo immunisation rhésus	7
ATCD maternel	2

MOTIF DE PRESENTATION DES DOSSIERS AU STAFF DAN Pour une pathologie chromosomique ou génique	NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN
Trisomie 21	6
Trisomie 18	5
Klinefelter	1
Micro délétion du Chromosome 22	2
DMD	1
Hyper glycinémie sans cétose	1
IPD (intolérance aux protéines dibasiques)	1

NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN Pour une pathologie infectieuse	NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN
Infection congénitale au Toxoplasme	2
VARICELLE	2
SYPHILIS	1

NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN Pour autres pathologies	NOMBRE DE FEMMES DONT LE DOSSIER A ETE EXAMINE PAR LE STAFF DAN
MAP	35
Anomalie chorale et amniotique	32 (24 RPM)
Pathologie maternelle	21

ACTIVITE TECHNIQUE EN MEDECINE FCETALE

Prélèvements à visée diagnostique

Marqueurs sériques	161	
	Risque accru : 32	Risque faible : 129
DPNI	13	
CARYOTYPE	70	
ADN	9	
PCR	1	
Transfusion in utéro	1	

Imageries médicales réalisées

Echographies de diagnostic	545
Echographie cardiaque fœtale	55
IRM	13
scanner	1

Valeur ajoutée de l'UPDPN :

- 1) L'accès rapide aux explorations et expertises de différentes spécialités hors du CMNT et un gain de temps utile pour les patients.
- 2) L'humanisation de la gestion des dossiers et de la prise en charge des couples.
- 3) La prise en charge psychologique systématique.
- 4) L'accompagnement des bébés nés malformés dans la dignité.
- 5) La création d'un réseau de contact et de coopération avec les différents acteurs du DPN (médecins référents, échographistes, généticiens, radiologues, cardio-pédiatres, chirurgiens pédiatres, chirurgiens cardiovasculaires, médecins légistes...)

ACTIVITES CURATIVES

ET PREVENTIVES

- Pendant l'année 2023, **6630** accouchements ont eu lieu au Centre de Maternité et de Néonatalogie de Tunis : **6512** nouveau-nés vivants et **117** morts nés (à noter que la naissance est comptabilisée à partir d'un terme de viabilité de 22SA OU d'un Poids de naissance d'au moins 500g selon l'OMS)
- **4114** accouchements ont eu lieu par césarienne soit un taux de césarienne de **62%**
- **202** grossesses étaient gémellaires, **21** étaient triples
- Total des prématurés : **1371** nouveau-nés soit un taux de **20%**
- **3784** nouveaux nés ont été hospitalisés dans le service de néonatalogie (service de médecine et de réanimation néonatale) soit **58 %** des naissances vivantes du CMNT.
- Le service de Néonatalogie (Niveau III) du CMNT est un Service de référence pour la gestion des grands prématurés, des très faibles poids de naissance, des nouveau-nés atteints de malformations congénitales (digestives, cardiaques...)

- Capacité officielle **30** lits : 10 lits de réanimation (open space)
10 lits de soins intensifs (open space)
10 lits d'élevage (open space)
 - Mais en moyenne : **60 à 70** nouveau-nés hospitalisés / jour (maximum atteint en décembre 2023 : 93 Nouveau-nés)
 - Il comporte sur un plan fonctionnel :
 - **Le service de médecine et de réanimation néonatale** proprement dit (Néonate 1 sur un plan administratif) composé de 3 unités fonctionnelles : Réanimation, Post réanimation ou soins intensifs et Elevage. Ces Unités prennent en charge tous les nouveau-nés symptomatiques et/ou AG $\leq$ 35 SA et/ou PN $\leq$ 2000g selon les moyens techniques et scientifiques les plus modernes malgré un effectif de malades dépassant 2 à 3 fois la capacité officielle d'hospitalisation
 - **DEUX pouponnières** (néonate 2 sur un plan administratif) où on gère les nouveau-nés de mères célibataires et les nouveau-nés présentant des pathologies peu sévères et dont l'état clinique nécessite une surveillance et/ou des soins particuliers (les suspicions ou les infections materno-foetales asymptomatiques, les ictères, les nouveau-nés de mère diabétique, les macrosomes, les RCIU, les malformations congénitales ne mettant pas en jeu le pronostic vital). L'activité au niveau des pouponnières peut équivaloir à elle seule une Unité de néonatalogie niveau I /IIa.
Les nouveau-nés issus de césarienne sont également pris en charge dans les pouponnières (**62%** des naissances au CMNT soit plus que **4000 nouveau-nés**). Ces nouveau-nés ne sont pas comptabilisés comme hospitalisation dans le service de néonatalogie
- Il est à noter que les pouponnières ont été considérées comme unité fonctionnelle pour le service de néonatalogie depuis 2023
(Arrêté de capacité)
- **En 2020** : une unité d'isolement Covid a été individualisée au sein du service pour faire face à la pandémie Covid dans le pays avec un circuit complet comprenant un espace de vie pour le personnel soignant et une unité d'hospitalisation à pression négative. Les nouveau-nés de mère Covid positive et ceux qui étaient eux-mêmes covid + y ont séjourné. Des gardes de 24 h ont été effectuées par toute l'équipe paramédicale selon un organigramme bien ficelé avec un dévouement et une assiduité exemplaires. En 2021: 187 Nouveau-nés de mère COVID + ont été gérés par le service de Néonatalogie dont 7 étaient eux-mêmes positifs à la COVID 19, 2 autres nouveau-nés ont contracté l'infection à domicile et ont été hospitalisés dans le service. En 2022 : 77 Nouveau-nés de mère COVID+ ont été hospitalisés au sein du service de néonatalogie entre janvier et juillet 2022. Une accalmie a été observée par la suite, un seul d'entre eux était infecté par le SARS COV19 faisant évoquer fortement une transmission transplacentaire (une thèse de doctorat en médecine a été soutenue à ce sujet).

Cette accalmie s'est maintenue également en 2023 ; en effet, uniquement 10 nouveau-nés de mère COVID+ ont été admis

- **En 2023** : cette unité a abrité également les nouveau-nés souffrants de bronchiolite durant la période hivernale d'épidémie : 20 nouveau-nés.
- **2002** NNés ont été hospitalisés en réanimation néonatale (néonat 1) dont 876 NNés à terme (42.7%), 340 grands prématurés (<33SA) ; 103 extrêmes prématurés (< 28 SA). Les TFPN (≤ 1500g) étaient au nombre de **362** nouveau-nés
- Le nombre de transfert in Utero a représenté plus que le 1/4 des hospitalisations dans le service. La particularité des transferts in UTERO est l'absence de toute organisation et de coordination avec le service de néonatalogie qui est mis devant le fait accompli. Les moyens de prise en charge en réanimation néonatale sont le plus souvent dépassés ne pouvant plus répondre à cette demande « imposée ». Ces TIU étaient adressés notamment de la région du Nord Ouest et le Grand Tunis (Charles Nicolle) mais aussi de toute part de la Tunisie : Gafsa, Djerba, Tozeur.... secteur publique et privé
- Nous avons enregistré **321 cas de Décès** parmi les nouveau-nés hospitalisés soit un taux (soit 8.4%) (8.8 % en 2022). Les étiologies restent dominées par la grande prématurité, l'infection néonatale et les causes malformatives sachant que 22% (70 NN) des DC étaient des **accompagnements** et que 21% (68 NN) des DC étaient en rapport avec des malformations sévères dont principalement les cardiopathies complexes et les aberrations chromosomiques.
- Pendant leur séjour dans le service de réanimation néonatale, **500** nouveau-nés ont été traités par pression positive continue (CPAP) à l'aide de l'Infant Flow, 12 nouveau-nés ont bénéficié de lunettes haut débit, 400 nouveau-nés ont eu une assistance respiratoire INVASIVE par Léoni ou SLE ; à noter la pénurie en circuit de ventilation à cause des difficultés financières du CMNT motivant le recours aux circuits à usage multiple. A noter également la mise à la réforme de 4 respirateurs durant l'année 2023 sans remplacement.
- Au total **285** doses (120mg / dose) de surfactant ont été administrées de même que 10 doses de 6 ml /flacon d'un nouveau surfactant récemment introduit sur le marché Tunisien. Plus que **60** nouveau-nés ont bénéficié de la mise sous monoxyde d'azote (NO) grâce à de nouvelles stations à la pointe de la technologie
- Le service de réanimation néonatale a totalisé **841 Poses de KT centrales (34KT Broviac, 72KT épicutanéocave, 735 KT ombilical)**, plus que **7000 poches de parentérales** ont été consommées
- PLUS de **3000 échographies trans-fontanellaires, abdominales et cardiaques** ont été pratiquées au lit du malade
- Tous les nouveau-nés bien portants (**plus que 4000**) ont bénéficié d'une prise en charge standardisée : injection de vitamine K par voie intramusculaire, vaccination par le BCG, soins de l'ombilic et mise au sein précoce. La vaccination contre l'hépatite B a été pratiquée chez tous les nouveau-nés sortis des étages de la maternité
- Tous les nouveau-nés hospitalisés et tous les nouveau-nés à risque ont été convoqués pour un suivi plus ou moins prolongé, la 1^{ère} consultation se situant dans la semaine qui suit la sortie : **Ainsi PLUS DE 4500(4649) nouveau-nés ont été revus l'année 2023**

COMMENTAIRES

- L'année 2023 était particulière en ce qui concerne le dossier de la CNAM et la discussion du forfait alloué à la prise en charge des nouveau-nés hospitalisés dans les services de néonatalogie. Grâce à notre démarche en 2022, le forfait séjour d'un nouveau-né à haut risque au service de néonatalogie a été accordé sur la base de 10000d (à la place de 4000d) incluant la prise en charge et la surveillance d'un nouveau-né de TFPN et/ou grand prématuré et/ou en détresse vitale en dehors des TFPN et /ou des grands prématurés (**annexe1**)
- Durant cette année, nous avons enregistré une baisse dans l'activité du service de réanimation malgré une augmentation remarquable au niveau de l'activité globale (service de réanimation + pouponnière) ; ceci est expliqué par :
 - La baisse de l'activité au niveau de la maternité avec une nette baisse des accouchements comme c'est le cas dans toutes les maternités de la Tunisie (secteurs privé et public)
 - Le changement de protocoles de prises en charge des IMF et des suspicions d'IMF : les nouveau-nés asymptomatiques sont gérés au niveau des 2 pouponnières (bilans, surveillance, ATB) au lieu d'être séparés de leurs mères et hospitalisés dans le service de réanimation ; permettant ainsi de réduire la surcharge à son niveau et de réduire par la même occasion la durée du séjour hospitalier
- Le nombre de Décès ne baisse pas malgré la baisse de l'activité globale et ceci est en rapport avec :
 - L'augmentation du nombre des accompagnements (nouveau-nés à la limite de viabilité et ceux nés vivants suite à une IMG)
 - Le CMNT étant un centre de référence pour la prise en charge des malformations congénitales et un centre de référence pour le diagnostic anténatal, nous assistons à un afflux de ces pathologies (biais de sélection) qui pour la plus part sont graves voire létales
 - L'augmentation importante du taux de prématurité au CMNT (20% des naissance pour un taux national de 10%) avec augmentation parallèle
De la morbidité et de la mortalité qui en découlent
- La réduction du nombre des cathéters centraux utilisés et également de poche parentérales est due certainement à :
 - La réduction de l'activité globale au niveau du service de réanimation
 - Mais surtout au changement du protocole d'alimentation néonatale avec introduction d'une alimentation entérale précoce et rapidement progressive avec la promotion en continue de l'usage du lait maternel. Cette stratégie a permis également de réduire le nombre d'infections associées aux cathéters centraux de même que la durée du séjour hospitalier
 - La pénurie des KTc (Broviac /KTJ) en rapport avec les difficultés financières du CMNT

- Le manque de matériel est toujours présent (couveuses, respirateurs, CPAP nasale, appareils de photothérapie, moniteurs de surveillance...) ; le manque de ressources humaines notamment en paramédicaux et ouvriers se fait aussi sentir avec les congés maladie longue durée, les départs à la retraite non remplacés, les départs à l'étranger après une bonne formation ...**mais nos espoirs dans un futur meilleur sont encore grands et le meilleur reste à venir.**

ACTIVITES SCIENTIFIQUES

THESES ET MEMOIRES:

THESES :

- 1- **LES URGENCES CHIRURGICALES NEONATALES : PREVALENCE, PRISE EN CHARGE ET PRONOSTIC**
soutenue le 6/01/2023 par Khaoula Ben cheikh, Dirigée par Dr Yosra Sdiri
- 2- **TRANSMISSION MATERNOFOETALE DU COVID-19 AU COURS DE LA GROSSESSE :
PRONOSTIC FŒTAL ET NEONATAL**soutenue publiquement le 13/09/2023 Dirigée par Dr Hajer Chourou
- 3- **RETINOPATHY OF PREMATURITY : RECOGNITION OF RISK FACTORS AND
TREATMENT OUTCOME BASED ON A LARGE TUNISIAN COHORT** soutenue le 6/9/2023 ; Dirigée par Dr Feyrouz Ayari
- 4- **INFECTION AU VIRUS SARS-COV-2 EN PÉRIODE ANTE ET POST-NATALE :
ASPECTS ÉPIDÉMIOLOGIQUES, CLINIQUES ET ÉVOLUTIFS** soutenue publiquement le 09/10/2023.
Dirigée par Dr Hajer Chourou

PFE

1- Direction de projet de fin d'études intitulé : « **Connaissance et pratique du programme NIDCAP en milieu de réanimation néonatale : Evaluation de personnel exerçant** » par Chourou Hajer (30/5/23)

2- Direction de projet de fin d'études intitulé : « **Transfusion des culots globulaires chez les prématurés et les nouveau-nés** » par Chourou Hajer (1/6/23)

3- Projet de fin d'étude de l'école supérieure des sciences et techniques de la santé de Tunis : **Evaluation des connaissances, attitudes et pratiques du personnel soignant dans la prise en charge de l'ictère de l'ictère néonatal** élaboré par Jdidi ahlem et Hajri nada , Dirigé par Dr Yosra Sdiri

Mémoires

- **Mémoire pour l'obtention du certificat d'études complémentaires** : Devenir des nouveau-nés porteurs de diagnostic anténatal de pathologies chirurgicales néonatales élaboré par Dr Hajer Chourou encadré par Dr SDIRI Yosra

CONFERENCES:

- 1- **Les états de choc chez le nouveau-né**. Collège national de pédiatrie. Samia kacem. Le 18/02/2023
- 2- **Prématurité : une longue histoire à suivre**. EPU organisé par les pédiatres de libre pratique du Cap BON. Samia Kacem. Février 2023
- 3- **Point info** :DSSB/ATMN/STP/DRS/Collège : implémentation du guide de suivi de l'enfant né prématuré.Le 25/4/2023.Samia Kacem
- 4- **PHOTOTHERAPIE** :indications et modalités. 2èmes rencontres de pédiatrie pratique 13-14 mai 2023. Samia Kacem
- 5- **Rôle du NOi en réanimation Néonatale**.Congrès national de Médecine Néonatale.Samia Kacem. 27-28 mai 2023
- 6- **Encéphalopathie hypoxique ischémique : état des lieux en Tunisie**Congrès national de Médecine Néonatale. Samia Kacem. 27-28 mai 2023
- 7- **Prise en charge des grands prématurés : la nutrition entérale chez le nouveau-né prématuré :aspects pratiques**.33^{ème} congrès de la STPet du congrès de l'APLF 26-27-28 Octobre 2023.Samia Kacem
- 8- **Pronostic du nouveau-né de mère diabétique**. 37^{ème} congrès national de la STGO le 16-17-18 novembre 2023. Samia Kacem
- 9- **L'alimentation entérale du prématuré au cours de son hospitalisation**. Webinaire organisé par l'ATMN. Le 24/11/2023. Samia Kacem
- 10- **Les anomalies congénitales** : cas clinique. Mini séminaire de néonatalogie. Le 10/5/2023. Yosra Sdiri
- 11- **Les syndromes hémorragiques du nouveau-né** : cas clinique.Séminaire National du collège de spécialités. Le 20 mai 2023. Yosra Sdiri
- 12- **TRANSFERT DU NOUVEAU-NE** : 2^{ème} journée Nationale du personnel paramédical en néonatalogie 2/12/2023 ; Hajer Chourou
- 13- **Indications du transfert en néonatalogie**.2ème journée Nationale du personnel paramédical en néonatalogie 2/12/2023 ; Samia Kacem
- 14- **Fiche de transfert néonatal**.2ème journée Nationale du personnel paramédical en néonatalogie 2/12/2023.Rim Ben Aziza
- 15- **- Examen somatique d'un enfant avec retard du développement** : EPU Handicap intellectuel le 6/12/23 ; Hajer Chourou
- 16- **Particularités de l'hémostase chez le nouveau-né** : 27/11/2023 ; Hajer Chourou. Séminaire du collège de spécialités Pédiatrie, néonatalogie et génétique le 20 Mai 2023
- 17- **Allaitement maternel de A à Z** Journée internationale de la sage-femme Hammamet 27 mai 2023.
- 18- **Peau à peau et mise au sein précoce** Séminaire du collège de néonatalogie, FMT 4/11/2023

COMMUNICATIONS ORALES ET AFFICHEES :**1- Syndrome de Goldenhar à propos d' un cas : congrès national de néonatalogie le 27/05/2023**

Chourou, Ben Aziza, Sdiri, Bel haj Ammar, Ayari, Ben Aba, Cheour, Kacem

2- Bébé sauveur: : congrès national de néonatalogie le 27/05/2023

Chourou, Ben Aziza, Sdiri, Bel haj Ammar, Ayari, Ben Aba, Cheour, Kacem

3- Tératome orbitaire : congrès national de néonatalogie le 27/05/2023

Chourou, Ben Aziza, Sdiri, Bel haj Ammar, Ayari, Ben Aba, Cheour, Kacem-

4- Cholestase néonatale : expérience d'un centre de maternité de niveau 3

B. Jerbi 1, H. Chourou 1, O. Jelassi 1, Y. Sdiri 1, R. Ben Aziza 1, W. Belhadj Ammar 1, F.1, N.Ben Aba 1, M. Cheour 1, S. Kacem 1.

33^{ème} Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

5- Syndrome de Goldenhar à propos d' un cas

Chourou, Ben Aziza, Sdiri, Bel haj Ammar, Ayari, Ben Aba, Cheour, Kacem

33^{ème} Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

6- Anencéphalie à propos d' un cas

R. Mhirii 1, H. Chourou 1, O. Jelassi 1, Y. Sdiri 1, R. Ben Aziza 1, W. Belhadj Ammar 1, F. Ayari 1, N.Ben Aba 1, M. Cheour 1, S. Kacem 1.

33^{ème} Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

7- Encéphalopathie hypoxique et ischémique : Expérience d'une maternité de niveau 3.

A.Bouzidi, R.Ben Aziza, N. Ben Ameer, H.Chourou, Y. Sdiri W. Belhadj Ammar, N. Ben Aba, F. Ayari, M. Cheour, S. Kacem

33^{ème} Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

8- Urgences chirurgicales néonatales : difficultés de prise en charge, complications et mortalité

S.Ouertani, R. Ben Aziza, Y. Sdiri, H. Chourou , N. Ben Aba, W. Belhadj Ammar, F. Ayari, M.Cheour, S. Kacem

33^{ème} Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

9- Rhabdomyome cardiaque : A propos de 3 cas

S. Ouertani, R. Ben Aziza, H. Chourou, O.Sbouï , Y. Sdiri, N. Ben Aba, W. Belhadj Ammar, F. Ayari, M.Cheour,S. Kacem

33^{ème} Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

10- Diagnostic anténatal des tératomes : aspects épidémiologiques et évolutifs

O. Sboui, R. Ben Aziza, H. Chourou, Y. Sdiri, N. Ben Aba, W. Belhadj Ammar, F. Ayari, M.Cheour,S. Kacem

33^{ème} Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

11- Les perforations digestives en période néonatale : étiologies et prise en charge

Y. Sdiri (1), J. Bilel (2), H. Chourou (2), F. Ayari (2), S. Kacem (2).

33ème Congrès National de la STP et APLF

12- Cutis marmorata telangiectatica congenita : a case report

Y. Sdiri (1), S. Ouertani (2), N. Ben Aba (2), W. Belhaj Ammar (2), S. Kacem (2), F. Ayari 33ème Congrès National de la STP et APLF

13- Le syndrome de Joubert révélé en période néonatale

Y. Sdiri (1), A. Bouzidi (2), W. BelhajAmmar (2), H. Chourou (2), S. Kacem (2), F. Ayari

33ème Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

14- Severe autosomal recessive form of hydrocephalus: a case report Y. Sdiri (1), F. Ben Hassine (2), N. Ben Aba (2), W. Belhaj Ammar (2), S. Kacem (2), F. Ayari (2).

33ème Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

15- Une symptomatologie neurologique néonatale atypique révélatrice d'anomalie de cycle de l'urée

Y. Sdiri (1), S. Ouertani (2), H. Chourou (2), W. BelhajAmmar (2), S. Kacem (2).

33ème Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

16- Urgences chirurgicales néonatales : difficultés de prise en charge, complications et mortalité S. Ouertani (1), R. Ben Aziza (1), Y. Sdiri (1), H. Chourou (1), N. Ben Aba (1), W. Belhadj Ammar (1), F. Ayari (1), M. Cheour (1), S.

33ème Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

17- Hypothyroxinémie transitoire du nouveau-né prématuré : à propos de 45 cas

Y. Sdiri (1), O. Jelassi (2), N. Ben Aba (2), H. Chourou (2), F. Ayari (2), C. Myriam (2), S. Kacem (2)

18- Epidermolyse bulleuse : à propos de quatre observations néonatales

Y. Sdiri (1), O. Jelassi (2), H. Chourou (2), W. Belhajammar (2), F. Ayari (2), S. Kacem (2), N. Ben Jemaa (3).

33ème Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

19- Les troubles de l'oralité chez l'ancien prématuré : enquête sur une population de 108 nourrissons au centre de maternité et de néonatalogie de Tunis

Y. Sdiri , O. Jelassi , B. Jerbi , H. Chourou , S. Kacem , F. Ayari . Service de néonatalogie centre de maternité et de néonatalogie de Tunis (1)

33ème Congrès de la STP et du Congrès de L'APLF, Djerba, 26, 27 et 28 Octobre 2023

Autres activités :

- 1- Célébration de la semaine mondiale de l'allaitement maternel au CMNT : plus qu'une semaine ...une vie ; diverses actions ont été entreprises :

- Consultation gratuite en allaitement maternel (conseil, sensibilisation, écoute...) avec la participation des seniors en néonatalogie, sages femme et psychologue
- Création d'une ligne téléphonique dédiée à l'allaitement maternel « DIRECT ALLAIT » 99926283 joignable tous les jours ouvrables de 10h à 12h. un professionnel qualifié répond à toutes les questions des mamans en matière d'allaitement maternel. Ce numéro est diffusé au niveau de la consultation externe, du post partum, des pouponnières et du service de néonatalogie ; numéro fonctionnel à partir du 7/11/2023
- Organisation de Séances de formation et de sensibilisation du personnel soignant visant notamment la mise au sein précoce (salle de travail), l'initiation à l'allaitement maternel (post partum immédiat) et la promotion et l'aide à la poursuite de l'allaitement maternel pour les nouveau-nés hospitalisés (Service de Néonatalogie)
- Partenariat avec l'association HANENE pour la mise à disposition d'un tire lait professionnel (projet Prématurilait)
- Informations utiles pour tous les « utilisateurs » des services du CMNT avec spot éducationnels concernant l'allaitement maternel, affiches promotionnelles pour l'allaitement maternel, dépliant nouvellement conçu contenant les principaux renseignements pour réussir l'allaitement maternel(dépliant élaboré en collaboration avec les sages femmes et la psychologue)
- Création d'une attestation personnalisée délivrée aux mamans qui continuent à allaiter leurs bébés hospitalisés
- Consultation gratuite avec une pédodentiste (Dr Jammali Badiia) 1fois /mois pour sensibiliser les mamans aux problèmes bucco-dentaires et autres engendrés par l'utilisation des biberons
- Livret allaitement maternel réalisé en collaboration avec l'Associamed de la faculté de médecine de Tunis mis sur le site du CMNT
- Participation active aux journées Nationales de l'allaitement maternel

Du 10 et 11 novembre 2023

- 2- Célébration de la journée internationale de la prématurité avec n programme scientifique élaboré avec l'équipe néonatale de l'hôpital Militaire de Tunis (17 /11/2023)
 - Sortie du prématuré de l'hôpital
 - Allaitement maternel
- 3- Engagement de l'équipe médicale de néonatalogie dans la formation du personnel soignant dans les régions du nord Tunisien : action Néonatalogie de proximité en collaboration avec l'ATMN , DSSB et DRS
- 4- Participation active au cycle de formation bimensuelle du CMNT avec organisation de la séance sur le thème:gérer les situations de stress en salle de travail avec Pr Lilia Challougui



Annexe 1

LISTE DES HOSPITALISATIONS DE PLUS DE 24 HEURES DANS LES EPS ET LES IIR					السلوك عدد 3
CHIRURGIE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE Gastro-entérologie Néphrologie Pneumologie Néonatalogie Psychiatrie Médecine Interne Endocrinologie Maladies infectieuses	DESIGNATION	CODE	FORFAIT EN DT		STRUCTURE CONCERNÉE
			EPS	IIR	
CHIRURGIE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE	Annexectomie uni ou bilatérale, quelle que soit la technique.	MJ020060	550	550	
	Hystérectomie élargie pour tumeurs malignes, y compris cellulo-adinectomie.	MJ020080	1540	1540	
	Colpo-Hystérectomie élargie avec cystectomie.	MJ020100	2200	2200	
	Eviscération pelvienne totale élargie avec ou sans péri-nectomie.	MJ020110	2200	2200	
	Hystérectomie totale par voie haute.	MJ020060	990	990	
	Traitement chirurgical de la grossesse extra-utérine, quelle que soit la technique.	MJ020070	770	770	
	Myomectomie (un ou plusieurs myomes), quelle que soit la technique.	MJ020070	770	770	
	Accouchement d'un fœtus unique par voie naturelle	MJ030010	590	590	
	Accouchement gémellaire.	MJ030030	620	620	
	Accouchement par césarienne.	MJ030040	1110	1110	
Traitement de la rupture utérine par laparotomie.	MJ030060	990	990		
Traitement des coagulations des anastomoses vasculaires entre les 2 circulations fœtales sous forcoscopie.	MJ030091	3800	-		
Reconduction in vitro.	MJ030091	1450	-		
Autres hospitalisations au service de gynécologie-obstétrique.	MJ030091	700	590		
Sclérose de varices oesophagiennes.	MJ030010	385	385		
CPRE avec sphinctérotomie ou endoprothèse.	MJ030040	1345	1345		
Autres hospitalisations au service de Gastro-entérologie.	MJ030040	2435	2435		
Néphrologie.	MJ030000	1310	1195	Hôpital A. Mami Arana	
Pneumologie.	MJ030000	1535	1195		
Nécessaire pour ablation de tumeurs pulmonaires par radiofréquence.	MJ031000	1000	-		
Prise en charge et surveillance, en unité de néonatalogie, d'un nouveau né à très faibles poids de naissance <1500 grammes en fin de grossesse et / ou d'âges très faibles à la naissance et/ou grands prématurés.	MJ040001	10000	-		
Autre hospitalisation en service de néonatalogie.	MJ040000	2535	2235		
Médecine physique et réadaptation fonctionnelle.	MJ030000	1195	1110		
Psychiatrie.	MJ030000	2300	1195		
Médecine Interne.	MJ030000	1450	1195		
Endocrinologie.	MJ030000	1385	1195		
Maladies infectieuses.	MJ030000	1245	1195		

21

ACTIVITÉ DU SERVICE DE LABORATOIRE DES ANALYSES MÉDICALES

STATISTIQUES DE BIOCHIMIE/2023

Au niveau sanguin et LCR :

PARAMETRES	VALEURS
ASAT (Alanine aminotransférases)	11825
ALAT (Asparate aminotransférase)	11740
Créatinine	14348
Acide urique	4891
CRP	16638
Glycémie	3060
GP75	1291
Bilirubine totale	4349
Bilirubine directe	4198
Calcium	1860
Magnésium	638
Protides	294
PAL (Phosphatases alcalines)	1606
GGT (Gamma glutatyl transférase)	1787
LDH (Lactate désydragenase)	370
Cholestérol	409
Triglycérides	379
Lipase	628
Amylase	488
Urée	6234
Glycorachie	387
Protéïnorachie	387
Gaz de sang	996
Ionogramme : Na+, K+, Cl-	3326
Troponine	699
Total	92828

Au niveau urinaire :

PARAMETRES	VALEURS
Créatinine	151
Protéinurie	2455
Urée	4
Ionogramme : Na+, K+	145
Total	2755

STATISTIQUES DE L'HORMONOLOGIE

PARAMETRES	VALEURS
BHCG qualitatives	5622
BHCG quantitatives	1708
FSH	524
LH	426
FT4	2167
TSH	2304
CA125	155
Oestradiol	420
Prolactine	554
Total	13880

Total paramètres biochimiques/2023 : 109 463

STATISTIQUES D'HEMATOLOGIE/2023

PARAMETRES	NOMBRE
Temps de Quick (TP)	14663
Temps de céphaline activateur (TCA)	14416
Dosage du Fibrinogène	1252
D-dimères	620
Hémogramme (NFS)	43777
Groupe sanguin (ABO-Rh)	19359
Phénotypage	2101
Recherche d'agglutinines irrégulières (RAI)	2125
Test de Coombs Direct	1564
Tests de compatibilité	2439
Total	102 316

Total paramètres hématologiques/2023 : 102 316

STATISTIQUES DE BACTERIOLOGIE/2022

Paramètre	NB/paramètre
ECBU	4971
Hémocultures	2287
PV	1847
Ponctions lombaires	483
Pus, Divers (PTP, KT, Matériel,)	341
Coproculture	13
Contrôle des poche par flacon HC	7054
Hygiène	199
Total	17 195

STATISTIQUES SEROLOGIES : bactérienne, virale et parasitaire

PARAMETRE	NOMBRE
Toxoplasmose	1782
Rubéole	1519
Antigène HbS	1346
Sérologie de l'hépatite C	474
Sérologie de la syphilis	1172
Sérologie HIV	363
Anticorps anti-HbS	275
TOTAL	6931

Total paramètres Microbiologiques /2023: 24 126

Total des analyses médicales/2023 : 235 905

ACTIVITÉ DU SERVICE DE RADIOLOGIE

STATISTIQUES ANNUELLES (2023) DES ECHOGRAPHIES

DR. N ALOUI

DATES	NOMBRES DES ECHOGRAPHIES
JANVIER	160
FEVRIER	477
MARS	300
AVRIL	227
MAI	417
JUIN	353
JUILLET	386
AOUT	96
SEPTEMBRE	350
OCTOBRE	306
NOVEMBRE	315
DECEMBRE	269
TOTAL	3656

STATISTIQUES RADIOGRAPHIES STANDARD 2023

MOIS	NOMBRE DE RADIOGRAPHIES STANDARD 2023
JANVIER	99
FEVRIER	90
MARS	84
AVRIL	51
MAI	151
JUIN	139
JUILLET	75
AOUT	88
SEPTEMBRE	72
OCTOBRE	73
NOVEMBRE	239
DECEMBRE	92
Total	<u>1253</u>

STATISTIQUES ANNUELLES TDM + IRM 2023

Mois	TDM	IRM
JANVIER	8	15
FÉVRIER	13	11
MARS	9	8
AVRIL	11	13
MAI	11	20
JUIN	13	13
JUILLET	11	15
AOÛT		
SEPTEMBRE	17	17
OCTOBRE	12	8
NOVEMBRE	14	0
DÉCEMBRE	10	11
TOTAL	<u>129</u>	<u>131</u>

TOTAL TDM + IRM ANNÉE 2023	<u>260</u>
-----------------------------------	-------------------

ACTIVITE DU SERVICE PHARMACIE

SERVICE DE PHARMACIE PERSONNEL

Personnel	Qualification	Date de recrutement	Grade	Responsabilité
Saloua Mabrouk	Diplôme d'état de préparatrice en pharmacie		Infirmier major principal	Surveillante de la pharmacie
Selmi Ahlem	*Licence appliquée en sciences infirmières *Licence en mathématiques	02-09-2016	Infirmier major	*Livraison des médicaments pour les services de gynéco-obstétriques : C, D, Post-opératoire A et Néonatalogie *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Rim Salah	Formation de préparatrice en pharmacie	26-07-2008	Attaché administratif	* Gestion du dépôt de médicaments. *Livraison des médicaments pour les services d'anesthésie réanimation et l'unité des préparations stériles *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Chaabani Najet	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	24-04-2014	Technicien Supérieur principal	*Livraison des médicaments pour le service A, le service B et l'unité de réanimation adulte *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Soumaya Ben Ahmed	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques		Technicien supérieur principal contractuel	*Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires.
Leila ben amara	Licence appliquée en sciences infirmières En cours de certification en cardiologie	20-01-2014	Infirmière Major	*Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires.
Amal Affi	Maîtrise des procédés et contrôle qualité des aliments Licence en agro-alimentaire	05-03-2018	Secrétaire Administratif	*Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Nadia Amdouni	Licence appliquée en sciences infirmières	09-06-2016	Infirmière Major	Dispensation des médicaments aux malades externes *Gestion du stock *Comptabilité journalière et inventaires
Samir bouhani	Licence appliquée en Secrétariat médicale	10-04-2017	Technicien supérieur major	*Gestion de la documentation ; *Contrôles des bons internes des services *Réalisation des inventaires ; *Responsabilité du dépôt de DMx lors des absences de Mr Mostpha Oueslati
Khaoula Mehouchi tounsi	Licence appliquée en sciences pharmaceutique	29/07/2020	Technicien supérieur principal contractuel	*Délivrance des dispositifs médicaux *Saisie des bons sur le système *Inventaire journalier *Réalisation des préparations + étiquetage + ordonnancier
Béchir hanchi			Secrétaire administratif	Livraison ligatures + pansements Inventaires Solutés massifs
Mustapha Oueslati		20/11/1980	Infirmier principal	Responsable du dépôt de DMx Livraison des dispositifs médicaux Saisie des bons de commandes internes Inventaire journalier Contrôle les bons
Kais jlassi		04/2005	Ouvrier 7	Livraisons de solutés massifs, livraison des antiseptiques, prêts de hôpitaux, aide dans la réalisation des préparations

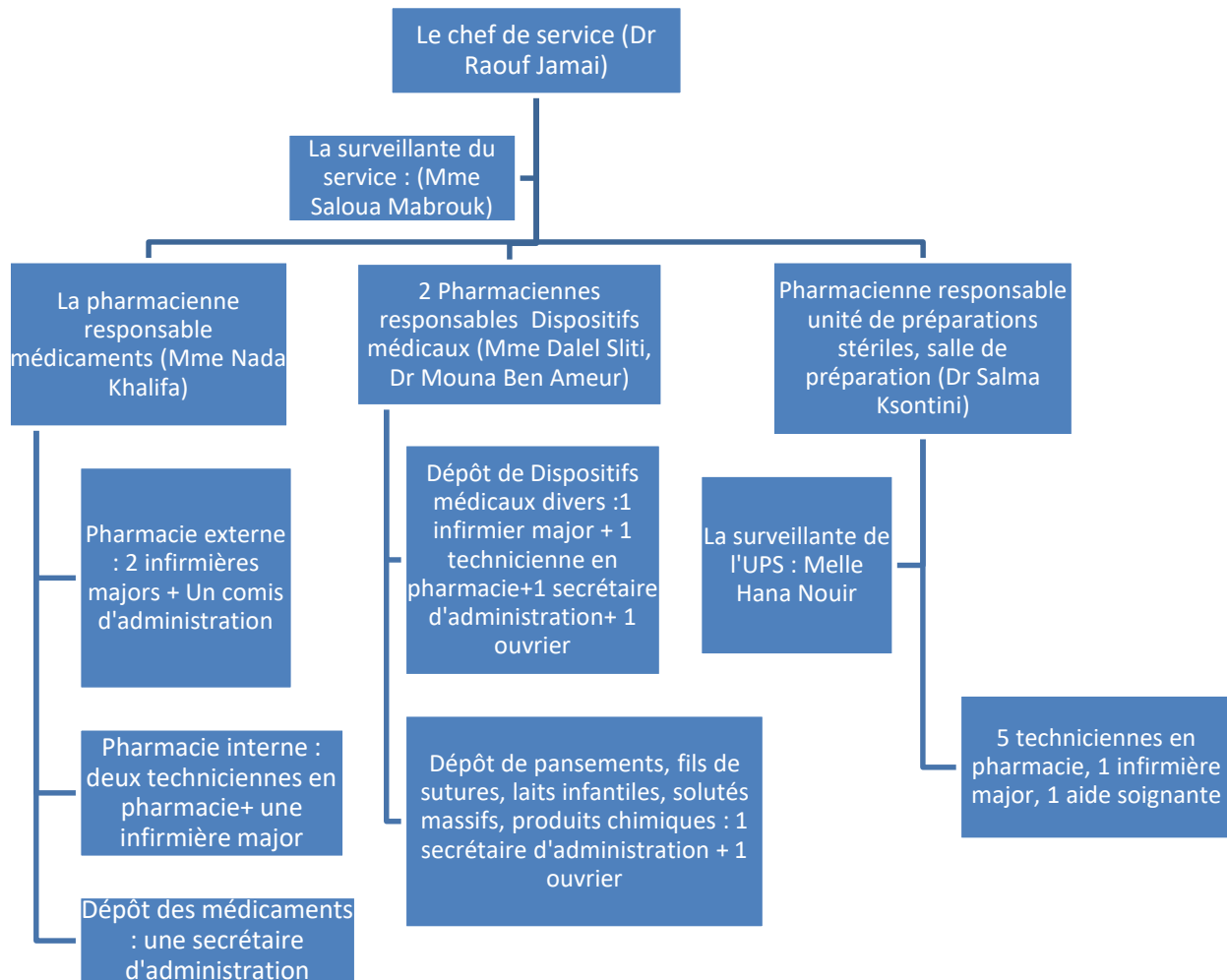
Nouir Hana	Licence en Biotechnologie pharmaceutique	22/02/2012	Technicienne en pharmacie	Surveillante de l'UPS Préparation des antibiotiques Préparation des P NP dans L'UPS
HammammiDhekra	Licence en Biotechnologie pharmaceutique	22/02/2012	Technicienne en pharmacie	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
GharessAmeni	Diplôme national en sciences infirmières	09/2016	Infirmière Major	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Maatallah Zina	Aide soignante	01/2017	Aide soignante	Aide dans les préparations des P NP dans L'UPS
Mansi Asma	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Gmidenrawdha	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Mahdaouiamina	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS
Noumirim	Technicien Supérieur de santé spécialité sciences pharmaceutiques	04/2019	Technicien supérieur principal contractuel	Préparation des antibiotiques Préparation des PNP dans L'UPS

L'effectif du personnel est insuffisant pour une meilleure maîtrise de la gestion des produits pharmaceutiques au centre. Il est actuellement impossible de démarrer une activité des après midis, les dimanches et les jours fériés avec ce manque.

Il est aussi à signaler que le service ne reçoit plus suffisamment d'internes en pharmacie (0 internes en 2021, 2022 et 2023). Cela constitue un grand problème pour la bonne marche de l'UPS d'une part, et pour l'amélioration des services rendus par la pharmacie à savoir la mise en place de la DJIN, la participation du service de pharmacie dans la sécurisation du circuit des produits pharmaceutiques au centre...

Le nombre des ouvriers est très insuffisant pour la bonne marche du service.

Organigramme du service



LOCAUX

	Espace suffisant		Localisation			Superficie (m ²)	Etat			Défectuosités éventuelles*
	Oui	Non	Sous-sol	RDC	Etage		Bon	Moyen	Mauvais	
Dépôt		X	X							Pas d'aération, manque de luminosité
Pharmacie interne	X		X							Pas d'aération, manque de luminosité
Pharmacie externe	X			X						
Préparatoire		X								Les préparations stériles sont réalisées dans l'UPS située dans le service de Néonatalogie, elle doit être délocalisée afin d'éviter le risque de contamination croisée par les germes du service. En plus, il existe des anomalies architecturales qui font que l'unité n'est pas conforme aux normes internationales
Pansements		X								Pas d'aération, manque de luminosité
Ligatures		X								Pas d'aération, manque de luminosité
Dispositifs médicaux		X								Pas d'aération, manque de luminosité
Produits chimiques		X								Absence de local isolé pour le stockage des produits chimiques inflammables
Réactifs de laboratoire										
Autres :										

Les locaux de la pharmacie sont très exigus par rapport aux besoins réels du service. L'extension du service est primordiale afin d'améliorer les conditions actuelles de stockage, et de garantir la détention d'un stock minimal de 2 mois qui permet de faire face aux pénuries récurrentes de produits pharmaceutiques.

*Manque de sécurité, manque d'aération, humidité, etc.

LOGISTIQUE

- Moyen de Transport : Oui ☒ Non ☐

- Gestion de stock informatisée : Oui ☐ Non ☐

- Ordinateurs : Nombre : 12

Etat : Bon ☒ Moyen ☐ Mauvais ☐

- Réseau internet : Oui ☒ Non ☐

- Ligne téléphonique : Oui ☒ Non ☐

- Caméras de surveillance : Oui ☐ Non ☒

- Armoire(s) fermant à clé : Oui ☒ Non ☐

Nombre : 2

Etat : bon

- Coffre(s) fort(s) : Oui ☒ Non ☐

Nombre : 1

Etat : bon

- Extincteurs valides : Oui ☒ Non ☐

- Lutte contre les nuisibles : Oui ☒ Non ☐

- Equipements :

* Distillateur Oui ☒ Non ☐

* Chambre froide Oui ☒ Non ☐

* Réfrigérateur(s) Oui ☒ Non ☐

Nombre : 6 + 2 chambre froide (une à la pharmacie et une à l'UPS)

Etat : Chambre froide +5 en bons états +1 en panne

- Surveillance de la température de stockage des produits thermolabiles :

Oui ☒ Non ☐

*Traçabilité : Oui ☒ Non ☐

*Etalonnage régulier des indicateurs de température : Oui ☐ Non ☐

- Gestion des déchets des activités de soins :

Oui ☒ Non ☐

*Convention avec une société agréée par l'état : Oui ☒ Non ☐

Si oui,

Désignation de la société et date du contrat :

.....- Autres

équipements :

2 Hotte à flux d'air laminaire, pHmètre, pompe stérilise, automate Exctamix 2400, autoclave de paillasse.

NB. La voiture de transport des produits pharmaceutiques, quoique son état s'est beaucoup amélioré, n'est pas équipée d'un système de réfrigération permettant de garantir la chaîne de froid pendant le transport. L'idéal serait l'acquisition d'un nouveau véhicule équipé d'une enceinte frigorifique.

SITUATION BUDGETAIRE

Evolution du budget de l'établissement :

	Les deux dernières années			L'année écoulée	
	2021	2022	%*	2023	%*
Budget global de fonctionnement **					
Médicaments	2500000	2500000		2500000	0%
Produits chimiques	2220000	2220000		2220000	0%
Ligatures					
Pansements					
Dispositifs médicaux					

*évolution annuelle en pourcentage

**sans tenir compte des émoluments du personnel (salaires).

Observations :

Le budget des produits pharmaceutique est en régression malgré l'augmentation farouche des prix des produits pharmaceutiques. Ceci est dû à la diminution de l'activité du centre, donc de ses ressources financières, mais d'autre part les prix des produits pharmaceutiques sont en nette augmentation, et l'activité spécialisée du centre qui consomme les médicaments chers n'a pas diminué.

Bilan de l'année écoulée :

	Valeur du stock au 31/12/2022	Crédit alloué 2022	Crédits complémentaires	Crédits engagés	Dépassements cumulés sur 5 ans	Valeur du stock au 31/12/2023	Consommation
Médicaments	463994,202	2500000		3087366,661		507885,021	2550807,33
Produits chimiques	6684,497	2220000		41315,572		18264,002	34288,283
Pansements	39951,367			179371,388		43905,476	258398,521
Ligatures	33902,197			470109,065		66871,876	500266,474
Dispositifs médicaux	644462,144			1980353,24		777846,358	2048198,3

CONSOMATION

CONSOMATION GLOBALE :5391958,910

	Services hospitaliers	%*	Consultations externes	%*	Malades externes	%*	Personnel	%*
Médicaments	2454858,59	96,24	95948,739	3,76	12017,179	0,47	83931,56	3,29
Dispositifs médicaux	2047708,3	100						
Ligatures	500266,474	100						
Pansements	258398,521	100						
Produits chimiques	34288,283	100						

*Pourcentage par rapports à la consommation globale

- Nombre d'ordonnances honorées par la pharmacie externe : 9061

- Coût moyen d'une ordonnance à la pharmacie externe : 10,589

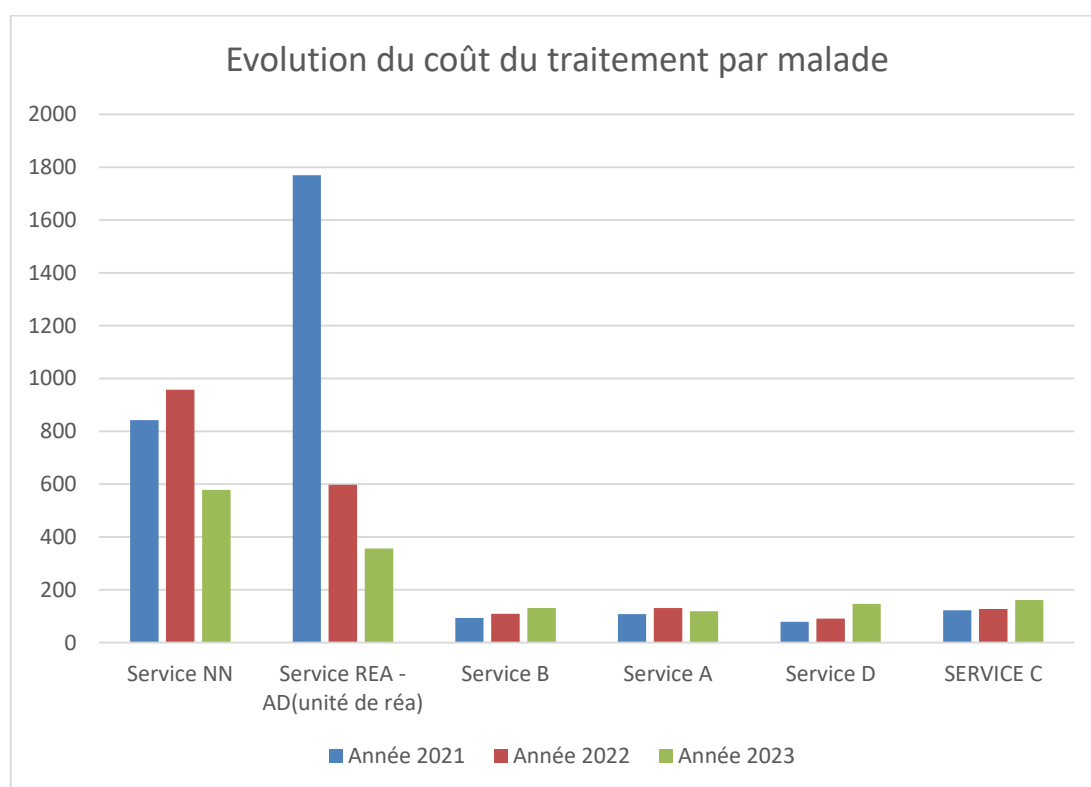
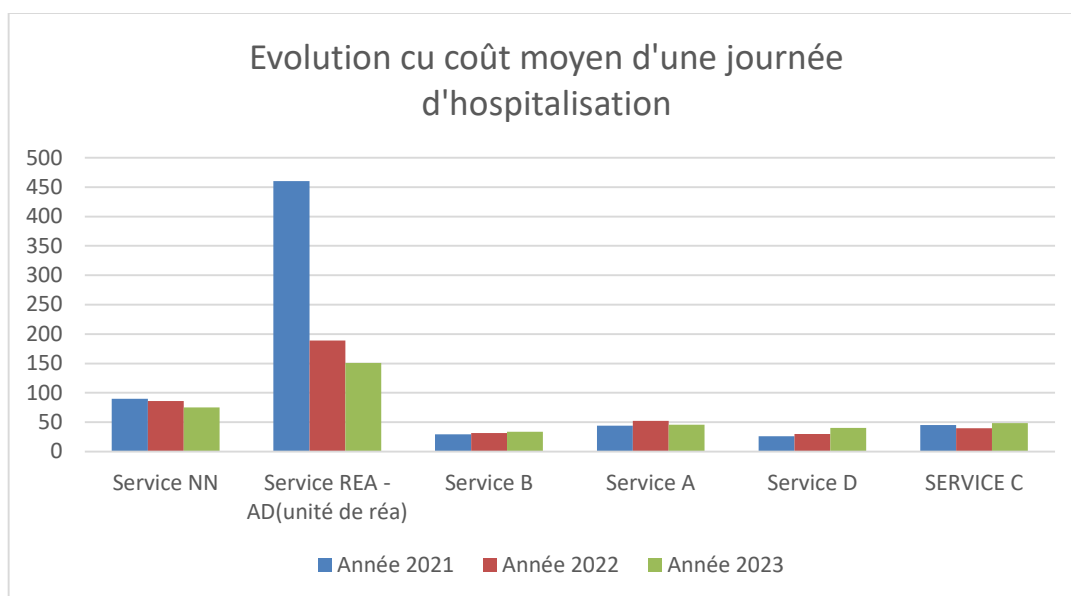
OBSERVATIONS :

Les médicaments de la nomenclature hospitalière prévus pour la gynéco-obstétrique ne couvrent pas les besoins des prescripteurs, il faut mettre à jour la nomenclature et réaliser les appels d'offres relatifs aux DCI existantes dans la nomenclature mais inexistantes dans les dépôts hospitaliers régionaux des PCT.

Consommation par service d'hospitalisation

Service	Nombre de lits	Nombre de malades	Nombre de journées d'hospitalisation	Consommation* (DT)	Coût moyen de la journée d'hospitalisation (DT)	Coût moyen d'un traitement par malade* (Médicaments)
Service NN	78	3784	29098	2186658,84	75,1480801	577,869671
Service REA -AD(unité de réa)	04	236	557	84049,884	150,8975	356,1436
Service REA -AD(unité d'anesthésie)				848088,618		
Service B	120	4601	17670	600682,294	33,994	130,555
Service A	59	2698	6955	319538,754	45,944	118,435
Service D	52	3083	11218	451600,511	40,257	146,481
SERVICE C	41	3784	12454	604301,15	48,523	160,804
Salle de travail				195722,894		
Urgence				31734,056		
consultation externe				7548,275		
Sce laboratoire				24210,868		
Médecine de travail				18242,963		
Autre (Kiné, Anapath, Radio, préparatoire ...)				4325,039		

* Calculer en fonction de la consommation des médicaments, pansements, ligatures et dispositifs médicaux.



Observations :

La consommation des produits pharmaceutiques reste stable par rapport à l'année précédente. Les indicateurs par rapport aux nombres d'admissions et au nombre de journées d'hospitalisation (coût d'une journée d'hospitalisation et coût d'un traitement par malade) montrent une maîtrise des dépenses pharmaceutiques malgré le rythme continu d'augmentations des coûts.

Toutefois, la valeur des ligatures consommées subit une hausse continue à l'instar de l'année précédente et cela est dû aux augmentations des prix qui a accompagné la décision du fournisseur local qui s'est retiré de la PCT.

Consommation du Personnel :

- Effectif du personnel : 780 (+300 entre internes et résidents)
- Nombre d'ordonnances : 7256
- Valeur de la consommation : 83931,56
- Pourcentage par rapport à la consommation totale des médicaments : 3,29
- Coût moyen d'une ordonnance : 11,56

Les Produits les Plus Consommés :

Pharmacie Interne :

– En quantité :

Ordre	Médicaments	Quantité (UN)	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Chlorure de sodium 0,9% poche	71291	123694,474	4,97
2	Oxytocineamp	47300	36065,495	1,42
3	Cefazoline 1g	28010	109105,505	4,3
4	Amoxicilline 500mg cp	15989	1312,015	0,05
5	Enoxaparine 4000UI	14446	109511,34	4,31
6	Paracétamol 1g inj	14019	26396,51	1,04
7	Gluconate de calcium amp inj	13069	9663,934	0,38
8	Glucose 5% poche de 500	10109	19463,510	0,77
9	Amoxicilline+A.clavul. 1/200 inj	9810	48522,876	1,91
10	Propofol 200 Emul IV	9430	62048,163	2,44
11	Dexamethasone 4mg	9302	3386,622	0,13
12	Chlorure de potassium 7,5 Amp	9238	5508,247	0,22
13	Cefotaxime 1g	8918	24401,709	0,96
14	Misoprostol 200 cp	8310	21665,232	0,85
15	Fentanyl 100micro amp 2ml	8428	8635,512	0,34
16	Ephedrine 3% amp	7792	9897,417	0,39
17	Glucose 10 % Poche 500	7476	15645,624	0,62
18	Chlorure de sodium 10% amp	6865	3213,950	0,13
19	Ampicilline 1g flinj	6732	6004,690	0,24
20	Acide folique 5 mg	6716	1616,599	0,06
	Total		645759,424	25,53

– En valeur :

Ordre	Médicaments	Valeur (DT)	Quantité consommée en unité	% par rapport à la consommation totale
1	Curosurf (surfactant)	338404,57	287	13,34
2	Fibrinogène	172868,424	151	5,56
3	Immunoglobulines polyvalentes	172033,408	314	6,78
4	Chlorure de sodium 0,9% poche	123694,474	71291	4,87
5	Enoxaparine 4000UI	109511,340	14446	4,31
6	Cefazoline 1g	109105,505	28010	4,3
7	Sevoflurane	97312,066	161	3,83
8	Facteur VII (Novoseven) 5mg	89329,827	8	3,54
9	Immunoglobuline anti-D	82773,683	715	3,26
10	Propofol 200 Emul IV	62048,163	9430	2,44
11	Polyvidone iodée	55493,396	3683	2,19
12	Sulprostone 500 microgamp	53163,246	272	2,09
13	Acides aminés (Primène)	50608,251	2049	1,99
14	Ertapénème 1g amp	49716,328	320	1,96
15	Bleu de méthylène	44240,799	242	1,74
16	Amoxicilline+Acclav 1g	48522,876	9810	1,91

17	Oxytocine	36065,495	47300	1,27
18	Alprostadil (Prostine VR)	33764,075	86	1,33
19	Oméprazole 40mg amp	33059,699	2910	1,3
20	Phocytanamp	32762,545	3180	1,29
	Total	1794478,17		69,3

Conclusion : 7 % des produits occupent 70% de la valeur globale de consommation.

Pharmacie Externe :

– Les médicaments les plus consommés par les malades externes :

Ordre	Médicaments	Quantité consommée en unité	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Fer 100 cp	21509	268,146	2,23
2	Calcium 500 cp	3455	150,918	1,26
3	Paracétamol 500 cp	2920	73,29	0,61
4	Acide folique 5mg cp	2273	546,247	4,55
5	Eosine aqueuse soex	1960	750,369	6,24
6	Chlorure de sodium Amp 0,9%	1565	215,298	1,79
7	Amoxicilline 500mg cp	1406	115,622	0,96
8	Etamsylate 250 cp	1247	349,602	2,91
9	Acétyl salicylate de lysine cp	630	224,28	1,9
10	Econazole ovule	694	175,558	1,46
11	Stérogylgtesbuv	435	1973,026	16,42
12	Neomycine collyre	375	326,648	2,72
13	Omeprazole 20 cp	352	22,766	0,19
14	Vitamine C 500mg cp	335	47,208	0,39
15	Medrogestonecp	293	131,169	1,09
16	Famotidine 40mg cp	177	9,079	0,08
17	Fer 200mg cp	165	5,689	0,08
18	Econazole lait	118	127,078	1,06
19	Ciprofloxacine 500mg cp	106	13,972	0,12
20	Acebutolol 400 mg cp	90	10,657	0,09
			5536,622	46,15

Les Produits les Plus Consommés par le personnel :

– En quantité :

Ordre	Médicaments	Quantité consommée en unité	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Amoxicilline/500/COMP/GELU/MG	58185	4759,718	5,67
2	Paracetamol/500/COMP/MG	53897	1350,353	1,61
3	Metformine//core//	52961	2570,432	3,06
4	Famotidine 40mg	30144	1544,369	1,84
5	Captopril/50/Comp/MG	29913	686,563	0,82
6	Amlodipine/5/Gelu/mg	14894	376,832	0,45
7	Acetylsalicylate de lysine cp 100mg	12998	4633,384	5,52
8	Captopril/25/Comp/MG	12766	178,132	0,21
9	Atorvastatine/40/comp/mg	11852	728,312	0,87
10	Omeprazole 20mg cp	10765	701,223	0,84
11	Simvastatine/40/comp Pell/mg/	10424	409,001	0,49

12	Vitamine E /100/comp/mg/	9653	1374,199	1,64
13	Simvastatine/20/comp Pell/mg	9105	282,777	0,34
14	Levthyroxine/100/Comp/MCG	9103	448,880	0,53
15	Acetylsalicylate de lysine/250/sach/mg	6537	348,683	0,42
16	Vitamine C cp 500mg	902,517	6403	7,63
17	Glimépiride 2mg cp	5677	191,825	0,23
18	Calcium 500mg cp	5294	230,888	0,28
19	Sodium chlorure/0,9/AMPI/10ml/	5045	915,599	1,09
20	Methyldopa 250mg cp	4883	586,177	0,70
	Total		28720,347	34,22

- En valeur :

Ordre	Médicaments	Valeur (DT)	Quantité consommée en unité	% par rapport à la consommation totale
1	Enoxaparine/40/Soin/mg	18850,808	2489	22,46
2	Amoxicilline/500/COMP/GELU/MG	4759,718	58185	5,67
3	Acetyl salicylate de Lysine sachet	4633,384	12998	5,52
4	Metformine cp	2570,432	52961	3,06
5	Rifamycine 250 Amp	2444,226	657	2,91
6	Insuline humaine action intermediaire/100/amp	2413,139	405	2,88
7	Insuline à action rapide	2374,184	231	2,83
8	Salbutamol 100 aerosol	1700,718	427	2,03
9	Immunoglobuline Humaine anti Hbs//PREI//	1666,96	3	1,99
10	Famotidine 40mg cp	1544,369	30144	1,84
11	Trebutaline 5mg ampinh	1376,885	2419	1,64
12	Vitamine E /100/comp/mg	1374,199	9653	1,64
13	Beclométhasone 250microg	1311,343	147	1,56
14	Nystatine pommade	1207,876	561	1,44
15	Budesonide/0,5/Soinh/mg	1122,944	204	1,34
16	Acide Folique 5mg cp	1063,172	4304	1,27
17	Erythropoïétine humaine 2500 UI	961,957	234	1,15
18	Ergocalciferolgttes	961,506	212	1,15
19	Chlorure de sodium 0,9% Amp 10ml	915,599	5045	1,09
20	Amoxicilline sirop 250mg	903,389	408	1,08
	Total	54156,808		64,52

Consommation par Famille Thérapeutique :

– Hospitalisations :

Nombre	Famille thérapeutique	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Infectiologie	353213,220	14,39
2	Métabolisme et nutrition	352545,843	14,36
3	Pneumologie et allergologie	350264,107	14,27
4	Vaccins et sérums	321545,523	13,10
5	Hématologie et hémostase	293823,621	11,97
6	Anesthésiologie et toxicologie	233127,463	9,50
7	Cardiologie et angiologie	207030,746	8,43
8	Gynécologie	99980,424	4,07
10	Gastro-entérologie et antispasmodique	66186,298	2,70
9	Dermatologie	71010,337	2,89
15	Radiologie	44240,799	1,80
11	Rhumatologie et antalgiques	33422,645	1,36
12	Neurologie et psychiatrie	22037,306	0,90
13	Endocrinologie	3313,481	0,13
14	Cancerologie	2911,514	0,12
16	Ophthalmologie	205,266	0,01
	Total :	2454858,59	100

– Consultations :

Nombre	Famille thérapeutique	Valeur (DT)	% par rapport à la consommation totale
1	Cardiologie et angiologie	24688,481	25,73
2	Infectiologie	12017,825	12,53
3	Endocrinologie	10181,557	10,61
4	Rhumatologie et antalgiques	8325,255	8,68
5	Métabolisme et nutrition	8103,485	8,45
6	Pneumologie et allergologie	7841,714	8,17
7	Vaccins et sérums	7222,132	7,53
8	Gastro-entérologie et antispasmodique	5303,812	5,53
9	Dermatologie	4724,299	4,92
10	Hématologie et hémostase	3736,271	3,89
11	Cancérologie	1282,400	1,34
12	Neurologie et psychiatrie	1162,874	1,21
13	Gynécologie	770,782	0,80
14	Ophthalmologie	435,092	0,45
15	Anesthésiologie et toxicologie	152,760	0,16
	Total :	95948,739	100

Produits périmés :

Produits	Quantité (UN)	Valeur (DT)	Observations
CisatracuriumBesylate 150mg	172	12298,000	Reçu date proche, retour refusé par la PCT(motif : refus de retour de médicament frigidaire)
Medrogestone 5mg	2741	1227,080	Changement des protocoles thérapeutiques
Ertapénème	12	1898,277	Irrégularités des prescriptions (médicament d'urgence)
Naloxone	79	723,021	Irrégularités des prescriptions (Antidote : médicament d'urgence)
Teicoplanine	97	1549,864	Irrégularités des prescriptions
Etomidate	145	1895,422	Irrégularités des prescriptions
Immunoglobuline anti HBs	1	553,533	Irrégularités des prescriptions (médicament d'urgence)
Mélange de nutrition entérale	8	140,796	Irrégularités des prescriptions
Furosémide 250mg Amp	88	537,153	Irrégularités des prescriptions
Gélatine fluide modifiée	40	391,78	Irrégularités des prescriptions

NB. Liste non exhaustive

- % par rapport au budget global: 0,7% (21735,5Dt)

Produits hors Nomenclature :

PRODUIT	CONSOMMATION	VALEUR (Dt)
Médicament hors nomenclature et commande ferme		
Alprostadil	86	33764,075
Caféine	3010	9086,131
Bleu de méthylène	242	44240,799
Misoprostol	8310	21665,232
Mifépristone	257	5805,887
Médicaments hors nomenclature Visa PCT en consignation		
Surfactant pulmonaire (fraction phospholipidique du poumon de porc)	287	338404,57
Anidulafungine	11	12970,210
Ropivacaine 7,5	35	575,865
Autres médicaments hors nomenclature		
PRODUIT	CONSOMMATION	VALEUR (Dt)
Facteur VIIa Recombinant 4,8 Mg	8	89329,827
Dinoprostone	6	538,700
Sildénafil	238	400,613

-% par rapport à la consommation globale :21,83% (556781,909)

Produits nomenclature hospitalière et commande ferme

PRODUIT	CONSOMMATION	VALEUR	SERVICE
Acide tranexamique	1508	2666,971	Anesthésie Réa
Sulprostone	272	53163,246	Anesthésie Réa
Hypnomidate	170	2218,002	Anesthésie Réa

Comité Thérapeutique :

- Réalisé : Oui ☒ Non ☐

- Président :Dr Raouf Jamaï

الفهرس	
2	تقديم مركز التوليد وطب الرضيع بتونس.....
3	تركيبة مجلس الإدارة
4	اللجنة الطبية
5	الهيكل التنظيمي
6	الأقسام الطبية طبيعتها وطاقته إستيعابها.....
7	تمهيد لأهم مؤشرات النشاط في 2023.....
11	2023 في أرقام.....
12	2023 في صور.....
التصرف الإداري والمالي	
13	الموارد البشرية
17	الخدمات الإستشفائية.....
28	المالية والمحاسبة
35	المصالح العامة والصيانة
49	نشاط خلية الحوكمة
55	مراقبة التصرف.....
57	التزود والشراء.....
70	الشؤون القانونية والنزاعات.....
71	نشاط وحدة المرشدة الإجتماعية.....
78	نشاط وحدة الإخصائية النفسية
نشاط الأقسام الإستشفائية	
82	قاعة الولادة
84	قسم التوليد والجراحة "أ".....
97	قسم التوليد والجراحة "د".....
104	قسم التخدير والإنعاش.....
111	قسم الإستعجالي
115	قسم محبر تشريح الجنين
118	قسم طب الرضيع
135	قسم المخبر
140	قسم الأشعة والتخطيط بالصدى
144	قسم الصيدلية